

УДК 005.332:005.591.6:338.43

О. В. Федик,

к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту та розвитку територій
імені Євгена Храпливого, Львівський національний університет
ветеринарної медицини та біотехнологій імені Степана Гжицького
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-5996-2103>

DOI: 10.32702/2306-6792.2026.2.129

ВПЛИВ АДМІНІСТРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ

O. Fedyk,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management
and Territorial Development named after Yevhen Khraplyvyi, Stepan Gzhytskyi
Lviv National University of Veterinary Medicine and Biotechnologies

THE IMPACT OF ADMINISTRATIVE MANAGEMENT ON THE EFFECTIVENESS OF STRATEGIC MANAGEMENT OF INNOVATION PROCESSES IN AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISES

У статті досліджується вплив адміністративного менеджменту на ефективність стратегічного управління інноваційними процесами на підприємствах агропромислового комплексу в умовах глобалізації, зростання конкуренції та прискорення технологічних змін.

Обґрунтовано, що інноваційний розвиток є ключовою передумовою забезпечення стійкості та конкурентоспроможності агропромислових підприємств, однак його результативність значною мірою залежить від якості управлінських рішень і здатності адміністративного менеджменту інтегрувати інновації у систему стратегічного розвитку. Розкрито роль адміністративного менеджменту у забезпеченні узгодженості стратегічних і операційних рішень, координації інноваційної діяльності, управлінні організаційними змінами та формуванні інноваційно орієнтованої організаційної культури. Особливу увагу приділено проблемі балансу між формалізацією управлінських процедур і необхідною гнучкістю управління, а також значенню інформаційного забезпечення й адміністративного контролю в процесі реалізації інноваційних стратегій. Запропоновано напрями вдосконалення адміністративного менеджменту агропромислових підприємств з урахуванням галузевої специфіки та сучасних викликів цифровізації економіки.

The article analyzes the impact of administrative management on the effectiveness of strategic management of innovation processes in agro-industrial enterprises in the context of globalization, intensifying competition, technological change, and increasing requirements for economic efficiency. It is substantiated that innovative development is a key condition for ensuring the sustainability and competitiveness of agro-industrial enterprises; however, the successful implementation of innovations largely depends on the quality of administrative management and its ability to integrate innovative initiatives into the overall strategic development system.

The study emphasizes that strategic management of innovation processes in the agro-industrial complex must consider both long-term development objectives and industry-specific characteristics, including production seasonality, dependence on natural and climatic conditions, high levels of uncertainty and risk, and the capital-intensive nature of innovations. Under these conditions, administrative management plays a decisive role in ensuring coherence between strategic goals and day-to-day managerial activities, as well as in creating organizational prerequisites for the effective implementation of innovation strategies.

Administrative management is examined as a mechanism that transforms strategic decisions into concrete programs, projects, and managerial actions. Its key functions include the formation and maintenance of organizational structures, managerial procedures, internal regulations, coordination mechanisms, and control systems that ensure consistency of decisions across different management levels and functional units. Special attention is paid to the balance between formalization of administrative procedures and managerial flexibility, since excessive bureaucratization may hinder innovative activity and reduce the adaptive capacity of agro-industrial enterprises.

The article highlights the coordinating role of administrative management in integrating innovation initiatives across production, logistics, finance, marketing, human resource management, and technical support. It also considers the influence of administrative management on organizational culture, staff readiness for change, motivation for innovation, information support, and administrative control in the process of implementing innovation strategies. The study concludes that improving administrative management through enhanced coordination, greater adaptability, development of managerial competencies, and the use of digital management tools is essential for increasing the effectiveness of strategic innovation management and ensuring long-term competitiveness of agro-industrial enterprises.

Ключові слова: адміністративний менеджмент, стратегічне управління, інноваційні процеси, інноваційний розвиток, агропромисловий комплекс, конкурентоспроможність підприємств, управління змінами, організаційна культура, цифровізація управління.

Keywords: administrative management, strategic management, innovation processes, innovative development, agro-industrial complex, enterprise competitiveness, change management, organizational culture, management digitalization.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

В умовах трансформації економіки та структурних змін у сільському господарстві підприємства агропромислового комплексу стикаються з необхідністю постійного оновлення виробничих, організаційних і управлінських підходів. Здатність до впровадження та ефективного використання інновацій дедалі більше визначає можливості підприємств адаптуватися до мінливого зовнішнього середовища та забезпечувати стабільність розвитку. Разом із тим практика свідчить, що наявність інноваційного потенціалу не завжди супроводжується відповідною управлінською спроможністю щодо його реалізації.

Однією з ключових проблем є розрив між стратегічним баченням інноваційного розвитку та реальними механізмами його впровадження на рівні управлінських рішень і організаційних процедур. У багатьох випадках стратегічні інноваційні орієнтири залишаються декларативними через відсутність належного адміністративного забезпечення, чіткої координації дій структурних підрозділів і системного контролю за досягненням запланованих результатів. Це знижує ефективність стратегічного управління та обмежує можливості підприємств агропромислового комплексу реалізувати інноваційні переваги.

У науковому аспекті зазначена проблема пов'язана з необхідністю поглиблення теоретичних підходів до поєднання стратегічного та адміністративного менеджменту в кон-

тексті управління інноваційними процесами. Недостатня розробленість питань функціональної ролі адміністративного менеджменту в забезпеченні реалізації інноваційних стратегій зумовлює потребу у формуванні цілісних управлінських моделей, адаптованих до специфіки агропромислового виробництва.

З практичної точки зору вирішення цієї проблеми має важливе значення для підвищення керованості інноваційних процесів, зниження управлінських ризиків та підвищення результативності стратегічних рішень. Удосконалення адміністративних механізмів управління дозволяє забезпечити узгодженість стратегічних цілей із операційною діяльністю підприємств агропромислового комплексу, що є необхідною умовою їх сталого розвитку та конкурентоспроможності.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематика адміністративного менеджменту, стратегічного розвитку та інноваційної діяльності підприємств достатньо широко представлена у сучасних наукових дослідженнях, що свідчить про зростання наукового інтересу до даної теми в умовах глобалізаційних і цифрових змін. Водночас, окремі аспекти впливу адміністративного менеджменту на ефективність стратегічного управління інноваційними процесами потребують подальшого системного узагальнення, особливо з урахуванням галузевої специфіки агропромислового комплексу.

У роботі Зеліч В.В., Гарькавої В.Ф. та Матвеева М.Е. [1] акцент зроблено на цифровізації системи менеджменту підприємства як ключовому чиннику підвищення його адаптивності та конкурентоспроможності в умовах глобалізаційних змін. Дослідження Корчинської О.О. та Карковської В.Я. [2] зосереджене на питаннях формування та управління адміністративною діяльністю підприємства. У роботі розкрито сутність адміністративного менеджменту, його функції та інструменти, а також визначено роль адміністративних процедур і регламентів у забезпеченні впорядкованості управлінських процесів. Отримані результати формують теоретичну основу для аналізу адміністративного менеджменту як складової системи стратегічного управління. Левицький В. [3] у своїй праці розглядає сучасну концепцію адміністративного менеджменту організації в системі глобального управління стратегічним розвитком і змінами діяльності. Автор підкреслює зростан-

ня значення адміністративного менеджменту як інтеграційного механізму, що забезпечує узгодженість стратегічних рішень, управління змінами та адаптацію організацій до динамічного зовнішнього середовища, що є особливо актуальним у контексті інноваційного розвитку. Окремий аспект адміністративного менеджменту висвітлено у дослідженні Fedyk O. та Fedyk S. [4], де адміністративний контроль розглядається як інструмент підвищення ефективності управління підприємством. Автори доводять, що ефективно вибудована система адміністративного контролю сприяє зниженню управлінських ризиків та досягненню стратегічних цілей підприємства.

Разом з тим, аналіз наукових публікацій свідчить, що питання комплексного впливу адміністративного менеджменту на ефективність стратегічного управління інноваційними процесами, зокрема на підприємствах агропромислового комплексу, залишається недостатньо розкритим. Це зумовлює необхідність подальших досліджень, спрямованих на систематизацію теоретичних підходів і розроблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення адміністративних механізмів управління інноваційним розвитком підприємств.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Метою статті є теоретичне обґрунтування ролі адміністративного менеджменту в забезпеченні ефективності стратегічного управління інноваційними процесами на підприємствах агропромислового комплексу та визначення напрямів удосконалення адміністративних механізмів управління з урахуванням галузевої специфіки й сучасних викликів інноваційного розвитку.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Сучасний етап розвитку агропромислового комплексу відзначається посиленням глобалізаційних процесів, зростанням конкуренції на аграрних ринках, поглибленням технологічних змін та підвищенням вимог до ефективності господарської діяльності. За таких умов інноваційний розвиток стає ключовою передумовою забезпечення стійкості та конкурентоспроможності підприємств агропромислового комплексу. Водночас, інновації самі по собі не гарантують досягнення стратегічних цілей, оскільки їх результативність значною мірою визначається якістю управлі-

ння та здатністю підприємства інтегрувати інноваційні рішення у загальну систему стратегічного розвитку.

Стратегічне управління інноваційними процесами в агропромисловому комплексі має враховувати як довгострокові цілі розвитку підприємства, так і специфіку галузі, що зумовлена сезонністю виробництва, залежністю від природно-кліматичних умов, високим рівнем ризику та значною капіталомісткістю інноваційних рішень. У таких умовах особливого значення набуває адміністративний менеджмент, який забезпечує узгодженість між стратегічними орієнтирами та повсякденною управлінською практикою, створюючи організаційні умови для ефективної реалізації інноваційних стратегій.

Адміністративний менеджмент у діяльності підприємств агропромислового комплексу виконує функцію інтеграції управлінських процесів, спрямованих на досягнення стратегічних цілей інноваційного розвитку. Його сутність полягає у формуванні та підтримці системи організаційних структур, управлінських процедур, внутрішніх регламентів і механізмів контролю, які забезпечують впорядкованість управлінських рішень і координацію дій між різними рівнями та підрозділами підприємства [2]. Саме через адміністративний менеджмент стратегічні рішення трансформуються у конкретні програми, проекти та управлінські дії, спрямовані на впровадження інновацій.

Ефективність стратегічного управління інноваційними процесами значною мірою залежить від того, наскільки адміністративний менеджмент здатний забезпечити баланс між формалізацією управлінських процедур і необхідною гнучкістю управління. З одного боку, чітка регламентація повноважень, відповідальності та процедур прийняття рішень зменшує управлінську невизначеність і сприяє підвищенню дисципліни виконання стратегічних рішень. З іншого боку, надмірна бюрократизація може стримувати інноваційну активність, уповільнювати процеси адаптації та знижувати здатність підприємства реагувати на зміни зовнішнього середовища, що є особливо критичним для аграрного сектору. У системі стратегічного управління інноваційними процесами адміністративний менеджмент виконує важливу координаційну роль. Інноваційна діяльність у агропромисловому комплексі охоплює широкий спектр функціональних сфер, зокрема виробництво, логістику, фінансове забезпечення, маркетинг, управління персона-

лом і технічне обслуговування. За відсутності належної адміністративної координації інноваційні ініціативи реалізуються фрагментарно, що знижує їх загальний ефект і призводить до неузгодженості управлінських дій. Адміністративний менеджмент забезпечує інтеграцію інноваційних процесів у єдину систему стратегічного управління, орієнтовану на досягнення довгострокових цілей розвитку підприємства.

Важливим аспектом впливу адміністративного менеджменту на ефективність стратегічного управління інноваціями є його роль у формуванні організаційної культури підприємства. Через систему внутрішніх правил, стандартів і процедур адміністративне управління впливає на ставлення персоналу до інновацій, визначає рівень готовності до змін та формує мотиваційні установки працівників. Для підприємств агропромислового комплексу, де часто домінують усталені виробничі традиції, адміністративний менеджмент має створювати умови для поступового впровадження інновацій та формування культури відкритості до нововведень, відповідальності за результати та орієнтації на довгостроковий розвиток. Не менш важливим є вплив адміністративного менеджменту на управління організаційними змінами, що супроводжують реалізацію інноваційних стратегій [3]. Інновації в агропромисловому комплексі нерідко потребують трансформації виробничих процесів, перегляду організаційної структури та зміни підходів до управління. За таких умов адміністративний менеджмент виступає інструментом забезпечення управління змінами, зменшуючи рівень опору з боку персоналу та забезпечуючи узгодженість управлінських дій на всіх рівнях управління.

Інформаційне забезпечення є ще одним ключовим чинником, через який адміністративний менеджмент впливає на ефективність стратегічного управління інноваційними процесами. Своєчасне отримання достовірної управлінської інформації про стан реалізації інноваційних проектів, використання ресурсів і досягнуті результати дозволяє керівництву приймати обґрунтовані рішення та коригувати стратегію з урахуванням змін внутрішнього і зовнішнього середовища. Для підприємств агропромислового комплексу, діяльність яких значною мірою залежить від природних і ринкових факторів, ефективна система адміністративного інформаційного забезпечення є критично важливою умовою стратегічного управління.

Значний вплив на результативність стратегічного управління інноваційними процесами має адміністративний контроль, який забезпечує оцінку відповідності фактичних результатів запланованим стратегічним показникам [4]. У агропромисловому комплексі контроль дозволяє своєчасно виявляти відхилення у реалізації інноваційних стратегій, оцінювати ефективність використання ресурсів і знижувати управлінські ризики, пов'язані з невизначеністю зовнішнього середовища. Водночас, адміністративний контроль має бути орієнтований на підтримку стратегічних цілей, а не на формальне дотримання процедур, що сприяє збереженню інноваційної гнучкості управління.

У сучасних умовах цифровізації економіки адміністративний менеджмент підприємств агропромислового комплексу зазнає суттєвих трансформацій. Використання цифрових управлінських інструментів, автоматизованих систем планування, обліку та контролю створює додаткові можливості для підвищення прозорості управлінських процесів і ефективності стратегічного управління інноваціями [1]. Водночас, цифровізація потребує адаптації адміністративних процедур, перегляду організаційної структури та підвищення рівня управлінських компетентностей персоналу, без чого потенціал цифрових інновацій не може бути повною мірою реалізований.

Важливим чинником підвищення ефективності адміністративного менеджменту є професійний рівень управлінського персоналу. Здатність керівників поєднувати стратегічне бачення інноваційного розвитку з адміністративною дисципліною та управлінською гнучкістю визначає успішність реалізації інноваційних стратегій. Розвиток управлінських компетентностей, впровадження сучасних методів адміністративного управління та формування системи безперервного навчання сприяють підвищенню якості управлінських рішень і зміцненню інноваційного потенціалу підприємств агропромислового комплексу.

Таким чином, адміністративний менеджмент виступає одним із ключових чинників забезпечення ефективності стратегічного управління інноваційними процесами на підприємствах агропромислового комплексу. Його роль полягає у створенні організаційних умов для узгодження стратегічних і операційних рішень, координації інноваційної діяльності, управління змінами та формування інноваційно орієнтованої організаційної культури. По-

дальший розвиток аграрного сектору значною мірою залежить від здатності підприємств удосконалювати систему адміністративного менеджменту з урахуванням галузевої специфіки та інноваційних викликів сучасної економіки.

У межах дослідження пропонуємо спрямувати розвиток адміністративного менеджменту підприємств агропромислового комплексу на поглиблення інтеграції стратегічного та інноваційного управління шляхом удосконалення координаційних механізмів, підвищення адаптивності адміністративних процедур, розвитку управлінських компетентностей персоналу та активного впровадження цифрових інструментів підтримки управлінських рішень, що дозволить підвищити результативність інноваційних стратегій і забезпечити конкурентоспроможність підприємств у довгостроковій перспективі.

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

У результаті проведеного дослідження обґрунтовано, що адміністративний менеджмент відіграє визначальну роль у забезпеченні ефективності стратегічного управління інноваційними процесами на підприємствах агропромислового комплексу. Саме через систему адміністративних механізмів відбувається трансформація стратегічних інноваційних орієнтирів у конкретні управлінські рішення, програми та проекти, що забезпечує їх практичну реалізацію. Узгодженість стратегічних і операційних рішень, координація дій структурних підрозділів та впорядкованість управлінських процедур формують необхідні організаційні умови для результативного впровадження інновацій.

Доведено, що ефективність стратегічного управління інноваційними процесами значною мірою залежить від здатності адміністративного менеджменту забезпечити баланс між формалізацією управлінських процедур і управлінською гнучкістю. Раціональне поєднання регламентованості, чіткого розподілу повноважень і відповідальності з можливістю оперативного реагування на зміни зовнішнього середовища сприяє зниженню управлінських ризиків та підвищенню адаптивності підприємств агропромислового комплексу. Важливе значення має також роль адміністративного менеджменту у формуванні інноваційно орієнтованої організаційної культури, управлінні організаційними змінами та забезпеченні ефек-

тивного інформаційного й контрольного супроводу реалізації інноваційних стратегій. З огляду на результати дослідження визначено, що подальший розвиток адміністративного менеджменту на підприємствах агропромислового комплексу має бути спрямований на підвищення координаційної спроможності управління, удосконалення внутрішніх адміністративних процедур, розвиток управлінських компетентностей персоналу та активніше впровадження цифрових інструментів підтримки управлінських рішень. Це дозволить підвищити результативність стратегічного управління інноваційними процесами та зміцнити конкурентні позиції підприємств у довгостроковій перспективі.

Перспективи подальших наукових розвідок у даному напрямі доцільно пов'язувати з емпіричними дослідженнями впливу конкретних інструментів адміністративного менеджменту на інноваційну активність і фінансово-економічні результати агропромислових підприємств, розробленням галузево орієнтованих моделей адміністративного забезпечення інноваційних стратегій, а також аналізом можливостей використання цифрових управлінських платформ у системі стратегічного управління інноваціями.

Література:

1. Зеліч В.В., Гарькава В.Ф., Матвеев М.Е. Цифровізація системи менеджменту підприємства в умовах глобалізаційних змін. Ефективна економіка. 2023. № 2. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.42>
2. Корчинська О.О., Карковська В.Я. Формування та управління адміністративною діяльністю підприємства. Інфраструктура ринку. 2019. № 37. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastructure37-39>
3. Левицький В. Сучасна концепція адміністративного менеджменту організації в системі глобального управління стратегічним розвитком та змінами діяльності. Економіка та суспільство. 2025. (79). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-79-105>
4. Fedyk O, Fedyk S. Administrative control as an instrument for enhancing enterprise management efficiency. Visegrad Journal on Human Rights. 2024;(5):163-167.

References:

1. Zelich, V.V., Harkava, V.F. and Matveiev, M.E. (2023), "Digitalization of the enterprise management system in the context of globalization changes", *Efektivna ekonomika*, vol. 2, available at: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.42>.

2. Korchynska, O.O. and Karkovska, V.Ya. (2019), "Formation and management of administrative activity of the enterprise", *Infrastruktura rynku*, vol. 37, available at: <https://doi.org/10.32843/infrastructure37-39>.

3. Levytskyi, V. (2025), "Modern concept of administrative management of an organization in the system of global management of strategic development and activity changes", *Ekonomika ta suspilstvo*, vol. 79, available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-79-105>.

4. Fedyk, O. and Fedyk, S. (2024), "Administrative control as an instrument for enhancing enterprise management efficiency", *Visegrad Journal on Human Rights*, vol. 5, pp. 163—167.

Стаття надійшла до редакції 09.01.2026 р.



Журнал включено до переліку наукових фахових видань України (Категорія «Б») з

ЕКОНОМІЧНИХ НАУК та ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

(Наказ Міністерства освіти і науки України
№ 886 від 02.07.2020)

Спеціальності - 051, 071, 072, 073, 075, 076, 281, 292