

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292.

Ефективна економіка. 2023. № 8.

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.8.21>

УДК 355.4

А. В. Зозуля,

к. військ. н., доцент, доцент кафедри управління та логістики,

Національна академія Національної гвардії України

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-7722-3937>

МЕТОДИКА ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ АУТСОРСИНГУ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІЙСЬКОВИХ ЧАСТИН НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ

A. Zozulya,

PhD in Military Science, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Logistics, National Academy of the National Guard of Ukraine

METHODOLOGY FOR ASSESSING THE EFFICIENCY OF OUTSOURCING OF LOGISTICS SUPPORT OF THE MILITARY UNITS OF THE NATIONAL GUARD OF UKRAINE

У даній статті подано розробку методики ефективності аутсорсингу логістичного забезпечення військових частин Національної гвардії України в сучасних умовах. У якості наукової новизни отриманих результатів виступає розробка теоретико-методологічних засад щодо забезпечення ефективності передачі на аутсорсинг функцій логістичного забезпечення військових частин. У статті наголошується, що розглядання любого заходу при обов'язковому урахуванні об'єму та якості ресурсів та досягнутих результатів забезпечує комплексність процесу оцінки ефективності діяльності конкретної служби військової частини. В статті запропоновано послідовність етапів розрахунку комплексного показника воєнно-економічної оцінки діяльності конкретної служби. Розглянуто послідовність розрахунку комплексного показника воєнно-економічної оцінки на прикладі ілюстрованої задачі. Подано алгоритм

розрахунку складових показнику ефекту діяльності продовольчої служби. У статті наведено дані, що отриманні від експертів, та результати їх первинної обробки у процесі здійснення експерименту. Описано процедуру розрахунку комплексного показника ефекту діяльності шляхом проведення скалярізації у вигляді суми локальних показників з урахуванням ваги кожного з них. У статті здійснено розрахунок показника вартості річного утримання продовольчої служби військової частини. В даному дослідженні розглянуто специфіку аналізу процесів діяльності продовольчої служби військової частини, внаслідок чого виділено відповідні калькуляційні статті. Здійснено розрахунок витрат на утримання особового складу продовольчої служби військової частини за рік при різних способах її забезпечення. Проведено розрахунок вартості речового забезпечення особового складу служби за рік. На основі експериментальних даних у статті виконано розрахунок комплексного показника оцінки ефективності діяльності продовольчої служби військової частини при існуючому способі забезпечення та при переході на аутсорсинг. Прийняття рішення щодо оцінки ефективності діяльності продовольчої служби на основі розробленого показника можливо застосовувати порівняльним чином на основі критеріїв, які складаються з використанням даного показника. Практичне значення отриманих результатів полягає в формуванні відповідних рекомендацій командуванню Національної гвардії України щодо забезпечення ефективності передачі на аутсорсинг функцій логістичного забезпечення військових частин в сучасних умовах.

This article presents the development of a methodology for outsourcing the logistics support of military units of the National Guard of Ukraine in modern conditions. The scientific novelty of the obtained results is the development of theoretical and methodological principles for ensuring the effectiveness of outsourcing the functions of logistical support of military units. The article emphasizes that the consideration of any measure with mandatory consideration of the volume and quality of resources and achieved results ensures the comprehensiveness of the process of assessing the effectiveness of a specific service of a military unit. The article proposes a sequence of stages for calculating a complex indicator of the military-economic evaluation of the activity of a specific service. The sequence of calculation of the complex indicator of the military-economic assessment is considered on the example of the illustrated problem. The algorithm for calculating the components of the indicator of the effect of food service activity is presented. The article presents the data obtained from experts and the results of their initial processing during the experiment. The procedure for calculating a complex indicator of the effect of activity by carrying out scalarization in the form of the sum of local

indicators, taking into account the weight of each of them, is described. The article calculates the indicator of the cost of annual maintenance of the food service of the military unit. In this study, the specifics of the analysis of the processes of the food service of the military unit were considered, as a result of which the relevant costing articles were selected. The calculation of the costs of maintaining the personnel of the food service of the military unit for a year with various methods of its provision was carried out. The cost of material support for the personnel of the service for the year was calculated. On the basis of experimental data, the article calculates a comprehensive indicator of the evaluation of the effectiveness of the food service of the military unit under the existing method of provision and when transitioning to outsourcing. Making a decision regarding the evaluation of the effectiveness of food service activities based on the developed indicator can be applied in a comparative manner based on the criteria that are made using this indicator. The practical significance of the obtained results lies in the formation of appropriate recommendations to the command of the National Guard of Ukraine to ensure the effectiveness of outsourcing the functions of logistical support of military units in modern conditions.

Ключові слова: аутсорсинг, логістичне забезпечення, методика оцінки ефективності, військова частина, особовий склад, показник, скалярізація, експеримент, методика, аутсорсери.

Keywords: outsourcing, logistic support, performance evaluation method, military unit, personnel, indicator, scalarization, experiment, method, outsourcers.

Постановка проблеми. З урахуванням переходу України до стандартів НАТО, у Збройні Сили України та інші військові формування активно залучаються сторонні організації – аутсорсери, для виконання функцій забезпечення, які не є властивими для військової організації. Аутсорсинг означає передачу компанією на підставі договору певних бізнес-процесів або виробничих функцій на обслуговування іншій компанії, що спеціалізується у відповідній області. На аутсорсинг передаються зазвичай функції по професійній підтримці безперебійної працездатності окремих систем і інфраструктури на основі тривалого контракту (не менше 1 року). Головним джерелом скорочення витрат за допомогою аутсорсинга є підвищення ефективності підприємства в цілому і можливість звільнити відповідні

організаційні, фінансові та людські ресурси, щоб розвивати нові напрями або сконцентрувати зусилля на існуючих, які вимагають підвищеної уваги.

Можливою формою реалізації аутсорсинга у Збройних Силах та інших військових формуваннях може бути передача військовими частинами стороннім приватним організаціям виконання наступних функцій: організації харчування особового складу; банно-прального обслуговування; зберігання і освіження запасів матеріальних засобів; виконання перевезень військових вантажів і військовослужбовців; заправки військової техніки пально-мастильними матеріалами; навантажувально-розвантажувальних робіт; хлібопечення; торгово-побутового обслуговування; хімічного чищення і ремонту обмундирування і взуття; експлуатації будівель і споруд; прибирання території і службових приміщень; вивезення сміття; охорона окремих об'єктів військової частини.

Аналіз впровадження аутсорсингу продовольчого забезпечення військових частин свідчить, що його основними перевагами є: скорочення відриву особового складу від несення служби у наряді по їдальні, поліпшенням якості їжі, розширенням асортименту харчування і підтримкою санітарного стану об'єктів продовольчої служби. Разом із тим використання аутсорсингу у військових формуваннях може супроводжуватися рядом негативних явищ: рівень професіоналізму співробітників аутсорсингової компанії може виявитися недостатнім для виконання робіт або надання послуг на належному рівні; недостатність у військовій частині важелів контролюючої дії, на організацію, яка поставляє послуги, що може привести до зниження якості послуг і збільшення витрат; наявність ризиків псування військового майна, безпеки і витоку відомостей конфіденційного характеру, відомостей, що становлять державну таємницю, внаслідок надання права доступу сторонніх організацій і їх представників на територію військових об'єктів, до документів, інформації і матеріальних цінностей військових організацій; ускладненість, або неможливість використання цього способу надання послуг поза місцем постійної дислокації військової частини, в період навчань, виконання військовою частиною бойових завдань.

Таким чином, враховуючи всі переваги та недоліки аутсорсингу, виникає необхідність оцінити ефективність передачі на аутсорсинг функцій логістичного забезпечення військових частин Національної гвардії України (НГУ).

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У роботах [1-4] авторами обґрунтовувалась можливість застосування методів воєнно-економічного аналізу (ВЕА) для оцінювання служб тилу на прикладі продовольчої служби. У наукових джерелах [2, 3] розглядалась методика розрахунку показників ефекту діяльності продовольчої служби, вартості річного утримання служби, комплексного показника ефективності діяльності служби тилу та порядку прийняття рішення на його основі. Проте запропоновані методи та методики не дозволяють у повній мірі оцінити ефективність передачі на аутсорсинг функцій логістичного забезпечення військових частин Національної гвардії України.

У наукових статтях [5, 6] подано методичні засади створення інформаційного забезпечення логістичних функцій. Антикорупційна складова логістичних процесів проаналізована у дослідженнях [7, 8]. Специфіка формування ключових компетентностей підготовки офіцерів у розрізі забезпечення логістичних операцій наведена у роботі [9]. Методика здійснення контролю, стандартизації та сертифікації фінансового забезпечення закупівель товарів, робіт та послуг для військових частин Національної гвардії України запропонована у науковій статті [10].

В той же час на сьогодні в спеціалізованій літературі відсутній методичний підхід стосовно оцінки ефективності передачі на аутсорсинг функцій логістичного забезпечення військових частин.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є розробка та обґрунтування методики оцінки ефективності передачі на аутсорсинг функцій логістичного забезпечення військових частин Національної гвардії України.

Виклад основного матеріалу.

Специфіка оцінки ефективності функцій логістичного забезпечення військових частин НГУ при передачі їх на аутсорсинг обумовлює своєрідність

постановки завдань та склад визначених показників, що враховують результативний та вартісний аспекти заходів. Розглядання любого заходу при обов'язковому урахуванні об'єму та якості ресурсів, що використовуються, та досягнутих результатів робить оцінку ефективності діяльності конкретної служби військової частини (в/ч) НГУ комплексною, яка дозволяє знаходити науково-пояснювальні рекомендації по раціональному способу дії з урахуванням факторів, що впливають.

Обґрунтування комплексного показника воєнно-економічної оцінки діяльності конкретної служби в/ч НГУ, поділяється на 3 етапи:

- 1) обґрунтування показника ефекту діяльності служби в/ч;
- 2) обґрунтування показника вартості річного утримання служби в/ч;
- 3) обґрунтування комплексного показника оцінки діяльності служби в/ч.

Розглянемо послідовно порядок виконання цих етапів на прикладі ілюстрованої задачі .

У якості ілюстрованої задачі оцінимо ефективність передачі на аутсорсинг функцій продовольчого забезпечення на прикладі військової частини НГУ при існуючому способі (централізовані та децентралізовані поставки продуктів харчування, приготування їжі штатними кухарями військової частини) та при можливому переході її на аутсорсинг.

Складові показнику ефекту діяльності продовольчої служби (ПС) розраховуються таким чином:

1. Повнота та своєчасність забезпечення в/ч продовольством за рік, що знаходиться з формули:

$$W_1^{np} = \frac{V_{факт}}{V_{норм}}, \quad (1)$$

де $V_{норм}$ – нормативна потреба у забезпеченні в/ч продовольством у встановлений проміжок часу, добових видач;

$V_{факт}$ - фактичне забезпечення продовольством в/ч у встановлений проміжок часу, добових видач.

В свою чергу, визначимо порядок розрахунку показників $V_{норм}$ і $V_{факт}$.

Показник $V_{норм}$ знаходиться з формули:

$$V_{\text{норм}} = 365 \times 420 = 153300 \text{ д/д},$$

де 420 - середня річна кількість військовослужбовців, яка повинна бути на забезпеченні у в/ч;

365 - кількість діб за рік.

Значення показника $V_{\text{факт}}$ визначається з річного звіту про діяльність ПС і складає 172200 д/д, тоді:

$$W_1^{np} = \frac{172200}{153300} = 1,12.$$

Показник повноти та своєчасності продовольчого забезпечення військової частини за рік будемо вважати однаковим, як при існуючому способі так при можливому переході на аутсорсинг.

2. Якість приготування їжі в продовж року оцінюється за даними „Журналу обліку якості приготування їжі”, що ведеться у їдальні. Щоденно у ньому три рази на добу відповідальними особами в/ч виставляється оцінка за якість приготування їжі (від 2 до 5). З урахуванням формули 2:

$$W_{\text{пр}2} = \frac{\text{Середній бал, що отримано в продовж року, за якість приготування їжі}}{\text{Максимальний бал оцінки}} \quad . \quad (2)$$

Так, у військовій частині при існуючому способі продовольчого забезпечення, продовж року, що розглядається, якість приготування їжі оцінювалася наступним чином:

оцінка «5» - 395 разів;

оцінка «4» - 450 разів;

оцінка «3» - 250 разів.

Тоді складова показника ефекту діяльності продовольчої служби при існуючому способі продовольчого забезпечення – якість приготування їжі $W_{\text{існ}2}^{np}$ буде дорівнювати:

$$W_{\text{існ}2}^{np} = (395 \times 5 + 450 \times 4 + 250 \times 3) / 1095 / 5 = 0,83.$$

Для порівняння візьмемо військову частину яка вже перейшла на аутсорсинг, у якій якість приготування їжі оцінювалася наступним чином:

оцінка «5» - 423 разів;

оцінка «4» - 569 разів;

оцінка «3» - 103 разів.

Тоді складова показника ефекту діяльності продовольчої служби яка вже перейшла на аутсорсинг – якість приготування їжі $W_{aут2}^{np}$ буде дорівнювати:

$$W_{aут2}^{np} = (423 \times 5 + 569 \times 4 + 103 \times 3) / 1095 / 5 = 0,86.$$

3. Показник готовності техніки ПС за рік, що розглядається, знаходиться з формули:

$$W_{пр3} = 1 - \frac{T_{нб}}{T}, \quad (3)$$

де $T_{нб}$ – загальний час небоєздатності одиниць техніки ПС за встановлений відрізок часу, причому:

$$T_{нб} = \sum_{i=1}^{N_{нб}} T_{нбі},$$

$T_{нбі}$ – термін часу, за який i -та одиниця техніки ПС за рік була небоєздатною, $T_{нбі} = 134 \times 24 = 3216 год.$;

T - загальний запланований час роботи всіх одиниць техніки ПС за рік,
 $T = 24 \times 365 \times 21 = 183960 год.$

Тоді, показник готовності техніки ПС у військовій частині при існуючому способі продовольчого забезпечення буде дорівнювати:

$$W_3^{np} = 1 - \frac{3216}{183960} = 0,98.$$

Показник готовності техніки ПС у військовій частині при аутсорсингу та при існуючому способі продовольчого забезпечення приймемо однаковим, у зв'язку з тим, що посадові особи які відповідають за зберігання, обслуговування та експлуатацію техніки залишаються в однаковій чисельності та з однаковою кваліфікацією.

4. Рівень підготовки особового складу ПС за рік, що розглядається, знаходиться з формули:

$$W_{пр4} = \frac{\text{Середній бал, що отримав о/с служби ПС за річну перевірку}}{\text{Максимальний бал оцінки}}. \quad (4)$$

Тоді, показник W_4^{np} для військової частини при аутсорсингу та при існуючому способі продовольчого забезпечення, приймемо однаковим.

$$W_4^{np} = \frac{4}{5} = 0,8.$$

5. Значення вагових коефіцієнтів $W_{прi}$ можуть визначатися експертним методом. У якості експертів були залучені начальники продовольчих служб військових частин.

Дані, що отриманні від експертів, та результати їх первинної обробки представимо у табличній формі (табл. 1).

Таблиця 1. Дані, що отриманні від експертів, та результати їх первинної обробки

№ експерту	W _{пр1}		W _{пр2}		W _{пр3}		W _{пр4}		Сума
	бал	відн.	бал	відн.	бал	відн.	бал	відн.	
1	10	0,28	10	0,28	8	0,22	8	0,22	36
2	9	0,3	9	0,3	6	0,2	6	0,2	30
3	10	0,3	9	0,27	5	0,15	9	0,27	33
4	10	0,3	9	0,27	7	0,21	7	0,21	33
5	9	0,26	10	0,29	7	0,21	8	0,24	34
Сума		1,44		1,41		0,99		1,14	

Далі знаходимо значення вагових коефіцієнтів:

$$R_{1(2,3,4)} = \frac{\sum_{i=1}^m W_{1(2,3,4)відн.}^{np}}{m}, \quad (5)$$

тоді, $R_1 = \frac{1.44}{5} = 0,29; R_2 = \frac{1.41}{5} = 0,28; R_3 = \frac{0.99}{5} = 0,2; R_4 = \frac{1.14}{5} = 0,23.$

6. Для отримання комплексного показника ефекту діяльності ПС ($W_{пр}$) із показника-вектора сформуємо один показник (проведемо скалярізацію) у

вигляді суми локальних показників з урахуванням «ваги» кожного з них, що має вигляд:

$$W_{\text{пр}} = R1W_{\text{пр}1} + R2W_{\text{пр}2} + R3W_{\text{пр}3} + R4W_{\text{пр}4}, \quad (6)$$

тоді, для військової частини при існуючому способі продовольчого забезпечення:

$$W_{\text{існ}}^{\text{пр}} = 0,29 \times 1,12 + 0,28 \times 0,83 + 0,2 \times 0,98 + 0,23 \times 0,8 = 0,93;$$

для військової частини при переході на аутсорсинг:

$$W_{\text{аут}}^{\text{пр}} = 0,29 \times 1,12 + 0,28 \times 0,86 + 0,2 \times 0,98 + 0,23 \times 0,8 = 0,94.$$

Таким чином, комплексний показник ефекту діяльності ПС військової частини при існуючому способі продовольчого забезпечення $W_{\text{існ}}^{\text{пр}}$, може бути майже однаковим з комплексним показником ефекту діяльності ПС військової частини при переході на аутсорсинг $W_{\text{аут}}^{\text{пр}}$.

Розрахунок показника вартості річного утримання продовольчої служби військової частини.

Для визначення показника оцінки ефективності діяльності продовольчої служби військової частини, з урахуванням положень [2], розрахуємо вартість її річного утримання.

Аналіз процесу діяльності продовольчої служби в/ч дозволив виділити такі калькуляційні статті (КС) витрат:

- 1) витрати на грошове утримання особового складу служби за рік (Гос);
- 2) витрати на добові видачі (Пос);
- 3) витрати на речове забезпечення особового складу служби за рік (Рос);
- 4) витрати на комунальні послуги та ремонт обладнання їдальні. ($B_{\text{кп}}$).

Тоді, у цілому величина показника вартості річного утримання продовольчої служби військової частини (Всл) буде визначатись з формули:

$$\text{Всл} = \text{Гос} + \text{Пос} + \text{Рос} + \text{Вкп}, \text{ грн./рік}. \quad (7)$$

Для того, щоб провести розрахунок витрат на утримання особового складу продовольчої служби необхідно визначитися з можливими змінами в її чисельності у зв'язку з переходом на аутсорсинг (табл. 2).

**Таблиця 2. Розрахунок витрат на утримання особового складу
продовольчої служби військової частини за рік при різних способах її
забезпечення (станом за 2022 рік).**

№ з/ п	Посада	Чисельність особового складу ПС, чел.		Вартість річного грошового утримання ПС (Гос,) грн./рік.		Примітка
		При існуючо му способі забезпеч ення	При аутсорсин гу	При існуючому способі забезпечен ня ($\Gamma_{ос}^{існ}$)	При аутсорсин гу ($\Gamma_{ос}^{аут}$)	
1	2	3	4	5	6	7
1	Начальник продовольчої служби	1	1	197000	197000	
2	Помічник начальника продовольчої служби	1	0	160000	0	
3	Діловод	1	1	100800	100800	службове ць
4	Начальник продовольчого складу	1	1	146400	146400	
5	Комірник продовольчого складу	1	1	122400	122400	
6	Начальник їдальні	1	1	146400	146400	
7	Старший кухар	2	0	264000	0	
8	Кухар	2	0	244800	0	
9	Кухар	4	0	403200	0	службове ць
Всього		14	5	1785000	713000	

Для розрахунку вартості добових видач за рік використовується формула:

$$Пос = Нос \cdot Вд \cdot 365, \text{ грн/рік ,} \quad (8)$$

де N_{oc} – середньодобова кількість особового складу, який перебував на продовольчому забезпеченні ;

V_d – вартість добової видачі (станом на 2020 рік);

365 – кількість діб за рік,

тоді, для військової частини при існуючому способі продовольчого забезпечення:

$$P_{oc}^{icn} = 420 \times 73 \times 365 = 11190900 \text{ грн./ рік};$$

для військової частини при переході на аутсорсинг:

$$P_{oc}^{aum} = 420 \times 86 \times 365 = 13183800 \text{ грн./ рік}.$$

Розрахунок вартості речового забезпечення особового складу служби за рік.

Середня вартість речового забезпечення одного військовослужбовця (виключаючи строкову службу) за рік, згідно статистичних даних на 2022 рік складала 12420 грн., чисельність військовослужбовців продовольчої служби при існуючому способі забезпечення та при аутсорсингу (табл.2) відповідно 9 та 4 чоловіки, тоді:

для військової частини при існуючому способі продовольчого забезпечення:

$$P_{oc}^{icn} = 9 \times 12420 = 111780 \text{ грн./ рік};$$

для військової частини при переході на аутсорсинг:

$$P_{oc}^{icn} = 4 \times 12420 = 49680 \text{ грн./ рік}.$$

Розрахунок витрати на комунальні послуги та ремонт обладнання їдальні. Для розрахунку вартості витрат на комунальні послуги та ремонт обладнання за рік використовується формула:

$$V_{kp} = V_{kv} + V_{rem} , \text{ грн./рік} , \quad (9)$$

де V_{kv} - комунальні платежі їдальні за рік (станом за 2020 рік);

V_{rem} - витрати на поточний ремонт обладнання їдальні за рік (станом за 2020 рік).

Для військової частини при існуючому способі продовольчого забезпечення $B_{кп}^{існ}$ дорівнюватиме:

$$B_{кп}^{існ} = 480000 + 42000 = 522000 \text{ грн./ рік.}$$

Для військової частини при переході на аутсорсинг витрати на комунальні послуги та ремонт обладнання їдальні будуть відсутні, у зв'язку з тим, що вони покладаються на аутсорсера, згідно типового Договору.

Таким чином, у цілому величина показника вартості річного утримання продовольчої служби військової частини при існуючому способі забезпечення ($B_{сл}^{існ}$) та при аутсорсингу ($B_{сл}^{аут}$) будуть відповідно дорівнювати:

$$B_{сл}^{існ} = 1785000 + 11190900 + 111780 + 522000 = 13609680 \text{ грн./ рік;}$$

$$B_{сл}^{аут} = 713000 + 13183800 + 49680 = 13946480 \text{ грн./ рік.}$$

Запропоновано у якості комплексного показника оцінки ефективності діяльності ПС в/ч використовувати наступну формулу:

$$E_{nc} = W^{np} \times B_{nc}, \quad (10)$$

де E_{nc} - комплексний показник оцінки ефективності діяльності ПС в/ч;

W^{np} - комплексний показник ефекту діяльності ПС;

B_{nc} – відносний показник вартості річного утримання ПС в/ч, при цьому:

$$B_{nc} = \frac{B_{сл}^{існ}}{B_{сл}^{аут}}, \quad (11)$$

де $B_{сл}^{існ}$ - вартість річного утримання ПС за рік при існуючому способі забезпечення;

$B_{сл}^{аут}$ – вартість річного утримання ПС за рік при аутсорсингу.

Виходячи з цього, відносний показник вартості річного утримання ПС в/ч при існуючому способі продовольчого забезпечення ($B_{nc}^{аут}$) буде нормативним і дорівнюватиме 1, тоді

$$E_{nc}^{існ} = 0,93 \times 1 = 0,93.$$

Відносний показник вартості річного утримання ПС в/ч при переході на аутсорсинг (B_{nc}^{aum}) дорівнюватиме:

$$B_{nc} = \frac{13609680}{13946480} = 0,98;$$

тоді, комплексний показник оцінки ефективності діяльності ПС в/ч при переході на аутсорсинг (E_{nc}^{aum}) дорівнюватиме:

$$E_{nc}^{aum} = 0,94 \times 0,98 = 0,92.$$

Таким чином, при запропонованих вихідних даних, комплексний показник оцінки ефективності діяльності продовольчої служби військової частини при існуючому способі забезпечення дорівнюватиме - 0,93, а при переході на аутсорсинг - 0,92.

Висновки і пропозиції. Таким чином, специфіка оцінки ефективності функцій логістичного забезпечення військових частин НГУ при передачі їх на аутсорсинг обумовлює своєрідність постановки завдань та склад визначених показників, що враховують результативний та вартісний аспекти заходів при існуючому способі забезпечення та при переході на аутсорсинг. Розглядання любого заходу при обов'язковому урахуванні об'єму та якості ресурсів, що використовуються, та досягнутих результатів робить оцінку ефективності діяльності служб тилу військової частини НГУ комплексною, яка дозволяє знаходити науково-пояснювальні рекомендації по раціональному способу забезпечення з урахуванням факторів, що впливають.

Науковою новизною отриманих результатів є розробка теоретико-методологічних засад оцінки ефективності передачі на аутсорсинг функцій логістичного забезпечення військових частин Національної гвардії України.

Практичне значення отриманих результатів полягає в формуванні відповідних рекомендацій командуванню стосовно забезпечення передачі на аутсорсинг функцій логістичного забезпечення військових частин Національної гвардії України.

Напрямок подальшого дослідження може бути формування системи інформаційного забезпечення оцінки ефективності аутсорсингу логістичних функцій військових частин Національної гвардії України.

Література

1. Бондаренко О.Г., Василенко В.П., Кушнерук Ю.І. Методичний підхід до економічної оцінки господарської діяльності військової частини (на прикладі продовольчої служби). *Актуальні проблеми економіки*. 2010. Вип. 9 (111). С. 99 – 105.
2. Василенко В. П., Бондаренко О.Г., Кушнерук Ю.І., Калінін С.П. Застосування методів воєнно-економічного аналізу діяльності продовольчої служби військової частини ВВ МВС України. *Чесць і закон*. 2010. № 4. С. 68–73.
3. Василенко В.П., Бондаренко О.Г., Каплун С.О. Методика оцінювання ефективності утримання об'єктів продовольчої служби військової частини внутрішніх військ МВС України. *Чесць і закон*. 2012. № 4. С. 72–77.
4. Бондаренко О.Г., Василенко В.П., Кушнерук Ю.І., Зозуля А.В. Методика комплексного оцінювання ефективності виконання завдань службами тилу військової частини внутрішніх військ МВС України з використанням елементів воєнно-економічного аналізу. *Чесць і закон*. 2013. № 4. С. 47–51.
5. Al'boschiy, O., Dorokhov, O., Hrabovskyi, Y., Naumenko, M. Automated balancing method of vector illustration and its software implementation. *Bulletin of the Transilvania University of Brasov, Series III: Mathematics and Computer Science*. 2022. № 2(1), P. 177–192.
6. Naumenko, M., Hrabovskyi, Y. Elaboration of methodology for designing a publishing and printing web portal. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2018. № 2(2 (92)), PP. 14–22.
7. Науменко М. О. Антикорупційна складова процесу організації закупівель товарів, робіт та послуг для потреб Національної гвардії України. *Ефективна економіка*. 2022. № 2. URL:

<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10004> (дата звернення: 20.01.2023).

DOI: 10.32702/2307-2105-2022.2.5

8. Naumenko M., Dikiy A., Butenko N., Valiavska N., Saiensus M., Nikitiuk V. Formation of System of Logistic Service of the Enterprise in the Conditions of Market Relations. *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)*. 2020. Volume 8. Issue-5. P. 5494-5499.

9. Sokolovskyi S., Naumenko M. Competency-based approach as a methodological basis for improving officers training of the National Guard of Ukraine. *Asia Life Sciences*, 2020. № 22(2). P. 455 – 468

10. Науменко М. О. Контроль, стандартизація та сертифікація фінансового забезпечення закупівель товарів, робіт та послуг для військових частин Національної гвардії України. *Ефективна економіка*. 2023. № 2. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1151/1160> (дата звернення: 11.08.2023).

References

1. Bondarenko, O.H., Vasylenko, V.P. and Kushneruk, Yu.I. (2010), “A methodical approach to the economic assessment of the economic activity of a military unit (using the example of the food service)”, *Aktualni problemy ekonomiky*, vol. 9 (111), pp. 99 – 105.

2. Vasylenko, V. P., Bondarenko, O.H., Kushneruk, Yu.I. and Kalinin, S.P. (2010), “ The application of methods of military economic analysis of the food service of the military unit of the Armed Forces of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine ”, *Chest i zakon*, vol. 4, pp. 68–73.

3. Vasylenko, V.P., Bondarenko, O.H. and Kaplun, S.O. (2012), “ Methodology for evaluating the effectiveness of maintenance of food service facilities of the military unit of the internal forces of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine ”, *Chest i zakon*, vol. 4, pp. 72–77.

4. Bondarenko, O.H., Vasylenko, V.P., Kushneruk, Yu.I. and Zozulia, A.V. (2013), “Methodology for comprehensive evaluation of the effectiveness of task performance by the rear services of the military unit of the internal forces of the

Ministry of Internal Affairs of Ukraine using elements of military and economic analysis”, *Chest i zakon*, vol. 4, pp. 47–51.

5. Al’boschiy, O., Dorokhov, O., Hrabovskyi, Y. and Naumenko, M. (2022), “Automated balancing method of vector illustration and its software implementation”, *Bulletin of the Transilvania University of Brasov*, Series III: Mathematics and Computer Science. vol. 2(1), pp. 177–192.

6. Naumenko, M. and Hrabovskyi, Y. (2018), “Elaboration of methodology for designing a publishing and printing web portal”, *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, vol. 2(2 (92)), pp. 14–22.

7. Naumenko, M. O. (2022), “Anti-corruption component of the process of organizing procurement of goods, works and services for the needs of the National Guard of Ukraine”, *Efektivna ekonomika*, vol. 2, available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10004> (Accessed 20.01.2023). DOI: 10.32702/2307-2105-2022.2.5

8. Naumenko, M., Dikiy, A., Butenko, N., Valiavska, N., Saiensus, M., and Nikitiuk, V. (2020) “Formation of System of Logistic Service of the Enterprise in the Conditions of Market Relations”, *International Journal of Recent Technology and Engineering* (IJRTE), Vol. 8, Issue-5, pp. 5494-5499.

9. Sokolovskyi, S. and Naumenko, M. (2020), “Competency-based approach as a methodological basis for improving officers training of the National Guard of Ukraine”, *Asia Life Sciences*, vol.22(2), pp. 455-468.

10. Naumenko, M. O. (2023), “Control, standardization and certification of the financial security of the purchase of goods, works and services for the military units of the national guard of Ukraine”, *Efektivna ekonomika*, vol. 2, available at: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1151/1160> (Accessed 25 July 2023).

Стаття надійшла до редакції 11.08.2023 р.