

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292. Ефективна економіка. 2024. № 3.

**DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.3.26>
УДК 338.2; 339.9**

Н. О. Шпак,

*д. е. н., професор, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, Національний університет «Львівська політехніка», Львів
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-0620-2458>*

Р. З. Будинський,

*доктор філософії, м. н. с. НДЛ-87 кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, Національний університет «Львівська політехніка», Львів
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0362-7488>*

Ю. Я. Гурський,

*здобувач освіти III рівня кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, Національний університет «Львівська політехніка», Львів
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-1802-2243>*

ДО ПИТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ЕКОНОМІЧНОГО ЗАХИСТУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ МІЖНАРОДНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

N. Shpak,

*Doctor of Economic Science, Professor,
Professor of the Department of Management and International Business,
Lviv Polytechnic National University*

R. Budynskyi,

*Doctor of Philosophy, Junior Researcher of RL-87 of the Department of Management
and International Business, Lviv Polytechnic National University*

Yu. Hurskyi,

*Candidate for a degree of the Department of Management and International
Business, Lviv Polytechnic National University*

**ON THE ISSUE OF INFORMATION PROVISION THE USE OF TOOLS OF
ECONOMIC PROTECTION OF ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF
INTERNATIONAL ACTIVITY**

Для досягнення мети інформаційного забезпечення використання інструментів економічного захисту підприємств, що полягає у задоволенні інформаційних потреб користувачів-суб'єктів економічного захисту підприємства, у статті визначено технологічні операції інформаційної діяльності. До них зараховано: збір інформації; аналізування інформації; використання і поширення інформації; збереження, вилучення інформації з обороту; знищення, відтворення інформації; економічну розвідку, захист інформації; реагування на загрози; навчання і мотивацію працівників тощо. Для успішної реалізації окреслених технологічних операцій рекомендовано Agile-Lean підхід, який забезпечує гнучкий потік інформації та дбайливе ставлення до операцій інформаційного захисту підприємства, що реалізується шляхом візуалізації процесів і структуризації операцій та потоку створення цінності, стандартизації, коучінгу тощо. Рекомендації із використання Agile-Lean підходу доповнені прикладними засобами, які пов'язані із відповідними етапами інформаційного забезпечення.

In the article the tools of economic development as a means of preserving the autonomy of the enterprise, developing the identity of its production and economic and international economic activity, meeting the needs and interests of stakeholders, which through the implementation of a set of actions that optimize management processes, harmonize the financial condition of the enterprise, thereby contributing to the development of international relations are considered. In order to increase the effectiveness of their use in the conditions of timeliness and efficiency of response to threats of the international economic environment, attention should be paid to information provision.

The purpose of the study. Clarify the purpose and specify the technological operations of information provision for the use of economic protection tools of enterprises in the conditions of international activity, provide recommendations that will ensure that the level of threats from the external international environment is

taken into account through a flexible flow of information and a careful attitude to the operations of information protection of the enterprise.

Research results. *In order to achieve the goal of information provision of the use of tools of economic protection of enterprises, which consists in meeting the information needs of users-subjects of economic protection of the enterprise, the article defines the technological operations of information activity. These include: collection of information; analysis of information; use and distribution of information; preservation, removal of information from circulation; destruction, reproduction of information; economic intelligence; protection of information, response to threats; training and motivation of employees, etc. For the successful implementation of the outlined technological operations, the Agile-Lean approach is recommended, which provides a flexible flow of information and a careful attitude to the information protection operations of the enterprise, which is implemented by visualizing processes and structuring operations and the flow of value creation, standardization, coaching, etc. Recommendations for using the Agile-Lean approach are supplemented with applied tools that are associated with the relevant stages of information provision.*

Ключові слова: економічний захист підприємства, інформаційне забезпечення, міжнародна економічна діяльність, Agile-Lean підхід.

Keywords: economic protection of the enterprise, information provision, international economic activity, Agile-Lean approach.

Постановка проблеми. Як відомо, в умовах протидії загрозам міжнародного економічного середовища важливо забезпечити використання релевантних інструментів економічного захисту підприємств. Під інструментами економічного захисту підприємства розуміємо засоби збереження автономії підприємства, розвитку самобутності його виробничо-господарської і міжнародної економічної діяльності, задоволення потреб та інтересів стейкхолдерів, які шляхом реалізації сукупності дій, що оптимізують

процеси управління, гармонізують фінансовий стан підприємства, чим сприяють розвитку міжнародних відносин. Релевантність у даному випадку визначається їх дієвістю, оптимальністю та відповідністю профілю загроз міжнародної економічної діяльності підприємства.

Зважаючи на турбулентність середовища діяльності, удосконалення технологій та діджиталізацію світогосподарського розвитку, відслідковування стану загроз міжнародної діяльності, що реалізується у процесі інформаційного забезпечення на стратегічному, тактичному та операційному рівні, є важливою складовою розвитку підприємства. Вкажемо також на необхідність оновлення інформації із урахуванням описаних вище тенденцій на постійній основі. Закритість інформації щодо світових подій та міжнародного оточення, відсутність даних щодо конкурентного середовища, стану перебігу інноваційних процесів тощо не дозволяє обрати результативну стратегію, тактичні підходи та операційні заходи із розвитку підприємства та забезпечувати використання відповідних їм інструментів економічного захисту підприємств. Тож, із метою своєчасного одержання достатнього обсягу достовірної інформації щодо ринкових процесів, міжнародних подій, соціально-культурних обставин, які впливають на діяльність підприємства та становлять загрози його розвитку, увагу слід приділити інформаційному забезпеченню використання інструментів економічного захисту підприємств.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання інформаційного забезпечення системи економічної (фінансово-економічної) безпеки підприємства, процесів її забезпечення та гарантування досліджені у працях таких вчених-економістів як: Іванюта Т. М., Білокомірова Я. М., Немченко В. В., Малішевська В. В., Рекун І. І., Шевченко І., Тульчинська С. О., Солосіч О. С., Чорній В. В., Губарик О. М., Дилевой О. А., Лазаришина І. Д., Оренчин О. В., Гудзенко Н. М., Китайчук Т. Г., Штангрет А. М., Погорелов Ю. С., Івченко Є. А., Грач С. В. тощо [1-13].

Мету інформаційного забезпечення економічного захисту підприємства, що полягає у задоволенні інформаційних потреб користувачів-суб'єктів

економічної безпеки задекларовано Штангрет А. М. [13]. Для її реалізації автором визначено методичні засади функціонування обліково-аналітичного забезпечення в процесі гарантування економічної безпеки підприємства. Завдання інформаційного забезпечення деталізовано також у праці Білокомірова Я. М. «Інформаційне забезпечення економічної безпеки підприємницької діяльності» [1]. Вони полягають у: контролюванні каналів передачі інформації підприємства, мобільних пристроїв, призначених для зберігання і передачі інформації та комунікаційних портів; моніторингу доступу до корпоративних інформаційних ресурсів та файлових операцій; ведення номенклатури операцій із корпоративними документами, та її збереження і архівування; виявлення загроз витоку інформації у вихідному потоці електронної кошти, при здійсненні досліджень і розробок тощо; архівування кореспонденції підприємства; контролювання інформаційної діяльності та використання інформації працівниками; активним впливом на персонал підприємства через лідерство шляхом мотивування, засобами корпоративної культури тощо.

Належний рівень інформаційного забезпечення забезпечує надійність управлінських рішень, які опираються на актуальні дані щодо розвитку ринкової кон'юнктури, сучасних тенденцій, що дозволяє спрогнозувати зміни та обрати відповідну ринкову стратегію [2]. Складовими елементами цього механізму є загрози, інформація щодо яких надходить у процесі інформаційного забезпечення та впливає на вибір інструментів економічного захисту підприємства. Автором наведено такі елементи інформаційної складової економічної безпеки підприємств: система збору інформації; система аналізування інформації; система управління інформацією; система реагування на загрози; система навчання та підвищення кваліфікації. Застосуємо їх при формуванні рекомендацій із використання інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності.

У процесі інформаційного забезпечення у системі економічної безпеки підприємства будь-якого типу, Іванюта Т. М. пропонує здійснювати економічну

розвідку активним та пасивним способами. Вибір способів економічної розвідки автор ставить у залежність від мети збирання інформації та обсягу, необхідного для забезпечення стану безпеки підприємства, її змісту, використовуваних методів пошуку, фінансових можливостей тощо [5]. Тим самим, перелік завдань інформаційного забезпечення економічного захисту підприємства слід доповнити економічною розвідкою.

Для виконання поставлених завдань із гарантування стану економічної безпеки підприємства, Немченко В. В. та Малішевська В. В. рекомендують впровадження дворівневої системи захисту інформації [7]. На першому рівні слід приділити увагу збереженню конфіденційної інформації силами служби безпеки, а на другому – формуванню психологічної атмосфери «пильності і відповідальності» працівників підприємства. Не останню роль у цьому процесі відіграють координатори, яких рекомендовано призначати із складу працівників підприємства, а саме - менеджерів середнього рівня управління.

Важливість належного захисту інформації, що становить таємницю у процесі економічного захисту підприємства підкреслена у [4]. Для забезпечення результативності у впровадженні розроблених заходів з виявлення та уникнення можливих загроз економічній безпеці, окрім нерозголошення інформації, яка становить комерційну таємницю підприємства увагу рекомендовано приділити засобам захисту майна підприємства.

Реун І. І. рекомендовано механізм управління інформацією у системі забезпечення економічної безпеки підприємства, який містить дві підсистеми: інформаційного забезпечення та захисту інформації і інтелектуальної власності [9]. Дія першої підсистеми спрямована на пошук інформації, її систематизацію, аналізування та узагальнення у формі аналітичних документів, необхідних для прийняття управлінських рішень у сфері управління підприємством. При цьому, слід звернути на увагу на необхідність оновлення інформації із урахуванням систем безпеки.

На думку Шевченко І., інформаційне забезпечення використання інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності

полягає у захисті комп'ютерних мереж, обмежені доступу до службової і комерційної інформації тощо [11]. Сутність та складові елементи рекомендованих заходів автором не деталізовано. Також автором не надано належної уваги питанням збору, аналізування інформації та її управлінню загалом.

З урахуванням впливу діджиталізації на управлінські процеси підприємства та інструменти його захисту в умовах міжнародної діяльності Тульчинська С. О., Солосіч О. С., Чорній В. В. пропонують формувати систему інформаційного захисту підприємства, результативність якої залежить від врахування загроз, викликаних цифровізацією економічних систем та рівня використання цифрових засобів їх усунення [10]. Водночас рекомендована динамічна система інформаційного захисту підприємства містить складові віртуальної безпеки, торкається іміджевих аспектів у сфері PR, моніторингу ринку цифрових інновацій на предмет їх потенційної ефективності тощо. Це кореспондує цілям застосування інструментів економічного захисту, що полягають у збереженні автономії підприємства, розвитку його самобутності, задоволення потреб та інтересів стейкхолдерів із метою розвитку міжнародних відносин тощо.

Першочергові джерела інформаційного забезпечення економічної безпеки підприємства наведено у [6]. До них зараховано ті джерела, які містять інформацію щодо прямих (постачальники, трудові ресурси, законодавчі органи, споживачі, конкуренти тощо) та опосередкованих факторів (міжнародні події, міжнародне оточення, НТП, соціально-культурні обставини тощо) зовнішнього середовища, які чинять вплив (створюють загрози та можливості розвитку) економічній безпеці підприємства. На противагу цьому, Погорелов, Ю. С. та Івченко Є. А. вказують на те, що інформаційним забезпеченням економічної безпеки підприємства слугують дані, які можуть бути отримані в системі фінансового та особливо управлінського обліку підприємства [8]. При цьому авторами рекомендовано перелік первинних фінансово-економічних показників.

Як складові інформаційного забезпечення економічної безпеки підприємства, Губарик О. М. і Дилевой О. А. наголошують на необхідності

визначити виконавців, відповідальних за збір інформації, формалізувати порядок її обробки, вказати на строки надходження інформації на підприємство [3]. Використаємо ці рекомендації у подальших дослідженнях.

Мета статті. Уточнити мету та вказати технологічні операції інформаційного забезпечення використання інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності, надати рекомендації, які забезпечать урахування рівня загроз зовнішнього міжнародного оточення шляхом гнучкого потоку інформації та дбайливого ставлення до операцій інформаційного захисту підприємства.

Виклад основного матеріалу дослідження. При формуванні рекомендацій із використання інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності зосередимось на технологічних операціях інформаційної діяльності в умовах міжнародної діяльності. До них належать: збір, аналізування інформації, її поширення і використання, збереження і вилучення з обороту, знищення та відтворення тощо [2, 12].

Водночас для досягнення основної мети та визначених завдань із інформаційного забезпечення економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності слід забезпечити управлінський вплив на працівників підприємства та засадах лідерства, що передбачає навчання та мотивацію працівників, формування належної атмосфери та організаційної культури підприємства тощо. В умовах міжнародної діяльності також слід забезпечити захист інформації та належне реагування підприємства на загрози, що полягає у їх урахуванні в процесі економічного захисту підприємства (рис. 1).

Виходячи із визначеної мети та поставлених завдань інформаційного забезпечення використання інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності, для його реалізації використаємо Agile-Lean підхід. Він відповідає рекомендаціям, сформованим у економічній літературі щодо необхідності побудови багаторівневої системи інформаційного забезпечення підприємства [3, 7-9]. Можливості використання Agile-Lean підходу для залучення грантів під проєкти, удосконалення діяльності

комунальних підприємств, реалізації навчальних програм для службовців та працівників, проектування діяльності економічних кластерів тощо, вказано у [14, 15]. Розширимо прикладну сферу використання підходу та рекомендуємо його при інформаційному забезпеченні використання інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності.

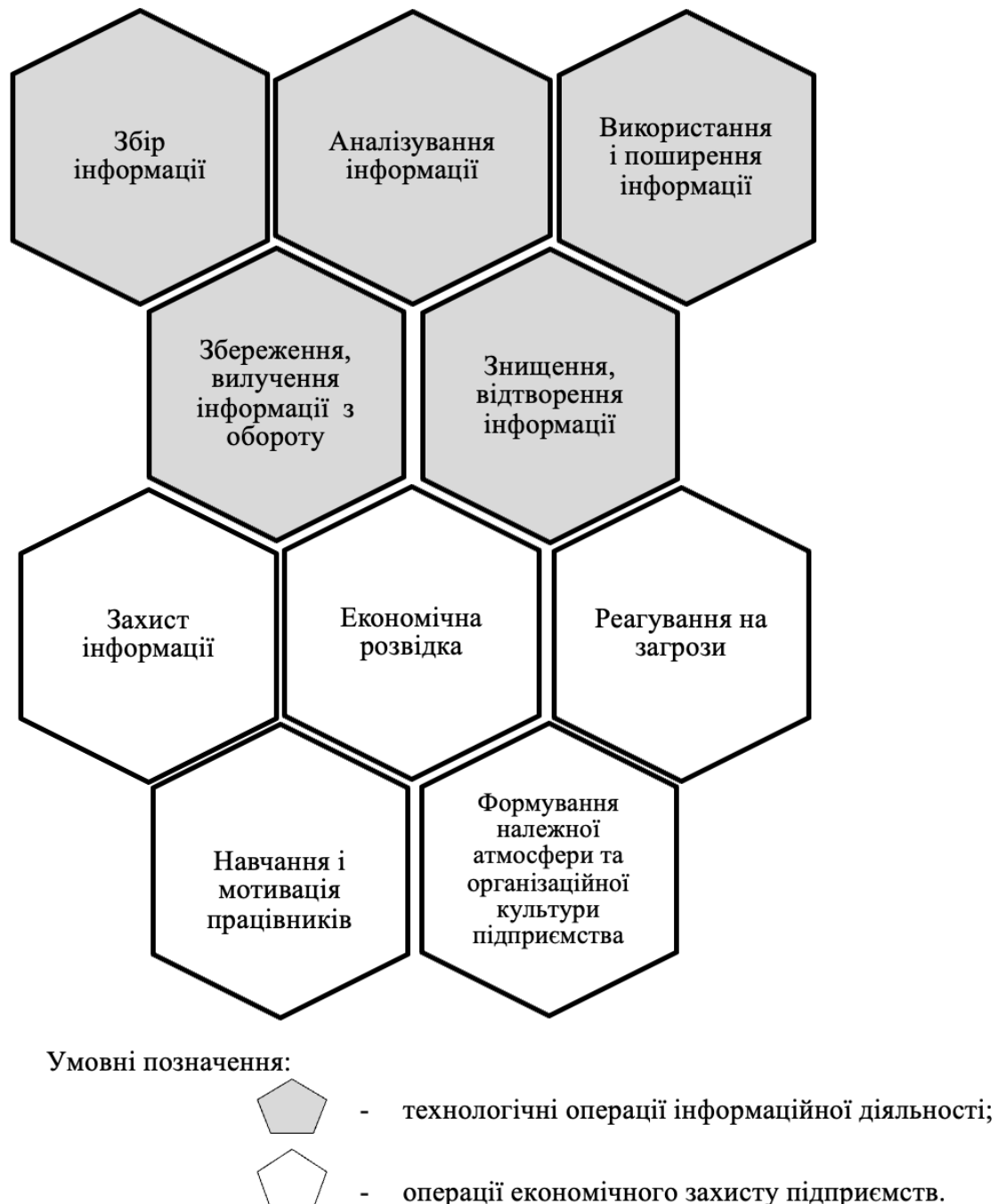


Рис. 1. Технологічні операції інформаційної діяльності при використанні інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності

Джерело: складено за [2, 5, 7, 12]

Як відомо, гнучка методологія управління Agile використовується із метою забезпечення адаптивності проектів. Концепція Lean, що корелює із поняттями дбайливого виробництва призначена для максимізування цінності споживача за прийняттого рівня витрат. Таким чином, поєднуючи ці підходи, ми прагнемо забезпечити результативність впровадженням гнучкого підходу до інформаційного забезпечення інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності, для чого слід використати низку засобів дбайливого управління (рис. 2). До них зараховано: візуалізацію процесів; структуризацію операцій та потоку створення цінності; стандартизацію; безперервність інформаційного забезпечення; коучінг; матеріальну мотивацію тощо.

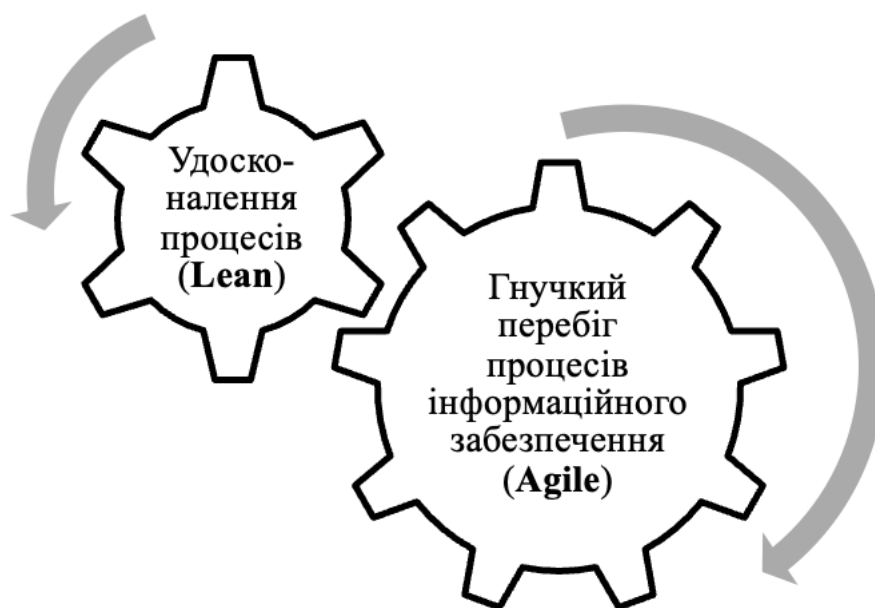


Рис. 2. Рекомендовані складові Agile-Lean підходу до інформаційного забезпечення використання інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності

Джерело: авторська розробка

Вкажемо також на те, що Lean методологія сама по собі не пропонує конкретних інструментів візуалізації чи управління інформаційною діяльністю. Проте переорієнтація Agile підходу в умовах поєднання із Lean спрямована на управління цінністю продукту та формування стратегії її розвитку, що слід

реалізувати в умовах захищеності підприємства у міжнародному економічному середовищі.

Серед переваг такого підходу у процесі економічного захисту підприємств вкажемо на здатності забезпечити гнучкий потік інформації в умовах міжнародної діяльності. Для цього слід використати засоби дбайливого управління, які вказані нами вище (візуалізація процесів, структуризація операцій та потоку створення цінності, коучінг, стандартизація, мотивування тощо). Щодо процесів, які забезпечать гнучкий підхід до виконання операцій інформаційного забезпечення при використанні інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності, то до них слід віднести: адаптивність, комунікації, колективне прийняття рішень, розвиток міжфункціональних зв'язків, збереження ресурсів, ризик-менеджмент, особистісний підхід тощо. Окреслені операційні процеси інформаційного забезпечення у складі рекомендованого Agile-Lean підходу при використанні інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності узагальнено на рис. 3.

Операційні процеси Agile-Lean підходу слід доповнити методологічним базисом інформаційного забезпечення використання інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності. Результативність операційних процесів Agile-Lean підходу серед іншого визначається набором інструментів, які дозволяють фокусуватися на забезпеченні гнучкості та дбайливого управління під час всього життєвого циклу економічного захисту підприємства.



Рис. 3. Операційні процеси Agile-Lean підходу до інформаційного забезпечення використання інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності

Джерело: авторська розробка

Розглянемо засоби Agile-Lean підходу до інформаційного забезпечення, їх сутність та призначення при використанні інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності (табл. 1).

Таблиця 1. Засоби реалізації Agile-Lean підходу до інформаційного забезпечення використання інструментів економічного захисту підприємств в умовах міжнародної діяльності

Етапи інформаційного забезпечення	Призначення Agile-Lean підходу	Засоби реалізації
Збір інформації	Визначення цінності організації та потреб ринку, його споживачів, загроз тощо	Опитування, спостереження, експеримент, імітація тощо
Аналізування інформації	Перевірка достовірності, релевантності інформації тощо згідно вимог ціннісного підходу	Процесори, пристрої вводу/виводу, інтерфейси, програмне забезпечення
Використання і поширення інформації	Спрощення організаційних процесів, моніторинг релевантних інформаційних ресурсів	Персональні комп'ютери (ПК), мобільні пристрої, сервери, мережеве обладнання, електронні системи управління
Збереження, вилучення інформації з обороту, знищення	Зниження обсягів надлишкової інформації, усунення конфлікту ресурсів	
Відтворення інформації	Відновлення релевантної інформації минулих періодів та її використання у процесі економічного захисту підприємства у процесі забезпечення гнучкості	
Економічна розвідка	Дослідження зовнішнього конкурентного середовища, ринкових трендів, вимог споживачів	Дослідницькі процеси, моделювання виробництва та економічних явищ, розвідка ресурсів
Захист інформації	Мінімізація ризиків і втрат, що виникають при витіку інформації у процесі економічного захисту підприємства	Система контролю і управління доступом, антивірусні програми, шифрувальне програмне забезпечення, мережевий екран, система виявлення вторгнень, керування записами тощо
Реагування на загрози	Реалізація зворотного зв'язку, підлаштування під ринкові загрози	Сценарії попередження виникнення загроз у внутрішньому середовищі або уникнення загроз зовнішнього характеру
Навчання і мотивація працівників	Залучення співробітників та надання їм повноважень у процесі економічного захисту підприємства, збільшення відповідальності команд	Методи матеріального і нематеріального мотивування, удосконалення організаційної культури, тим білдінгу, формування команд і груп

Джерело: авторська розробка

Створений методологічний базис інформаційного забезпечення дозволяє впроваджувати інструменти економічного захисту підприємств на різних етапах життєвого циклу управління підприємством в умовах міжнародної діяльності. Крім того, представлені рекомендації відповідають гнучкому

підходу, що забезпечує адекватну загрозам зовнішнього економічного оточення реакцію підприємства та управлінські рішення щодо використання інструментів економічного захисту.

Висновки. Інструменти економічного розвитку нами розглядаються як засоби збереження автономії підприємства, розвитку самобутності його виробничо-господарської і міжнародної економічної діяльності, задоволення потреб та інтересів стейкхолдерів, які шляхом реалізації сукупності дій, що оптимізують процеси управління, гармонізують фінансовий стан підприємства, чим сприяють розвитку міжнародних відносин. Для підвищення результативності їх використання в умовах своєчасності та ефективності реагування на загрози міжнародного економічного оточення увагу слід приділити інформаційному забезпеченню. Його метою є задоволення інформаційних потреб користувачів-суб'єктів економічного захисту підприємства, а технологічні операції передбачають збір, аналізування, використання, поширення інформації, її збереження і вилучення з обороту, знищення тощо. Для успішної реалізації окреслених технологічних операцій рекомендовано забезпечити дбайливе ставлення та гнучкий потік інформації, що можливо у процесі впровадження Agile-Lean підходу. Рекомендації із використання Agile-Lean підходу доповнені відповідними засобами, що пов'язано із відповідними етапами інформаційного забезпечення.

Література

1. Білокомірова Я. М. Інформаційне забезпечення економічної безпеки підприємницької діяльності. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2010. Вип. 29. С. 308-312.

2. Грач С. В. Інформаційне забезпечення економічної безпеки м'ясопереробних підприємств. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*. 2023. Вип. 38. С. 188-195. URL: <https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/890>

3. Губарик О. М., Дилевої О. А. Організація обліку як основа інформаційного забезпечення економічної безпеки підприємств. *Ефективна економіка*. 2017. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5407>

4. Гудзенко Н. М., Китайчук Т. Г. Роль обліку в забезпеченні економічної безпеки підприємств. *Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2017. № 3. С. 125-134.

5. Іванюта Т. М. Інформаційне забезпечення в системі економічної безпеки підприємства: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами». НУХТ. 2014. 21 с.

6. Лазаришина І. Д., Оренчин О. В. Джерела інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки підприємства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2012. Вип. 38. С. 62-65.

7. Немченко В. В., Малішевська В. В. Забезпечення економічної безпеки підприємства. *Економіка харчової промисловості*. 2012. Вип. 3. С. 10-13.

8. Погорелов Ю. С., Івченко Є. А. Інформаційне забезпечення підвищення економічної безпеки підприємства. *Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції «Теорія і практика стратегічного управління розвитком галузевих і регіональних суспільних систем» (м. Івано-Франківськ, 11-13 жовтня 2017 р.)*. 2017. С. 189-191.

9. Рекун І. І. Інформаційне забезпечення системи управління фінансово-економічною безпекою підприємства. *Інституціональний вектор економічного розвитку*. 2015. № 8 (1). С. 88-96.

10. Тульчинська С. О., Солосіч О. С., Чорній В. В. Вплив діджиталізації управлінських процесів на систему забезпечення економічної безпеки підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 9. С. 54–58. DOI: 10.32702/2306-6814.2021.9.54

11. Шевченко І. Особливості формування системи економічної безпеки підприємства. *Наука молода*. 2008. Вип. 10. С. 178-181.

12. Шпак Ю. Н. Економічне оцінювання та управління інформаційною діяльністю підприємств. автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами». Національний університет «Львівська політехніка». 2019. 24 с.

13. Штангрет А. М. Обліково-аналітичне забезпечення процесу гарантування економічної безпеки підприємства. *Наукові записки Української академії друкарства*. 2013. № 2. С. 58-63.

14. Бортнік О. Підходи Agile та Lean: можливості застосування в органах місцевого самоврядування України. *Аспекти публічного управління*. 2020. Вип. 8(6). С. 70-80. DOI: <https://doi.org/10.15421/1020107>.

15. Кім О. О., Козлова В. В. Перспективи застосування методології Agile менеджменту в управлінні ІТ-проектами. *Social Economics*. 2019. Issue 58. PP. 95-99. DOI: 10.26565/2524-2547-2019-58-12.

References

1. Bilokomirova, Y. M. (2010), "Information provision of economic security of business activity", *The bulletin of transport and industry economics*, Vol. 29, pp. 308-312.

2. Hrach, S. V. (2023), Information Support of Security of Meat Processing Enterprises, *Scientific Notes of Lviv University of Business and Law*, Vol. 38, pp. 188-195, available at: <https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/890> (Accessed 02 Mar 2024).

3. Hubaryk, O. M. and Dilevoy, O. A. (2017) "Organization of accounting as the basis of information provision of economic security of enterprises", *Efektivna ekonomika*, vol. 1, available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5407> (Accessed 02 Mar 2024).

4. Gudzenko, N. M. and Kitaychuk, T. G. (2017) "The role of accounting in ensuring the economic security of enterprises", *Economy, finances, management: Topical issues of science and practice*, vol. 3, pp. 125-134.

5. Ivanyuta, T. M. (2014) "Information support in the system of economic security of the enterprise", Abstract of Ph.D. dissertation, Economics and enterprise management, NUKHT, Kharkiv, Ukraine.

6. Lazarishyna, I. D. and Orenchyn, O. V. (2012), "Sources of information and analytical support for economic security of the enterprise", *The bulletin of transport and industry economics*, Vol. 38, pp. 62-65.

7. Nemchenko, V. V. and Malyshevska, V. V. (2012), “Ensuring the economic security of the enterprise”, *Food industry Economics*, Vol. 3, pp. 10-13.
8. Pogorelov, Yu. S. and Ivchenko, E. A. (2017), “Information support for increasing the economic security of the enterprise”, *Materialy VI Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi konferentsii. Teoriia i praktyka stratehichnoho upravlinnia rozvytkom haluzevykh i rehionalnykh suspilnykh system* [Materials of the 6th International scientific and practical conference. Theory and practice of strategic management of the development of industry and regional social systems], Ivano-Frankivsk, Ukraine, pp. 189-191.
9. Rekun, I. I. (2015), “Information support of the financial and economic security management system of the enterprise”, *Institutional vector of economic development*, vol. 8, no. 1, pp. 88-96.
10. Tulchynska, S. O., Solosich, O. S. and Chorniy, V. V. (2021), “The influence of digitization of management processes on the system of ensuring economic security of the enterprise”, *Investytsiyyi: praktyka ta dosvid*, vol. 9, pp. 54–58. DOI: 10.32702/2306-6814.2021.9.54.
11. Shevchenko, I. (2008), “Features of the formation of the system of economic security of the enterprise”, *Nauka Moloda*, vol. 10, pp. 178-181.
12. Shpak, Y. N. (2019), “Economic evaluation and management of information activities of enterprises”, Abstract of Ph.D. dissertation, Economics and enterprise management, Lviv Polytechnic National University, Lviv, Ukraine.
13. Stangret, A. M. (2013), “Accounting and analytical support of the process of guaranteeing the economic security of the enterprise”, *Scientific Papers Ukrainian Academy of Printing*, Vol. 2, pp. 58-63.
14. Bortnik, O. (2020), “Agile and Lean approaches: possibilities of application in local self-government bodies of Ukraine”, *Public administration aspects*, Vol. 8, Issue 6, pp. 70-80.
15. Kim, O. O. and Kozlova, V. V. (2019), “Prospects for applying Agile management methodology in IT project management”, *Social Economics*, vol. 58, pp. 95-99. DOI: 10.26565/2524-2547-2019-58-12.

Стаття надійшла до редакції 03.03.2024 р.