

Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток» включено до переліку наукових фахових видань України з державного управління (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 1643 від 28.12.2019).

Спеціальність – 281.

Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 2.

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.2.30>

УДК 351.82:911.375.1(477)

О. П. Бабінець,

аспірант кафедри регіональної політики, Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби, Київський національний університет імені Тараса Шевченка

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-9546-1333>

МОДЕРНІЗАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ УРБАНІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ

O. Babinets,

Postgraduate student of the Department of Regional Policy, Educational and Scientific Institute of Public Management and Public Service of the Taras Shevchenko National University of Kyiv

MODERNIZATION OF PUBLIC MANAGEMENT MECHANISMS UNDER CONDITIONS OF URBANIZATION PROCESSES IN UKRAINE

Стаття присвячена науково-теоретичному обґрунтуванню подальшої модернізації механізмів публічного управління в умовах урбанізаційних змін в Україні. Встановлено, що урбанізаційні процеси зумовлюють необхідність модернізації механізмів публічного управління для забезпечення сталого розвитку урбанізованих територій. У статті проаналізовано й узагальнено основні підходи до класифікації механізмів публічного управління. Виокремлено та висвітлено правовий, політичний, організаційний, економічний механізми

публічного управління в умовах урбанізаційних процесів. Продемонстровано вплив децентралізації як одного з політичних механізмів публічного управління на зростання конкурентоспроможності українських міст. Передбачено потребу у врахуванні агломераційних процесів в Україні при подальшій імплементації реформи децентралізації. Обґрунтовано необхідність та шляхи модернізації кожного із вищезазначених механізмів публічного управління в контексті урбанізаційних змін, у тому числі для забезпечення післявоєнної відбудови та сталого розвитку українських міст. Встановлено відсутність нормативно-правового регулювання утворення та функціонування міських агломерацій, потребу в оновленні Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, необхідність законодавчого врегулювання проблеми хаотичної забудови населених пунктів, а також розроблення Містобудівного кодексу та планів післявоєнного відновлення й розвитку регіонів та територіальних громад. Під час аналізу організаційного механізму публічного управління надано детальну характеристику суб'єктів публічного управління, функції та завдання яких можуть тією чи іншою мірою впливати на процеси урбанізації та розвитку міст. У контексті модернізації організаційного механізму публічного управління висвітлено потребу в утворенні державної установи «Центр міського розвитку» при Міністерстві розвитку громад, територій та інфраструктури України та основні повноваження цієї установи. З метою удосконалення економічного механізму публічного управління запропоновано актуалізувати Державну стратегію регіонального розвитку на 2021-2027 роки та розробити Національну стратегію післявоєнної відбудови та сталого розвитку міст. За результатами проведеного дослідження розроблено практичні рекомендації щодо удосконалення системи публічного управління в Україні в умовах урбанізаційних процесів.

The article is devoted to scientific and theoretical substantiation of further modernization of public management mechanisms under conditions of urbanization changes in Ukraine. It has been established that urbanization processes necessitate the modernization of public management mechanisms to ensure the sustainable development of urban areas. The main approaches to the classification of public

management mechanisms have been analyzed and summarized. The paper highlights legal, political, organizational, and economic public management mechanisms under conditions of urbanization processes. The impact of decentralization (as the political public management mechanism) on the growth of competitiveness of Ukrainian cities has been demonstrated. It has been emphasized that the agglomeration processes in Ukraine are needed to be taken into account during the further implementation of the decentralization reform. The paper has substantiated the needs and ways of modernization of each of the above-mentioned public management mechanisms in the context of urbanization changes, including needs to ensure post-war reconstruction and sustainable development of Ukrainian cities. The paper has been established the lack of legal regulation of the formation and functioning of urban agglomerations, the need to update the National Strategy for Regional Development for 2021-2027, to develop the brief of the Urban Development Code and regional and local plans for the post-war reconstruction. The need for creation of government institution "Centre for Urban Development" under the Ministry for Communities, Territories and Infrastructure Development of Ukraine and the main powers of such government institution are highlighted. To improve the economic public management mechanism, it has proposed to update the National Strategy for Regional Development for 2021-2027 and to develop the National Strategy for post-war reconstruction and sustainable development of cities. Based on the results of the research, practical recommendations were developed for improving the system of public management in Ukraine under conditions of urbanization processes.

Ключові слова: *публічне управління, механізми публічного управління, урбанізаційні процеси, суб'єкти публічного управління, центри міського розвитку, сталий розвиток, післявоєнна відбудова.*

Keywords: *public management, public management mechanisms, urbanization processes, public management subjects, centres for urban development, sustainable development, post-war reconstruction.*

Постановка проблеми. Починаючи з середини ХХ ст. в Україні тривають динамічні й послідовні урбанізаційні процеси, що зумовлює необхідність

модернізації механізмів публічного управління в контексті забезпечення сталого розвитку територій в умовах урбанізаційних змін. Водночас усе більшої актуальності набувають питання післявоєнного відновлення й розвитку українських міст, особливо тих, які зазнали значних руйнувань внаслідок російської агресії, що, у свою чергу, також актуалізує потребу розроблення дієвих механізмів та інструментів публічного управління. З огляду на це на сучасному етапі урбанізаційних процесів важливими є питання модернізації механізмів публічного управління та удосконалення системи публічного управління в контексті урбанізаційних змін, у тому числі задля забезпечення післявоєнної відбудови та сталого розвитку українських міст.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Вищезгадані проблемні питання постійно перебувають у полі зору вітчизняних дослідників. Зокрема, теоретико-методологічні аспекти удосконалення публічного управління вивчали такі українські науковці: В.Авер'янов, В.Бакуменко, Ю.Бажал, В.Базилевич, В. Геєць, В.Князевич, Ю.Ковбасюк, В.Луговий, В.Мельниченко, Н.Нижник, О.Оболенський, Г.Одінцова, Ю.Пахомов, П.Покатаєв, А.Рачинський, І.Розпутенко, С.Телешун, В.Токарева, А.Чухно тощо.

Нові підходи до управління міст та планування розвитку міст знайшли своє відображення у працях О.Антонової, Є.Бабаєва, В.Бакуменка, О.Берданової, О.Бойко-Бойчук, В.Вакуленка, Н.Васильєвої, О.Васильєвої, Н.Гринчук, Т.Дерун, М.Долішнього, В.Задорського, В.Колтун, Т.Кравченко, В.Куйбіди, О.Лебединської, В.Мамонової, Т.Маматової, А.Рачинського, І.Розпутенка, Ю.Сурміна, О.Топчієва, Ю.Шарова, В.Юзефович та інших вітчизняних учених.

Мета статті. Головною метою цієї статті є науково-теоретичне обґрунтування модернізації механізмів публічного управління в контексті урбанізаційних змін та розроблення практичних рекомендацій щодо удосконалення системи публічного управління в Україні в умовах урбанізаційних процесів.

Виклад основного матеріалу. Згідно з даними Світового Банку, Україна належить до високоурбанізованих територій. Зокрема, станом на 2022 рік 69,9 % населення нашої держави проживало в містах [1]. Водночас урбанізаційні процеси в Україні далі розвиваються, внаслідок чого зростає потреба в модернізації механізмів публічного управління з урахуванням взаємовпливів публічного управління та урбанізації. Динаміку перебігу урбанізації в Україні у порівнянні з ЄС та світовими показниками можна простежити на рис. 1.

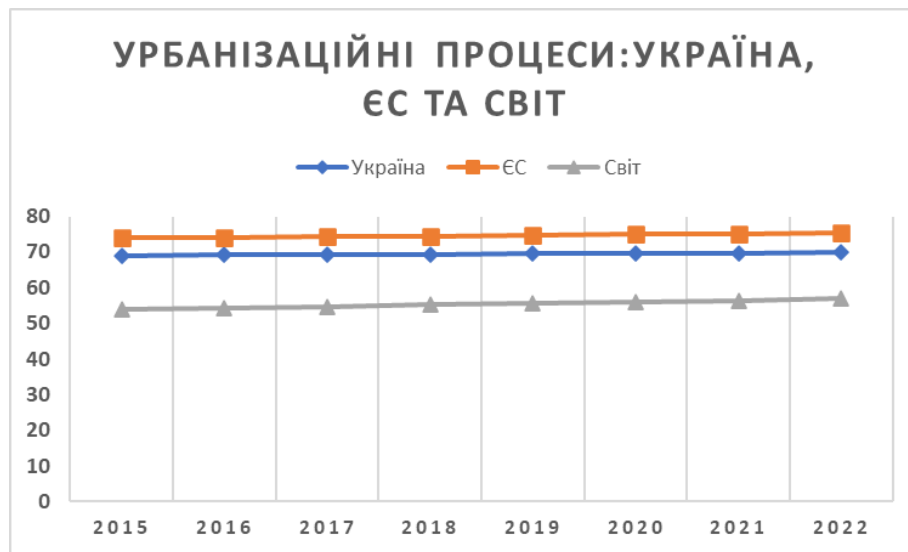


Рис. 1. Урбанізаційні процеси: Україна, ЄС та світ

Джерело: Узагальнено та згруповано за даними на основі [1].

І.Грицяк зазначав, що публічне управління – це діяльність, яка забезпечує ефективне функціонування системи органів державної влади, регіонального врядування, органів місцевого самоврядування, громадських (неурядових) організацій, фізичних осіб та інших суб'єктів громадянського суспільства з метою реалізації державної політики у найрізноманітніших сферах суспільного життя [2, с. 5].

Таким чином, один із перспективних шляхів удосконалення публічного управління в Україні – налагодження взаємодії між органами державної влади, регіонального врядування, органами місцевого самоврядування та громадським сектором. Така взаємодія може бути досягнута лише за умови чіткого розподілу повноважень між усіма її суб'єктами та за наявності регламентованого порядку

взаємодії, що також потребує залучення механізмів та інструментів публічного управління.

М.Іщенко, Є.Міщук, А.Костенко рекомендують розмежувати механізми публічного управління (як способи здійснення публічної влади для досягнення стратегічних цілей) та механізми публічного адміністрування (як способи об'єктно-суб'єктної взаємодії всередині публічної адміністрації та з її зовнішнім оточенням) [3, с. 161].

Водночас згадані дослідники виокремлюють економічні, правові та комбіновані механізми публічного управління, а також адміністративні, організаційні й комбіновані механізми публічного адміністрування.

І.Ісаєнко зазначав, що механізми публічного управління – це демократична організація управлінського впливу на суспільні процеси, яка забезпечує ефективне функціонування системи органів державної влади, органів регіонального та місцевого самоврядування, громадських (неурядових) організацій, фізичних осіб та інших суб'єктів громадянського суспільства з метою реалізації державної політики у найрізноманітніших сферах суспільного життя [4, с. 116].

Зважаючи на це та з урахуванням взаємовпливів публічного управління й урбанізації, можна констатувати, що механізми публічного управління – це одночасно й демократична організація управлінського впливу на урбанізацію як суспільний процес для досягнення стратегічних цілей сталого розвитку міст. Тому впровадження механізмів публічного управління сприятиме використанню потенціалу урбанізації шляхом забезпечення ефективного функціонування органів державної влади, органів місцевого самоврядування та громадянського суспільства.

О.Оболенський запропонував класифікувати механізми публічного управління таким чином: економічні (інвестиційна, інноваційна, банківська, податкова, кредитна та грошова-валютна політики), мотиваційні (адміністративні й соціально-економічні стимули), політичні (інструменти

економічної, фінансової, промислової, соціальної політики) та правові (закони, постанови, укази, методичні рекомендації, інструкції тощо) [5].

Спираючись на згадану класифікацію механізмів публічного управління, запропоновану О.Оболенським, Т.Радчук зазначає, що «механізм публічного управління є сукупністю політичних, економічних, організаційних, мотиваційних та правових засобів впливу суб'єкту управління (органів публічної влади та місцевого самоврядування) на об'єкти управління» [6, с. 126].

Таким чином, з метою визначення шляхів та перспективних напрямів розвитку публічного управління в Україні в контексті урбанізаційних змін необхідно застосувати комплексний механізм публічного управління, у якому мають бути враховані політичні, економічні, організаційні, мотиваційні та правові засоби впливу суб'єкту управління, зокрема органів публічної влади і місцевого самоврядування, на процеси урбанізації.

Найбільш впливовим політичним механізмом в умовах урбанізаційних змін залишається реформа децентралізації. Як зазначають Н.Гринчук, І.Федоряк, «децентралізація стала тим стимулом, який передбачає зростання місцевої рішучості економічного вибору, фокусуванні на визначенні та використанні конкурентних переваг та прийнятті місцевих рішень щодо місцевої податкової політики, розвитку робочих місць та якості життя [7, с. 8].

Бюджетна децентралізація стала потужним стимулом для підвищення конкурентоспроможності міст, у тому числі обласних центрів. Про це, зокрема, свідчать дані Індексу конкурентоспроможності міст (ІКМ), запровадженому в Україні з 2019 року Програмою USAID «Конкурентоспроможна економіка України». Цей індекс вважається одним з інструментів у вимірюванні ефективності публічного управління на місцевому рівні для економічного зростання. ІКМ визначається за низкою субіндексів: започаткування бізнесу, доступ до публічного майна, прозорість та відкритість даних, вартість дотримання законодавства, податки та збори, неформальні платежі та корупція,

безпека ведення бізнесу, лідерство міської влади, ресурси для розвитку, підтримка інновацій [8].

На підставі статистичних даних та опитування (інтерв'ю) було сформовано Індекс конкурентоспроможності міст для центрів областей 2021. Зведені дані ІКМ-2021, які продемонстровані на рис. 2, засвідчують той факт, що найвищий індекс конкурентоспроможності досягли міста-обласні центри Хмельницький та Тернопіль. Саме ці області брали найактивнішу участь у процесі децентралізації.



Рис. 2. Індекс конкурентоспроможності міст-обласних центрів 2021

Джерело: Узагальнено та сформовано за даними на основі [8].

Таким чином, політична реформа децентралізації стала каталізатором економічного зростання міст та підвищення їх конкурентоспроможності.

Разом з тим для успішного подальшого втілення цієї реформи необхідним є врахування процесів розвитку урбанізації, у тому числі субурбанізації. Зокрема, важливо враховувати проблемні питання розвитку невеликих населених пунктів (поселення, села, селища, малі міста), особливо тих, які перебувають у зоні формування агломерацій, оскільки зазначене впливає на формування людського й соціального капіталу цих територій.

До правових механізмів, які впливають на урбанізаційні процеси та забезпечення сталого розвитку міст можна віднести низку ключових законодавчих та інших актів (див. табл. 1).

**Таблиця 1. Правовий механізм публічного управління в контексті
урбанізаційних змін**

Закони	Інші акти
Про регулювання містобудівної діяльності	Земельний кодекс України; Цивільний кодекс України; Господарський кодекс України
Про основи містобудування	Державна стратегія регіонального розвитку на 2021- 2027 роки та план заходів з її реалізації
Про засади державної регіональної політики	Про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад
Про місцеві державні адміністрації	Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів
Про місцеве самоврядування в Україні	Про затвердження Державних санітарних правил планування та забудови населених пунктів
Про співробітництво територіальних громад	ДБН Б.1.1-13:2021 Склад та зміст містобудівної документації на державному та регіональному рівнях
Про землеустрій	ДБН Б.1.1-14:2021 Склад та зміст містобудівної документації на місцевому рівні
Про Державний земельний кадастр	ДБН Б.2.2-12:2019 Планування та забудова територій
Про Генеральну схему планування території України	
Про комплексну реконструкцію кварталів (мікрорайонів) застарілого житлового фонду	

Варто зазначити, що правовий механізм публічного управління потребує модернізації з метою посилення його впливу на урбанізаційні процеси. Зокрема, наразі відсутнє нормативно-правове регулювання утворення та функціонування міських агломерацій, потребує оновлення Державна стратегія

регіонального розвитку на 2021-2027 роки, не вирішено проблему хаотичної забудови населених пунктів, особливо міських кварталів та зон відпочинку, відсутній Містобудівний кодекс, не розроблені плани відновлення та розвитку регіонів та територіальних громад тощо.

Щодо організаційного механізму публічного управління, то досі серед науковців немає одностайної думки стосовно трактування цього поняття. Дослідниця Т.Назарчук визначає цей феномен як «сукупність різноманітних за своєю природою конкретних організаційних дій, покликаних організувати ефективну діяльність організації» [9].

З огляду на це можна виокремити суб'єкти публічного управління, які відповідно до своєї компетенції покликані організувати діяльність, спрямовану на використання потенціалу урбанізаційних процесів та забезпечувати сталий розвиток міст. Як уже зазначалося вище, суб'єктами публічного управління є органи публічної влади та місцевого самоврядування.

Проаналізувавши акти законодавства України, якими визначено функції органів публічної влади та органів місцевого самоврядування, можна стверджувати, що організаційний механізм публічного управління в контексті урбанізаційних змін є досить складним і включає в себе багаторівневу структуру суб'єктів управління (див. табл. 2).

Таблиця 2. Організаційний механізм публічного управління в контексті урбанізаційних змін

Назва суб'єкта	Функції (вплив на урбанізаційні процеси та розвиток міст)
Комітет з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування Верховної Ради України	1) розробка відповідних проєктів законів та інших актів; 2) підготовка висновків і пропозицій щодо проєктів відповідних загальнодержавних програм, а також надання згоди на обов'язковість чи денонсацію міжнародних договорів України

Назва суб'єкта	Функції (вплив на урбанізаційні процеси та розвиток міст)
Кабінет Міністрів України	1) розроблення і виконання загальнодержавних програм; 2) забезпечення проведення бюджетної, фінансової, цінової, інвестиційної, податкової, структурно-галузевої політики; політики у сферах праці та зайнятості населення, соціального захисту, охорони здоров'я, освіти, науки і культури, охорони природи, екологічної безпеки ...
Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України	1) забезпечення формування та реалізації державної політики: - у сфері державної регіональної політики, розвитку місцевого самоврядування, територіальної організації влади та адміністративно-територіального устрою, житлової політики; - у сфері благоустрою населених пунктів, житлово-комунального господарства, управління побутовими відходами; - у сфері будівництва, нормування у будівництві, містобудування, просторового планування територій та архітектури... 2) створення та функціонування системи стратегічного планування регіонального розвитку; 3) стимулювання регіонального розвитку; 4) відновлення регіонів, територій та інфраструктури; 5) формування спроможних територіальних громад ...
Державна інспекція архітектури та містобудування	реалізація державної політики з питань державного архітектурно-будівельного контролю та нагляду
Місцеві державні адміністрації	забезпечення виконання державних і регіональних програм соціально-економічного та культурного розвитку, програм охорони довкілля
Органи місцевого самоврядування	1) підготовка програм соціально-економічного та культурного розвитку територій; 2) забезпечення збалансованого економічного та соціального розвитку відповідної території, ефективного використання природних, трудових і фінансових ресурсів

Крім згаданих у таблиці суб'єктів публічного управління, наявні й інші суб'єкти, функції та завдання яких можуть тією чи іншою мірою впливати на процеси урбанізації та розвитку міст.

Водночас організаційний механізм публічного управління в контексті урбанізаційних змін також потребує модернізації. Зокрема, у зв'язку з тим, що Україна є високоурбанізованою країною, та враховуючи необхідність післявоєнної відбудови та відновлення багатьох міст, які зазнали руйнувань внаслідок російської агресії, назріла необхідність утворити окремий підкомітет з питань післявоєнної відбудови населених пунктів та розвитку міст у складі Комітету з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування Верховної Ради України.

Разом з тим необхідно розширити функції Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України шляхом перепідпорядкування його Кабінету Міністрів України або ж утворити окреме Державне агентство відновлення і розвитку, діяльність якого буде спрямовуватися та координуватися Кабінетом Міністрів України. Це дасть можливість забезпечувати проведення комплексну післявоєнну відбудову міст, а не тільки їх інфраструктури. При цьому можуть бути враховані соціальні, культурні та інші аспекти відновлення і відбудови населених пунктів. Наразі зазначені функції перебувають у віданні різних міністерств.

Дослідивши кращі практики інших країн, можна констатувати, що в країнах з високим рівнем урбанізації (Китай, США, Тайланд та ін.) створені і функціонують центри міського розвитку. Зокрема, у Китаї такий центр (China Centre for Urban Development (CCUD)) є державною установою, яка підпорядкована Національній комісії розвитку та реформ. До повноважень цієї установи входить:

- участь у написанні програмних документів;
- проведення консультацій з питань урбанізації;
- розроблення рекомендацій пілотним містам щодо розвитку та реформування;

- розробка планів соціально-економічного та просторового розвитку;
- організація міжнародних форумів з урбанізації та розвитку міст [10].

У США подібні центри створюються при університетах та є своєрідними кластерами, де наукові дослідження у сфері урбанізації обговорюються з представниками урядових структур, бізнесом та громадським сектором.

У Тайланді такі центри здійснюють дослідження та аналіз даних щодо урбанізації, займаються плануванням міст, є майданчиками для комунікацій з ключовими стейкхолдерами та партнерами, де обговорюються питання розвитку міст, проводяться різноманітні тренінги та дискусії, присвячені питанням урбанізації.

З огляду на зазначене доцільно утворити державну установу «Центр міського розвитку» при Міністерстві розвитку громад, територій та інфраструктури України, передбачивши такі повноваження:

- розроблення програмних документів у сфері регіонального та міського розвитку;
- аналіз урбанізаційних процесів в Україні та світі;
- збір даних, аналіз матеріалів та розроблення пропозицій щодо комплексної відбудови і відновлення міст;
- залучення зацікавлених сторін і партнерів для комплексного відновлення і відбудови українських міст, а також забезпечення їх подальшого сталого розвитку;
- проведення тренінгів та навчальних занять для посадових осіб місцевого самоврядування щодо сталого розвитку урбанізованих територій.

Разом із тим у подальшому було б доцільно створити мережу регіональних центрів міського розвитку як територіальних підрозділів згаданої державної установи.

Варто зауважити, що економічний механізм публічного управління в умовах урбанізаційних змін потребує певної модернізації, оскільки назріла потреба оновлення Державної стратегії регіонального розвитку на 2021- 2027

роки, а також розроблення та ухвалення Національної стратегії відбудови та розвитку міст.

На підставі проведеного дослідження, беручи до уваги вищезгадане, пропонуються такі практичні рекомендації щодо удосконалення системи публічного управління в Україні в умовах урбанізаційних процесів:

1) модернізувати політичний та правовий механізми публічного управління, а саме:

- забезпечити прийняття законопроекту про міські агломерації;
- забезпечити розроблення Містобудівного кодексу;
- забезпечити вирішення проблеми хаотичної забудови міст шляхом відповідного нормативно-правового регулювання;
- забезпечити розроблення Плану відновлення та розвитку регіонів, а також планів відновлення територіальних громад;

2) забезпечити певну модернізацію організаційного механізму публічного управління, зокрема шляхом:

- утворення окремого підкомітету з питань післявоєнної відбудови населених пунктів та розвитку міст у складі Комітету з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування Верховної Ради України;

- розширення функцій Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України шляхом перепідпорядкування його Кабінету Міністрів України або ж утворення окремого Державного агентства відновлення і розвитку, діяльність якого буде спрямовуватися та координуватися Кабінетом Міністрів України;

- утворення державної установи «Центр міського розвитку» при Міністерстві розвитку громад, територій та інфраструктури України;

3) удосконалити економічний механізм публічного управління, а саме:

- актуалізувати Державну стратегії регіонального розвитку на 2021- 2027 роки;

- розробити Національну стратегію післявоєнної відбудови та сталого розвитку міст;

4) у регіональних та місцевих планах післявоєнної відбудови і відновлення міст передбачити:

- застосування сучасних технологій та новітніх концепцій розвитку міст;

- інвестування у відбудову дорожньої інфраструктури з урахуванням велособільності;

- відновлення та будівництво теплової інфраструктури шляхом переходу на відновлювані джерела енергії;

- впровадження програм енергозбереження та енергоефективності;

- можливості використання власних відновлюваних джерел опалення та електроенергії.

Висновки і пропозиції. Отже, в умовах урбанізаційних процесів механізми публічного управління (політичний, правовий, організаційний, економічний) потребують певної модернізації, що одночасно є необхідною передумовою для післявоєнної відбудови, відновлення і розвитку міських та інших територій, які зазнали руйнувань внаслідок вторгнення російських військ на територію України. Згадані вище практичні рекомендації щодо модернізації політичного, правового, організаційно та економічного механізмів публічного управління в умовах урбанізаційних змін спрямовані на посилення управлінського впливу на урбанізацію як суспільний процес та використання її потенціалу для забезпечення післявоєнної відбудови, відновлення та сталого розвитку українських міст.

Література:

1. World Bank. World Development. URL: <https://wdi.worldbank.org/table/3.12> (дата звернення: 20.01.2024).

2. Грицяк І.А. Публічне управління в Україні: становлення за європейськими стандартами. *Вісник Академії митної служби України. Серія: «Державне управління»*. 2010. № 2(3). С.5-11.

3. Іщенко М.І., Міщук Є.В., Костенко А.С. Механізми та технології публічного управління й адміністрування у сфері партнерства місцевої влади з

бізнес-структурами. *Держава та регіони*. Серія: *Державне управління*, 2019 р. № 3 (67). С. 159-164. DOI <https://doi.org/10.32840/1813-3401-2019-3-29>

4. Ісаєнко І.А. Європейські підходи до функціонування механізмів публічного управління. *Інвестиції: практика та досвід*, 2012. № 5. С. 114-117. URL: <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=1844&i=29> (дата звернення 20.11.2023).

5. Опорний конспект лекцій з навчальної дисципліни «Публічне управління»: навчальний посібник. О.Ю. Оболенський, С.О. Борисевич, С.М.Коник. Київ : НАДУ, 2018. 76 с.

6. Радчук Т.М. Класифікація механізмів публічного управління інноваційним розвитком економіки. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2020. Випуск 19. С. 124-127.

7. Гринчук Н., Федоряк І. Децентралізація та місцевий економічний розвиток. Реформа децентралізації в Україні: здобутки та перспективи : матеріали міжнар. круглого столу до Дня місцевого самоврядування в Україні (Київ, 9 груд. 2021 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, О. М. Андреевої, В. С. Колтун. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2021. 259 с.

8. Індекс конкурентоспроможності міст 2021 : Аналітичний звіт. Київ : ГО «Інститут економ. досліджень та політичних консультацій», 2021. 152 с. URL: http://www.ier.com.ua/files/Projects/2021/IKM/MCI2021%20report%2030.08.2021_UKR.pdf (дата звернення 20.12.2023).

9. Назарчук Т.В. Менеджмент організацій [Текст]: навчальний посібник. К.: Центр учбової літератури, 2016. 560 с.

10. China Centre for Urban Development (CCUD). *URBAN-EU-CHINA. Innovation platform on sustainable urbanization*. URL: <https://www.urbaneuchina.eu/en/partners/china-centre-for-urban-development/> (дата звернення 18.01.2024).

References

1. World Bank (2023), “World Development”, available at: <https://wdi.worldbank.org/table/3.12> (Accessed 20.01.2024).

2. Hrytsiak, I.A. (2010), “Public administration in Ukraine: development according to European standards”, *Visnyk Akademii mytnoi sluzhby Ukrainy*. Serii: «Derzhavne upravlinnia», vol. 2 (3), pp. 5-11.

3. Ischenko, M.I. Mischuk, Ye.V. and Kostenko, A.S. (2019), “Mechanisms and technologies of public management and administration in the field of partnership

of local authority with business structures”, *Derzhava ta rehiony. Serii: Derzhavne upravlinnia*, vol. 3 (67), pp. 159-164. DOI <https://doi.org/10.32840/1813-3401-2019-3-29>

4. Isaienko, I.A. (2012), “European approaches to the functioning of public administration mechanisms”, *Investytsii: praktyka ta dosvid*, vol. 5, pp. 114-117, available at: <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=1844&i=29> (Accessed 20.11.2023).

5. Obolens'kyj, O.Yu. Borysevykh, S.O. Konyk, S.M. (2018), *Opornyj konspekt leksij z navchal'noi dystsypliny «Publichne upravlinnia»* [Reference summary of lectures on the academic discipline "Public Administration"], NADU, Kyiv, Ukraine.

6. Radchuk, T.M. (2020), “Classification of mechanisms of public management of innovative economic development”, *Publichne upravlinnia i administruvannia v Ukraini*, vol. 19, pp. 124-127.

7. Hrynychuk, N. and Fedoriak, I. (2021), “Decentralization and local economic development”, *Reforma detsentralizatsii v Ukraini: zdobutky ta perspektyvy : materialy mizhnar. kruhloho stolu do Dnia mistsevoho samovriaduvannia v Ukraini* [Decentralization reform in Ukraine: achievements and prospects: materials of the international round table for the Day of Local Self-Government in Ukraine], NNI PUDS KNU, Kyiv, Ukraine.

8. Institute for Economic Research and Policy Consulting (2021), “City Competitiveness Index 2021”, available at: http://www.ier.com.ua/files/Projects/2021/IKM/MCI2021%20report%2030.08.2021_UKR.pdf (Accessed 20.12.2023).

9. Nazarchuk, T.V. (2016), *Menedzhment orhanizatsij* [Management of organizations], Tsentr uchbovoi literatury, Kyiv, Ukraine.

10. China Centre for Urban Development (CCUD). URBAN-EU-CHINA. (2023), “Innovation platform on sustainable urbanization”, available at: <https://www.urbaneuchina.eu/en/partners/china-centre-for-urban-development/> (Accessed 18.01.2024).

Стаття надійшла до редакції 13.02.2024 р.