

Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток» включено до переліку наукових фахових видань України з державного управління (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 1643 від 28.12.2019).

Спеціальність – 281.

Державне управління: удосконалення та розвиток. 2026. № 3.

ISSN 2307-2156



Copyright © The Author(s). This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2026.3.3>

УДК 005.95:338.49:339.7(47721)

М. М. Деліні,

*д. е. н., професор, професор кафедри виробничого та
інвестиційного менеджменту,*

Національний університет біоресурсів і природокористування України

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-1016-2305>

МІЖНАРОДНІ ФІНАНСОВІ ПРОГРАМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ МІСЬКОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ

M. Dielini,

Doctor of Economic Sciences, Professor,

Professor of the Department of Production and Investment Management,

National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine

INTERNATIONAL FINANCIAL PROGRAMS AS A TOOL FOR RECOVERY OF URBAN INFRASTRUCTURE IN UKRAINE

В статті досліджуються основні масштаби руйнування міст України в умовах війни, які стають основою для визначення потенційних фінансових та інших потреб у відновленні як під час війни, так й повоєнному. Проаналізовано звіт Світового банку, який зазначає основні сектори з найбільшими втратами

за період, починаючи з повномасштабного вторгнення та потребами у відновленні на найближчі 10 років. Зазначено роль інфраструктурних та міжнародних проєктів в цьому, а також проаналізовано основні проєкти, що вже реалізуються. Наведено їхню характеристику та сфери, на відновлення яких вони спрямовані. Важливу увагу приділено проєктам Групи Світового банку, які в значній мірі сприяють відновленню інфраструктури міст України в сучасних умовах. Зауважено на ролі Європейського інвестиційного банку у відновленні інфраструктури міст України в межах програм, що реалізуються та запланованих.

The article examines the main scale of destruction of Ukrainian cities during the war, which becomes the basis for determining potential financial and other needs for reconstruction both during the war and post-war period.

The World Bank report is analyzed, which indicates the main sectors with the greatest losses for the period, starting from the full-scale invasion and the need for reconstruction for the next 10 years. Thus, the greatest losses were suffered by such sectors as housing, transport and energy. They will also require the greatest investments in reconstruction in the time horizon outlined by the World Bank. It is noted that under such conditions it is necessary to find financial resources to restore the infrastructure of Ukrainian cities in the war and post-war period. The role of international projects aimed at restoring the infrastructure of cities is noted in this. The main current projects are analyzed. Their characteristics and the areas of restoration they are aimed at are given.

Important attention is paid to the projects of the World Bank Group, which significantly contribute to the restoration of the infrastructure of Ukrainian cities under modern conditions. The World Bank projects are formed on the basis of needs assessments and damage reports conducted by the same structure. Therefore, they meet the real demands of Ukraine.

The role of the European Investment Bank in the restoration of the infrastructure of Ukrainian cities within the framework of implemented and planned programs is noted.

A significant part in cooperation with international partners and the implementation of these projects is played by the Ministry for Development of Communities and Territories of Ukraine, which acts as a connecting link on the way to the final beneficiaries. This Ministry, in turn, selects projects for the restoration of the infrastructure of cities or communities, financing the construction or reconstruction of various infrastructure facilities that were damaged or destroyed as a result of military actions. The conducted study allows us to assess and determine the important role of financial programs from international partners, which allow restoring the infrastructure and improving the quality of life of the population.

Ключові слова: міжнародні проекти, інфраструктурні проекти, повоєнна відбудова, публічне управління, відновлення, воєнний стан.

Keywords: international projects, infrastructure projects, post-war reconstruction, public administration, reconstruction (recovery), martial law.

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливим науковими чи практичними завданнями. В умовах війни в Україні важливим є не тільки застосування заходів із захисту цілісності її території та життя населення, але й відновлення інфраструктури, яка також страждає внаслідок воєнних дій. Цілком логічним є те, що за умов, які склались, населеним пунктам буде важко відновлюватись не тільки через військові дії, але й в силу економічних обставин та фінансових обмежень. Необхідним стає для органів державної влади, громадських активістів та інших зацікавлених, пошук джерел фінансування для відновлення інфраструктури міст чи інших населених пунктів. Цьому сприятиме участь в різноманітних міжнародних інфраструктурних проєктах з боку України, які спрямовані на відновлення інфраструктури міст та громад й стають, як свідчить досвід, одним з основних

джерел відновлення. Важливим є пошук тих проєктів, які відповідають потребам сьогодення України й спрямовані на відновлення тих, секторів, які зазнають найбільших втрат. Що й актуалізує тему даного наукового дослідження.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Предметом своїх наукових розвідок основні аспекти та підходи зробили Лівандовська О.А. та Камашев А.В. [1], Манн Р.В. та Бабич І.В. [2], Захарова О.В. [3], Колесніченко О. [6], Романовська Ю.А. [7]. Дані вчені досліджували основні підходи до відновлення міст, технології, які варто розвинути для підвищення ефективності процесу управління містом, визначали значення міжнародної допомоги та ін.

Також питанням втрат внаслідок війни, а також участі та можливостей інфраструктурних та міжнародних проєктів для України приділили увагу аналітики та дослідники Інституту Київської школи економіки [4, 5], багатьох міжнародних та вітчизняних банківських та інформаційних структур [8-14].

Проте необхідним є подальші розвідки в даному напрямку з урахуванням продовження воєнних дій на території України, подальшої руйнації міст, зростання потреб у відновленні та розвитку нових проєктних програм. Розкриттю наявних та нових проєктних можливостей присвячена дана наукова стаття.

Метою статті є визначення масштабів руйнування інфраструктури українських міст внаслідок воєнних дій та потенційних фінансових потреб на відновлення, а також ролі та можливостей інфраструктурних та міжнародних проєктів у відбудові міст України як під час війни, так й повоєнному відновленні. Досягненню мети сприятиме загальний огляд основних міжнародних та інфраструктурних проєктів, в яких може брати участь Україна, а також дослідження перспектив розвитку такої участі.

Виклад основного матеріалу дослідження. Відновлення територій в Україні як в умовах війни, так й повоєнний період стає важким завданням з огляду на масштаби втрат та руйнування. Лівандовська О.А. та Камашев А.В.

в своєму науковому дослідженні, що орієнтовна вартість відновлення України сягає 524 млрд дол. США [1], що є значною сумою та вимагає кваліфікованого підходу в пошуку джерел фінансування. Ці ж автори зазначають, що відбудова потребує як внутрішніх, так й зовнішніх ресурсів, які вони бачать у формі міжнародної економічної допомоги. Цільовим спрямуванням цієї допомоги вони зазначають реконструкцію житла, систем комунікацій та ін. [1].

Цифри, згадані цими авторами, обґрунтовуються даними, які наведено в Манна Р.В. та Бабич І.В., які наводять дані, що станом на середину 2023 р. в Україні руйнації зазнали майже 4,5 тис. житлових будинків, а також значні втрати будівель іншого призначення. Також майже про повну (приблизно 80-90%) руйнацію міст можна казати відносно Донецької та Луганської областей та інших міст, які знаходяться під окупацією з боку РФ [2].

Захарова О.В. також зазначає, що міжнародна допомога є важливою складовою у відновленні міст, що може проявлятися не тільки у формі фінансових ресурсів, але й як технології, експертизи, що дозволяє більш швидко опанувати вже існуючий досвід [3].

О. Колесніченко в своєму аналітичному дослідженні спирається на оцінку Київської школи економіки, яка зазначає, що станом на 1.09.2023 р. сума задокументованих збитків, які були завданні інфраструктурі нашої держави, склали 151, 2 млрд дол. США, де найбільші втрати житлового фонду – 55,9 млрд. дол. США [4]. Станом на листопад 2024 р. прямі збитки інфраструктури сягнули 170 млрд дол. США, де збитки житлового сектору сягають 60 млрд дол. США [5]. Ґрунтуючись на дослідженнях Київської школи економіки, Колесніченко О. головними джерелами фінансування відновлення зазначає заморожені кошти фізичних та юридичних осіб РФ, а також державні резерви РФ у фін. установах інших держав [6]. Проте, ми не розділяємо цю думку автора, так як виділення цих ресурсів може бути проблематичним та гальмуватись країною-агресором різними методами. На нашу думку, основним ресурсом відновлення можуть стати як грантові кошти, які не вимагають повернення, проте передбачають ретельне виконання всіх вимог проєкту, що

сприяє найбільш ефективному досягненню цілей цих проєктів; так й інші форми проєктів для відновлення українських міст.

Романовська Ю.А. до повоєнного відновлення міст підходить з позиції використання знань, інновацій та інформації як ключових чинників в цьому. Для досягнення найбільш ефективного управління містом необхідним є впровадження інформаційних технологій [7]. Таким чином, важливою складовою відновлення стає цифровізація, яка дозволяє досягти більш позитивних результатів, завдяки зростанню точності прогнозування, побудови сценаріїв, врахування вимог сталого розвитку тощо. Процес цифровізації вимагає більших фінансових витрат з урахуванням використання нових технологій, навчання персоналу роботі на них. Що й вимагає пошуку нових джерел фінансування, які можуть забезпечити дані процеси.

Серед таких міжнародних проєктів варто розглянути Цільовий фонд підтримки, відновлення, відбудови та реформування України (URTF) від групи Світового Банку (ВБ). Згідно звіту з оцінки завданої шкоди, станом з початку повномасштабного вторгнення й до 31.12.2025 р. потреби на відновлення та відбудову України в найближчі 10 років становлять 587,7 млрд дол. США [8]. Сектори, які найбільше постраждали протягом аналізованого періоду, наведено на рис. 1.

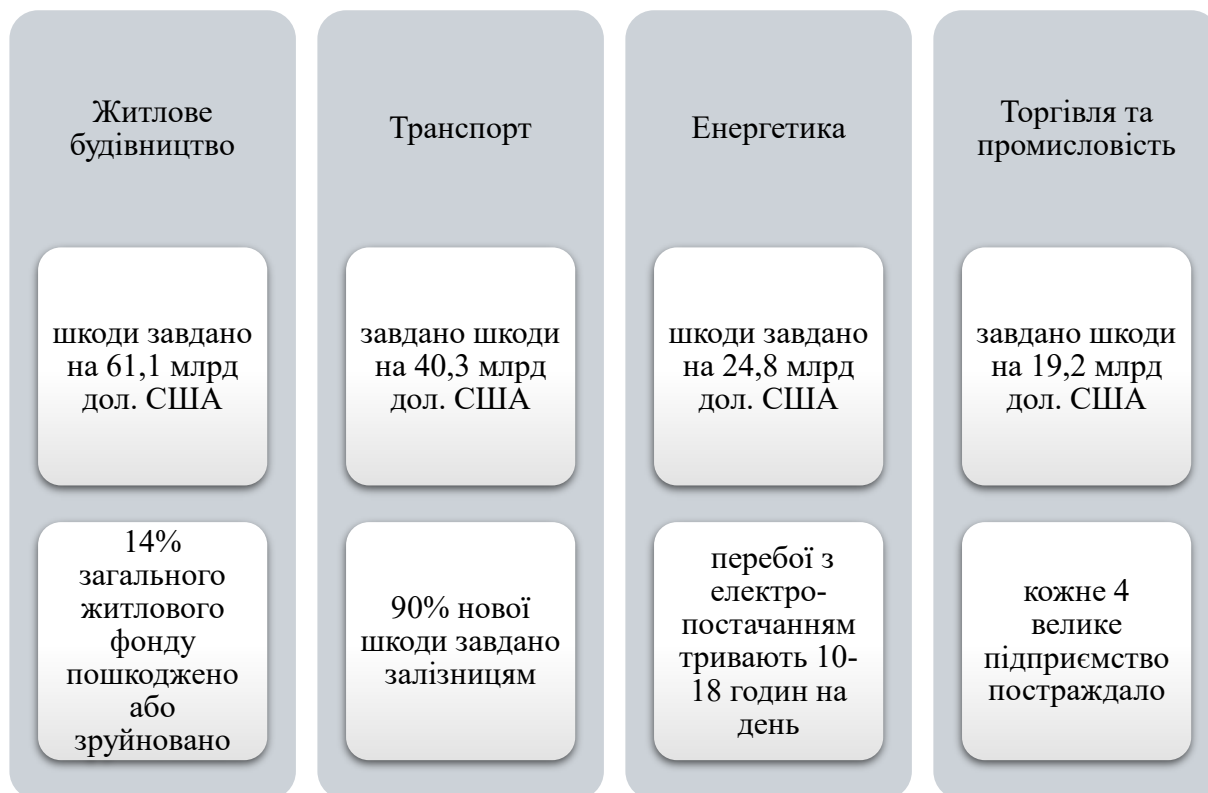


Рисунок 1. Сектори, які зазнали найбільших збитків протягом повномасштабного вторгнення

Джерело: сформовано автором на основі [8].

Як бачимо, за останніми оцінками, найбільше постраждали ці 4 сектори, які формують базову інфраструктуру життя населення, забезпечуючи комфортне та якісне існування. Масштаби є значними та потребують великих інвестицій у відновлення, що вимагає зусиль з боку й органів влади задля налагодження співпраці з міжнародними донорами.

Найбільші потреби у відновленні, за оцінкою цього ж звіту, представлені на рис. 2.

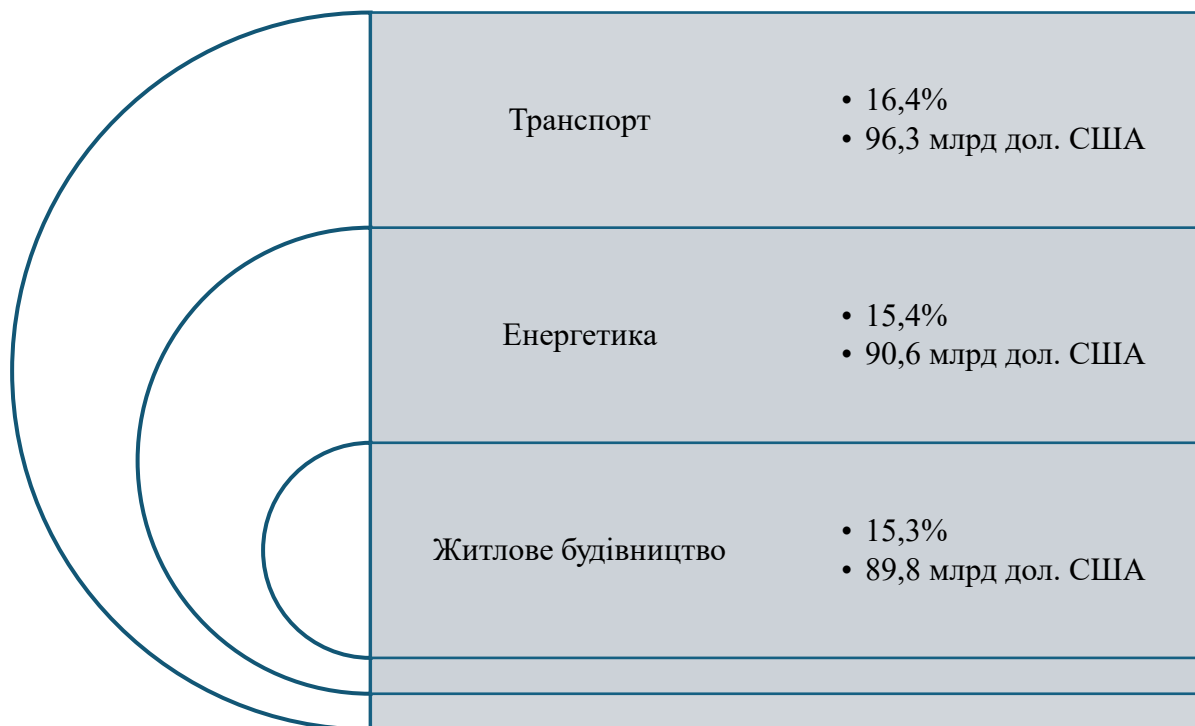


Рисунок 2. Найбільші потреби у відновленні за секторами станом на 31.12.2025 р.

Джерело: сформовано автором на основі [8].

З рис. 2 бачимо, що найбільше потребує відновлення транспорт, який хоча й зазнав шкоди менше, ніж житло, проте в грошовому еквіваленті очікуються більші потреби в найближчі 10 років. Енергетика, так само, зазнаючи менших втрат, ніж житло, потребуватиме більше.

Задля покриття цих потреб та відновлення економіки України, URTF фінансує рамкові проекти, які орієнтовані на підтримку секторів, які цього потребують. Наразі можна виділити декілька рамкових проектів, які спрямовані на відновлення української інфраструктури й, відповідно, міст. Так, одним з проектів є проект «Відновлення основної логістичної інфраструктури та приєднання до мережі (RELINC)». Згідно даного проекту передбачено грант від URTF на 280 млн дол. США [9]. Цей проект охоплює залізницю, порти та дорожню інфраструктуру. На листопад 2025 р. в межах робочої зустрічі Міністерства розвитку громад і територій України разом із представниками Міжнародного банку реконструкції та розвитку (МБРР), який

є частиною групи ВБ, планувалось подача заявки на додаткове фінансування через Ukraine Investment Framework [10]. У розвиток цього проєкту, було прийнято інший рамковий проєкт від ВБ – «Створення стійкої інфраструктури в умовах вразливого середовища в Україні (DRIVE)». Даний проєкт запланованим обсягом 432 млн дол. США, з яких 212 млн дол. США це позика від МБРР, 210 млн дол. США кредит від SPUR (Спеціальної програми для відновлення України та Молдови), а також грант на 10 млн дол. США від URTF. Виконавцями цього проєкту в Україні є Міністерство розвитку громад та територій, а також Державне агентство з відновлення та розвитку інфраструктури України [9; 11].

Також імплементується проєкт з відновлення енергетичних ресурсів з метою відновлення енергетичних послуг. Згідно проєкту планується 363 млн дол. США у формі гранту від URTF. Іншим проєктом є «Ремонт житла для відновлення прав і можливостей людей (HOPE)», який за мету має відновлення житла, яке постраждало внаслідок бойових дій [9].

Крім того, в Україні діє програма Європейського інвестиційного банку (ЄІБ) - «Програма з відновлення України». Відповідно до цієї програми передбачається, що більше 100 міст та громад зможуть відновити свою інфраструктуру. Згідно цієї програми було заплановано 155 проєктів, а також 66 проєктів в межах «Надзвичайної кредитної програми для відновлення України». Дані проєкти спрямовані на відновлення соціальної інфраструктури на деокупованих територіях та територіях наближених до зони бойових дій. Завдяки цим програмам відновлення від ЄІБ передбачається субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам [12].

В межах співпраці із ЄІБ на 2026-2027 роки потенційно планується реалізація проєктів на 600 млн євро та узгодженими на цей період проєктами є «Покращення дорожньої мережі «Шляхи солідарності», «Стійкість електроенергетичної мережі України» та ін. На початок 2026 р. на відновлення інфраструктури України ЄІБ підтримує 27 проєктів обсягом 4,7 млрд. євро. Ці проєкти орієнтовані на розвиток транспортної, енергетичної, соціальної

інфраструктури, а також на сферу охорони здоров'я [13], що цілком відповідає тим потребам, які наразі є першочерговими у відновленні інфраструктури.

В межах цих проєктів відповідні органи, а саме Міністерство розвитку громад та територій, може відбирати проєкти, які фінансуватимуться за підтримки ЄІБ. Прикладами проєктів, які рекомендуються до фінансування є реконструкція котелень у прифронтових містах та громадах, реконструкція або будівництво укриття, будівництво захисної споруди, реконструкція медзакладу та ін [14].

Тобто, ми бачимо значний обсяг міжнародного фінансування різних інфраструктурних проєктів в Україні, що дозволяє відновлювати місцевій владі різні об'єкти, які вони потребують, за допомогою участі в різноманітних програмах. Це сприяє швидшому відновленню міської чи громадської інфраструктури, розвитку можливостей для населення та підвищенню якості життя населення України.

Висновки та перспективи подальших розвідок у даному напрямі.

Таким чином, нами було досліджено основні тенденції та наслідки руйнування міст через повномасштабне вторгнення. З'ясовано, що значна частина житлових будівель зазнала втрат чи руйнації. За даними на кінець 2025 р., можемо бачити, що найбільш постраждалими секторами від війни є житлове будівництво, транспорт, енергетика, а також торгівля та промисловість. Масштаби руйнувань є вражаючими та вимагають значних фінансових джерел для відновлення інфраструктури міст та населених пунктів. Одними з основних інструментів, які можуть бути використані є фінансова підтримка з боку міжнародних організацій та установ. Такими прикладами стають Європейський інвестиційний банк, Міжнародний банк реконструкції та розвитку, інші складові Групи Світового банку тощо. Дані структури активно оперують в Україні забезпечуючи реалізацію різноманітних програм, які реалізуються у формі грантів та кредитів. Органи державної влади тут стають тією ланкою, яка поєднує міжнародні інституції та кінцевого бенефіціара – місцеву владу. З боку українського уряду проводиться велика робота по

налагодженню співпраці між ЄІБ, СБ та іншими, що дозволяє реалізовувати різноманітні програми підтримки та відновлювати міську інфраструктуру в сучасних умовах, а також в подальшому. Участь в цих проектах дозволяє покращити стан інфраструктури різноманітних громад та міст, відновити зруйновані споруди, й, відповідно, підвищити якість життя населення. Темою подальших досліджень автора стане аналітичний огляд інших програм, які діють в Україні або планується їхнє впровадження задля повоєнного відновлення вітчизняної інфраструктури.

Література

1. Лівандовська О.А., Камашев А.В. Інтегрований підхід до відновлення територій: управління розвитком та інфраструктурне забезпечення. *Сталий розвиток економіки*. 2025. №3(54). С. 87- 93. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-54-13>
2. Манн Р.В., Бабич І.В. Сценарування розвитку міст України в умовах євроінтеграційного руху національної економіки та інтересів повоєнного відновлення. *Управління змінами та інновації*. 2023. №6. С. 56-60. <https://doi.org/10.32782/СМІ/2023-6-11>
3. Захарова О.В. Світова практика післявоєнного відновлення та сценарування розвитку міст: перспективи для України. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія «Економіка і менеджмент»*. 2023. №54. С. 63-66. <https://doi.org/10.32782/2413-2675/2023-54-9>
4. Загальна сума прямих збитків, завдана інфраструктурі України через війну, сягає 151,2 млрд дол. США – оцінка станом на 1 вересня 2023 р. Економічна правда. URL : <https://epravda.com.ua/publications/2021/04/06/685311/> (дата звернення: 02.03.2026 р.)
5. Андрієнко Д., Горюнов Д., Грудова В., Маркуц Ю., Маршалок Т., Нейтер Р., Піддубний І., Студеннікова І., Топольськов Д. Звіт про прямі збитки

інфраструктури від руйнувань внаслідок військової агресії росії проти України станом на листопад 2024 року. KSE Institute. Лютий 2025 р. URL : https://kse.ua/wp-content/uploads/2025/02/KSE_Damages_Report-November-2024-UA.pdf (дата звернення: 02.03.2026 р.)

6. О. Колесніченко Міжнародний досвід відновлення та відбудови держав і регіонів після військових конфліктів та екологічних катастроф: висновки для України. *Економічна правда*. URL : https://analytics.intsecurity.org/wp-content/uploads/2024/01/Ukr_EPravda_12_Recovery.pdf (дата звернення: 03.03.2026 р.)

7. Романовська Ю.А. Прогнозування та сценарування розвитку міст в умовах інформаційної економіки. *Економіка та суспільство*. 2024. Випуск 67. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-175>

8. Ukraine. Fifth rapid damage and needs assessment RDNA 5. World Bank Group. February 2022 – December 2025. URL : <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099022026094036395/pdf/P514499-22f93f3a-4278-42bc-b907-db9553d12069.pdf> (дата звернення: 03.03.2026 р.)

9. Цільовий фонд підтримки, відновлення, відбудови та реформування України (URTF). World bank group. URL : <https://www.worldbank.org/uk/programs/urtf/overview> (дата звернення: 03.03.2026 р.)

10. Мінрозвитку та МБРР обговорили прогрес ключових проєктів відновлення транспортної логістики. Міністерство розвитку громад та територій України. 12 листопада 2025 р. URL : <https://mindev.gov.ua/news/minrozvytku-ta-mbrr-obhovoryly-prohres-kliuchovykh-proiektiv-vidnovlennia-transportnoi-lohistryky> (дата звернення: 02.03.2026 р.)

11. Світовий банк затвердив проєкт DRIVE на 432 млн дол. США для стійкості інфраструктури України. Interfax-Україна. 29.03.2025. URL :

<https://interfax.com.ua/news/economic/1059739.html> (дата звернення: 03.03.2026 р.)

12. «Програма з відновлення України» від ЄІБ розгортається з проєктів будівництва критичної важливої інфраструктури. European Investment Bank. 08.03.2024. URL : <https://www.eib.org/en/press/all/2024-101-eib-backed-ukraine-recovery-programme-kicks-off-as-critical-infrastructure-projects-get-underway?lang=uk> (дата звернення: 08.03.2026 р.)

13. Мінфін та керівництво ЄІБ обговорили новий портфель проєктів обсягом близько 600 млн євро на 2026-2027 роки. Урядовий портал. 02.02.2026 р. URL : <https://www.kmu.gov.ua/news/minfin-ta-kerivnytstvo-ieib-obhovoryly-novyi-portfel-proektiv-obsiahom-blyzko-600-mln-ievro-na-2026-2027-roky> (дата звернення: 03.03.2026 р.)

14. Ще 22 проєкти відібрано до фінансування в межах Програми відновлення України III (транш В). Міністерство громад та територій України. 26 січня 2026 р. URL : <https://mindev.gov.ua/news/shche-22-proiektu-vidibrano-do-finansuvannia-v-mezhakh-prohramy-vidnovlennia-ukrainy-iii-transh-v> (дата звернення: 02.03.2026 р.)

References

1. Livandovska, O.A., Kamashev, A.V. (2025), “Integrated approach to territorial renewal: development management and infrastructure provision”, *Stalyy rozvytok ekonomiky*, vol. 3(54), pp. 87- 93. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-54-13>.

2. Mann, R.V., Babych, I.V. (2023), “Scenario development of Ukrainian cities in the context of the European integration movement of the national economy and the interests of post-war recovery”, *Upravlinnya zminamy ta innovatsiyi*, vol. 6, pp. 56-60. <https://doi.org/10.32782/CMI/2023-6-11>.

3. Zakharova, O.V. (2023), “World practice of post-war reconstruction and urban development scenario: prospects for Ukraine”, *Naukovyy visnyk*

Mizhnarodnoho humanitarnoho universytetu. Seriya «Ekonomika i menedzhment», vol. 54, pp. 63-66. <https://doi.org/10.32782/2413-2675/2023-54-9>.

4. Economic Truth (2023), “The total amount of direct damage caused to Ukraine's infrastructure due to the war reaches 151.2 billion USD - estimate as of September 1, 2023”, available at: <https://epravda.com.ua/publications/2021/04/06/685311/> (Accessed 02 March 2026).

5. Andrienko, D., Goryunov, D., Grudova, V., Markuts, Yu., Marshalok, T., Neiter, R., Piddubny, I., Studennikova, I., Topolskov, D. (2025). “Report on direct damage to infrastructure from destruction as a result of Russia's military aggression against Ukraine as of November 2024”, KSE Institute, available at: https://kse.ua/wp-content/uploads/2025/02/KSE_Damages_Report-November-2024-UA.pdf (Accessed 02 March 2026).

6. Kolesnichenko, O. (2024), “International experience of recovery and reconstruction of states and regions after military conflicts and environmental disasters: conclusions for Ukraine”, Economic Truth, available at: https://analytics.intsecurity.org/wp-content/uploads/2024/01/Ukr_EPravda_12_Recovery.pdf (Accessed 03 March 2026).

7. Romanovskaya, Y.A. (2024), “Forecasting and scenario development of cities in the information economy”, *Ekonomika ta suspil'stvo* [Online], vol. 67/2024. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-175>

8. World Bank Group. (2026), “Ukraine. Fifth rapid damage and needs assessment RDNA 5”, available at: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099022026094036395/pdf/P514499-22f93f3a-4278-42bc-b907-db9553d12069.pdf> (Accessed 03 March 2026).

9. World Bank Group. (2026), “Ukraine Recovery, Reconstruction and Reform Trust Fund (URTF)”, available at: <https://www.worldbank.org/uk/programs/urtf/overview> (Accessed 03 March 2026).

10. Ministry for Development of Communities and Territories of Ukraine. (2025), “The Ministry of Development and the International Bank for Reconstruction and Development discussed the progress of key projects for the restoration of transport logistics”, available at: <https://mindev.gov.ua/news/minrozvytku-ta-mbrr-obhovoryly-prohres-kliuchovykh-proiektiv-vidnovlennia-transportnoi-lohistyky> (Accessed 02 March 2026).

11. Interfax-Ukraine. (2025), “The World Bank approved the DRIVE project for 432 million USD for the sustainability of Ukraine's infrastructure”, available at: <https://interfax.com.ua/news/economic/1059739.html> (Accessed 03 March 2026).

12. European Investment Bank. (2024), “EIB's “Ukraine Recovery Programme” kicks off with critical infrastructure projects”, available at: <https://www.eib.org/en/press/all/2024-101-eib-backed-ukraine-recovery-programme-kicks-off-as-critical-infrastructure-projects-get-underway?lang=uk> (Accessed 08 March 2026).

13. Government portal. (2026), “The Ministry of Finance and the EIB management discussed a new portfolio of projects worth about 600 million euros for 2026-2027”, available at: <https://www.kmu.gov.ua/news/minfin-ta-kerivnytstvo-ieib-obhovoryly-novyj-portfel-proektiv-obsiahom-blyzko-600-mln-ievro-na-2026-2027-roky> (Accessed 03 March 2026).

14. Ministry for Development of Communities and Territories of Ukraine. (2026), “Another 22 projects selected for financing within the framework of the Recovery Program of Ukraine III (tranche B)”, available at: <https://mindev.gov.ua/news/shche-22-proieky-vidibrano-do-finansuvannia-v-mezhakh-prohramy-vidnovlennia-ukrainy-iii-transh-v> (Accessed 02 March 2026).

Отримано редакцією журналу / Received: 09.03.26

Прорецензовано / Revised: 16.03.26

Схвалено до друку / Accepted: 20.03.26