

Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток» включено до переліку наукових фахових видань України з державного управління (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 1643 від 28.12.2019).

Спеціальність – 281.

Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 4.

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.4.3>

УДК 351/354.1 (477)

*Л. А. Гаєвська,
д. держ. упр., професор,
професор кафедри національної економіки та публічного управління,
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-1463-9481>*

*Н. О. Васюк,
д. держ. упр., доцент,
доцент кафедри національної економіки та публічного управління,
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-8493-6644>*

*К. Ю. Гамкрелідзе,
д. філос. з публічного управління та адміністрування,
Керуючий партнер, Адвокатське об'єднання ДЕГА ПАРТНЕРЗ
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-6021-6992>*

ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЦИФРОВОГО РОЗВИТКУ: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ

*L. Gaievska,
Doctor of Public Administration, Professor,
Professor of the Department of National Economy and Public Administration,
Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman*

*N. Vasiuk,
Doctor of Public Administration, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of National Economy and Public
Administration, Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman*

*K. Gamkrelidze,
PhD in Public Management and Administration,
Managing Partner, Attorneys Association DEGA PARTNERS*

INTERNATIONAL EXPERIENCE IN THE IMPLEMENTATION OF PUBLIC DIGITAL DEVELOPMENT POLICY: OPPORTUNITIES FOR UKRAINE

У статті встановлено, що цифрова трансформація у сфері охорони здоров'я є необхідною умовою для забезпечення доступності та ефективності медичних послуг в умовах обмежених ресурсів та зростаючих очікувань споживачів. Використання цифрових технологій сприяє оптимізації процесів діагностики та лікування, покращенню комунікації між пацієнтами та медичним персоналом, а також ефективному управлінню системою охорони здоров'я.

Визначено, що широке впровадження цифрових рішень у медичній сфері відповідає світовим тенденціям і стратегічним цілям сталого розвитку, зокрема в контексті розширення доступу до медичних послуг та підвищення їх якості. Важливим фактором успіху цифровізації є розробка єдиної технологічної платформи, яка дозволить інтегрувати національні та регіональні дані для забезпечення безперервного доступу до медичних послуг у режимі реального часу.

Доведено, що на міжнародному рівні визнається значущість цифрових технологій у зміцненні систем охорони здоров'я, що підтверджується численними ініціативами ВООЗ, Європейської асоціації управління охороною здоров'я та іншими організаціями. Україна, рухаючись шляхом європейської інтеграції, має адаптувати відповідні стандарти та впроваджувати політику цифрового здоров'я у відповідності до світових практик.

Окреслено, що для успішного впровадження цифрових технологій у сфері охорони здоров'я необхідні комплексні заходи, зокрема ухвалення відповідного законодавства для забезпечення правової визначеності; визнання цифрового здоров'я національним пріоритетом; забезпечення належного фінансування цифрових ініціатив; гармонізація стратегій цифрового здоров'я та загального цифрового порядку денного; оснащення медичних установ сучасною технологічною інфраструктурою.

Визначено, що стандартизація та інтеграція інформаційних систем відіграють ключову роль у забезпеченні ефективного функціонування цифрової охорони здоров'я. Використання міжнародних стандартів для обміну

медицини даними, ідентифікації пацієнтів та захисту персональної інформації сприятиме підвищенню прозорості та ефективності медичних послуг.

The article establishes that digital transformation in healthcare is a necessary condition for ensuring the accessibility and efficiency of medical services in the context of limited resources and growing consumer expectations. The use of digital technologies contributes to the optimization of diagnostic and treatment processes, improves communication between patients and medical personnel, and enhances the effective management of the healthcare system.

It is determined that the widespread implementation of digital solutions in the medical field aligns with global trends and the strategic goals of sustainable development, particularly in terms of expanding access to healthcare services and improving their quality. A key success factor in digitalization is the development of a unified technological platform that integrates national and regional data to ensure continuous real-time access to medical services.

It is proven that the significance of digital technologies in strengthening healthcare systems is recognized at the international level, as evidenced by numerous initiatives of the WHO, the European Health Management Association, and other organizations. As Ukraine moves towards European integration, it must adapt relevant standards and implement digital health policies in accordance with global best practices.

The article outlines that the successful implementation of digital technologies in healthcare requires comprehensive measures, including the adoption of appropriate legislation to ensure legal certainty; the recognition of digital health as a national priority; adequate funding for digital initiatives; the harmonization of digital health strategies with the overall digital agenda; and the equipping of medical institutions with modern technological infrastructure.

It is determined that the standardization and integration of information systems play a key role in ensuring the effective functioning of digital healthcare. The use of international standards for medical data exchange, patient identification, and personal

data protection will contribute to greater transparency and efficiency in medical services.

Ключові слова: *державна політика, цифровий розвиток, цифрова трансформація, цифровізація, сфера охорони здоров'я, eHealth.*

Keywords: *public policy, digital development, digital transformation, digitalization, healthcare sector, eHealth.*

Постановка проблеми. Відповідно до Концепції розвитку цифрової економіки та суспільства України на 2018-2020 роки цифровий розвиток передбачає виконання комплексу завдань, що позитивно вплинуть на економіку, бізнес, суспільство та життєдіяльність країни в цілому та стверджується, що сфери життєдіяльності, зокрема освіта, медицина, транспорт, що модернізуються завдяки цифровим технологіям, стають набагато ефективніші та створюють нову цінність та якість. Основними цілями цифрового розвитку є: прискорення економічного зростання та залучення інвестицій; трансформація секторів економіки в конкурентоспроможні та ефективні; технологічна та цифрова модернізація промисловості та створення високотехнологічних виробництв; доступність для громадян переваг та можливостей цифрового світу; реалізація людського ресурсу, розвиток цифрових індустрій та цифрового підприємництва [1].

Особлива увага в забезпеченні цифрового розвитку має бути приділена таким важливим сферам, як освіта та охорона здоров'я, що також знайшло відображення в Концепції [1], зокрема Принцип 2. «Цифровізація повинна бути спрямована на створення переваг у різноманітних сферах повсякденного життя» передбачає підвищення якості надання послуг з охорони здоров'я та отримання освіти; а серед напрямів цифрового розвитку (розвиток м'яких цифрових інфраструктур) важливе місце відведене інфраструктурі життєзабезпечення (медицина, освіта, громадська безпека, транспорт тощо).

Першочерговими завданнями у сфері цифрового розвитку є формування ґрунтовної національної політики цифровізації освіти як пріоритетної складової

частини реформи освіти, а цифровізація медицини є життєвою необхідністю її розвитку та ефективного надання медичних послуг [1].

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Актуальні питання цифрової трансформації та цифрового розвитку суспільства в контексті європейського досвіду стали предметом розгляду наукових праць таких авторів: Г.Давиденко, С.Іванцов, Т.Запорожець, О.Карпенко, В.Кононович, Л.Лук'янова, Н.Ничкало, А.Осьмак, М.Хаустова, М.Цедік та ін.

Мета статті. Дослідити актуальні питання зарубіжного досвіду реалізації державної політики цифрового розвитку, зокрема у сфері охорони здоров'я, та визначити шляхи вдосконалення механізмів її реалізації в Україні.

Виклад основного матеріалу. Державна політика цифрового розвитку визначає, як держава інтегрує новітні технології в усі сфери життя. У процесах цифровізації постає потреба у виробленні системної державної політики, яка має бути підтверджена досвідом розвинутих країн, що пройшли значний шлях у цьому напрямку та мають напрацювання з впровадження інструментів державного регулювання. Як зазначає М.Хаустова, «сьогодні здійснюється активне формування вітчизняної системи державного управління цифровим розвитком, що актуалізує питання дослідження її сучасного стану та визначення перспективних напрямів (із урахуванням актуальних викликів і загроз)» [2].

У Національній економічній стратегії на період до 2030 року [3] «Посилення цифрової трансформації системи освіти» та «Розширення та поглиблення цифрової платформи електронної системи охорони здоров'я (система e-Health)» зазначені серед шляхів досягнення стратегічної цілі 3 «Трансформація сфер життя в ефективні, сучасні та комфортні» курсу цифрової економіки.

Так, трансформаційні зміни у галузі охорони здоров'я та необхідність вирішення завдань щодо забезпечення належного рівня здоров'я населення в умовах обмежених часових і фінансових ресурсів та зростання очікувань споживачів медичної допомоги, обумовлює потребу у розробці та використанні новітніх інструментів у зазначеній сфері. Цифрові технології містять потенціал вирішувати складні завдання в охороні здоров'я шляхом впровадження

інноваційних рішень, які полегшують доступ до медичних послуг, оптимізують процеси діагностики та лікування, покращують комунікацію між пацієнтами і медичним персоналом, забезпечують більш ефективне управління системою охорони здоров'я. Без інноваційних рішень неможливо покращити демографічні показники та зменшити відставання щодо рівня здоров'я населення від середньосвітових стандартів.

Цифрова трансформація є одним із пріоритетів у розвитку державного управління, відтак слід зосередити увагу на розробці наскрізних ініціатив національного масштабу, що дозволить гнучко розгортати ефективні, безпечні і прості у використанні цифрові інструменти в єдиній технологічній системі, у якій уніфікуються різні дані національних та регіональних органів державного управління, забезпечуючи доступ до електронних послуг у режимі реального часу [4].

Погоджуємось із думкою С. Іванцова, що «рухаючись на шляху європейської інтеграції, Україна повинна дотримуватися загальних цілей, завдань, індикаторів і напрямів розвитку цифрової економіки, встановлених у ЄС, гармонізувати своє законодавство, адаптувати стандарти, долучатися до політики об'єднання» [5].

У сфері охорони здоров'я ключову роль відіграють системні підходи до впровадження єдиної техніко-технологічної платформи, яка має коректно працювати в усій галузі. Основою для таких системних рішень є розуміння того, що завдання для закладів охорони здоров'я з питань трансформаційних змін галузі мають бути вимірюваними та досяжними, а використовувані новітні технології відповідати світовим стандартам.

Влітку 2018 року у Будапешті відбувся перший форум, присвячений цифровим трансформаціям у сфері охорони здоров'я. Зазначений захід був організований за активної участі Європейської асоціації управління охороною здоров'я та одного із найстаріших медичних закладів Угорщини – Університету ім. Земмельвейса. Учасники форуму напрацювали декілька напрямів для впровадження інновацій у системи охорони здоров'я, які потребують активної підтримки від ВООЗ та її партнерів. До цих напрямів віднесено: створення та

розвиток основної інфраструктури для цифрових послуг у галузі охорони здоров'я, мобілізацію зовнішнього фінансування, аналіз готовності до прийняття технологічних змін та запровадження новітніх цифрових рішень у наданні медичних послуг для різних груп населення [6].

Необхідність впровадження інновацій у національні системи охорони здоров'я була підтверджена на нараді Всесвітньої організації охорони здоров'я (ВООЗ) «Системи охорони здоров'я на підтримку процвітання та солідарності: нікого не залишити без уваги», яка відбулася в Таллінні (Естонія) у червні 2018 року [7].

Цю тезу підтвердила й Астанинська декларація щодо зміцнення первинної медико-санітарної допомоги, ухвалена на Світовій конференції з первинної медико-санітарної допомоги в Астані (Казахстан) у жовтні 2018 року [8].

Широке впровадження цифрових рішень у медичній галузі стало важливим елементом модернізації європейських систем охорони здоров'я та забезпечило більш повне використання потенціалу новітніх технологій, що лежать в основі цих систем. Цифрова трансформація сприяє підвищенню ефективності державного управління медичною галуззю, що в свою чергу відіграє ключову роль у забезпеченні всебічного доступу до послуг охорони здоров'я. Цифрові технології можуть бути застосовані у навчанні, епіднагляді, забезпеченні безпеки здоров'я та наданні допомоги тим групам населення, які найбільше її потребують. Важливо зазначити, що ці підходи сприяють також розширенню прав та можливостей місцевих громад та громадян у покращенні власного здоров'я та рівня благополуччя.

Цифрові інновації в галузі охорони здоров'я є визначальними у досягненні стратегічних цілей громадського здоров'я, що визначені в рамках Порядку денного щодо сталого розвитку до 2030 року. Ці стратегічні напрями спрямовані на підвищення потенціалу країн у поліпшенні показників здоров'я та благополуччя, а також на підвищення рівня соціальної справедливості на всіх етапах життя людини. Забезпечення широкого доступу до медичних послуг (що є завданням 3.8 у контексті Цілей сталого розвитку) вимагає врахування принципів соціальної справедливості, що впливають з історії руху «Здоров'я

для всіх», яке було розпочате у 1970-х роках XX сторіччя та є фундаментальними засадами Алма-Атинської декларації 1978 року про первинну медико-санітарну допомогу [9].

Цифрові технології в сфері охорони здоров'я мають також значний вплив на забезпечення всеосяжної медичної допомоги у глобалізованому просторі, оскільки вони розширюють асортимент медичних послуг та інформації про них, підвищують прозорість і доступність їх отримання; модернізують процеси епідеміологічного моніторингу громадського здоров'я; покращують мотиваційні механізми підготовки та підвищення кваліфікації медичних фахівців; забезпечують сприяння впровадженню інновацій та підвищенню ефективності роботи систем охорони здоров'я в цілому.

Цифрова трансформація в сфері охорони здоров'я відіграє важливу роль у вирішенні стратегічних завдань охорони здоров'я, які визначені у Цілях Сталого розвитку, зокрема, у планах, спрямованих на покращення здоров'я всього населення. На засіданні Всесвітньої асамблеї охорони здоров'я 2018 року була прийнята резолюція WHA71.7, яка підкреслила значущість цифрових технологій у посиленні систем охорони здоров'я та їх роль у забезпеченні «справедливого, доступного та прийняттого за вартістю доступу до послуг охорони здоров'я для всіх» [10].

З метою сприяння розвитку цифрової охорони здоров'я в Європейському регіоні, директор Європейського регіонального бюро ВООЗ, Зсузанна Якаб (Zsuzsanna Jakab), ініціювала створення Ініціативи з цифровізації систем охорони здоров'я під керівництвом Ганса Клуге (Hans Kluge), директора Відділу систем охорони здоров'я та громадського здоров'я. Метою цієї ініціативи є створення спрощеного комплексного підходу до прискорення впровадження цифрової охорони здоров'я з метою зміцнення систем охорони здоров'я, підвищення потенціалу громадського здоров'я та зосередження уваги на інноваціях у медичній сфері.

Ініціатива передбачає декілька ключових напрямів для підтримки впровадження цифрової охорони здоров'я в країнах Європейського регіону. Основними принципами їх реалізації є справедливість, солідарність та всебічне

покриття, які властиві європейським системам охорони здоров'я. Проте для максимального використання потенціалу цифрової медицини з урахуванням безпеки, надійності та доступності для всіх соціальних груп, держави мають включити у свої національні програми цифрової охорони здоров'я принцип всебічного охоплення медичними послугами. При цьому значне гальмування прогресу у цифровій медицині може обумовлюватись не лише технічними труднощами, але й людським фактором, тобто готовністю медичного персоналу до роботи у нових умовах [11].

Індекс цифрової трансформації державного управління – це інструмент оцінки та вимірювання рівня розвитку та ефективності цифрових технологій у державному управлінні. Зазвичай ці індекси розробляються в урядових органах, міжнародних організаціях, академічних установах або незалежних дослідницьких центрах. До прикладу, Індекс Організації з економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР) відображає ступінь впровадження цифрових ініціатив та реформ у сфері державного управління, а також готовність та здатність урядів адаптуватися до цифрових змін. Його три основні компоненти – електронна інформація, електронна консультація та електронне прийняття рішень демонструють рівень задоволеності громадян рівнем життя [12].

Індекс цифрової трансформації регіонів України є механізмом, який використовується Міністерством цифрової трансформації України для оцінки процесів інформатизації та цифровізації у 24 регіонах країни. Цей індекс складений на кінець 2023 року і визначає здатність органів влади до прийняття цифрових рішень, а також відображає рівень цифрової освіченості серед громадян України. Однак поки що сфера охорони здоров'я не потрапила в зону уваги цього документу [13].

Ураховуючи вищевикладене, для повсюдного впровадження цифрового інструментарію у реалізації трансформаційних змін в системі охорони здоров'я, серед іншого, мають бути вжиті наступні заходи:

- ухвалювати законодавство для забезпечення правової чіткості всім зацікавленим сторонам.
- домогтися визнання цифрового здоров'я національним пріоритетом;

- забезпечити системну підтримку стратегії цифрового здоров'я в Україні;
- запровадити стабільне фінансування цифрового здоров'я;
- узгодити стратегії цифрового здоров'я та цифрового порядку денного розвитку економіки;
- забезпечити оснащення медичних установ необхідним технічним та технологічним обладнанням та розвинутою інфраструктурою.

Цифрова охорона здоров'я включає різноманітні технології, які спрямовані на створення стандартизованих систем для поліпшення медичних послуг та підвищення якості надання медичної допомоги. Ці технології використовуються для роботи з рішеннями у сфері робототехніки, телеметрії та телемедицини, що дозволяє об'єктивно оцінювати різноманітні показники та забезпечувати інтерпретацію даних. Важливим аспектом є функціональна сумісність інформаційних систем та їх компонентів, яка є вирішальною для повного інтегрування даних у сфері охорони здоров'я. У контексті охорони здоров'я сумісність часто передбачає обмін інформацією на основі різних показників, включаючи індивідуальні електронні картки, медичні реєстри, результати діагностики, медичні зображення, геопросторові дані та інше [14].

Національні системи охорони здоров'я складаються з різноманітних складних компонентів з широким спектром даних, які збираються, обробляються та використовуються для забезпечення ефективного функціонування системи охорони здоров'я. Ці дані охоплюють не лише медичну інформацію про пацієнтів, а й дані з епідеміологічних досліджень, реєстрації подій цивільного стану, статистики народжуваності та смертності, а також різні інші аспекти, що впливають на здоров'я та добробут нації.

Ці інформаційні системи охорони здоров'я обслуговують широкий спектр зацікавлених сторін, включаючи суб'єкти управління, що відповідають за охорону здоров'я, фінанси, освіту та працю, місцеві органи влади, медичні заклади різних форм власності та страхові компанії. Забезпечення сумісності та взаємодії між цими системами вимагає встановлення стандартів та нормативів, що охоплюють технічні, організаційні та правові аспекти та дозволяють

забезпечити безперешкодний обмін та використання даних з метою підтримки найкращих практик у сфері охорони здоров'я.

Наприклад, стандарти, що регулюють обробку та обмін даними в сфері охорони здоров'я, можна поділити на кілька категорій [15]:

- стандарти даних, які вони включають класифікацію захворювань, класифікацію ліків, умови проведення клінічних процедур та одиниці виміру;
- стандарти інформаційного контенту – це словники, типи даних та структура документів, які визначаються для однозначного розуміння та обробки медичної інформації;
- стандарти обміну інформацією, які регулюють формати обміну даними, наприклад, форми напрямків на лабораторні дослідження, процеси прийому пацієнтів та витяг зі стаціонару;
- стандарти ідентифікації установ та пацієнтів, які включають ідентифікатори пацієнта, медичного закладу, роботодавця, країни та організації медичного страхування;
- стандарти конфіденційності та захисту інформації, які визначають правила анонімізації, захисту та конфіденційності медичних даних;
- функціональні стандарти та бізнес-цілі, які встановлюють вимоги до функціональності і бізнес-процесів систем охорони здоров'я з метою підвищення ефективності та якості медичних послуг.

В контексті цифровізації охорони здоров'я стандартизація виявляється необхідною в багатьох видах діяльності. Це включає реєстри установ для систематизації та управління інформацією про медичні заклади; реєстри постачальників медичних послуг для визначення та контролю якості послуг, які надаються; реєстри кадрових ресурсів охорони здоров'я для ведення даних про медичних працівників та їх кваліфікацію; реєстри національних схем страхування для контролю за страховим покриттям та обліку пацієнтів; схеми унікальної ідентифікації громадян для точної ідентифікації пацієнтів та ведення їх медичних записів; каталоги основних лікарських засобів та товарів для контролю за наявністю та доступністю медичних продуктів; кодування захворювань для класифікації та аналізу захворювань з метою стандартизації

лікування; значення лабораторних параметрів для однозначного розуміння результатів медичних досліджень; термінологічні списки для визначення загальноприйнятих термінів та термінології в охороні здоров'я; функціональна сумісність пристроїв для забезпечення сумісності та ефективної взаємодії між різними медичними пристроями та системами [16].

Отже, стандартизація відіграє ключову роль у розвитку цифрових систем управління в охороні здоров'я, забезпечуючи ефективну роботу галузі та забезпечуючи надання високоякісної медичної допомоги.

Висновки. Встановлено, що цифрова трансформація у сфері охорони здоров'я є необхідною умовою для забезпечення доступності та ефективності медичних послуг в умовах обмежених ресурсів та підвищеного попиту. Використання цифрових технологій сприяє оптимізації процесів діагностики та лікування, покращенню комунікації між пацієнтами та медичним персоналом, а також ефективному управлінню системою охорони здоров'я.

Визначено, що на міжнародному рівні визнається значущість цифрових технологій у зміцненні систем охорони здоров'я, що підтверджується численними ініціативами ВООЗ, Європейської асоціації управління охороною здоров'я та іншими організаціями. Україна, рухаючись шляхом європейської інтеграції, має адаптувати відповідні стандарти та впроваджувати політику цифрового здоров'я у відповідності до світових практик.

Стандартизація та інтеграція інформаційних систем відіграють ключову роль у забезпеченні ефективного функціонування цифрової охорони здоров'я. Використання міжнародних стандартів для обміну медичними даними, ідентифікації пацієнтів та захисту персональної інформації сприятиме підвищенню прозорості та ефективності медичних послуг.

Таким чином, цифрова трансформація є важливим інструментом модернізації системи охорони здоров'я, що дозволяє значно підвищити якість медичних послуг, забезпечити рівний доступ до них та покращити загальні показники здоров'я населення. Впровадження інноваційних цифрових рішень сприятиме підвищенню ефективності державного управління у сфері охорони здоров'я та реалізації стратегічних цілей сталого розвитку.

Література

1. Про схвалення Концепції розвитку цифрової економіки та суспільства України на 2018-2020 роки та затвердження плану заходів щодо її реалізації: Розп. КМУ від 17 січня 2018 р. № 67-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/67-2018-%D1%80#Text> (дата звернення: 01.03.2025).
2. Хаустова М. Г. Державна політика в сфері цифровізації: теоретичний аспект. *II Міжнародна наукова конференція «Комплексний підхід до модернізації науки: методи, моделі та мультидисциплінарність»*. Матеріали конференцій МЦНД, (26.08.2022; Чернівці, Україна), С. 76-81. URL: <https://archive.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/article/view/217/217> (дата звернення: 03.03.2025).
3. Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року: Пост КМУ від 3 березня 2021 р. № 179. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2021-%D0%BF#Text> (дата звернення: 02.03.2025).
4. Oleksii Bobrovskyi, Oleksandra Niema, Olha Domsha, Diana Zayats, Nataliia Vasiuk. Elements of digitalization of public management and administration: information technologies and artificial intelligence in the field of HR. *AD ALTA: journal of interdisciplinary research*. 2023. Vol. 13/02-XXXV. P. 151-159. URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130235/papers/A_23.pdf (Accessed 12.03.2025).
5. Іванцов С. В. Стратегічні засади та напрями розвитку цифрової економіки в Україні в умовах європейської інтеграції. Актуальні проблеми економіки. 2024. № 12 (282). С. 138-146. URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2024/12/12.24._topic_Serhii-V.-Ivantsov-138-146.pdf (дата звернення: 02.03.2025).
6. Boosting the digitalization of health systems to help progress towards health for all. WHO. 2018. URL: <https://www.who.int/europe/news/item/03-07-2018-boosting-the-digitalization-of-health-systems-to-help-progress-towards-health-for-all> (Accessed 12.03.2025).

7. Health Systems for Prosperity and Solidarity: leaving no one behind: meeting background document. WHO. 2018. URL: <https://www.who.int/europe/publications/i/item/WHO-EURO-2018-3049-42807-59737> (Accessed 15.03.2024).

8. Declaration of Astana. Global Conference on Primary Health Care: Astana, Kazakhstan, 25 and 26 October 2018. URL: <https://www.who.int/publications/i/item/WHO-HIS-SDS-2018.61> (Accessed 11.03.2025).

9. Primary Health Care. 25 Years of the Alma-Ata Declaration. 2003. URL: https://iris.who.int/bitstream/10665/122156/1/em_rc50_8_en.pdf (Accessed 15.03.2025).

10. WHA71.7 Digital health. Resolutions and decisions. WHO. 2018. URL: <https://www.who.int/publications/i/item/10665-279505> (Accessed 15.03.2025).

11. Living report of the WHO Symposium on the Future of Digital Health Systems, 6-8 February 2019. URL: <https://issuu.com/whoeurope/docs/whoisdigital> (Accessed 12.03.2025).

12. Karpenko O, Zaporozhets T, Tsedik M, Vasiuk N, Osmak A. Digital Transformations of Public Administration in Countries with Transition Economies. *European Review*. 2023. № 31(6). P. 569-588. URL: <https://www.cambridge.org/core/journals/european-review/article/abs/digital-transformations-of-public-administration-in-countries-with-transition-economies/4380CE66F5AB7DD7F539D88E31C65D20> (Accessed 11.03.2025).

13. Індекс цифрової трансформації регіонів України. 2023. <https://hromada.gov.ua/research/indeks-cifrovoyi-transformaciyi-regioniv-ukrayini-2023> (дата звернення: 12.03.2025).

14. Amir Torab-Miandoab, Taha Samad-Soltani etc. Interoperability of heterogeneous health information systems: a systematic literature review. *BMC Medical Informatics*. 2023. № 23. URL: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC9875417/> (Accessed 11.03.2025).

15. Health data standards and their growing importance: A Guide. 2022. URL: <https://allhealthtech.com/health-data-standards/> (Accessed 15.03.2025).

16. Khatereh Ghasemzadeh, Octavio Escobar etc. User innovation rings the bell for new horizons in e-health: a bibliometric analysis. *European Journal of Innovation Management*. 2022. URL: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/EJIM-04-2021-0181/full/html> (Accessed 15.03.2025).

References

1. Cabinet of Ministers of Ukraine (2018), Resolution “On approval of the Concept of Development of the Digital Economy and Society of Ukraine for 2018-2020 and approval of the Action Plan for its Implementation”, available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/67-2018-%D1%80#Text> (Accessed 01.03.2025).
2. Khaustova, M.H. (2022), “State Policy in the Field of Digitalization: Theoretical Aspect”, II Mizhnarodna naukova konferentsiia «Kompleksnyj pidkhid do modernizatsii nauky: metody, modeli ta mul'tydystrylinarnist'». Materialy konferentsij MTsND [II International Scientific Conference "A Comprehensive Approach to the Modernization of Science: Methods, Models and Multidisciplinarity". Materials of the ICND Conferences], Chernivtsi, Ukraine, pp. 76-81, available at: <https://archive.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/article/view/217/217> (Accessed 03.03.2025).
3. Cabinet of Ministers of Ukraine (2021), Resolution “On approval of the National Economic Strategy for the Period up to 2030”, available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2021-%D0%BF#Text> (Accessed 02.03.2025).
4. Bobrovskyi, O. Niema, O. Domsha, O. Zayats, D. and Vasiuk. N. (2023), “Elements of digitalization of public management and administration: information technologies and artificial intelligence in the field of HR”, *AD ALTA: journal of interdisciplinary research*, Vol. 13/02-XXXV, pp. 151-159, available at: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130235/papers/A_23.pdf (Accessed 12.03.2025).
5. Ivantsov, S.V. (2024), “Strategic Principles and Directions of Development of the Digital Economy in Ukraine in the Context of European

Integration”, Aktual'ni problemy ekonomiky, vol. 12 (282), pp. 138-146, available at: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2024/12/12.24._topic_Serhii-V.-Ivantsov-138-146.pdf (Accessed 02.03.2025).

6. WHO (2018), “Boosting the digitalization of health systems to help progress towards health for all”, available at: <https://www.who.int/europe/news/item/03-07-2018-boosting-the-digitalization-of-health-systems-to-help-progress-towards-health-for-all> (Accessed 12.03.2025).

7. WHO. (2018), “Health Systems for Prosperity and Solidarity: leaving no one behind: meeting background document”, available at: <https://www.who.int/europe/publications/i/item/WHO-EURO-2018-3049-42807-59737> (Accessed 15.03.2024).

8. WHO (2018), “Declaration of Astana. Global Conference on Primary Health Care”, available at: <https://www.who.int/publications/i/item/WHO-HIS-SDS-2018.61> (Accessed 11.03.2025).

9. WHO (2003), “Primary Health Care. 25 Years of the Alma-Ata Declaration”, available at: https://iris.who.int/bitstream/10665/122156/1/em_rc50_8_en.pdf (Accessed 15.03.2025).

10. WHO (2018), “WHA71.7 Digital health. Resolutions and decisions”, available at: <https://www.who.int/publications/i/item/10665-279505> (Accessed 15.03.2025).

11. WHO (2019), “Living report of the WHO Symposium on the Future of Digital Health Systems”, available at: <https://issuu.com/whoeurope/docs/whoisdigital> (Accessed 12.03.2025).

12. Karpenko, O. Zaporozhets, T. Tsedik, M. Vasiuk, N. and Osmak, A. (2023), “Digital Transformations of Public Administration in Countries with Transition Economies”, European Review, vol. 31 (6), pp. 569-588, available at: <https://www.cambridge.org/core/journals/european-review/article/abs/digital-transformations-of-public-administration-in-countries-with-transition-economies/4380CE66F5AB7DD7F539D88E31C65D20> (Accessed 11.03.2025).

13. hromada.gov.ua (2023), “Index of Digital Transformation of Regions of Ukraine”, available at: <https://hromada.gov.ua/research/indeks-cifrovoyi-transformaciyi-regioniv-ukrayini-2023> (Accessed 12.03.2025).
14. Torab-Miandoab, A. and Samad-Soltani, T. (2023), “Interoperability of heterogeneous health information systems: a systematic literature review”, BMC Med Inform Decis Mak, vol. 23, available at: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC9875417/> (Accessed 11.03.2025).
15. Allhealthtech (2022), “Health data standards and their growing importance: A Guide”, available at: <https://allhealthtech.com/health-data-standards/> (Accessed 15.03.2025).
16. Ghasemzadeh, K. and Escobar, O. (2022), “User innovation rings the bell for new horizons in e-health: a bibliometric analysis”, European Journal of Innovation Management, available at: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/EJIM-04-2021-0181/full/html> (Accessed 15.03.2025).

Стаття надійшла до редакції 19.03.2025 р.