

*Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292.*

*Ефективна економіка. 2024. № 3.*

**DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.3.85>**

**УДК 355.14.2**

*А. В. Чухлатий,*

*доцент кафедри державної безпеки та оперативного мистецтва,*

*Національна академія Національної гвардії України*

*ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-6436-3343>*

**ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ВЗАЄМОДІЇ ФОРМУВАНЬ  
НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ З ВІЙСЬКОВО-ЦИВІЛЬНОЮ  
АДМІНІСТРАЦІЄЮ З ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

*A. Chukhlatyi,*

*Associate Professor of the Department of state security and operational art,*

*National Academy of the National Guard of Ukraine*

**PROSPECTIVE DIRECTIONS FOR THE DEVELOPMENT OF THE  
INTERACTION OF THE NATIONAL GUARD OF UKRAINE WITH THE  
MILITARY-CIVIL ADMINISTRATION FOR LOGISTICS**

*У даній статті подано розробку методики проведення аналізу перспективних напрямів розвитку взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення. У якості наукової новизни отриманих результатів виступає розробка теоретико-методологічних засад проведення аналізу перспективних напрямів розвитку взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення. В даній роботі розглядається специфіка ключових аспектів взаємодії військових частин*

Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією. У статті акцентовано увагу на необхідність урахування важливості фактору безпеки, внаслідок чого взаємодія Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією повинна передбачати заходи щодо захисту інформації, особливо в чутливих операціях. Окрема увага наділена специфіці гуманітарної логістики у разі надзвичайних ситуацій або природних катастроф, в рамках якої формування Національної гвардії України можуть залучатися для надання гуманітарної допомоги. В статті наведено інформацію про новітні напрями розвитку взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення. У даній роботі вказано актуальність новітніх напрямів розвитку взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією, спрямованих на підвищення ефективності, вдосконалення комунікацій та підтримання оптимальної роботи умов під час різних ситуацій. Проаналізовано необхідність впровадження цифрових технологій у логістиці, таких як Інтернет речей, штучний інтелект, блокчейн тощо. В даній статті обґрунтовано необхідність застосування аналітики даних та геолокаційних технологій для оптимізації маршрутів та розподілу логістичних ресурсів. У статті акцентовано увагу на необхідності здійснення кроків у напрямі екологічної логістики, використання відновлюваних джерел енергії та зменшення екологічного впливу логістичних операцій. В даному дослідженні розглянуто специфіку розвитку інноваційних методів та технологій у логістиці, які є ключовими для ефективної взаємодії між військовими та цивільними адміністраціями та підтримки операцій в різних умовах. Проаналізовано основні тенденції взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією. Окрема увага наділена необхідності використання геопросторового аналізу для оптимізації маршрутів, прогнозування ризиків та покращення загальної геопросторової організації логістичних операцій. Практичне значення отриманих результатів полягає в формуванні відповідних рекомендацій командуванню військових частин стосовно проведення аналізу перспективних напрямів розвитку

*взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення.*

*This article presents the development of a methodology for conducting an analysis of promising directions for the development of cooperation between the formations of the National Guard of Ukraine and the military-civilian administration for logistical support. The scientific novelty of the obtained results is the development of the theoretical and methodological bases for the analysis of promising directions for the development of cooperation between the formations of the National Guard of Ukraine and the military-civilian administration for logistical support. This work examines the specifics of the key aspects of the interaction of the military units of the National Guard of Ukraine with the military-civilian administration. The article emphasizes the need to take into account the importance of the security factor, as a result of which the interaction of the National Guard of Ukraine with the military-civilian administration should include measures to protect information, especially in sensitive operations. Particular attention is paid to the specifics of humanitarian logistics in the event of emergency situations or natural disasters, within the framework of which formations of the National Guard of Ukraine can be involved in providing humanitarian aid. The article provides information on the latest trends in the development of cooperation between the formations of the National Guard of Ukraine and the military-civilian administration for logistical support. This work shows the relevance of the latest directions of development of interaction between the formations of the National Guard of Ukraine and the military-civilian administration, aimed at increasing efficiency, improving communications and maintaining optimal working conditions during various situations. The need to implement digital technologies in logistics, such as the Internet of Things, artificial intelligence, blockchain, etc., is analyzed. This article substantiates the need to use data analytics and geolocation technologies to optimize routes and distribute logistics resources. The article focuses on the need to take steps in the direction of ecological logistics, use renewable energy sources and reduce the environmental impact of logistics operations. This study examines the specifics of the development of innovative*

*methods and technologies in logistics, which are key to effective interaction between military and civilian administrations and support of operations in various conditions. The main trends of the interaction of the formations of the National Guard of Ukraine with the military-civilian administration were analyzed. Particular attention is paid to the need to use geospatial analysis to optimize routes, predict risks and improve the overall geospatial organization of logistics operations. The practical significance of the obtained results lies in the formation of appropriate recommendations to the command of military units regarding the analysis of promising directions for the development of cooperation between the formations of the National Guard of Ukraine and the military-civilian administration for logistical support.*

**Ключові слова:** *логістичне забезпечення, військово-цивільна адміністрація, гуманітарна логістика, оптимізація маршрутів, фактор безпеки, військові частини, цифрові технології геопросторова організація, управлінські рішення*

**Keywords:** *logistic support, military-civilian administration, humanitarian logistics, route optimization, security factor, military units, digital technologies, geospatial organization, management solutions*

### **Постановка проблеми.**

Умови сучасного світу демонструють, що внутрішні загрози та конфлікти можуть виникнути внаслідок різноманітних причин, таких як терористичні акти, гібридна війна, антитерористичні операції тощо. Забезпечення Національної гвардії України логістичними ресурсами стає критично важливим для ефективного протидії таким загрозам. У разі гуманітарних криз та природних лих Національна гвардія України (НГУ) може залучатися до надання допомоги та відновлення. Оптимальне логістичне забезпечення дозволяє швидко та ефективно реагувати на ситуації надзвичайного стану. Крім того, розвиток новітніх технологій та стратегій ведення війни вимагає постійного удосконалення логістичної системи для забезпечення НГУ сучасними і ефективними засобами та обладнанням. Умови внутрішнього та зовнішнього

безпекового середовища вимагають тісної співпраці між військовими та цивільними структурами. Логістичне забезпечення є ключовим елементом цієї координації. Ефективне логістичне забезпечення є важливим для забезпечення ефективної діяльності НГУ без зайвих витрат.

Загалом, актуальність даної теми визначається потребою в сучасних, адаптованих та ефективних системах логістичного забезпечення для Національної гвардії України в умовах загострених внутрішніх та зовнішніх викликів.

Отже, вказані аспекти обумовлюють актуальність теми взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення.

*Аналіз останніх досліджень і публікацій.* У наукових статтях [1-4] аналізуються характерні особливості логістичних постачань для забезпечення потреб військових частин Національної гвардії України. Основні механізми інформаційного забезпечення фінансових операцій в умовах військових частин подано у роботах [5-7]. Специфіка менеджменту системи логістичних потоків військових частин подані у наукових статтях [8, 9]. Специфіка контролю, стандартизації та сертифікації фінансового забезпечення логістики розглянута в роботах [10-13].

В той же час на сьогодні в спеціалізованій літературі відсутній методичний підхід стосовно проведення аналізу перспективних напрямів розвитку взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення.

**Формулювання цілей статті (постановка завдання).** Метою статті є розробка методики проведення аналізу перспективних напрямів розвитку взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення.

### **Виклад основного матеріалу.**

Взаємодія формувань Національної гвардії України (НГУ) з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення має свою специфіку, оскільки Національна гвардія виконує специфічні завдання та функції в сфері

безпеки і оборони. Ось деякі ключові аспекти цієї взаємодії.

Гнучкість та мобільність. Національна гвардія має бути готовою до швидкого реагування на різні ситуації в умовах внутрішнього та зовнішнього конфлікту. Логістична система повинна бути гнучкою та мобільною, щоб швидко переключатися між завданнями та забезпечувати необхідні ресурси.

Спільне планування. Взаємодія в логістичному забезпеченні передбачає спільне планування операцій. НГУ та військово-цивільна адміністрація повинні спільно визначати потреби, ресурси та стратегії забезпечення.

Інтеграція з іншими структурами. Оскільки військово-цивільна адміністрація зазвичай відповідає за цивільні аспекти, такі як медична допомога, евакуація та інші гуманітарні питання, логістична взаємодія також передбачає інтеграцію з іншими службами та організаціями.

Гуманітарна логістика. У разі надзвичайних ситуацій або природних катастроф, НГУ може залучатися для надання гуманітарної допомоги. Логістичне забезпечення повинно враховувати специфічні потреби гуманітарних операцій та взаємодію з місцевими громадами.

Спільне навчання та тренування. Щоб підвищити ефективність взаємодії, важливо проводити спільні навчання та тренування між НГУ та військово-цивільною адміністрацією. Це допомагає уточнити процеси, вирішувати проблеми та встановлювати ефективні комунікаційні канали.

Ефективне управління запасами. Управління запасами має бути організованою та точною системою, оскільки воно визначає готовність НГУ до виконання завдань.

Захист інформації. З урахуванням важливості безпеки, взаємодія повинна передбачати заходи щодо захисту інформації, особливо в чутливих операціях.

Врахування цих аспектів сприяє покращенню ефективності та координації взаємодії між формуваннями Національної гвардії та військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення.

Новітні напрями розвитку взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення можуть включати ряд ключових аспектів, спрямованих на підвищення

ефективності, вдосконалення комунікацій та підтримання оптимальної роботи умов під час різних ситуацій.

Такими аспектами є наступні.

Цифрові технології у логістиці. Використання сучасних цифрових технологій, таких як Інтернет речей (ІоТ), штучний інтелект (ШІ), блокчейн тощо, може покращити моніторинг, управління запасами, транспортні операції та інші аспекти логістики. Це дозволяє ефективно керувати ресурсами та мінімізувати затрати.

Оптимізація транспортних операцій. Застосування аналітики даних та геолокаційних технологій для оптимізації маршрутів та розподілу ресурсів забезпечить швидку та ефективну поставку матеріалів та обладнання.

Інтеграція з постачальниками. Розвиток ефективних систем управління ланцюгом постачання та інтеграція з ключовими постачальниками може забезпечити надійність та сталість постачань у військових операціях.

Стандартизація та спільні стандарти. Розвиток загальних стандартів у логістиці для військових та цивільних формувань сприятиме підвищенню сумісності, обміну даними та спрощенню взаємодії в умовах спільних операцій.

Тренування та навчання. Вдосконалення програм тренувань та сценаріїв для ефективного логістичного управління у військових та цивільних ситуаціях.

Зелена логістика. Здійснення кроків у напрямі екологічної логістики, використання відновлюваних джерел енергії та зменшення екологічного впливу логістичних операцій.

Забезпечення кібербезпеки. Застосування заходів для захисту цифрових систем логістики від кібератак та забезпечення надійності обробки та зберігання конфіденційної інформації.

Гуманітарна логістика. Розробка систем для швидкого та ефективного реагування на гуманітарні кризи, включаючи доставку медичних засобів, харчових продуктів та інших необхідних ресурсів.

Розвиток інноваційних методів та технологій у логістиці є ключовим для ефективної взаємодії між військовими та цивільними адміністраціями та підтримки операцій в різних умовах.

Тенденції взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення можуть охоплювати різноманітні аспекти від оптимізації процесів до впровадження новітніх технологій. Ось кілька можливих тенденцій.

Цифрова трансформація логістики. Впровадження цифрових технологій, таких як системи IoT (Інтернет речей), аналітика даних, системи миттєвого сповіщення, може значно поліпшити моніторинг, управління запасами, транспортні операції та інші аспекти логістичних процесів.

Оптимізація ланцюга постачання. Спрямована на оптимізацію ланцюга постачання система може допомогти знизити час доставки, зменшити витрати та підвищити ефективність логістичних операцій.

Інтеграція технологій штучного інтелекту. Використання технологій штучного інтелекту для прогнозування потреб, автоматизації прийняття рішень та оптимізації роботи логістичних систем.

Розвиток мобільних додатків. Створення мобільних додатків для зручного відстеження та управління логістичними операціями, а також для забезпечення комунікації між НГУ та військово-цивільною адміністрацією.

Геопросторовий аналіз. Використання геопросторового аналізу для оптимізації маршрутів, прогнозування ризиків та покращення загальної геопросторової організації логістичних операцій.

Системи обліку та контролю. Впровадження систем обліку та контролю для ефективного відстеження руху матеріальних ресурсів, вартості операцій та інших параметрів.

Екологічна логістика. Звернення уваги на зменшення впливу логістичних операцій на довкілля шляхом впровадження екологічно чистих технологій та оптимізації маршрутів для зменшення викидів.

Вдосконалення системи навчання. Розвиток навчальних програм та тренувань для підвищення навичок та готовності персоналу до вирішення викликів логістики в різних сценаріях.

Ці тенденції відображають стрімкий розвиток логістичних процесів, орієнтованих на оптимізацію та впровадження новітніх технологій для

підвищення ефективності взаємодії Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією.

**Висновки і пропозиції.** Отже, проведені дослідження дозволили сформулювати комплексну методiku проведення аналізу перспективних напрямів розвитку взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення.

Науковою новизною отриманих результатів є розробка теоретико-методологічних засад проведення аналізу перспективних напрямів розвитку взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення.

Практичне значення отриманих результатів полягає в формуванні відповідних рекомендацій командуванню військових частин стосовно проведення аналізу перспективних напрямів розвитку взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення.

Напрямом подальшого дослідження може бути оцінка ефективності організації взаємодії формувань Національної гвардії України з військово-цивільною адміністрацією з логістичного забезпечення в умовах сьогодення.

## Література

1. Sokolovskyi, S.A., Naumenko, M.A. (2020) Competency-based approach as a methodological basis for improving officers training of the National Guard of Ukraine / *Asia Life Sciences*, 22(2),455-468
2. Al'boschiy, O., Dorokhov, O., Hrabovskyi, Y., Naumenko, M. Automated balancing method of vector illustration and its software implementation. *Bulletin of the Transilvania University of Brasov, Series III: Mathematics and Computer Science*, 2022, 2(1), pp. 177–192
3. Hrabovskyi Y., Babenko V., Al'boschiy O., Gerasimenko V., "Development of a Technology for Automation of Work with Sources of Information on the Internet", *WSEAS Transactions on Business and Economics*, Vol. 17 (25), 2020. pp. 231-240.

4. Naumenko M., Tovma L., Morozov I. Management of material-technical supply of territorially distributed structures: logistic approach / Financial and credit activity: problems of theory and practice. Collection of scientific papers, Vol. 2, No 33, 2020. – P. 324-334.

5. Naumenko M., Hrabovskyi Y., “Elaboration of methodology for designing a publishing and printing web portal”, Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, № 2/2 (92), pp. 14 – 22, 2018. DOI: 10.15587/1729-4061.2018.126305

6. Герасименко В.М. Методика фінансового контролю господарської діяльності військових частин національної гвардії України. Ефективна економіка. 2022. № 2. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10037> DOI: 10.32702/2307-2105-2022.2.94

7. Герасименко В.М. Методика планування фінансового контролю при організації закупівель товарів, робіт та послуг для військових частин Національної гвардії України. Ефективна економіка. 2023. № 2. – URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.51>

8. Ushakova I, Hrabovskyi Y, Szymczyk K. Analytical decision list algorithm for managing customer reaction to a marketing campaign. Polish Journal of Management Studies. 2023, № 28(1). P. 360-379. <https://doi.org/10.17512/pjms.2023.28.1.21>.

9. Pushkar, O., & Hrabovskyi, Ye. (2023). Development of an information model of personnel development in the process of training at the workplace. Scientific Bulletin of Mukachevo State University. Series “Pedagogy and Psychology”, 9(3), 63-71. <https://doi.org/10.52534/msu-pp3.2023.63>

10. Науменко М. О. Контроль, стандартизація та сертифікація фінансового забезпечення закупівель товарів, робіт та послуг для військових частин Національної гвардії України. Ефективна економіка, № 2, 2023. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.29>

11. Чухлатий А. В. Теоретичні засади матеріального забезпечення підрозділів Національної гвардії України в контексті євроінтеграції / А. В. Чухлатий // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2018. - С. 193-194.

12. Чухлата Ж. Г. Механізми фінансового забезпечення логістики національної гвардії України. Ефективна економіка. 2022. № 2. – URL:

<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10041> (дата звернення: 04.03.2024).

DOI: 10.32702/2307-2105-2022.2.98

13. Starkova O. Providing software support for economic analysis / O. Starkova, D. Bondarenko, Y. Hrabovskyi // *Technology Audit and Production Reserves*. – 2023. - № 5/2(73). – P. 34–39.

### References

1. Sokolovskyi, S. and Naumenko, M. (2020), “Competency-based approach as a methodological basis for improving officers training of the National Guard of Ukraine”, *Asia Life Sciences*, vol.22(2), pp. 455-468.

2. Al’boschiy, O., Dorokhov, O., Hrabovskyi, Y. and Naumenko, M. (2022), “Automated balancing method of vector illustration and its software implementation”, *Bulletin of the Transilvania University of Brasov, Series III: Mathematics and Computer Science*, vol. 2(1), pp. 177–192

3. Hrabovskyi, Y., Babenko, V., Al’boschiy, O. and Gerasimenko, V., (2020), “Development of a Technology for Automation of Work with Sources of Information on the Internet”, *WSEAS Transactions on Business and Economics*, Vol. 17 (25), pp. 231-240.

4. Naumenko, M., Tovma, L. and Morozov, I. (2020), “Management of material-technical supply of territorially distributed structures: logistic approach”, *Financial and credit activity: problems of theory and practice. Collection of scientific papers*, Vol. 2, No 33, pp. 324-334.

5. Naumenko, M. and Hrabovskyi, Y. (2018), “Elaboration of methodology for designing a publishing and printing web portal”, *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, vol. 2/2 (92), pp. 14 – 22. DOI: 10.15587/1729-4061.2018.126305

6. Gerasimenko, V. (2022), “Methods of financial control economic activity of military units of the National Guard of Ukraine”, *Efektivna ekonomika*, [Online], vol. 2, available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10037> (Accessed 04.03.2024). DOI: [10.32702/2307-2105-2022.2.94](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.2.94)

7. Herasymenko, V.M. (2023), “Financial control planning methodology in

organizing the purchase of goods, works and services for the military units of the National Guard of Ukraine”, *Efektyvna ekonomika*, vol. 2. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.51>

8. Ushakova, I, Hrabovskyi, Y. and Szymczyk, K. (2023), “Analytical decision list algorithm for managing customer reaction to a marketing campaign”, *Polish Journal of Management Studies*, vol. 28(1), pp. 360-379. <https://doi.org/10.17512/pjms.2023.28.1.21>.

9. Pushkar, O., & Hrabovskyi, Ye. (2023), “Development of an information model of personnel development in the process of training at the workplace”, *Scientific Bulletin of Mukachevo State University. Series “Pedagogy and Psychology”*, vol. 9(3), pp. 63-71. <https://doi.org/10.52534/msu-pp3.2023.63>

10. Naumenko, M. O. (2023), “Control, standardization and certification of the financial security of the purchase of goods, works and services for the military units of the national guard of ukraine”, *Efektyvna ekonomika*, vol. 2. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.29>

11. Chukhlatyi, A. V. (2018), “Theoretical principles of material support of units of the National Guard of Ukraine in the context of European integration”, *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti*, pp. 193-194.

12. Chuhlata, G. (2022), “Mechanisms of financial support of logistics of the national guard of Ukraine”, *Efektyvna ekonomika*, [Online], vol. 2, available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10041> (Accessed 04.03.2024). DOI: 10.32702/2307-2105-2022.2.98

13. Starkova, O. Bondarenko, D. Hrabovskyi, Y. (2023), “Providing software support for economic analysis”, *Technology Audit and Production Reserves*, vol. 5/2(73), pp. 34–39.

*Стаття надійшла до редакції 05.03.2024 р.*