

УДК 657:338.3

О. В. Чернецька,

к. е. н., доцент, доцент кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-4691-636X>

Н. М. Ісак,

здобувач ОПП "Облік і оподаткування" другого (магістерського) рівня вищої освіти, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0006-3017-613X>

А. В. Латайко,

здобувач ОПП "Облік і оподаткування" другого (магістерського) рівня вищої освіти, Дніпровський державний аграрно-економічний університет

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0002-8136-7746>

DOI: 10.32702/2306-6792.2025.21.153

ОБЛІК ПРОЦЕСІВ ПОСТАЧАННЯ ТА ВИТРАЧАННЯ ЗАПАСІВ: ПРОБЛЕМИ ВІДОБРАЖЕННЯ Й КОНТРОЛЮ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ

О. Chernetska,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Accounting, Taxation and Management of Financial and Economic Security, Dnipro State Agrarian and Economic University

N. Isak,

Student of the "Accounting and Taxation" second (master's) level of higher education, Faculty of Accounting and Finance, Dnipro State Agrarian and Economic University

A. Lataiko,

Student of the "Accounting and Taxation" second (master's) level of higher education, Faculty of Accounting and Finance, Dnipro State Agrarian and Economic University

ACCOUNTING OF SUPPLY AND CONSUMPTION PROCESSES OF STOCK: DISPLAY AND CONTROL PROBLEMS AND WAYS TO OVERCOME THEM

Статтю присвячено аналізу практичних аспектів обліку процесу постачання та витрачання запасів та виявленню проблем відображення й контролю. Практична цінність дослідження полягає в розробці прикладних рекомендацій, спрямованих на підвищення надійності та прозорості облікових даних у процесах постачання та витрачання запасів. В статті розглянуто облік процесів постачання та витрачання запасів як ключовий елемент ефективного управління ресурсами підприємства. Наголошено на реєстраційній, контрольній та управлінській функції обліку для фінансової стабільності суб'єкта підприємництва в умовах війни в країні. Наведено перелік практичних аспектів обліку процесів постачання та витрачання запасів, їх роль у забезпеченні точності, достовірності, прозорості, та своєчасності облікових даних та контролю запасів на підприємстві. Відзначено важливість налагодженого взаємозв'язку між всіма обліковими аспектами процесу постачання та витрачання запасів на підприємстві як передумови ефективного управління матеріальними ресурсами. Акцентовано, що традиційні підходи до обліку процесів постачання та витрачання матеріальних ресурсів в умовах війни не забезпечують належний рівень достовірності звітності та своєчасного прийняття оптимальних управлінських рішень. В статті наведено проблемні аспекти обліку і контролю процесу постачання та витрачання запасів, які потребують системного підходу до їх вирішення. Авторами запропоновано напрямки вирішення проблемних питань в розрізі їх типів: цифрові рішення, організаційні заходи, фінансові підходи, а також окремий облік втрат внаслідок воєнних дій. Запропоновані заходи містять перелік дій обліковців, які дозволяють підприємствам посилити контроль за використанням ресурсів, що є критично важливим в умовах обмежених

можливостей під час війни. Удосконалення облікових процедур сприятиме збереженню фінансової стійкості, покращенню аналітичної бази для планування діяльності та прийняттю обґрунтованих управлінських рішень у довгостроковій перспективі, що забезпечить адаптацію бізнесу до нестабільного економічного середовища та підвищить його життєздатність.

The article is devoted to the analysis of practical aspects of accounting for the supply and consumption of stocks and the identification of problems of reflection and control. The practical value of the study lies in the development of applied recommendations aimed at increasing the reliability and transparency of accounting data in the supply and consumption of stocks processes. The article considers accounting for the supply and consumption of stocks processes as a key element of effective management of enterprise resources. The emphasis is on the registration, control and management functions of accounting for the financial stability of an entrepreneurial entity in the conditions of war in the country. A list of practical aspects of accounting for the supply and consumption of stocks processes is given, their role in ensuring the accuracy, reliability, transparency and timeliness of accounting data and control of stocks at the enterprise. The importance of an established relationship between all accounting aspects of the supply and consumption of stocks at the enterprise as a prerequisite for effective management of material resources is noted. It is emphasized that traditional approaches to accounting for the processes of supply and consumption of material resources in wartime do not provide the proper level of reliability of reporting and timely adoption of optimal management decisions. The article presents problematic aspects of accounting and control of the process of supply and consumption of stocks, which require a systematic approach to their solution. The authors propose directions for solving problematic issues in terms of their types: digital solutions, organizational measures, financial approaches, as well as separate accounting for losses due to military actions. The proposed measures include a list of actions by accountants that allow enterprises to strengthen control over the use of resources, which is critically important in conditions of limited capabilities during wartime. Improving accounting procedures will contribute to maintaining financial stability, improving the analytical basis for planning activities and making informed management decisions in the long term, which will ensure the adaptation of business to an unstable economic environment and increase its viability.

Ключові слова: облік, запаси, постачання, витрачання, контроль, проблеми, шляхи подолання, суб'єкт підприємництва.

Key words: accounting, stocks, supply, spending, control, problems, ways to overcome, business entity.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

В сучасних умовах динамічних змін ринкового середовища, зростання конкуренції, інфляційними процесами, повномасштабною війною в країні особливої уваги набуває ефективне управління матеріальними ресурсами суб'єктів підприємництва. Виробничі запаси є важливою складовою процесів постачання та витрачання в процесі діяльності, що чинить певний вплив на формування собівартості продукції, робіт та послуг, а, отже, і на показники рентабельності, конкурентоспроможності та фінансової стійкості в актуальних умовах бізнесу.

Облік процесів постачання та витрачання запасів є важливою складовою системи управління матеріальними ресурсами суб'єкта підприємництва. Саме облік забезпечує достовірне відображення руху запасів для потреб контролю та звітності підприємства. Контроль за процесом постачання завдяки обліку сприяє

дотриманню договірних умов, оптимізації логістичних процесів, забезпечує безперервність виробничого процесу завдяки своєчасному надходженню матеріальних цінностей. Облікова система є основою для інвентаризації, що зумовлює запобігання випадків нестачі матеріальних ресурсів, аналізу надлишків, необґрунтованого витрачання, підвищення ефективності використання ресурсів. Отже, облік виконує не лише реєстраційну, а й контрольну та управлінську функцію, оскільки є запорукою ефективного ресурсного менеджменту та фінансової стабільності суб'єкта підприємництва.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Вчені акцентують увагу на необхідності раціонального управління запасами підприємства, що є необхідною умовою оптимізації витрат та підвищення ефективності бізнесу. Зокрема, фахівчиня Ковальова Т.В. наголошує, що "для успішної діяльності підприємствам слід налагодити внутрішні та зовнішні матеріальні

Таблиця 1. Взаємозв'язок практичних аспектів обліку постачання та витрачання запасів

Практичний аспект	Взаємозв'язок з іншими аспектами	Роль у забезпеченні облікової узгодженості
Формування первісної вартості запасів	Пов'язаний із обліком постачання, складанням первинних документів, вибором методу списання	Забезпечує точність облікових даних для подальшого коректного списання та розрахунку собівартості
Документальне оформлення операцій	Поєднується з аналітичним обліком, системою внутрішнього контролю	Сприяє достовірності та обґрунтованості облікової інформації
Аналітичний облік запасів	Тісно пов'язаний із даними складського обліку та системами управління запасами	Забезпечує деталізацію інформації для оперативного контролю та управлінського аналізу
Метод оцінки вибуття запасів	Взаємопов'язаний із формуванням облікової політики та калькуляцією собівартості	Забезпечує системність та логіку облікових розрахунків, узгодженість з фінансовою звітністю
Інтеграція облікових і складських систем	Взаємодіє з усіма аспектами обліку запасів: надходження, списання, залишки	Забезпечує узгодженість даних у реальному часі та зменшує дублювання інформації
Внутрішній контроль за рухом запасів	Підтримує достовірність аналітичного та синтетичного обліку, впливає на інвентаризацію	Підвищує надійність облікової інформації та прозорість процесів
Інвентаризація запасів	Узгоджується з даними первинного обліку, аналітичними реєстрами, внутрішніми звітами	Сприяє оновленню облікових залишків та забезпечує реальність фінансової звітності
Облік витрачання запасів	Залежить від точності первісної вартості, вибраного методу списання, контролю норм	Формує базу для розрахунку собівартості продукції, впливає на фінансовий результат підприємства

Джерело: сформовано авторами.

потоки таким чином, щоб фінансове та інформаційне забезпечення сприяло зменшенню витрат" [4]. Підтримуємо думку фахівців Ізмайлова Я.О. та Свірко С.В., що "для будь-яких підприємств ефективно та раціональне використання запасів набуває важливого значення в процесі пошуку шляхів зниження собівартості продукції, а також збільшення обсягів виробництва" [3].

Фахівчиня Саванчук Т.М. акцентує, що "ціни на матеріально-технічні ресурси для села постійно підвищуються, що вимагає від менеджменту сільськогосподарських підприємств пошуку сучасних інструментів управління процесом матеріально-технічного забезпечення своїх підприємств" [7]. Одним з таких інструментів вчені виділяють облік процесу постачання та витрачання запасів. Погоджуємось з думкою Ковальової Т. В., що "облік допомагає встановити оптимальний рівень запасів, виявити можливі ризики та проблеми в постачанні, планувати та контролювати витрати" [4]. Фахівці Нечипорук Н. В., Фесун І. Ю., Абрамова О. С. та Аванесова Н. Е. наголошують, що "контроль за сумлінним веденням обліку та складанням фінансової звітності покликаний

здійснювати аудит, а на підприємстві перевірка обліку запасів є надважливою, оскільки товарно-матеріальні цінності є основою діяльності" [5].

Фахівці Орлова В.М., Мазіашвілі А.Р. та Шепель К.К. відзначають, що "вирішення проблеми ефективного використання запасів вимагає повної, об'єктивної, своєчасної і достовірної інформації про їх надходження та використання" [6]. Підтримуємо думку Бабенко А. В., Васильєвої В. Г. та Коновалової О. В., "саме бухгалтерський облік має забезпечити контроль за залишками, надходженням і витратами виробничих запасів на складі, що є важливою умовою для забезпечення збереження власності підприємства" [1]. В закордонних виданнях [8] облік розглядається як інструмент прозорого та ефективного управління запасами в контексті контролю та оптимізації витрачання, в тому числі для потреб аналізу ефективних моделей управління матеріальними цінностями [9]. Отже, вчені одностайні в своїх твердженнях щодо необхідності ефективного обліку, аналізу та контролю в системі управління виробничими запасами в актуальних умовах бізнесу.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Метою статті є аналіз практичних аспектів обліку процесу постачання та витрачання запасів, виявлення проблем відображення й контролю та розробка напрямів їх подолання в актуальних умовах бізнесу.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Практика ведення обліку запасів на підприємствах свідчить про наявність певних аспектів, взаємозв'язок яких забезпечують точність, достовірність, прозорість, своєчасність облікових даних та ефективність управління матеріальними ресурсами суб'єкта підприємництва (таблиця 1). Ефективна узгодженість елементів обліково-контрольної системи має відповідати управлінським потребам підприємства.

Відзначимо важливість налагодженого взаємозв'язку між всіма обліковими аспектами процесу постачання та витрачання запасів на підприємстві як передумови ефективного управління матеріальними ресурсами. Водно-

Таблиця 2. Проблемні аспекти обліку постачання та витрачання запасів в умовах війни

Проблемний аспект	Вплив на систему обліку
Порушення логістичних ланцюгів	Виникають затримки в постачанні, що ускладнює визначення моменту визнання запасів в обліку (дата переходу ризиків).
Недоступність складів або запасів	- Фактична відсутність контролю над частиною запасів унеможливає проведення інвентаризації. - Потрібно визнавати втрати або списання запасів, але немає підтверджуючих актів.
Фізична втрата запасів внаслідок обстрілів, влучань тощо	Виникає необхідність списання запасів як знищених, що потребує оформлення відповідних актів та визнання витрат
Знищення або пошкодження документів	Втрата первинних документів (накладні, акти приймання-передачі) унеможливає оприбуткування чи списання запасів.
Форс-мажорні обставини в умовах війни	Ускладнене відображення операцій, які не відбулися, але були заплановані (наприклад, передоплата відбулась, але товар не отримано внаслідок їх фізичного знищення внаслідок влучання).
Неможливість проведення повноцінної інвентаризації	Неможливо провести звірку фактичних залишків із обліковими
Відтік кадрів	Відсутність фахівців з обліку призводить до некоректного або несвоєчасного відображення операцій з матеріальними ресурсами, а також втрати контролю за обліком запасів

Джерело: сформовано авторами.

час в умовах війни в країні підприємства стикаються з певними труднощами в бізнесі, що впливає на обліку процесів постачання та витрачання матеріальних цінностей.

Війна призводить до фізичних втрат запасів, загострюються питання документального підтвердження операцій, проведенні інвентари-

зації цінностей, визнання втрат та їх відображення в системі обліку (таблиця 2). Суб'єкти підприємництва змушені адаптуватись до реалій бізнесу, оскільки традиційні підходи до обліку процесів постачання та витрачання матеріальних ресурсів в умовах війни не забезпечують належний рівень достовірності звітності та своєчасного прийняття оптимальних управлінських рішень.

У воєнних умовах суб'єкти підприємництва стикаються з різноплановими труднощами в обліку процесів постачання та витрачання запасів, що потребує системного підходу до їх вирішення. Для ефективного реагування важливо не лише виявити наявні проблемні аспекти, а й визначити конкретні напрямки дій, що дозволяють адаптувати облікові процеси під потреби управління в умовах воєнних викликів в країні. Залежно від характеру викликів в умовах війни, заходи можуть бути організа-

ційними, документальними, технічними або фінансовими. Їх застосування залежить від доступності ресурсів, рівня автоматизації підприємства та ступеня впливу бойових дій на господарську діяльність. На рис. 1 узагальнено основні типи заходів для усунення проблемних аспектів в обліку й контролі запасів в актуальних умовах бізнесу.

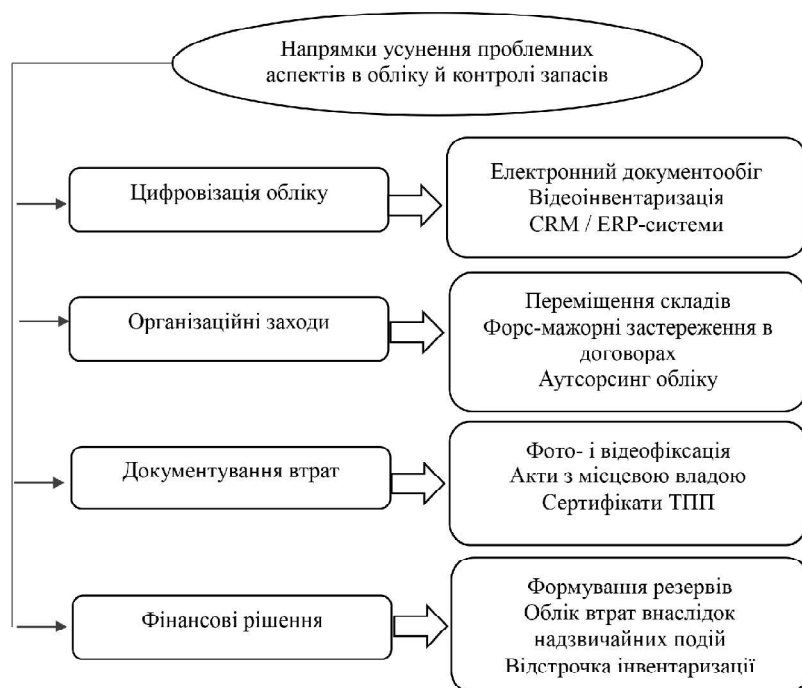


Рис. 1. Напрямки усунення проблемних аспектів в обліку й контролі запасів на підприємстві

Джерело: сформовано авторами.

Зокрема, при порушенні логістичних напрямків доцільним є впровадження обліку за фактом передачі права власності, а не фізичного надходження, наприклад, на основі електронних товарно-транспортних накладних, а також чіткого окреслення умов переходу ризиків в договорах постачання. Вважаємо доцільним попередньо реєструвати матеріальні цінності в системі обліку на підставі сканованих документів від постачальників з подальшою звіркою. Окрім цього, доцільно вести облік запасів, що знаходяться в дорозі в розрізі напрямків, перевізників та ступенів ризику.

У випадку наближення зони бойових дій до місць фізичного розташування складів з матеріальними цінностями варто переміщувати частину запасів в безпечніші регіони з можливістю централізованого управління ними. Для контролю залишків доцільно впроваджувати дистанційний моніторинг за допомогою відеонагляду та автоматизованих складських систем. При цьому важливо формувати резерв для покриття можливих втрат запасів.

В разі фізичних втрат матеріальних цінностей внаслідок обстрілів чи влучань слід оформлювати акти знищення з участю відповідних органів, зокрема, органів місцевої влади чи Державної служби України з надзвичайних ситуацій, для обґрунтованого списання активів. Важливо здійснювати фіксацію наслідків руйнувань за допомогою фото- та відеоматеріалів, що допоможе обґрунтовано обліковувати втрати, а також можна використати в страхових та судових процесах. Вважаємо доцільним передбачити окремий облік витрат, пов'язаних з знищенням матеріальних цінностей внаслідок влучань та обстрілів, з відповідним відображенням в звітності окремим рядком.

Для уникнення проблем із знищенням або пошкодженням документів необхідно переходити на електронний документообіг з контрагентами, використовуючи спеціалізовані програмні рішення. Також потрібно регулярно робити резервні копії бази даних в хмарному середовищі. В умовах війни можливим є порушення умов кібербезпеки або відсутністю доступу до хмарних сервісів, тому можливим є окреслення окремих положень внутрішньої облікової політики щодо дублювання документів і зберігання їх у різних фізичних локаціях.

В умовах форс-мажорних обставин важливо включати відповідні положення в договори постачання, що чітко визначатимуть вплив воєнних дій на виконання зобов'язань та ведення обліку, наприклад, терміни повідомлення контрагентів про настання форс-мажорної події та

відтермінування виконання зобов'язань. Для підтвердження настання форс-мажорної події слід отримати відповідні сертифікати Торгово-промислової палати України. В обліковій політиці рекомендовано передбачити можливість інвентаризації за форс-мажорних умов із відстрочкою до стабілізації ситуації.

Щодо відтоку кадрів, ефективним рішенням може бути аутсорсинг бухгалтерських послуг або залучення віддалених облікових сервісів, які можуть забезпечити підтримку обліку. Можливим є впровадження інструкцій або чек-листів для тимчасового персоналу для мінімізації помилок. Впровадження цифровізації обліку допомагає знизити ризик людського фактору та забезпечити належний контроль за операціями з постачання та витрачання запасів на підприємстві.

ВИСНОВКИ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Облік процесів постачання та витрачання запасів потребує перегляду в контексті їх контролю та управління як на концептуальному, так і практичному рівні. Традиційні облікові підходи доцільно адаптувати до викликів війни, зокрема, фізичної втрати матеріальних цінностей, порушення логістичних шляхів, знищення первинних документів та інших форс-мажорних подій. Аналіз практичних аспектів обліку процесів постачання та витрачання запасів на підприємстві дозволив виявити проблемні питання щодо прозорості та достовірності облікових даних для потреб контролю та управління цінностями. Наведені пропозиції щодо напрямків вирішення проблемних питань направлено на підвищення надійності та прозорості облікових даних, забезпечення контролю за ефективним витрачанням запасів, що дозволить суб'єктам підприємництва в довгостроковій перспективі зберігати фінансову стійкість, планувати діяльність та ухвалювати обґрунтовані рішення в умовах війни в країні.

Література:

1. Бабенко А. В., Васильєва В. Г., Коновалова О. В. Обліково-аналітичне забезпечення управління виробничими запасами. Економічний простір. № 166, 2021. С. 90—96. URL: <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/4651.pdf> (дата звернення 08.10.2025 р.).
2. Височан О.С., Васишин Т.В. Автоматизація складського обліку як засіб інформаційного забезпечення резильєнтності підприємства. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. 2024. № 2 (132). С. 50—55.

URL: http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2024/2_2024/10.pdf (дата звернення 08.10.2025 р.).

3. Ізмайлов Я.О., Свірко С.В. Удосконалення методичних аспектів обліку, аналізу та контролю запасів підприємств. Економіка, управління та адміністрування. 2021. № 1 (95). С. 39—44. URL: <https://ema.ztu.edu.ua/article/view/229063/228042> (дата звернення 08.10.2025 р.).

4. Ковальова Т. В. Процес постачання в системі управління підприємством: обліковий аспект. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2023. № 10. URL: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-10-09-02> (дата звернення 08.10.2025 р.).

5. Нечипорук Н. В., Фесун І. Ю., Абрамова О. С., Аванесова Н. Е. Сучасний підхід до організації обліку запасів на підприємстві. Агросвіт. 2023. № 24. С. 10—16. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/download/2614/2650/6516> (дата звернення 08.10.2025 р.).

6. Орлова В.М., Мазіашвілі А.Р., Шепель К.К. Сучасний стан обліку та напрямки вдосконалення документального оформлення використання запасів в Україні. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2022. № 80. С. 60—68. URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/16590/1/Orlova.pdf> (дата звернення 08.10.2025 р.).

7. Саванчук Т.М. Інформаційна підтримка управління витратами в процесі матеріально-технічного забезпечення сільськогосподарських підприємств: обліковий аспект. Проблеми системного підходу в економіці. Випуск № 2 (70), 2019. С. 107—112. URL: http://www.psae-jrnl.nau.in.ua/journal/2_70_2_2019_ukr/15.pdf (дата звернення 08.10.2025 р.).

8. Grutzner L., Voss D., Breitner, M. H. Mature inventory management for supply chain automation: An interlinked process reference model. Electronic Markets. 2025. Vol.35, No.34. DOI: 10.1007/s12525 025 00783 x (дата звернення 08.10.2025 р.).

9. Zaruba V., Potrashkova L., Khoroshevskiy O., Chmeruk T. Construction of adaptive inventory management models for a trading enterprise under unstable conditions. Eastern European Journal of Enterprise Technologies. 2025. No. 36. Pp. 6—18. DOI: 10.15587/1729 4061.2025.336050 (дата звернення 08.10.2025 р.).

References:

1. Babenko, L. V., Vasilyeva, V. G. and Konovalova, O. V. (2021), "Accounting and analytical support for inventory management", Ekonomichnyi prostir, vol. 166, pp. 90—96, available at:

<http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/4651.pdf> (Accessed 8 October 2025).

2. Vysochan, O.S. and Vasylyshyn, T.V. (2024), "Automation of warehouse accounting as a means of information support for the resilience of the enterprise", Derzhava ta rehiony. Seriya: Ekonomika ta pidpriemnytstvo, vol. 2 (132), pp. 50—55, available at: http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2024/2_2024/10.pdf (Accessed 8 October 2025).

3. Izmailov, Ya.O. and Svirko, S.V. (2021), "Improving methodological aspects of accounting, analysis and control of enterprise inventories", Ekonomika, upravlinnia ta administruvannia, vol. 1 (95), pp. 39—44, available at: <https://ema.ztu.edu.ua/article/view/229063/228042> (Accessed 8 October 2025).

4. Kovaleva, T. V. (2023), "The supply process in the enterprise management system: accounting aspect", Problemy suchasnykh transformatsii. Seriya: ekonomika ta upravlinnia, vol. 10. <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-10-09-02>.

5. Nechyporuk, N. V., Fesun, I. Yu., Abramova, O. S. and Avanesova, N. E. (2023), "Modern approach to organizing inventory accounting at the enterprise", Ahrosvit, vol. 24, pp. 10—16, available at: <https://nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/download/2614/2650/6516> (Accessed 8 October 2025).

6. Orlova, V.M., Maziashvili, A.R., and Shepel, K.K. (2022), "Current state of accounting and directions for improving the documentation of the use of reserves in Ukraine", Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti, vol. 80, pp.60—68, available at: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/16590/1/Orlova.pdf> (Accessed 8 October 2025).

7. Savanchuk, T.M. (2019), "Information support for cost management in the process of material and technical support of agricultural enterprises: accounting aspect", Problemy systemnoho pidkhodu v ekonomitsi, vol. 2 (70), pp. 107—112, available at: http://www.psae-jrnl.nau.in.ua/journal/2_70_2_2019_ukr/15.pdf (Accessed 8 October 2025).

8. Grutzner, L., Voss, D. and Breitner, M. H. (2025), "Mature inventory management for supply chain automation: An interlinked process reference model", Electronic Markets, vol. 35, no.34. DOI: 10.1007/s12525 025 00783 x.

9. Zaruba, V., Potrashkova, L., Khoroshevskiy, O. and Chmeruk, T. (2025), "Construction of adaptive inventory management models for a trading enterprise under unstable conditions", Eastern European Journal of Enterprise Technologies, vol. 36, pp. 6—18, DOI: 10.15587/1729 4061.2025.336050.

Стаття надійшла до редакції 16.10.2025 р.