

*Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток» включено до переліку наукових фахових видань України з державного управління (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 1643 від 28.12.2019).*

*Спеціальність – 281.*

*Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 7.*

**DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.7.6>**

**УДК 351:364**

*C. C. Maulik,*

*к. держ. упр., викладач кафедри теорії та практики управління, Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут ім. І.Сікорського»*

*ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-1119-1212>*

## **ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕТНОПОЛІТИКИ: УКРАЇНСЬКИЙ ВИМІР**

*S. Maulik,*

*PhD in Public Administration, Lecturer of the Department of Management Theory and Practice, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute*

## **DIGITAL TRANSFORMATION OF MECHANISMS FOR THE IMPLEMENTATION OF REGIONAL ETHNO-POLICY: THE UKRAINIAN DIMENSION**

*Мета статті – аналіз впливу цифрової трансформації на механізми реалізації регіональної етнополітики в Україні з акцентом на інтеграцію внутрішньо переміщених осіб та адаптацію українських громадян, які емігрували через зовнішні конфлікти.*

*Матеріали та методи дослідження. У контексті досліджуваної проблематики були використані наступні методи дослідження: описовий аналіз для оцінки управлінських змін і соціальної адаптації етнічних груп; аналіз вторинних даних, що дозволяє вивчити ефективність ініціатив; і контент-аналіз нормативних документів, спрямований на розуміння динаміки цифровізації та її вплив на політичні процеси.*

*Результати дослідження. Висвітлено вплив цифрових платформ, таких як електронні урядові сервіси та портали, на процеси реалізації регіональної етнополітики в Україні. Значна увага приділена особливостям використання цих технологій для підтримки внутрішньо переміщених осіб та емігрантів. Наприклад, платформа «Дія» відіграє ключову роль у спрощенні доступу до адміністративних послуг та документів, забезпечуючи ефективнішу взаємодію між громадянами та державними структурами.*

*Також вивчено, як цифрова трансформація сприяє інтеграції різних етнічних груп, зокрема через засоби електронної демократії та соціальні медіа, які відкривають нові канали для діалогу та залучення громадян у політичний процес. Окреслено, що такі інновації як інтеграція баз даних і використання аналітичних інструментів для обробки великих даних значно підвищують здатність уряду адаптуватися до потреб етнічних меншин.*

*Висновки. Доведено, що впровадження цифрових засобів дозволяє не лише вдосконалювати управлінські процедури, а й глибше розуміти культурні особливості етнічних спільнот, сприяючи їх адекватній репрезентації в політичному просторі. Зазначено, що цифрові технології мають критичне значення для етнополітики, що потребує швидкості, адаптивності та інноваційного підходу. Наголошено на необхідності розширення сфери застосування цифрових інструментів для ефективного вирішення етнополітичних завдань та підтримки конструктивного діалогу між національними меншинами і владою, що в підсумку сприятиме формуванню міцного та гармонійного суспільства.*

*The purpose of the article is to analyze the impact of digital transformation on the implementation mechanisms of regional ethnic policies in Ukraine with an emphasis on the integration of internally displaced persons and the adaptation of Ukrainian citizens who emigrated due to external conflicts.*

*Research materials and methods. In the context of the investigated problems, the following research methods were used: descriptive analysis to assess management changes and social adaptation of ethnic groups; analysis of secondary data, which allows to study the effectiveness of initiatives; and content analysis of regulatory documents aimed at understanding the dynamics of digitalization and its impact on political processes.*

*Research results. The impact of digital platforms, such as electronic government services and portals, on the implementation of regional ethnic policy in Ukraine is highlighted. Considerable attention is paid to the specifics of using these technologies to support internally displaced persons and emigrants. For example, the Diya platform plays a key role in simplifying access to administrative services and documents, ensuring more effective interaction between citizens and government structures.*

*It has also been studied how digital transformation promotes the integration of different ethnic groups, in particular through means of e-democracy and social media, which open new channels for dialogue and the involvement of citizens in the political process. Innovations such as the integration of databases and the use of analytical tools to process big data are outlined as significantly increasing the government's ability to adapt to the needs of ethnic minorities.*

*Conclusions. It has been proven that the introduction of digital tools allows not only to improve management procedures, but also to better understand the cultural characteristics of ethnic communities, contributing to their adequate representation in the political space. It is noted that digital technologies are of critical importance for ethnopolitics, which requires speed, adaptability and an innovative approach. The need to expand the scope of application of digital tools for the effective solution of ethno-political tasks and support of constructive dialogue between national*

*minorities and the authorities, which will ultimately contribute to the formation of a strong and harmonious society, is emphasized.*

**Ключові слова:** *цифрова трансформація, етнополітика, цифрові платформи, внутрішньо переміщені особи, емігранти.*

**Keywords:** *digital transformation, ethnic policy, digital platforms, internally displaced persons, emigrants.*

**Вступ.** У контексті сучасних викликів, з якими стикається Україна, особливо з огляду на велику кількість внутрішньо переміщених осіб та масштабну міграцію громадян за кордон внаслідок повномасштабного вторгнення Росії на територію України, цифрова трансформація виявляється критично важливим елементом у вирішенні соціально-політичних завдань. Однією з сфер, де така трансформація може відіграти ключову роль, є реалізація регіональної етнополітики. Дослідження та оптимізація етнополітичних механізмів через цифрові технології можуть значно підвищити ефективність взаємодії між різними етнічними групами та забезпечити краще врахування їхніх потреб та аспектів інтеграції.

Цифрова трансформація етнополітики в Україні має важливе значення для вдосконалення процесів ідентифікації, моніторингу, аналізу та реагування на етнічні та культурні виклики. Використання сучасних цифрових інструментів і технологій сприяє гнучкості, оперативності та прозорості у формуванні державної політики, а також дозволяє швидко адаптуватися до змінених соціально-економічних умов і потреб громадян. Зокрема, в умовах масового переміщення населення та змін демографічної ситуації, цифровізація надає можливість збору даних, їх аналізу та ефективного використання з метою оптимізації регіональних етнополітичних стратегій.

**Мета статті** – аналіз впливу цифрової трансформації на механізми реалізації регіональної етнополітики в Україні з акцентом на інтеграцію

внутрішньо переміщених осіб та адаптацію українських громадян, які емігрували через зовнішні конфлікти.

**Матеріали та методи дослідження.** У контексті дослідження впливу цифрової трансформації на механізми реалізації регіональної етнополітики в Україні використано комплексний підхід, що включає: описовий аналіз – використовувався для опису процесів та змін в управлінських практиках, а також для оцінки впливу цифровізації на соціальну адаптацію та інтеграцію етнічних груп; аналіз вторинних даних – залучення інформації з різних офіційних джерел, включно з державними звітами, стратегічними документами, та іншими опублікованими матеріалами, що дозволило оцінити ефективність існуючих ініціатив та програм; аналіз нормативно-правових документів – систематичне вивчення законодавчих актів, урядових постанов та стратегічних планів, що стосуються цифровізації та етнополітики; контент-аналіз – зосереджений на аналізі змісту розпоряджень, законодавчих актів та інших нормативних документів, які стосуються цифрової трансформації в контексті етнополітики, що сприяло глибшому розумінню політичних та адміністративних процесів.

Сучасні виклики, з якими стикається Україна, зокрема масовий виїзд громадян та переміщення населення всередині країни через військовий конфлікт, актуалізують питання цифрової трансформації механізмів реалізації регіональної етнополітики. Впровадження цифрових інновацій може вирішальною мірою вплинути на ефективність взаємодії з етнічними меншинами та сприяти гармонізації міжетнічних відносин.

Науковці як в Україні, так і за кордоном, серед яких Л. І. Федулова, Б. Б. Каргін, О. Є. Кузьмін, Н. Ю. Солярчук та інші, значною мірою зосередились на аналізі та розробці стратегій цифрової трансформації регіонів.

Серед провідних досліджень, присвячених цифровізації державних послуг, слід відзначити роботи В.В.Бондарчука та К.В. Шиманської [11], В.М. Вакулєнка і М.К. Орлатого [1]. Ці вчені концентрують увагу на ключових

аспектах формування цифрової трансформації в Україні, зазначаючи певні досягнення в цій сфері.

Однак, попри значний вклад вчених, багато аспектів залишаються недостатньо дослідженими, особливо у контексті етнополітики. Важливо враховувати, що цифрова трансформація може не лише спрощувати управління етнічною різноманітністю, але й вносити нові виклики, зокрема забезпечення доступу до цифрових ресурсів для всіх груп населення.

**Результати дослідження.** У сучасному світі інформація стала ключовим ресурсом, перевершуючи традиційні економічні фактори, такі як земля, робоча сила, капітал, та підприємництво [4]. Ця перетворення підсилюється завдяки тому, що інформаційні ресурси та знання тепер вважаються особливим видом виробництва, що не знає кордонів. Розвиток інформаційного суспільства на сучасному етапі нерозривно пов'язаний з цифровою трансформацією, яка вимагає розуміння єдності історичного та логічного, а також взаємодії нових явищ та процесів у контексті динаміки розвитку суспільства в цілому [7].

Глобалізація, цифровізація та інформаційна експансія стали драйверами значних змін у всіх сферах людської діяльності, особливо у сфері публічного управління. Руйнування традиційних ієрархічних систем управління та перехід до більш мережевих структур ставлять нові вимоги до управлінських кадрів і звичайних громадян в частині володіння цифровими технологіями.

У зв'язку з прагненням України до створення більш ефективної та прозорої системи управління, Міністерство цифрової трансформації вживає заходів для зменшення корупції та бюрократії, що, у свою чергу, підсилює зусилля уряду в рамках стратегії регіонального розвитку. Зокрема, Державна стратегія регіонального розвитку до 2027 року, ухвалена 5 серпня 2020 року, розробляє конкретні завдання, які відображають цю зобов'язаність до цифровізації та подальшого вдосконалення управління, підкреслюючи важливість цифрової грамотності та доступу до електронних послуг для всіх верств населення [8].

Для реалізації стратегії, Міністерство розвитку громад та територій України залучає зацікавлені сторони до розробки Програми цифрового розвитку регіонів. Ця програма має на меті створення безпечного, якісного, та комфортного життєвого простору в українських регіонах.

Львів вже впроваджує Програму цифрового перетворення Львівської міської територіальної громади на 2021 - 2025 роки, яка продовжує попередні зусилля міста та має на меті досягнення світових стандартів у наданні електронних послуг для мешканців. Це сприяє відкритості влади, ефективності управління, та впровадженню інформаційних технологій у всіх сферах життя громади [5].

Станом на 01.01.2024 областями лідерами за Індексом цифрової трансформації є Дніпропетровська (0,908), Львівська (0,891) та Полтавська (0,833). Реалізовані проекти включали автоматизацію Центрив надання адміністративних послуг (ЦНАП), інтеграцію з обласними порталами послуг, і запровадження мобільних ЦНАП для спрощення доступу до адміністративних послуг. Крім того, Міністерство цифрової трансформації Кабінету Міністрів України ввело нові посади – керівника цифрової трансформації (CDTO), які вже працюють в 14 областях, з основним завданням впровадження цифрових рішень у регіоні [9].

Міністерство цифрової трансформації також підтримало освітню програму Nation IT, спрямовану на охоплення навчанням осіб з Донецької та Луганської областей, що покращує доступ до висококваліфікованих IT-спеціалістів, креативних IT-рішень, і сприяє розвитку IT-сектору в цих регіонах [6].

Все це відображає стратегічний підхід держави до цифрової трансформації регіонів, з метою створення інклюзивного суспільства з доступом до сучасних технологічних рішень та послуг.

Інтеграція цифрових рішень в суспільство не лише сприяє його модернізації, а й надає можливості для тих, хто потенційно може бути виключеним з суспільного життя, як у випадку з переміщеними особами та

українськими громадянами за кордоном, забезпечуючи їм платформу для ефективної адаптації та активної участі у житті суспільства. Цифрові технології можуть сприяти більш ефективному включенню цих груп у суспільне життя та адаптації до нових соціально-економічних реалій, що в кінцевому підсумку впливає на зміцнення національної безпеки та суспільної стабільності.

Активізація державної політики в галузі цифровізації в Україні за останні два роки виявила значну динаміку та прагнення до глибоких змін у регуляторному середовищі. Уряд зосередив увагу на створенні сучасного правового поля, яке б не лише відповідало викликам сучасності, а й сприяло б інтеграції новітніх технологій у всі сфери суспільного життя.

Однією з ключових ініціатив є розробка та впровадження Закону України «Про електронні комунікації», який має на меті забезпечити сучасне регулювання у сфері телекомунікацій, адаптоване до вимог Європейського Союзу. Цей закон сприяє збільшенню конкуренції та інвестицій в галузі, а також кращому захисту прав споживачів.

Іншою значною ініціативою є платформа «Дія», яка об'єднує різноманітні державні послуги в одному цифровому просторі, забезпечуючи внутрішньо переміщеним особам можливість легкого доступу до необхідних документів та процедур. Ця платформа не тільки спрощує взаємодію з державними структурами, але й забезпечує можливість отримання соціальної підтримки та реєстрації необхідних заявок. На цій платформі громадяни можуть не тільки управляти своїми особистими документами онлайн та користуватися публічними послугами, але також брати участь у онлайн-курсах для підвищення цифрової грамотності. Програма «Дія.Освіта», запущена Міністерством цифрової трансформації, забезпечує безкоштовний доступ до освітніх ресурсів з цифрової грамотності для всіх верств населення, що є фундаментальним кроком у підвищенні рівня цифрової освіченості громадян.

Інші значущі проекти, такі як «Дія.Центр», «Дія.Бізнес», та «Резиденство», забезпечують подальше інтегрування цифрових технологій в повсякденне життя громадян і бізнесу. Це включає ініціативи на підтримку

дистанційної роботи, забезпечуючи можливості для людей з обмеженими фізичними можливостями активно брати участь у робочому процесі [2].

Уряд також активно працює над підтримкою стартапів і нових технологічних підприємств через різноманітні фонди та програми, такі як «Український фонд стартапів», який надає фінансування та менторську підтримку молодим інноваційним компаніям. Важливою частиною політики цифровізації є також розвиток інфраструктури електронного урядування [2].

Таким чином, держава не тільки сприяє технологічному прогресу, але й підтримує соціальну інтеграцію та доступність, що є критично важливим для забезпечення рівних можливостей у цифровому суспільстві. Ці заходи є свідченням переходу України до більш інклюзивної та прозорої моделі публічного управління. У прагненні до створення справедливого та доступного цифрового середовища, Україна демонструє зобов'язання переходити до відкритої форми управління, що є фундаментом для адаптації етнополітичних стратегій у відповідь на глобалізаційні виклики та потреби етнічних меншин. За визначенням вітчизняних вчених О. Куць і Ю. Куць, які акцентують увагу на тому, що «етнополітика – це цілеспрямована діяльність держави, етносів або їхніх представників в особі партій, рухів, етноеліт, спрямована на досягнення стабільності багатонаціонального суспільства через урахування, узгодження й розв'язання національних інтересів і вимог» [3], проте на сьогодні, особливого значення набувають саме цифрові технології, які проникають у всі сфери життя, їх застосування для збору даних та ідентифікації етнічних груп набуває особливої важливості, що стає надзвичайно актуальним у контексті внутрішньо переміщених осіб та емігрантів, чиї переміщення та потреби часто залишаються поза увагою традиційних підходів.

Цифровізація дозволяє створювати багатомовні та культурно-адаптивні платформи, які можуть бути особливо корисними у забезпеченні доступу до публічних послуг та інформації для етнічних меншин. Наприклад, мультикультурні освітні портали можуть надавати навчальні матеріали та курси

на різних мовах, що значно полегшує процес навчання для дітей-мігрантів, водночас зберігаючи їх культурну ідентичність.

Крім того, соціальні мережі та спеціалізовані форуми надають етнічним спільнотам можливість зберігати зв'язки зі своїми культурними коріннями, одночасно інтегруючись у більш широке суспільство. Це не тільки допомагає у побудові відчуття спільноти серед мігрантів, але й забезпечує канал для культурного обміну та сприяє взаєморозумінню.

Інтерактивні культурні атласи та інклюзивні медіаплатформи, які публікують матеріали про різноманітні культури та традиції, також відіграють важливу роль у забезпеченні культурної освіти. Вони можуть бути використані для просвітницьких кампаній, спрямованих на підвищення обізнаності про культурну різноманітність та важливість міжкультурної толерантності.

В контексті освіти та інтеграції, значну роль відіграє онлайн-платформа Prometheus, яка надає безкоштовні курси українською мовою з різноманітних дисциплін. Платформа може використовуватись для навчання української мови, історії та культури, що є важливим для інтеграції представників етнічних меншин. Платформи мовного навчання «Duolingo» чи «Babbel» допомагають переміщеним особам опанувати державну мову, що є вирішальним для їхньої адаптації та подальшої інтеграції в суспільство. Володіння мовою сприяє кращому розумінню культурних норм та звичаїв, а також полегшує доступ до робочих місць та освітніх можливостей.

Крім того, важливо зазначити, що цифрові технології, зокрема інтеграція баз даних та використання інструментів для обробки великих обсягів даних (big data), відіграють ключову роль у зборі та аналізі інформації, що дозволяє уряду більш точно ідентифікувати та розуміти потреби етнічних груп, включаючи внутрішньо переміщених осіб та емігрантів.

За допомогою платформ як IBM Watson та Google Cloud, які включають розширені аналітичні інструменти та можливості машинного навчання, уряди можуть аналізувати великі масиви даних для виявлення тенденцій, прогнозування соціальних потреб та розробки відповідних політичних заходів.

Ці технології допомагають вирішувати складні завдання, як от оцінка впливу міграційних потоків на соціальну структуру, планування розміщення ресурсів, а також адаптація освітніх та медичних установ до змінюваних потреб населення [9].

Одним з прикладів ефективного використання цифрових технологій для ідентифікації та аналізу даних є використання системи EU-LISA (Європейська система інформаційних систем і агентств), яка управляє великими базами даних, що стосуються аспектів безпеки, управління кордонами та міграційних процесів в Європейському Союзі. Ця система забезпечує збір, зберігання та аналіз даних, що допомагає урядам розробляти більш точні та ефективні стратегії у сфері міграційної політики.

Також важливу роль у зборі та аналізі демографічних даних відіграє Microsoft Azure. Ця платформа надає інструменти для збору даних з різних джерел, їх агрегації та аналізу. Використання обчислювальних потужностей Azure для обробки даних дозволяє урядам швидко адаптуватися до змінюваних соціальних умов, прогнозувати потреби громад та вносити корективи в діючі програми соціальної підтримки.

Інформаційні кампанії також відіграють вагомe значення у взаєморозумінні між етнічними групами, а платформи типу «Facebook» та «Instagram» використовуються для проведення цих кампаній, поширення інформаційних матеріалів та стимулювання діалогу між різними спільнотами. Соціальні медіа дозволяють широко поширювати інформацію та надають можливість кожному користувачу бути почутим, що сприяє зростанню освіченості та зменшенню соціальної ізоляції.

Форуми та онлайн-спільноти, такі як «Reddit» чи спеціалізовані культурні обмінні платформи, надають можливість обговорення та обміну культурними практиками, сприяючи кращому розумінню та повазі між різними культурними групами. Ці платформи відіграють роль «цифрових мостів», що з'єднують різні культури та сприяють мирному співіснуванню і взаємопідтримці у складних суспільних умовах [9].

Завдяки своїй функціональності, цифрові платформи перевершують традиційні методи комунікації, перетворюючись на важелі соціальної інтеграції, і таким чином відіграють значну роль у консолідації соціальної тканини і підтримці формування всебічно інклюзивної спільноти. В контексті цієї динаміки, штучний інтелект з'являється як каталізатор у зборі, аналізі та інтерпретації великих масивів даних, надаючи владним структурам небачені раніше можливості для антиципації соціальних змін та проактивного вирішення потенційних етно-соціальних конфліктів, відповідно до динаміки громадських настроїв, що виявляються через соціальні медіа та інші цифрові платформи. Платформи, які активно використовуються для цих цілей, включають, наприклад, «Brandwatch» та «Talkwalker». Ці системи використовують алгоритми машинного навчання для сканування, аналізу та інтерпретації величезної кількості даних з соціальних мереж, блогів та форумів. Вони можуть виявляти певні слова, фрази або теми, які часто з'являються у дискусіях, і оцінювати емоційне забарвлення коментарів, щоб визначити загальний настрій щодо певних питань.

Крім того, штучний інтелект у комбінації з технологіями обробки природної мови використовується для створення детальніших аналітичних звітів, які можуть включати в себе рекомендації щодо вжиття заходів у відповідь на виявлені проблеми. Наприклад, система «IBM Watson» дозволяє аналізувати не тільки текстовий контент, а й емоційне забарвлення повідомлень, що може бути особливо корисним у виявленні потенційно сприйнятливих або вразливих груп населення.

Важливо зазначити, що сьогодні відкриваються нові можливості для інклюзії переміщених осіб та мігрантів у суспільні процеси в Україні, сприяючи їхньому доступу до публічних послуг та засобів участі в соціальному житті. Використання цифрових технологій у цьому контексті не тільки спрощує процеси адаптації, але й сприяє зміцненню національної єдності та соціальної стабільності. Крім того, в Україні функціонують численні онлайн-платформи та форуми, де переміщені особи можуть знайти підтримку та спілкуватися з

іншими, хто переживає схожі виклики. Ці спільноти сприяють не тільки обміну корисною інформацією, але й формуванню відчуття спільноти та спільної ідентичності, що є важливим для соціальної стабільності.

Отже, цифрова трансформація пропонує нові можливості для реалізації етнополітики, забезпечуючи більш ефективне та цілеспрямоване використання ресурсів. Врахування цифрових стратегій дозволяє уряду краще адаптуватись до потреб переміщених осіб та емігрантів, сприяючи гармонійній інтеграції та стабільності в багатоетнічному суспільстві. Важливо продовжувати розвиток цифрових ініціатив, спрямованих на покращення етнополітичного управління в Україні, щоб відповідати на виклики сучасної доби.

**Висновки.** На основі проведеного аналізу, слід підкреслити, що цифрова трансформація механізмів реалізації регіональної етнополітики в Україні виступає як важливий інструмент реагування на соціальні виклики сучасності, зокрема у ситуації масового переміщення осіб та еміграції. Цифровізація відкриває нові перспективи для інклюзії переміщених осіб та мігрантів у суспільні процеси, забезпечуючи їм доступ до публічних послуг та засобів участі в соціальному житті, що сприяє зміцненню національної єдності та соціальної стабільності. Розгортання цифрових ресурсів і платформ для етнополітики також відіграє критичну роль у забезпеченні адаптації та інтеграції різноманітних етнічних спільнот, відповідно до їх культурних та мовних особливостей, забезпечуючи гармонізацію міжкультурного діалогу в умовах глобалізаційних зрушень.

## Література

1. Вакуленко В.М., Орлатий М.К. Управління сучасним містом: підручник. Київ: НАДУ, 2008. 632 с.
2. Діджиталізація – перспективи і користь для українців: «5 запитань» з Олександром Федієнком. URL: <https://kanal-dom.tv/uk/didzhitalizacziya-perspektivu-i-polza-dlya-ukrainczev-5-voprosov-s-aleksandromfedienko/> (дата звернення: 24. 04. 2024).

3. Куць О., Куць Ю. Етнополітичні аспекти розбудови Української держави. Харків: Вид-во журналу «Березіль», 1999. 274 с.

4. Малий І.Й. Теорія розподілу суспільного продукту : монографія. Київ: КНЕУ, 2000. 248 с.

5. Мінрегіон окреслив пріоритетні напрями у сфері цифрової трансформації та цифровізації регіонів. *Міністерство цифрової трансформації*. URL: <https://www.minregion.gov.ua/press/news/minregion-okreslyv-priorytetni-napryamy-u-sferi-czyfrovoyi-transformacziyi-ta-czyfro-vizacziyi-regioniv/>

6. Мінцифра об'єднує зусилля з Мережею Глобального договору ООН в Україні задля розвитку ІТ-сектору у східному регіоні. *Міністерство цифрової трансформації*. URL: <https://thedigital.gov.ua/news/mintsifra-obednue-zusillya-z-merezheyu-globalnogo-dogovoru-oon-v-ukraini-zadlya-rozvitku-it-sektoru-u-skhidnomu-regioni>

7. Наукова аргументація перетворення інформації та держави у вирішальний фактор та інститут влади подана в монографії: Цифрова трансформація публічного управління : кол. моногр. / О. В. Карпенко, І. Й. Малий, Г. В. Муравицька та ін. Київ : НАДУ, 2020. 256 с.

8. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021 – 2027 роки: постанова Кабінету Міністрів від 5 серпня 2020 р. № 695 // Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/6952020%D0%BF#Text>

9. Січкаренко, К.О. «Цифрові платформи: підходи до класифікації та визначення ролі в економічному розвитку. «Причорноморські економічні студії» 35 (2). 2018.С. 28-32.

10. Цифрова трансформація регіонів — покращення щоденного життя кожного українця. Міністерство цифрової трансформації. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/cifrova-transformaciya-regioniv-pokrashchennya-shchodennogo-zhittya-kozhnogo-ukrayincya>

11. Шиманська К.В., Бондарчук В.В. Пріоритетні напрями та механізми розвитку цифрової економіки в Україні. Економіка, управління та адміністрування. 2021. № 1 (95). С. 17-22.

### References

1. Vakulenko, V.M. and Orlaty, M.K. (2008), *Upravlinnia suchasnym mistom* [Management of a modern city], NASU, Kyiv, Ukraine.

2. kanaldom.tv (2021), “Digitalization - prospects and benefits for Ukrainians: "5 questions" with Oleksandr Fedienko”, available at: <https://kanaldom.tv/uk/didzhitalizacziya-perspektivy-i-polza-dlya-ukrainczev-5-voprosov-s-aleksandromfedienko/> (Accessed 24. 04. 2024).

3. Kuts, O. and Kuts, Yu. (1999), *Etnopolitychni aspekty rozbudovy Ukrainiskoi derzhavy* [Ethnopolitical aspects of the development of the Ukrainian state], Vyd-vo zhurnalu «Berezil», Kharkiv, Ukraine.

4. Maliy, I.Y. (2000) *Teoriia rozpodilu suspil'noho produktu* [The theory of the distribution of the social product], KNEU, Kyiv, Ukraine.

5. Ministry of Digital Transformation (2020), “The Ministry of Regions outlined priority areas in the field of digital transformation and digitalization of regions”, available at: <https://www.minregion.gov.ua/press/news/minregion-okreslyv-priorytetni-napryamy-u-sferi-czyfrovoyi-transformacziyi-ta-cyfro-vizacziy-regioniv/> (Accessed 24. 04. 2024).

6. Ministry of Digital Transformation (2020), “The Digital Ministry joins forces with the UN Global Compact Network in Ukraine for the development of the IT sector in the eastern region”, available at: <https://thedigital.gov.ua/news/mintsifra-obednue-zusillya-z-merezheyu-globalnogo-dogovoru-oon-v-ukraini-zadlya-rozvitku-it-sektoru-u-skhidnomu-regioni> (Accessed 24. 04. 2024).

7. Karpenko, O.V. Maly, I.Y. and Muravytska, H.V. (2020) “The scientific argumentation of the transformation of information and the state into a decisive factor and institution of power”, *Tsyfrova transformatsiia publichnoho upravlinnia* [Digital transformation of public administration], NADU, Kyiv, Ukraine.

8. Cabinet of Ministers of Ukraine (2020), Resolution “On the approval of the State Strategy for Regional Development for 2021-2027”, available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/6952020%D0%BF#Text> (Accessed 24. 04. 2024).

9. Sichkarenko, K.O. (2018), “Digital platforms: approaches to classification and determining the role in economic development”, *Black Sea Economic Studies*, vol. 35 (2), pp. 28-32.

10. Ministry of Digital Transformation (2021), “Digital transformation of regions — improving the daily life of every Ukrainian”, available at: <https://www.kmu.gov.ua/news/cifrova-transformaciya-regioniv-pokrashchennya-shchodennogo-zhittya-kozhnogo-ukrayincy> (Accessed 24. 04. 2024).

11. Shimanska K.V. and Bondarchuk V.V. (2021) “Priority directions and mechanisms for the development of the digital economy in Ukraine”, *Economy, management and administration*, vol. 1 (95), pp. 17-22.

*Стаття надійшла до редакції 02.07.2024 р.*