

УДК 658:001.895

М. М. Вороновська,

к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, Національний університет "Львівська політехніка"

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-7139-5623>

Я. М. Хом'як,

аспірант, Національний університет "Львівська політехніка"

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0005-2248-6202>

В. Я. Кудляк,

аспірант, Національний університет "Львівська політехніка"

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0004-6805-3325>

Н. В. Захарук,

аспірант, Національний університет "Львівська політехніка"

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0002-0475-1779>

Р. І. Пігур,

аспірант, Національний університет "Львівська політехніка"

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0007-3383-7199>

DOI: 10.32702/2306-6792.2024.21.132

ІННОВАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: ВІД ІДЕЇ ДО РЕАЛІЗАЦІЇ

M. Voronovska,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the
Department of Management and International Business,

Lviv Polytechnic National University

Y. Khomiak,

Postgraduate student, Lviv Polytechnic National University

V. Kudliak,

Postgraduate student, Lviv Polytechnic National University

N. Zakharuk,

Postgraduate student, Lviv Polytechnic National University

R. Pihur,

Postgraduate student, Lviv Polytechnic National University

INNOVATIONS IN PROJECT MANAGEMENT: FROM IDEA TO IMPLEMENTATION

Інновації в управлінні проєктами є ключовим елементом для підвищення ефективності й конкурентоспроможності організацій у сучасному світі, де швидкі зміни в економіці, технологіях та суспільстві стають нормою. Традиційні методи управління проєктами вже не забезпечують достатньої гнучкості та швидкості, що зумовлює необхідність впровадження нових підходів, таких як гнучкі методології, автоматизація процесів та використання штучного інтелекту. У статті розглядаються основні інноваційні підходи, які допомагають організаціям адаптуватися до нових умов, забезпечують кращу продуктивність, скорочення часу та витрат на реалізацію проєктів. Аналіз останніх досліджень показує, що гнучкі методології, такі як Agile і Scrum, стають стандартом у багатьох компаніях завдяки своїй здатності швидко адаптуватися до змін і забезпечувати безперервне вдосконалення процесів. Використання

хмарних технологій, цифрових інструментів і штучного інтелекту сприяє підвищенню продуктивності та ефективності координації між командами. Впровадження автоматизації дозволяє зменшити кількість людських помилок і оптимізувати ресурси. Інноваційні підходи покращують управління на всіх етапах проекту — від генерації ідеї до завершення. Сучасні інструменти планування, моніторингу та управління ризиками забезпечують кращу гнучкість, дозволяючи проектним командам оперативно реагувати на зміни та ефективно керувати ресурсами. Проте впровадження інновацій супроводжується викликами, зокрема спротивом змінам, необхідністю навчання персоналу та фінансовими інвестиціями в нові технології. Таким чином, інновації в управлінні проектами стають рушійною силою для оптимізації процесів і досягнення високих результатів в умовах швидких змін, що відкриває широкі перспективи для подальших досліджень і розробки нових технологій у цій сфері.

In today's world, where rapid changes in the economy, technology, and social processes have become the norm, project management requires the adoption of new approaches. Innovations in project management are a key element for increasing efficiency and competitiveness of organizations in the modern world, where rapid changes in the economy, technology, and society have become the norm. Traditional project management methods no longer provide sufficient flexibility and speed, creating the need for the implementation of new approaches, such as agile methodologies, process automation, and the use of artificial intelligence. This article explores the main innovative approaches that help organizations adapt to new conditions, ensuring better productivity, reduced time, and lower costs for project implementation. Recent research shows that agile methodologies, such as Agile and Scrum, are becoming a standard for many companies due to their ability to quickly adapt to changes and provide continuous process improvement. The use of cloud technologies, digital tools, and artificial intelligence contributes to increased productivity and more efficient coordination among teams. The introduction of automation reduces human errors and optimizes resources. Innovative approaches improve management at all stages of the project -from idea generation to completion. Modern tools for planning, monitoring, and risk management provide greater flexibility, allowing project teams to quickly respond to changes and effectively manage resources. However, the implementation of innovations comes with challenges, including resistance to change, the need for personnel training, and financial investments in new technologies. Thus, innovations in project management are a driving force for process optimization and achieving high results in the face of rapid changes, opening up broad prospects for further research and the development of new technologies in this field. The development of cutting-edge technologies and methodologies continues to unlock new opportunities for enhancing efficiency and flexibility, enabling organizations to achieve their goals more effectively in a complex and rapidly changing business environment.

Ключові слова: інновації, управління проектами, гнучкі методології, автоматизація, штучний інтелект, цифрові технології, ефективність.

Key words: innovations, project management, agile methodologies, automation, artificial intelligence, digital technologies, efficiency.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

У сучасному світі, де швидкі зміни в економіці, технологіях та соціальних процесах стали нормою, управління проектами потребує впровадження нових підходів. Традиційні методи стають менш ефективними через складність та динамічність сучасного бізнес-середовища [1; 2]. Підприємства та організації стикаються з новими викликами, такими як глобалізація, стрімкий розвиток цифрових технологій, постійна зміна ринкових умов та збільшення конкуренції.

У цьому контексті інновації в управлінні проектами стають ключовим фактором успіху. Впровадження гнучких методологій, автоматизації процесів та штучного інтелекту дозволяє підвищити продуктивність, скоротити витрати часу та ресурсів, а також забезпечити кращу адаптивність до змін. Інноваційні підходи дозволяють не тільки швидко реагувати на виклики, а й прогнозувати їх, що є важливою перевагою у світі, де зміни відбуваються миттєво.

Інноваційні технології та методології мають суттєвий вплив на успіх проектів. Наприклад, гнучкі методи управління, такі як Agile або Scrum, дозволяють забезпечити постійне вдосконалення процесів і швидкоку реакцію на зміни.

Інструменти для спільної роботи та хмарні рішення забезпечують кращу координацію між командами, незалежно від їх географічного розташування. Автоматизація та штучний інтелект можуть оптимізувати процеси, знижуючи людські помилки та підвищуючи точність у плануванні та виконанні завдань.

Управління проектами, як окрема сфера діяльності, стикається з численними викликами у зв'язку зі швидкими темпами змін у технологіях, економіці та суспільстві. Класичні підходи до управління проектами, такі як водоспадна модель (Waterfall), більше не можуть забезпечити достатньої гнучкості та швидкості для досягнення успіху в умовах постійно змінюваних вимог ринку та споживачів. Це породжує необхідність пошуку нових методів, інструментів та технологій, які дозволяють ефективно реагувати на ці зміни та адаптувати проекти до нових умов.

Проблема полягає в тому, що не всі організації готові до впровадження інноваційних рішень у свої процеси управління проектами. Це може бути викликано як опором до змін, так і відсутністю достатньої підготовки персоналу, ресурсів або інфраструктури для впровадження нових технологій. Однак без адаптації до нових умов організації ризикують втратити конкурентні переваги, що є критичним для їх виживання та розвитку в сучасному бізнес-середовищі.

Ця проблема тісно пов'язана з важливими як науковими, так і практичними завданнями. Наукова складова полягає у необхідності дослідження нових підходів до управління проектами, розробки моделей, що відповідають викликам сучасного світу, та впровадження нових технологій. Це включає дослідження адаптивних методологій (Agile, Scrum, Lean), автоматизованих систем управління та використання штучного інтелекту для прогнозування і управління ризиками.

Практичне завдання полягає у реалізації цих інновацій у реальних проектах, що потребує підготовки персоналу, оптимізації внутрішніх процесів, впровадження нових інструментів та постійного вдосконалення методологій управління. Застосування інноваційних підходів дозволяє підвищити ефективність управління проектами, скоротити час на реалізацію, зменшити витрати і, як наслідок, досягти успішного завершення проектів, навіть в умовах високої невизначеності.

Таким чином, проблема інновацій в управлінні проектами має суттєвий вплив як на академічне середовище, де вона спонукає до

нових досліджень, так і на практичний бізнес-сектор, який потребує нових підходів для досягнення успіху.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Останні дослідження у сфері управління проектами зосереджуються на кількох ключових трендах, які змінюють традиційні підходи та сприяють підвищенню ефективності. Основними напрямками є впровадження гнучких методологій, автоматизація процесів, використання штучного інтелекту та хмарних технологій, а також інтеграція міжфункціональних команд.

1. Гнучкі методології (Agile, Scrum, Lean) [3; 4]

Гнучкі підходи, такі як Agile та Scrum, стали основою для багатьох компаній, що прагнуть підвищити свою здатність швидко адаптуватися до змін. Гнучкі методології дозволяють організувати роботу таким чином, щоб команди могли регулярно переглядати результати, вносити зміни на основі зворотного зв'язку та зменшувати ризики, пов'язані з тривалими циклами розробки.

2. Цифрові інструменти та хмарні технології [5; 6]

Зростає роль цифрових інструментів для управління проектами, зокрема платформ для спільної роботи, таких як Asana, Jira та Trello. Вони спрощують управління завданнями, забезпечують доступність інформації в режимі реального часу та полегшують комунікацію між віддаленими командами. Хмарні технології сприяють кращій взаємодії та швидшому обміну інформацією, що дозволяє значно покращити продуктивність команд.

3. Штучний інтелект і автоматизація [7; 8]

Використання штучного інтелекту в управлінні проектами набирає обертів, оскільки його алгоритми здатні прогнозувати ризики, оптимізувати ресурси та автоматизувати рутинні завдання. Це дозволяє знизити рівень людських помилок і забезпечує краще управління складними процесами. Автоматизація, зокрема, виявилася корисною для управління великими обсягами даних та виконання рутинних операцій.

4. Інтеграція DevOps [9; 10]

Впровадження DevOps у проєктне управління стає все більш поширеним, особливо в технологічних компаніях. DevOps підходить для оптимізації співпраці між командами розробки та операцій, що дозволяє скоротити час доставки продуктів на ринок і підвищити їх якість. Ця інтеграція дає можливість оперативно тес-

Таблиця 1. Переваги інноваційного управління проектами

Перевага	Зміст
Підвищення ефективності та продуктивності	Інноваційні підходи дозволяють автоматизувати та оптимізувати процеси, що веде до підвищення продуктивності команд та ефективності використання ресурсів. Це сприяє швидшому досягненню цілей проекту.
Покращена комунікація та координація між командами	Інноваційні інструменти управління проектами сприяють кращій взаємодії між учасниками проекту, що дозволяє підвищити рівень прозорості та оперативності у вирішенні завдань. Завдяки цьому зменшується кількість помилок і затримок.
Гнучкість та адаптивність до змін	Інноваційне управління передбачає використання методів, що дозволяють швидко реагувати на зміни в зовнішньому середовищі або вимогах проекту. Це важливо для адаптації проекту до нових умов або потреб клієнтів.
Зменшення витрат і часу на реалізацію проекту	Завдяки впровадженню новітніх технологій та методів управління, вдається скоротити витрати на реалізацію проекту, а також прискорити його завершення. Оптимізація процесів та усунення зайвих етапів роботи дозволяють досягти результатів швидше і з меншою кількістю ресурсів.

тувати та вдосконалювати продукти, що особливо важливо в умовах швидких змін на ринку.

5. Управління ризиками та невизначеністю [11; 12]

В сучасному світі, де невизначеність стає нормою, дедалі більшого значення набувають інноваційні підходи до управління ризиками. Інструменти для оцінки ризиків дозволяють проектним командам бути проактивними у реагуванні на потенційні загрози. Завдяки цифровим рішенням і прогностичним моделям компанії можуть не лише передбачати ризики, а й ефективно їх мінімізувати, що забезпечує успішну реалізацію проєктів.

Загальні тренди в управлінні проєктами вказують на те, що інновації є основним чинником успіху в умовах сучасного швидкозмінного середовища. Гнучкі методології, автоматизація, штучний інтелект та новітні інструменти сприяють підвищенню ефективності процесів, скороченню витрат та часу на реалізацію проєктів, а також допомагають організаціям бути більш адаптивними до змін і викликів.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Метою статті є ознайомлення з основними інноваційними підходами до управління проєктами та аналіз їх впливу на процеси від генерації ідеї до повної реалізації проєкту. Стаття також має на меті показати, як новітні технології та методології допомагають організаціям досягати більш високих результатів, підвищувати ефективність та адаптивність у сучасних умовах.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Сучасне управління проєктами стикається з численними викликами, які виникають через

швидкі зміни в економіці, технологіях та глобалізації. Організації повинні адаптуватися до нових умов і впроваджувати інноваційні підходи, щоб залишатися конкурентоспроможними та ефективними. Зміни в економіці та технологіях змушують компанії оперативно реагувати на коливання ринку та нові виклики, що виникають через цифровізацію. Глобалізація, у свою чергу, посилює інтеграцію ринків і вимагає ефективного управління проєктами на міжнародному рівні. Це ускладнює комунікацію та координацію між різними командами, що працюють в різних частинах світу. Водночас цифрові технології, такі як хмарні платформи, дозволяють спростити ці процеси, але потребують від компаній швидкої адаптації та навчання співробітників новим навичкам.

Окрім змін у технологіях, сучасні проєкти стають дедалі складнішими, що вимагає від організацій здатності одночасно керувати кількома проєктами. Це призводить до необхідності ефективного розподілу ресурсів та уваги між різними завданнями. У таких умовах управління багатозадачністю стає важливим викликом, оскільки може виникати ризик перевантаження команд і зниження якості виконання робіт. Для вирішення цих проблем використовуються спеціальні інструменти для планування та управління проєктами, які допомагають організувати проєктні портфелі та пріоритизувати завдання.

Ще одним важливим викликом є зростаючі вимоги до швидкості реалізації проєктів. Конкурентне середовище змушує компанії діяти все швидше, виводячи нові продукти на ринок або впроваджуючи інноваційні рішення. Це спричиняє високий тиск на команди, які змушені працювати в умовах коротких термінів, зберігаючи при цьому високу якість виконан-

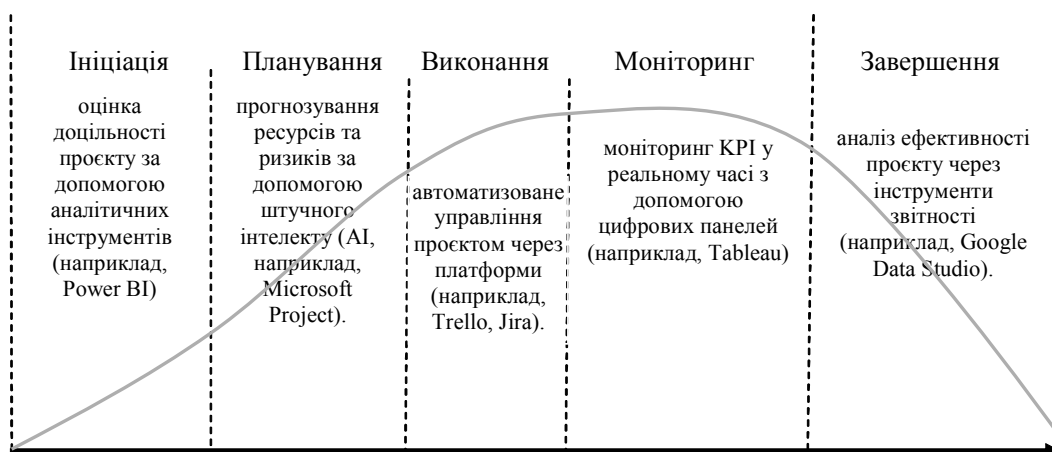


Рис. 1. Інноваційні підходи до управління проектами на різних етапах

Джерело: розроблено авторами.

ня завдань. Швидка реалізація проектів стала необхідністю для багатьох організацій, адже це дає можливість випередити конкурентів і досягти кращих результатів. Проте надмірний акцент на швидкості може призвести до проблем з якістю, що робить питання ефективного управління проектами ще більш актуальним.

Таким чином, сучасні виклики управління проектами зумовлені необхідністю адаптації до швидких змін в економіці та технологіях, управління складністю та багатозадачністю, а також вимогами до швидкості реалізації проектів. Це вимагає від організацій впровадження новітніх методів і технологій, що допомагають оптимізувати процеси і досягати успішних результатів в умовах динамічного бізнес-середовища.

Інноваційне управління проектами має ряд суттєвих переваг, які позитивно впливають на ефективність і результативність організацій (табл. 1).

Отже, інноваційне управління проектами дає організаціям значні переваги, які сприяють їхньому розвитку, підвищенню ефективності та конкурентоспроможності в умовах сучасної динамічної економіки.

Управління проектами пройшло значну трансформацію завдяки впровадженню інноваційних підходів до планування та реалізації. Сучасні технології та методики дозволяють більш ефективно рухатися від генерації ідеї до завершення проекту, забезпечуючи високу гнучкість і адаптивність до змін.

Інновації стають рушійною силою у створенні нових ідей для проектів. Використання нових технологій та інструментів дозволяє досліджувати нестандартні рішення, підходи та

можливості, які можуть трансформувати традиційні методи ведення проектів.

Для генерації ідей використовують різні креативні техніки, такі як мозковий штурм, де група людей пропонує ідеї без обмежень та оцінок, або дизайн-мислення, яке допомагає глибше зрозуміти потреби клієнта та створити рішення на основі його вимог. Ці підходи сприяють більш інноваційному та гнучкому плануванню проектів.

Інновації впливають на кожну фазу життєвого циклу проекту. Рисунок 1 демонструє, як інноваційні технології інтегруються на різних етапах проектного управління.

Ініціація: інноваційні підходи дозволяють ефективніше оцінити доцільність проекту та його потенційні переваги.

Планування: новітні технології та інструменти (наприклад, штучний інтелект) допомагають прогнозувати ресурси, терміни та ризики з більшою точністю.

Виконання: впровадження автоматизованих систем управління забезпечує гнучке та адаптивне управління проектом у реальному часі.

Моніторинг: цифрові рішення забезпечують прозорий моніторинг ключових показників, що дозволяє миттєво коригувати дії у разі відхилень.

Завершення: підсумковий аналіз з використанням новітніх технологій допомагає визначити ефективність проекту та зібрати важливі уроки для майбутніх ініціатив.

Використання новітніх технологій на кожній фазі проекту дозволяє підвищити ефективність, точність прогнозування та гнучкість у виконанні. Інноваційні інструменти допомагають швидше реагувати на зміни, що виникають у про-

Таблиця 2. Виклики впровадження інновацій в управлінні проектами

Виклик	Опис
Спротив змінам	Впровадження нових технологій та процесів часто супроводжується опором з боку співробітників, які звикли працювати за старими схемами. Страх перед невідомим, незручність нових методів та небажання виходити з зони комфорту можуть уповільнити процес адаптації до інновацій.
Навчання та адаптація персоналу	Для ефективного використання нових технологій необхідно навчати працівників. Це може вимагати додаткових ресурсів та часу, що впливає на поточну роботу. Крім того, не всі співробітники можуть швидко адаптуватися до змін, що може створити тимчасовий спад продуктивності.
Необхідність інвестицій у нові технології	Впровадження інновацій часто потребує значних фінансових вкладень у закупівлю нових технологій, програмного забезпечення або інфраструктури. Ці інвестиції можуть не одразу окупитися, що створює додатковий тиск на бюджет компанії або проєкту.

Джерело: розроблено авторами.

цесі реалізації проєктів, і забезпечують краще управління ресурсами, термінами та ризиками.

Використання інноваційних підходів до управління ризиками включає в себе прогнозування можливих загроз з використанням аналітичних інструментів, моделей даних та алгоритмів. Це дозволяє проєктним командам виявляти ризики на ранніх етапах та оперативно розробляти стратегії їх мінімізації, що сприяє підвищенню адаптивності та успішності проєкту.

Впровадження інновацій в управління проєктами надає значні переваги, але також супроводжується певними викликами. Для успішної інтеграції нових підходів необхідно подолати такі труднощі, як спротив змінам, навчання персоналу та значні інвестиції у нові технології (табл. 2).

Впровадження інновацій в управлінні проєктами пов'язане з низкою викликів, які можуть сповільнити процес адаптації нових технологій. Однак правильне планування, інвестиції в навчання персоналу та поступовий підхід до змін допоможуть подолати ці перешкоди та забезпечити успішне впровадження інновацій.

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Інновації в управлінні проєктами відіграють важливу роль у підвищенні ефективності організацій, покращенні комунікації та координації, а також у здатності компаній швидко адаптуватися до змін. Впровадження гнучких методологій, цифрових інструментів та штучного інтелекту дозволяє значно скоротити час на реалізацію проєктів, зменшити витрати та підвищити продуктивність. Однак, з огляду на низку викликів, таких як спротив змінам, потреба у навчанні персоналу та інвестиції в нові технології, впровадження інновацій потребує

ретельного планування та стратегічного підходу.

Подальші дослідження у цьому напрямі можуть зосередитися на розробці ефективних стратегій подолання спротиву змінам, оптимізації процесу навчання персоналу та обґрунтуванні економічної вигоди від інвестицій у новітні технології. Також важливим є вивчення використання нових технологій, таких як штучний інтелект, автоматизація та блокчейн, які ще більше можуть змінити підходи до управління проєктами. Крім того, у майбутньому дослідникам варто звернути увагу на розробку інтегрованих систем управління, що дозволять оптимізувати всі процеси в рамках одного рішення, а також на покращення гнучких методологій для ще більшого рівня адаптивності.

Загалом, перспективи подальших розвідок у сфері інноваційного управління проєктами є широкими та багатограними. Розвиток новітніх технологій і методологій продовжує відкривати нові можливості для підвищення ефективності і гнучкості, що дозволить організаціям ефективніше досягати своїх цілей у складному та швидкозмінному бізнес-середовищі.

Література:

- Гринько Т. Підприємництво: сучасні виклики, тренди та трансформації. Дніпро: Видавець Біла К. О. 2023. 568 с.
- Bashynska I., Mukhamejanuly S., Malynovska Y., Bortnikova M., Saiensus M., Malynovskyy Y. Assessing the Outcomes of Digital Transformation Smartization Projects in Industrial Enterprises: A Model for Enabling Sustainability. Sustainability. 2023. Vol. 15(19). No. 14075.
- Нос М. Огляд сучасних методологій управління вартістю іт-проєктів. Інформаційні технології та суспільство. 2022. № 1 (3). С. 54—60.

4. Smith G. I., Kolesnik A. L., Lavrisheva, K. Slabospitsky O. Improving the process of drafting families of software systems elements of agile methodologies. Programming Problems. Vol. 2—3. PP. 261—270.

5. Прокопенко Т. О., Підкуйко О. І. Розробка графоаналітичної моделі ситуаційного управління проектом в умовах SCRUM у сфері інформаційних технологій. Вісник Черкаського державного технологічного університету. 2022. № 2/2022. С. 4—10.

6. Горбаченко С., Чепурна О., Слатвінська В. Адаптація проектного підходу до управління стартапами. Трансформаційна економіка. 2023. № 4 (04). С. 24—28.

7. Гуржій В. Використання ШІ в управлінні проектами як органічний елемент сучасного розвитку. Економіка та суспільство. 2024. Vol. 64.

8. Symonov V. The impact of the use of artificial intelligence on risk management in projects: opportunities and challenges. Computer-integrated technologies: education, science, production. 2024. Vol. (54). PP. 268—277.

9. Orlov M., Pasichnyk V. Systemic assessment of risks and challenges in implementing the DevOps methodology in corporate IT infrastructures. Computer-Integrated Technologies: Education, Science, Production. 2024. Vol. 54. PP. 171—178.

10. Башинська І. О., Петрова Л. С., Попович К. Ф. Управління ризиками у впровадженні інноваційних проектів. Економіка. Фінанси. Право. 2020. № 2. С. 11—13.

11. Воловельська І. В., Гайдуков, Б. Становлення системи управління ризиками у світі та Україні. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2023. № 81—82. С. 123—128.

References:

1. Hrynkо, T., (2023), Pidpriemnytstvo: suchasni vyklyky, trendy ta transformatsii [Entrepreneurship: Modern Challenges, Trends, and Transformations], Publisher Bila K. O., Dnipro, Ukraine.

2. Bashynska, I., Mukhamejanuly, S., Malynovska, Y., Bortnikova, M., Saiensus, M., and Malynovsky, Y. (2023), "Assessing the Outcomes of Digital Transformation Smartization Projects in Industrial Enterprises: A Model for Enabling Sustainability", Sustainability, vol. 15(19), no. 14075.

3. Nos, M. (2022), "Review of Modern Methodologies for IT Project Cost Management", Information Technologies and Society, vol. 1 (3), pp. 54—60.

4. Smith, G. I., Kolesnik, A. L., Lavrisheva, K., and Slabospitsky, O. (2010), "Improving the Process of Drafting Families of Software Systems

Elements of Agile Methodologies", Programming Problems, vol. 2—3, pp. 261—270.

5. Prokopenko, T. O. and Pidkuiko, O. I. (2022), "Development of a Graph-Analytical Model for Situational Project Management in SCRUM in the Field of Information Technologies", Bulletin of Cherkasy State Technological University, vol. 2/2022, pp. 4—10.

6. Horbachenko, S., Chepurna, O., and Slatvinska, V. (2023), "Adaptation of the Project Approach to Startup Management", Transformational Economy, vol. 4 (04), pp. 24—28.

7. Hurzhii, V. (2024), "The Use of AI in Project Management as an Organic Element of Modern Development", Economy and Society, vol. 64.

8. Symonov, V. (2024), "The Impact of the Use of Artificial Intelligence on Risk Management in Projects: Opportunities and Challenges", Computer-Integrated Technologies: Education, Science, Production, vol. 54, pp. 268—277.

9. Orlov, M., and Pasichnyk, V. (2024), "Systemic Assessment of Risks and Challenges in Implementing the DevOps Methodology in Corporate IT Infrastructures", Computer-Integrated Technologies: Education, Science, Production, vol. 54, pp. 171—178.

10. Bashynska, I. O., Petrova, L. S., and Popovych, K. F. (2020), "Risk Management in the Implementation of Innovation Projects", Economics. Finance. Law., vol. 2, pp. 11—13.

11. Volovelska, I. V. and Haidukov, B. (2023), "Formation of the Risk Management System in the World and Ukraine", Bulletin of Transport and Industrial Economics, vol. 81—82, pp. 123—128.

Стаття надійшла до редакції 15.10.2024 р.

<https://nayka.com.ua>

Електронне фахове видання

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ
удосконалення та розвитку

Виходить 12 разів на рік

включено до переліку наукових фахових видань України
з питань **ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**
(Категорія «Б»)

Наказ Міністерства освіти і науки України
від 28.12.2019 №1643

Спеціальність 281

e-mail: economy_2008@ukr.net

 viber: +38 050 3820663