

*Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток» включено до переліку наукових фахових видань України з державного управління (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 1643 від 28.12.2019).
Спеціальність – 281.
Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 12.*

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.12.1>

УДК 330.4:338.46

О. Г. Сидорчук,

д. е. н., професор, завідувач кафедри регіонального та місцевого розвитку,

Національний університет «Львівська політехніка»

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-7078-1557>

ОСОБЛИВОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ДОРОЖНІМ ГОСПОДАРСТВОМ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАД

O. Sydorchuk,

Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of Regional and

Local Development, Lviv Polytechnic National University

FEATURES OF PUBLIC ROAD MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF COMMUNITIES

Стаття присвячена вивченню особливостей публічного управління дорожнім господарством в контексті сталого розвитку. Дорожня інфраструктура є основою мобільності населення, забезпечення логістики, доступу до послуг і розвитку територій, проте її стан значною мірою не відповідає потребам сталого розвитку громад. Проблемним залишається питання формування збалансованої державної політики, що поєднувала б централізоване управління дорожньою мережею з реальними потребами

територіальних громад. Таким чином, дослідження особливостей публічного управління дорожнім господарством у контексті сталого розвитку громад є важливим завданням, що потребує комплексного наукового обґрунтування та практичних рекомендацій для підвищення ефективності, прозорості та інноваційності управлінських рішень. Методологічною основою роботи стали положення теорії публічного управління, а також сучасні підходи до формування та реалізації транспортної політики в Україні та країнах ЄС. Інформаційну базу становили нормативно-правові акти України у сфері дорожнього господарства та місцевого самоврядування, аналітичні матеріали ДП “Держзовнішінформ”, Національного екологічного центру України, НАЗК. Для досягнення мети дослідження застосовано такі методи: аналіз і синтез; системний підхід; індукція та; а також методи логічного узагальнення та прогнозування. Це дозволило визначити ключові нормативно-правові засади, що регулюють сферу дорожньої інфраструктури. Проаналізовано роль органів державної влади та місцевого самоврядування у забезпеченні ефективного функціонування дорожньої галузі, акцентовано увагу на питаннях фінансової спроможності, прозорості, кадрового потенціалу та громадського контролю. Обґрунтовано важливість гармонізації національного законодавства з європейськими стандартами для підвищення якості доріг, рівня безпеки руху та екологічної збалансованості транспортної системи. Запропоновано напрями удосконалення публічного управління, що сприятимуть інтеграції дорожнього господарства у сучасний європейський простір та забезпечать сталє зростання соціально-економічного потенціалу територіальних громад.

The article is devoted to the study of the specific features of public administration in the road sector within the context of sustainable development. Road infrastructure is the basis of population mobility, logistics, access to services and territorial development, but its condition largely does not meet the needs of

sustainable development of communities. The issue of forming a balanced state policy that would combine centralized management of the road network with the real needs of territorial communities remains problematic. Thus, the study of the features of public road management in the context of sustainable development of communities is an important task that requires comprehensive scientific justification and practical recommendations to increase the efficiency, transparency and innovation of management decisions. The study used a set of theoretical and empirical methods that provided a comprehensive analysis of the problem of public road management in the context of sustainable development of territorial communities. The methodological basis of the work was the provisions of the theory of public management, as well as modern approaches to the formation and implementation of transport policy in Ukraine and EU countries.

The key regulatory and legal principles governing the road infrastructure sector are identified. The role of state authorities and local governments in ensuring the effective functioning of the road sector is analyzed, with emphasis on issues of financial capacity, transparency, human resources potential and public control. The importance of harmonizing national legislation with European standards for improving the quality of roads, the level of traffic safety and the environmental balance of the transport system is substantiated. Directions for improving public management are proposed that will contribute to the integration of road management into the modern European space and ensure sustainable growth of the socio-economic potential of territorial communities.

Ключові слова: *дорожнє господарство, сталий розвиток регіонів, публічне управління, просторовий розвиток, територіальні громади.*

Keywords: *road management, sustainable development of regions, public administration, spatial development, territorial communities.*

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Сучасний

розвиток дорожнього господарства в Україні потребує нових підходів до управління, що враховують не лише економічні, а й соціальні та екологічні чинники. Дорожня інфраструктура є основою мобільності населення, забезпечення логістики, доступу до послуг і розвитку територій, проте її стан значною мірою не відповідає потребам сталого розвитку громад. Нерівномірність у фінансуванні та утриманні доріг, застарілі моделі управління, низький рівень інтеграції європейських стандартів та недосконалість нормативно-правової бази ускладнюють ефективну реалізацію стратегічних завдань у цій сфері.

Проблемним залишається питання формування збалансованої державної політики, що поєднувала б централізоване управління дорожньою мережею з реальними потребами територіальних громад. Виклики децентралізації та розширення повноважень місцевого самоврядування актуалізують необхідність перегляду механізмів фінансування, планування та контролю за розвитком дорожньої інфраструктури. Водночас відсутність системного підходу до оцінки екологічних наслідків дорожнього будівництва та експлуатації знижує рівень екологічної безпеки та стійкості місцевих спільнот.

Таким чином, дослідження особливостей публічного управління дорожнім господарством у контексті сталого розвитку громад є важливим завданням, що потребує комплексного наукового обґрунтування та практичних рекомендацій для підвищення ефективності, прозорості та інноваційності управлінських рішень.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Особливості публічного управління дорожнім господарством досліджуються у працях багатьох вітчизняних та зарубіжних науковців. Зокрема, серед українських дослідників варто згадати таких вчених як Безуглий А. [1], Захарова Т. [1], Іванченко В. [1], Краснюк В. [2], Непомнящий О. [3], Пархета В. І. [4], Середа Ю. [5], Стасюк Б. [1], Янчук М. [1] та багато інших.

У своїх працях дослідники аналізують актуальність впровадження європейського досвіду управління безпекою автомобільних доріг в системі публічного управління України, вивчають особливості управління безпекою автомобільних доріг з позиції міжнародного досвіду та вітчизняної практики, зокрема, досліджують зарубіжний досвід публічного адміністрування в сфері дорожньої інфраструктури та шляхи його впровадження в Україні, а також здійснюють комплексну оцінку показників ефективності інвестицій будівництва, реконструкції та ремонтів автомобільних доріг.

Окремий акцент в зарубіжних публікаціях ставиться на державно-приватному партнерстві як механізмі ефективного управління дорожнім господарством. Так, це питання вивчає К'яра Мазер [6], яка здійснила систематичний огляд досліджень з розподілу та поділу ризиків у цій сфері; ряд таких науковців як Чеппаруло А., Еусепі Дж. та Джуріато Л. [7], які проаналізували застосування державно-приватного партнерства в дорожньому господарстві із врахуванням їх нерівномірного розподілу серед європейських країн; Еві Стіляна [8], яка здійснила оцінку тенденцій у розвитку державно-приватного партнерства у транспортній інфраструктурі тощо.

Проте на даний час існує потреба ґрунтовних наукових досліджень щодо особливостей публічного управління дорожнім господарством в контексті сталого розвитку громад, зважаючи на специфіку функціонування українського суспільства та децентралізаційні зміни, які відбулися у ньому протягом останніх років.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є дослідження особливостей публічного управління дорожнім господарством у контексті сталого розвитку територіальних громад, виявлення ключових проблем та бар'єрів у цій сфері, а також визначення напрямів удосконалення управлінських механізмів з урахуванням європейських стандартів, принципів прозорості, екологічної збалансованості та ефективного використання ресурсів.

Виклад основного матеріалу дослідження. В сучасних умовах стан дорожнього господарства безпосередньо впливає на соціально-економічний розвиток територіальних громад, забезпечення їхньої конкурентоспроможності та рівня якості життя населення. В умовах децентралізації органи місцевого самоврядування отримали розширені повноваження щодо планування, фінансування та контролю за утриманням і розвитком транспортної інфраструктури. Проте ефективність цих процесів значною мірою залежить від впровадження сучасних підходів публічного управління, які поєднують економічні, екологічні та соціальні інтереси громад.

Розглянемо основні особливості, які спостерігаються на даний час у сфері публічного управління дорожнім господарством в контексті сталого розвитку територіальних громад України. Першою такою особливістю є необхідність врахування екологічної складової, яка передбачає мінімізацію негативного впливу транспортної інфраструктури на довкілля. Слід зазначити, що будівництво та утримання доріг супроводжується значними викидами парникових газів, шумовим та пиловим забрудненням, а також ризиками для природних екосистем.

Так, лише за перші 12 місяців війни в Україні загальні викиди CO₂ (враховуючи використання палива, втрати лісів, енергію тощо) сягнули приблизно 120 мільйонів тонн [9]. А, зокрема, транспорт є однією з основних галузей, що спричиняють забруднення повітря: згідно з даними Національного екологічного центру України (НЕЦУ), транспорт формує близько 25% викидів парникових газів у країні [10]. Тому органи місцевого самоврядування мають впроваджувати сучасні підходи до планування дорожньої мережі, використання екологічно чистих матеріалів та технологій, а також розвиток інфраструктури для альтернативних видів транспорту, що знижує навантаження на довкілля.

Реалізація екологічної складової передбачає інтеграцію принципів «зеленого» будівництва, моніторингу стану повітря і ґрунтів, а також

створення ефективної системи управління відходами у процесі дорожніх робіт. Важливим напрямом є збереження біорізноманіття та врахування природоохоронних зон при проектуванні транспортних шляхів. У цьому контексті особливого значення набуває залучення громадськості до прийняття управлінських рішень, адже саме екологічна безпека є одним із ключових факторів якості життя населення і визначає перспективи сталого розвитку територій.

Також варто наголосити на тому, що будівництво та реконструкція доріг мають здійснюватися з мінімальним негативним впливом на довкілля, використанням енергоощадних технологій та екологічно безпечних матеріалів. У цьому напрямі важливим є застосування європейських стандартів, що передбачають інтеграцію принципів «зеленої» інфраструктури та адаптацію транспортної системи до змін клімату.

Наступною особливістю публічного управління дорожнім господарством в контексті сталого розвитку територіальних громад є їх фінансова спроможність, яка виступає ключовою умовою ефективного управління дорожнім господарством та забезпечення сталого розвитку на місцевому рівні. Достатнє бюджетне забезпечення дозволяє громадам реалізовувати програми ремонту та будівництва доріг, впроваджувати сучасні технології та забезпечувати належне утримання транспортної інфраструктури. Водночас фінансова незалежність сприяє зменшенню залежності від державних дотацій і дозволяє швидше реагувати на потреби мешканців у сфері мобільності та логістики.

Наведемо деякі цифри, які стосуються фінансування дорожньої інфраструктури. У 2025 році на ремонт та утримання автомобільних доріг в Україні виділено близько 17 млрд грн, що на 40% менше, ніж було виділено торік, при тому що оцінка потреб галузі – 25 млрд грн. З цих виділених коштів, дві третини спрямовуються на прифронтові дороги, тобто на ті території, які через військовий конфлікт або близькість до зони бойових дій потребують особливої уваги [11].

Практика показує, що місцеві бюджети часто не забезпечують достатнього рівня фінансування для модернізації дорожнього господарства, що зумовлює потребу у використанні механізмів державно-приватного партнерства, залучення інвестицій та грантових програм міжнародних організацій. Саме багатоканальне фінансування здатне гарантувати сталий розвиток дорожньої інфраструктури.

Отже, важливим завданням для місцевих органів влади є формування ефективної системи доходів і витрат, що включає розвиток місцевих податків, залучення інвестицій, використання грантових програм та публічно-приватного партнерства. Зростання фінансової спроможності громад забезпечує можливість реалізовувати довгострокові стратегії розвитку дорожньої мережі, враховуючи екологічні, соціальні та економічні чинники. Таким чином, фінансова стабільність є запорукою не лише якісного дорожнього господарства, а й комплексного розвитку територій.

Потрібно розуміти, що управління дорожнім господарством також потребує підвищення прозорості та громадського контролю як необхідної умови для формування довіри між органами влади та громадянами, що визначає наступну особливість публічного управління дорожнім господарством в контексті сталого розвитку громад. Відкритий доступ до інформації про бюджетні витрати, проведення тендерів, стан реалізації дорожніх проєктів дає змогу запобігати корупційним проявам і підвищує ефективність використання коштів. Адже корупція, як вважає 91,4% населення, є “дещо або дуже поширеною” в країні. У сфері будівництва та земельних відносин корупційний досвід мають 44,1% серед тих, хто взаємодіє з цими сферами [12].

Громадський контроль, у свою чергу, передбачає активне залучення мешканців громад до процесу ухвалення рішень, оцінки якості дорожніх робіт і моніторингу використання бюджетних ресурсів. Впровадження механізмів партисипативного бюджетування, проведення публічних слухань і створення дорадчих органів дозволяє забезпечити врахування інтересів

різних груп населення. Такий підхід сприяє не лише підвищенню ефективності дорожнього господарства, а й зміцненню демократичних засад управління, що відповідає принципам сталого розвитку громад.

Залучення громадян до процесу планування та моніторингу ремонтних робіт сприяє підвищенню довіри до органів влади, запобігає корупційним ризикам та дозволяє визначати пріоритети розвитку транспортної мережі відповідно до реальних потреб мешканців. Цей підхід відповідає концепції good governance та принципам сталого розвитку. А використання цифрових платформ і геоінформаційних систем сприяє оперативному інформуванню населення про планові та фактичні роботи, що створює можливості для більшої підзвітності місцевої влади.

Важливою особливістю, що характеризує ефективність публічного управління дорожнім господарством в контексті сталого розвитку громад є кадровий потенціал органів місцевого самоврядування та дорожніх служб, який є визначальним чинником ефективності управління дорожнім господарством. Високий рівень професійної підготовки, наявність сучасних знань у сфері проєктного менеджменту, фінансів, екології та транспортної логістики забезпечують якісне планування і реалізацію дорожніх проєктів. Розвиток кадрового потенціалу потребує систематичного підвищення кваліфікації працівників, участі у спеціалізованих тренінгах, міжнародних програмах обміну досвідом, а також впровадження сучасних методів управління персоналом.

Варто згадати про специфіку формування конкурентоспроможної та мотивованої команди у дорожніх службах. Для цього необхідні прозорі механізми відбору кадрів, належний рівень заробітної плати та створення умов для професійного зростання. Акцент на кадровому розвитку сприяє зменшенню ризиків неякісного виконання робіт, підвищує ефективність використання фінансових ресурсів і забезпечує довгострокову стійкість дорожньої інфраструктури, що безпосередньо впливає на якість життя мешканців громад.

Загалом, професіоналізація управлінців, підвищення кваліфікації у сфері транспортного планування, використання цифрових технологій та інтелектуальних транспортних систем забезпечують підвищення якості управлінських рішень. Особливого значення набуває цифровізація процесів – від електронних карт та систем геоінформаційного аналізу до смарт-рішень з моніторингу стану доріг.

Окремо варто зупинитися на нормативно-правовому забезпеченні дорожнього господарства України, яке є фундаментальною основою для організації ефективного публічного управління та впровадження принципів сталого розвитку. Правова база у цій сфері формується з урахуванням положень Конституції України, законів «Про автомобільні дороги», «Про дорожній рух», «Про місцеве самоврядування в Україні», а також Бюджетного та Податкового кодексів, які визначають механізми фінансування галузі. Важливе значення мають державні стандарти, будівельні норми та правила, що регламентують якість проектування, будівництва і ремонту доріг, а також вимоги щодо безпеки дорожнього руху та екологічної безпеки.

Крім того, у процесі реформування дорожньої галузі все більше уваги приділяється гармонізації національного законодавства з європейськими стандартами. Угодою про асоціацію між Україною та ЄС передбачено адаптацію технічних регламентів, процедур планування і контролю якості дорожніх робіт до норм Європейського Союзу. Це сприяє підвищенню прозорості у сфері дорожнього господарства, зміцненню інституційної спроможності органів місцевого самоврядування та забезпеченню довгострокового сталого розвитку громад. Таким чином, нормативно-правове забезпечення виступає не лише регуляторним механізмом, а й інструментом інтеграції української дорожньої політики у європейський простір.

З метою підвищення ефективності публічного управління дорожнім господарством у контексті сталого розвитку громад доцільно зосередитися на кількох ключових напрямках подано в таблиці 1.

Таблиця 1. Напрями підвищення ефективності публічного управління дорожнім господарством у контексті сталого розвитку громад

№	Напрями	Результати
1	Вдосконалення нормативно-правової бази та її гармонізація з європейськими стандартами, забезпечення чіткого розподілу повноважень між державними і місцевими органами влади	Це дозволить підвищити прозорість прийняття рішень і створить передумови для розвитку публічно-приватного партнерства у сфері дорожнього будівництва та утримання
2	Посилення фінансової спроможності територіальних громад	Це сприятиме розвитку місцевих податків, залученню інвестицій та ефективного використання грантових і міжнародних програм
3	Інвестування у розвиток кадрового потенціалу органів місцевого самоврядування та дорожніх служб	Це дасть можливість забезпечення підвищення кваліфікації працівників і впровадження сучасних технологій управління
4	Розвиток механізмів громадського контролю й прозорості	Це сприятиме зміцненню довіри населення, ефективнішому використанню ресурсів і формуванню дорожньої інфраструктури, орієнтованої на потреби громади та принципи сталого розвитку

Джерело: узагальнено автором

Ефективне управління дорожнім господарством потребує систематичного оновлення нормативно-правової бази відповідно до європейських стандартів. Гармонізація національного законодавства з міжнародними нормами дозволить підвищити якість дорожнього будівництва та утримання, а також забезпечити екологічну та соціальну збалансованість розвитку. Чіткий розподіл повноважень між центральними та місцевими органами влади у сфері дорожнього управління сприятиме кращій координації проєктів та уникненню дублювання функцій.

Крім того, варто розширити правові механізми для реалізації публічно-приватного партнерства. Це відкриє можливості залучати інвестиції, впроваджувати інноваційні технології та підвищувати ефективність

використання ресурсів. Розробка сучасних будівельних стандартів, вимог до безпеки дорожнього руху та екологічних норм створить основу для формування конкурентоспроможної і водночас соціально відповідальної дорожньої інфраструктури.

В контексті посилення фінансової незалежності громад ключовою умовою якісного управління дорожнім господарством є зміцнення дохідної бази за рахунок місцевих податків, ефективного використання комунального майна та стимулювання підприємництва дозволяє забезпечити стабільне фінансування дорожніх програм. Розширення можливостей отримання грантів і міжнародних кредитів також сприяє реалізації масштабних проєктів, які громади самотійно профінансувати не можуть.

Не менш важливим є забезпечення прозорого й ефективного використання фінансових ресурсів. Для цього необхідно впроваджувати сучасні інструменти фінансового планування, контролю та аудиту. Використання електронних систем обліку й відкритий доступ громадськості до бюджетних даних сприятиме підвищенню довіри до місцевої влади та зменшенню ризиків нецільового використання коштів.

Як вже згадувалося вище, кадрове забезпечення є визначальним чинником успішності дорожнього господарства, тому систематичне підвищення кваліфікації працівників, участь у тренінгах та міжнародних програмах дозволяє впроваджувати сучасні методи управління, застосовувати інноваційні технології та забезпечувати високу якість дорожніх робіт. Особливу увагу варто приділити підготовці спеціалістів у сфері проєктного менеджменту, екології та транспортної логістики.

Створення сприятливих умов для професійного зростання працівників дорожніх служб та органів місцевого самоврядування забезпечує формування мотивованої та ефективної команди. Для цього потрібні конкурентна заробітна плата, можливості кар'єрного розвитку та прозорі механізми відбору кадрів. Інвестування у кадровий потенціал безпосередньо

впливає на якість управління інфраструктурними проектами, що є основою сталого розвитку громад.

Щодо відкритості діяльності органів влади у сфері дорожнього господарства, то це є запорукою зниження корупційних ризиків і підвищення ефективності управління. Забезпечення вільного доступу до інформації про фінансування, виконання робіт і результати аудиту дозволяє громадянам контролювати використання ресурсів. Впровадження цифрових платформ для моніторингу стану доріг і ходу реалізації проектів сприятиме формуванню довіри між владою та населенням.

Активна участь громадян у прийнятті управлінських рішень є важливою складовою сталого розвитку. Запровадження партисипативного бюджетування, проведення громадських слухань та залучення незалежних експертів до оцінки якості дорожніх робіт дозволяють враховувати потреби мешканців та формувати спільну відповідальність за стан інфраструктури. Такий підхід зміцнює демократичні принципи управління й забезпечує соціальну справедливість у використанні бюджетних ресурсів.

Узагальнюючи сказане, слід зазначити, що публічне управління дорожнім господарством у контексті сталого розвитку громад має ґрунтуватися на інтегрованому підході, який включає економічну ефективність, екологічну збалансованість та соціальну справедливість. Реалізація цих завдань можлива лише за умови комплексної взаємодії державних інституцій, органів місцевого самоврядування, бізнесу та громадянського суспільства.

Висновки з даного дослідження і перспективи подальших розвідок у даному напрямі. У ході дослідження встановлено, що ефективне публічне управління дорожнім господарством є важливою передумовою сталого розвитку територіальних громад. Воно повинно ґрунтуватися на комплексному підході, що враховує економічні, екологічні та соціальні аспекти. Особливу роль відіграє застосування європейських стандартів, впровадження інноваційних технологій, підвищення прозорості

управлінських процесів та активне залучення громадськості до прийняття рішень. Таким чином, розвиток дорожньої інфраструктури стає не лише інструментом економічного зростання, а й фактором підвищення якості життя населення та екологічної безпеки.

Окремої уваги потребує формування ефективної нормативно-правової бази, яка б регламентувала сучасні підходи до управління дорожнім господарством на місцевому рівні. Законодавче закріплення механізмів інтеграції принципів сталого розвитку у практику дорожнього будівництва та утримання інфраструктури створить умови для їхнього системного впровадження. Подальші наукові дослідження мають бути спрямовані на розробку рекомендацій щодо гармонізації національних стандартів із європейськими нормами, що сприятиме підвищенню інвестиційної привабливості та зміцненню спроможності територіальних громад.

В подальших наукових дослідженнях пропонується зосередити увагу на розробці моделей державно-приватного партнерства, удосконаленні механізмів фінансового забезпечення дорожнього господарства, вивченні кращих практик управління транспортною інфраструктурою в країнах ЄС та адаптації їх до українських реалій. Подальший науковий пошук дозволить сформуванню нові інструменти для підвищення ефективності управління та забезпечення сталого розвитку громад у довгостроковій перспективі.

Література

1. Безуглий А. О., Янчук М. Б., Іванченко В. О., Стасюк Б. О., Захарова Т. В. Комплексна оцінка показників ефективності інвестицій будівництва, реконструкції та ремонтів автомобільних доріг: науково-методичний аспект. Дороги і мости. Київ, 2022. Вип. 25. С. 17–30.
2. Краснюк В. Актуальність впровадження європейського досвіду управління безпекою автомобільних доріг в системі публічного управління України. Наукові перспективи. 2021. №12 (18). С. 63–77

3. Непомнящий О. М. Управління безпекою автомобільних доріг: міжнародний досвід та вітчизняна практика. Вчені записки ТНУ ім. В. І. Вернадського. Серія: Державне управління. 2021. Т. 32(71). № 5. С. 7–12. DOI: <https://doi.org/10.32838/TNU-2663-6468/2021.5/02>
4. Пархета В. І. Зарубіжний досвід публічного адміністрування в сфері дорожньої інфраструктури та шляхи його впровадження в Україні. The scientific heritage. 2021. 80, 50-56. DOI: <http://doi.org/10.24412/9215-0365-2021-80-4-50-56>
5. Серета Ю.В. Особливості державного управління дорожнім будівництвом. Право та державне управління. 2022. №1. С. 197-202. DOI <https://doi.org/10.32840/pdu.2022.1.29>
6. Mazher, K. . (2025). Review of studies on risk allocation and sharing in public-private partnerships. *Frontiers in Built Environment. Sec. Construction Management*. 19 February. Vol. 11. <https://doi.org/10.3389/fbuil.2025.1505891> (дата звернення 20.09.2025)
7. Cerparulo, A. and Eusepi, G. and Giuriato, L. (2020). Public finances and Public Private Partnerships in the European Union. MPRA Paper. №103918, posted 04 Nov 2020. URL: <https://mpra.ub.uni-muenchen.de/103918/> (дата звернення 28.09.2025)
8. Steelyana, E. (2023). Public Private Partnership in Transportation Infrastructure. *E3S Web of Conferences*. Volume 388. 01017. P.8. DOI: [10.1051/e3sconf/20232501017](https://doi.org/10.1051/e3sconf/20232501017) (дата звернення 24.09.2025)
9. Кількість викидів CO2 під час війни в Україні сягнула близько 120 млн/тонн. ДП “Держзовнішінформ”. 2023. URL: https://dzi.gov.ua/press-centre/news/kilkist-vykydiv-so2-pid-chas-vijny-v-ukrayini-syagnula-blyzko-120-mln-tonn/?utm_source= (дата звернення 28.09.2025)
10. Національний екологічний центр України. Транспорт. URL: https://necu.org.ua/transport/?utm_source= (дата звернення 28.09.2025)
11. На прифронтові дороги йдуть дві третини виділених бюджетних коштів. Економічна правда. 16.05.2025. URL: <https://pravda.com.ua/biznes/na>

prifrontovi-dorogi-ydut-dvi-tretini-vidilениh-byudzhетnih-koshtiv-kuleba-806762/?utm_source= (дата звернення 28.09.2025)

12. Реальний корупційний досвід українців у понад чотири рази менший за оцінку поширеності корупції: результати досліджень. НАЗК. URL: https://nazk.gov.ua/uk/realnyy-koruptsiynyy-dosvid-ukraintsiv-u-ponad-chotyry-razy-menshyy-za-otsinku-poshyrenosti-koruptsii-rezultaty-doslidzhen/?utm_source= (дата звернення 28.09.2025)

References

1. Bezuglyi, A.O. Yanchuk, M.B. Ivanchenko, V.O. Stasiuk, B.O. and Zakharova, T.V. (2022), “Comprehensive assessment of investment efficiency indicators for construction, reconstruction and repair of highways: scientific and methodological aspect”, *Dorohy i mosty*, vol. 25, pp. 17–30.

2. Krasniuk, V. (2021), “Relevance of implementing European experience in road safety management in Ukraine’s public administration system”, *Naukovi perspektyvy*, vol. 12, no. 18, pp. 63–77.

3. Nepomniashchyi, O.M. (2021), “Road safety management: international experience and domestic practice”, *Vcheni zapysky TNU im. V.I. Vernadskoho. Serii: Derzhavne upravlinnia*, vol. 32(71), no. (5), pp. 7–12.

4. Parkheta, V.I. (2021), “Foreign experience of public administration in the field of road infrastructure and ways of its implementation in Ukraine”, *The Scientific Heritage*, vol. 80, no. 4, pp. 50–56.

5. Sereda, Yu.V. (2022), “Features of public administration in road construction”, *Pravo ta derzhavne upravlinnia*, vol. 1, pp. 197–202.

6. Mazher, K. (2025), “Review of studies on risk allocation and sharing in public-private partnerships”, *Frontiers in Built Environment, Sec. Construction Management*, vol. 11. <https://doi.org/10.3389/fbuil.2025.1505891>.

7. Cepparulo, A. Eusepi, G. and Giuriato, L. (2020), “Public finances and Public Private Partnerships in the European Union”, *MPRA Paper*, no. 103918, available at: <https://mpa.ub.uni-muenchen.de/103918/> (Accessed 05 March 2025).

8. Steelyana, E. (2023), "Public Private Partnership in Transportation Infrastructure", *E3S Web of Conferences*, vol. 388, no. 01017. <https://doi.org/10.1051/e3sconf/20232501017>.

9. DP "Derzhzovnishinform" (2023), "CO₂ emissions during the war in Ukraine reached about 120 million tons", available at: https://dzi.gov.ua/press-centre/news/kilkist-vykydiv-so2-pid-chas-vijny-v-ukrayini-syagnula-blyzko-120-mln-tonn/?utm_source= (Accessed 28 September 2025).

10. National Ecological Centre of Ukraine (2025), "Transport", available at: https://necu.org.ua/transport/?utm_source= (Accessed 28 September 2025).

11. Ekonomichna pravda (2025), "Two-thirds of allocated budget funds go to frontline roads", available at: https://epravda.com.ua/biznes/na-prifrontovid-dorogi-ydut-dvi-tretini-vidiljenih-byudzhethnih-koshtiv-kuleba-806762/?utm_source= (Accessed 28 September 2025).

12. National agency on corruption prevention (2025), "Real corruption experience of Ukrainians is more than four times lower than perceived prevalence: research results", available at: https://nazk.gov.ua/uk/realnyy-koruptsiynyy-dosvid-ukraintsiv-u-ponad-chotyry-razy-menshyy-za-otsinku-poshyrenosti-koruptsii-rezultaty-doslidzhen/?utm_source= (Accessed 28 September 2025).

Стаття надійшла до редакції 19.11.2025 р.