

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292.

Ефективна економіка. 2024. № 3.

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.3.87>

УДК 657.21.3

V. M. Gerasimenko,

старший викладач кафедри менеджменту та фінансів,

Національна академія Національної гвардії України

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-4828-1353>

**МЕТОДИКА ДОСЯГНЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТАБІЛЬНОСТІ ПРИ
ЗДІЙСНЕННІ ЗАКУПІВЕЛЬ ДЛЯ ПОТРЕБ ВІЙСЬКОВИХ ЧАСТИН
НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ**

V. Gerasimenko,

Senior Lecturer of the Department of Management and Finance,

National Academy of the National Guard of Ukraine

**METHODS OF ACHIEVING FINANCIAL STABILITY WHEN MAKING
PURCHASES FOR THE NEEDS OF THE MILITARY UNITS OF THE
NATIONAL GUARD OF UKRAINE**

У даній статті подано розробку методики досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України. У якості наукової новизни отриманих результатів виступає розробка теоретико-методологічних засад досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для військових частин Національної гвардії України. В даному дослідженні розглянуто ключові кроки, які можуть допомогти досягти фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної Гвардії України. В

статті описано основні труднощі, з якими можна зіткнутися реалізація методики досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для військових частин. Зокрема розглянуто можливі негативні моменти, пов'язані з відсутністю кваліфікованих фахівців, які розуміють специфіку фінансових та військових аспектів. В статті акцентовано увагу на необхідності використання комплексного та системного підходу для забезпечення фінансової стабільності в контексті військових закупівель. В даній статті виділено чинники успішної реалізації методики досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин. Описані основні напрями використання технологічних засобів при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної Гвардії України. Окрема увага наділена застосуванню технології блокчейн для забезпечення безпеки, відстеження та перевірки ланцюга постачань. В даному дослідженні особлива увага наділена аспекту використання аналітики даних та штучного інтелекту для прогнозування потреб, оптимізації запасів та виявлення ефективних стратегій закупівель. Запропоновано перспективні напрями реалізації методики досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України. Окремим аспектом виділено перспективний напрям впровадження цифрових технологій для автоматизації процесів управління фінансами та закупівлями. У статті розглянуто інноваційні фінансові інструменти збільшення глибини планування закупівель. Практичне значення отриманих результатів полягає в формуванні відповідних рекомендацій командуванню військових частин щодо досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель.

This article presents the development of a methodology for achieving financial stability when making purchases for the needs of military units for military units of the National Guard of Ukraine. The scientific novelty of the obtained results is the development of theoretical and methodological principles for achieving financial stability when making purchases for the military units of the National Guard of Ukraine. This paper discusses the key steps that can help achieve financial stability

when making purchases for the needs of the military units of the National Guard of Ukraine. The article describes the main difficulties that may be encountered in the implementation of the method of achieving financial stability when making purchases for military units. In particular, possible negative points related to the lack of qualified specialists who understand the specifics of financial and military aspects were considered. The article focuses on the need to use a comprehensive and systematic approach to ensure financial stability in the context of military procurement. This article highlights the factors of successful implementation of the method of achieving financial stability when making purchases for the needs of military units. The main directions of using technological means in procurement for the needs of the military units of the National Guard of Ukraine are described. Particular attention is paid to the application of blockchain technology to ensure security, traceability and verification of the supply chain. In this study, special attention is paid to the aspect of using data analytics and artificial intelligence to forecast needs, optimize inventory and identify effective procurement strategies. Prospective directions for the implementation of the methodology for achieving financial stability in procurement for the needs of the military units of the National Guard of Ukraine are proposed. As a separate aspect, the promising direction of the implementation of digital technologies for the automation of finance and procurement management processes is highlighted. The article discusses innovative financial tools for increasing the depth of procurement planning. The practical significance of the obtained results lies in the formation of appropriate recommendations to the command of military units regarding the achievement of financial stability when making purchases

Ключові слова: *фінансова стабільність, блокчейн, фінансовий контроль, командування, військові частини, закупівлі, товари, послуги, методика*

Keywords: *financial stability, blockchain, financial control, command, military units, procurement, goods, services, methodology*

Постановка проблеми. У контексті світової політичної нестабільності і можливості виникнення конфліктів, фінансова стабільність є ключовим елементом для забезпечення готовності та ефективності військових частин Національної гвардії України. Фінансова стабільність та ефективність управління закупівлями є ключовими в кризових ситуаціях, коли потреби військових частин можуть бути найвищими. Забезпечення ефективної та економічно обґрунтованої закупівлі обладнання, матеріалів і послуг дозволяє оптимізувати використання обмежених фінансових ресурсів та максимізувати їхню ефективність. Крім того, швидкий технологічний розвиток вимагає постійного вдосконалення методів управління фінансами та закупівлями для використання сучасних технологій, що дозволяє підтримувати військові частини на передовій технічній платформі.

Також слід відмітити, що з урахуванням постійних змін у законодавстві, розробка методики дозволяє визначати та втілювати найновіші вимоги і стандарти. З урахуванням цих факторів, розробка методики є необхідною для забезпечення оптимального використання ресурсів та готовності Національної гвардії України до різних викликів та загроз.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Систематизація ключових аспектів процесу досягнення фінансової стабільності в процесі здійснення закупівель для військових частин наведено у наукових роботах [1-3]. У дослідженнях [4,5] подані методологічні засади розробки інформаційного забезпечення фінансової стабільності в ході організації закупівель для потреб військових частин. Різноманітні варіанти методик фінансового контролю при організації закупівель для підтримки діяльності Національної гвардії України систематизовані в наукових працях [6-8]. Педагогічні аспекти формування компетентностей офіцерів Національної гвардії України щодо забезпечення фінансової стабільності в процесі здійснення закупівель запропонований у дослідженнях [9, 10]. Питання стосовно планування фінансового контролю при організації закупівель товарів, робіт та послуг для військових частин викладені в роботах [11-13].

В той же час на сьогодні в спеціалізованій літературі відсутній цілісний і науково обґрунтований методичний підхід стосовно створення методики досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є розробка методики досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України.

Виклад основного матеріалу. Методика досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України включає в себе кілька складових етапів. Ключовими кроками, які можуть допомогти досягти фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України, виступають наступні:

1. Аналіз потреб і ідентифікація запитань. Ретельний аналіз потреб військових частин, визначення основних вимог та стратегічних пріоритетів.
2. Фінансове планування та бюджетування: Розробка реалістичних бюджетів, які враховують потреби на закупівлі, утримання та інші витрати.
3. Стандартизація та класифікація. Встановлення стандартів для закупівель, що дозволяє ефективно управляти та стандартизувати процеси.
4. Пошук постачальників і конкурентний відбір. Здійснення конкурентного відбору постачальників, перевірка їхньої репутації та досвіду.
5. Управління ризиками. Визначення можливих фінансових ризиків та розробка стратегій їхнього управління.
6. Впровадження технологічних інновацій. Використання сучасних інформаційних та комунікаційних технологій для автоматизації та оптимізації процесів закупівель.
7. Забезпечення прозорості та відповідальності. Забезпечення прозорості та відкритості у всіх етапах закупівель, включаючи публічне обговорення та звітність.
8. Контроль та аудит. Проведення внутрішніх аудитів для перевірки дотримання бюджету та ефективності витрат.

9. Аналіз та оптимізація: Регулярний аналіз результатів та процесів для постійного вдосконалення стратегій закупівель та фінансового управління.

10. Залучення зацікавлених сторін. Залучення громадськості та неприхований обмін інформацією для забезпечення відкритості та довіри.

Ці етапи методики спрямовані на створення ефективної системи управління закупівлями, яка дозволяє досягнути фінансової стабільності в контексті потреб військових частин Національної гвардії України.

Реалізація методики досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України може зіткнутися з різноманітними труднощами, зокрема:

Бюджетні обмеження. Проблема: недостатність фінансових ресурсів для виконання всіх потрібних закупівель та утримання військових частин. Рішення: розробка ефективного бюджету, пошук додаткових джерел фінансування, привласнення пріоритетів.

Корупційні ризики. Проблема: можливість корупційних практик під час процесів закупівель. Рішення: впровадження прозорих процедур закупівель, залучення аудиторських служб, навчання персоналу щодо етичного поведінки.

Технічні труднощі: Проблема: відсутність або застарілість інформаційних та технологічних систем. Рішення: впровадження сучасних ІТ-засобів, навчання персоналу, підтримка системи.

Політичні та зовнішні фактори. Проблема: зміни у політичних або зовнішніх умовах, що можуть впливати на фінансові можливості. Рішення: розробка гнучких стратегій, які можна адаптувати до змін у середовищі.

Недостатня кваліфікація персоналу. Проблема: відсутність кваліфікованих фахівців, які розуміють специфіку фінансових та військових аспектів. Рішення: навчання та підготовка персоналу, вивчення сучасних підходів та стандартів.

Соціальні виклики. Проблема: соціальний тиск або обурення з боку громадськості, якщо витрати на військові закупівлі сприймаються як невинуваті. Рішення: спілкування з громадськістю, пояснення важливості та необхідності витрат на безпеку та оборону.

Управління ризиками. Проблема: нездатність адекватно оцінити та управляти ризиками. Рішення: розробка системи управління ризиками, планування та контроль за ймовірністю та впливом ризиків.

Забезпечення фінансової стабільності в контексті військових закупівель вимагає комплексного та системного підходу, враховуючи різноманітні аспекти, які можуть впливати на цей процес.

Чинники успішної реалізації методики досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної Гвардії України можуть включати наступні елементи.

Стратегічне планування. Розробка довгострокових стратегій і планів закупівель, враховуючи потреби військових частин та їхню готовність до виконання завдань.

Ефективне бюджетування. Ретельне визначення бюджету для закупівель, враховуючи фінансові можливості та потреби Національної гвардії України. Розподіл бюджетних коштів на пріоритетні напрямки та види обладнання.

Прозорість та конкурентні торги. Проведення відкритих та конкурентних торгів для отримання оптимальних цін та умов постачання. Використання електронних систем закупівель для забезпечення прозорості та уникнення корупції.

Ефективна система контролю. Встановлення системи контролю за витратами та використанням коштів. Проведення регулярних аудитів фінансових операцій та забезпечення відповідності закупівель законодавству.

Розвиток партнерських відносин. Співпраця з надійними та відомими постачальниками. Розвиток партнерських відносин для отримання знижок, вигідних умов постачання та технічної підтримки.

Технологічні інновації. Використання сучасних технологій у системах управління закупівлями та фінансовому обліку. Впровадження автоматизованих систем для оптимізації процесів та зменшення ризиків.

Оптимізація ланцюга постачань. Розробка ефективних систем управління ланцюгом постачань для забезпечення своєчасності та ефективності постачань.

Навчання та розвиток компетентностей: Підвищення рівня фахової компетентності працівників, відповідальних за закупівлі та фінанси. Проведення тренінгів та семінарів для збагачення знань у галузі ефективного фінансового управління.

Ці методики та чинники допоможуть створити стабільну та ефективну систему управління фінансами при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної Гвардії України.

Використання технологічних засобів може значно полегшити та покращити реалізацію методики досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної Гвардії України. Декілька перспективних напрямків використання технологій.

Електронні системи закупівель. Впровадження електронних платформ для проведення торгів, що забезпечать прозорість, конкуренцію та ефективність у процесі закупівель.

Системи управління ланцюгом постачань (Supply Chain Management - SCM). Використання технологій SCM для оптимізації процесів управління ланцюгом постачань та забезпечення швидкої та точної поставки матеріалів.

Інтелектуальний аналіз даних. Використання аналітики даних та штучного інтелекту для прогнозування потреб, оптимізації запасів та виявлення ефективних стратегій закупівель.

Електронні системи обліку та контролю. Впровадження електронних систем для обліку та контролю за фінансами, що сприятимуть виявленню можливих ризиків та уникненню недостач.

Блокчейн для підтвердження прозорості. Застосування технології блокчейн для забезпечення безпеки, відстеження та перевірки ланцюга постачань, а також підтвердження автентичності та прозорості угод.

Системи інтернету речей (IoT) для моніторингу. Використання IoT для моніторингу стану обладнання та транспорту в реальному часі, що дозволяє підтримувати його ефективність та уникнення аварій.

Мобільні додатки для завдань на місці. Розробка мобільних додатків для спрощення та оптимізації процесів ведення обліку, замовлення та контролю на місці використання.

Електронні фінансові системи. Використання електронних фінансових систем для автоматизованого обліку фінансів та забезпечення швидкої обробки оплат та транзакцій.

Ці технологічні рішення допоможуть оптимізувати процеси фінансового управління та закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України, сприяючи фінансовій стабільності та ефективності системи управління ресурсами.

Перспективні напрями реалізації методики досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України можуть включати наступні аспекти.

Цифрова трансформація:

впровадження цифрових технологій для автоматизації процесів управління фінансами та закупівлями;

використання інтегрованих інформаційних систем для підвищення ефективності та прозорості управління ресурсами.

Екологічна стійкість:

врахування принципів сталого розвитку та екологічної стійкості при виборі постачальників та товарів;

розвиток екологічно чистих та енергоефективних рішень у сфері оборонної техніки та обладнання.

Глобальна кооперація:

розширення міжнародної співпраці для отримання фінансової підтримки та обміну досвідом у сфері оборонних закупівель;

участь у міжнародних закупівельних програмах та партнерствах.

Інноваційні фінансові інструменти:

використання новаторських фінансових інструментів, таких як криптовалюти, для оптимізації фінансових процесів та зменшення ризиків;

розробка та впровадження фінансових продуктів, спрямованих на підтримку оборонно-промислового комплексу.

Аналіз та прогнозування:

використання аналітичних інструментів та штучного інтелекту для прогнозування потреб військових частин та визначення оптимальних стратегій закупівель;

постійний моніторинг економічних та геополітичних трендів для адаптації фінансової стратегії.

Гнучкі контрактні умови:

розробка гнучких контрактних умов, які дозволяють швидко реагувати на зміни в умовах закупівель та економічному оточенні;

встановлення механізмів перегляду контрактів у випадку непередбачуваних обставин.

Підвищення кваліфікації персоналу:

забезпечення постійного навчання та розвитку фахівців, відповідальних за фінансове управління та закупівлі;

залучення експертів з різних галузей для надання консультацій та підтримки у вирішенні складних завдань.

Кібербезпека:

забезпечення високого рівня кібербезпеки в фінансових системах та під час електронних торгів;

використання передових технологій для захисту фінансової інформації та персональних даних.

Ці напрями можуть допомогти створити стійку та інноваційну систему фінансового управління при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної Гвардії України, забезпечуючи ефективне використання ресурсів та відповідність сучасним вимогам.

Висновки і пропозиції. Отже, проведені дослідження дозволили обґрунтувати методику досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України.

Науковою новизною отриманих результатів є розробка теоретико-

методологічних засад досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України.

Практичне значення отриманих результатів полягає в формуванні відповідних рекомендацій командуванню військових частин стосовно досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України.

Напрямок подальшого дослідження може бути створення системи показників оцінки якості та ефективності досягнення фінансової стабільності при здійсненні закупівель для потреб військових частин Національної гвардії України.

Література

1. Naumenko M. Organization of procurement of goods, works and services for units of the National guard of Ukraine. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 2021. № 1 (118). С. 74-79.

2. Hrabovskyi Y., Brynza N, Vilkhivska O. Development of information visualization methods for use in multimedia applications. *EUREKA: Physics and Engineering*. 2020. № 1, P. 3 – 17.

3. Starkova O. Providing software support for economic analysis / O. Starkova, D. Bondarenko, Y. Hrabovskyi // *Technology Audit and Production Reserves*. – 2023. - № 5/2(73). – P. 34–39.

4. Naumenko M., Dikiy A., Butenko N., Valiavska N., Saiensus M., Nikitiuk V. Formation of System of Logistic Service of the Enterprise in the Conditions of Market Relations. *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)*. 2020. Volume 8. Issue-5. P. 5494-5499.

5. Hrabovskyi Y., Babenko V., Al'boschiy O., Gerasimenko V. Development of a Technology for Automation of Work with Sources of Information on the Internet, *WSEAS Transactions on Business and Economics*, Vol. 17 (25), 2020. pp. 231-240.

6. Naumenko M. Quality control of purchased goods, works and services for the National guard of Ukraine. *Економічний простір*. 2021. № 165. С. 82-86.

7. Hrabovskyi Y. Methods of Assessment and Diagnosis of the Quality of Knowledge in E-Learning. *Journal of Communication and Computer*. 2015. № 12. P. 286-296.

8. Naumenko M., Valiavska N., Saiensus M., Ptashchenko O., Nikitiuk V., Saliuk A. Optimization model of the enterprise Logistics system using information Technologies. *International Journal of Management (IJM)*. 2020. Volume 11. Issue 5. P. 54-64.

9. Грабовський Є.М. Методика вибору обладнання флексографічного друку для виготовлення етикеточної продукції. *Системи обробки інформації*. 2017. № 2(148). С. 216 – 223.

10. Sokolovskyi S., Naumenko M. Competency-based approach as a methodological basis for improving officers training of the National Guard of Ukraine. *Asia Life Sciences*, 2020. № 22(2). P. 455 – 468

11. Герасименко В.М. Методика планування фінансового контролю при організації закупівель товарів, робіт та послуг для військових частин Національної гвардії України. *Ефективна економіка*. 2023. № 2. – URL: <https://orcid.org/0000-0002-4828-1353>

12. Герасименко В.М. Методика фінансового контролю господарської діяльності військових частин національної гвардії України. *Ефективна економіка*. 2022. № 2. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10037>
DOI: 10.32702/2307-2105-2022.2.94

13. Ushakova I, Hrabovskyi Y, Szymczyk K. Analytical decision list algorithm for managing customer reaction to a marketing campaign. *Polish Journal of Management Studies*. 2023, № 28(1). P. 360-379. <https://doi.org/10.17512/pjms.2023.28.1.21>.

References

1. Naumenko, M. (2021), “Organization of procurement of goods, works and services for units of the National guard of Ukraine”, *State and regions. Series: Economics and Entrepreneurship*, vol. 1 (118), pp. 74-79.

2. Hrabovskiy, Y. Brynza, N. and Vilkhivska, O. (2020), “Development of information visualization methods for use in multimedia applications”, *EUREKA: Physics and Engineering*, vol. 1, pp. 3 – 17.
3. Starkova, O. Bondarenko, D. Hrabovskiy, Y. (2023), “Providing software support for economic analysis”, *Technology Audit and Production Reserves*, vol. 5/2(73), pp. 34–39.
4. Naumenko, M., Dikiy, A., Butenko, N., Valiavska, N., Saiensus, M., and Nikitiuk, V. (2020) “Formation of System of Logistic Service of the Enterprise in the Conditions of Market Relations”, *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)* ISSN: 2277-3878, Vol. 8, Issue-5, pp. 5494-5499.
5. Al’boschiy, O., Dorokhov, O., Hrabovskiy, Y. and Naumenko, M. (2022), “Automated balancing method of vector illustration and its software implementation”, *Bulletin of the Transilvania University of Brasov, Series III: Mathematics and Computer Science*, vol. 2(1), pp. 177–192
6. Naumenko, M. (2021), “Quality control of purchased goods, works and services for the National guard of Ukraine”, *Economic space*, vol. 165, pp. 82-86.
7. Hrabovskiy, Y. (2015), “Methods of Assessment and Diagnosis of Knowledge Quality in E-Learning”, *Journal of Communication and Computer*, vol. 12, pp. 286-296.
8. Naumenko, M., Valiavska, N., Saiensus, M., Ptashchenko, O., Nikitiuk, V. and Saliuk, A. (2020) “Optimization model of the enterprise Logistics system using information Technologies”, *International Journal of Management (IJM)*, Vol. 11, Issue 5, pp. 54-64.
9. Hrabovskiy, Y. M. (2017), “Methods of selection of flexographic printing equipment for the manufacture of label products.”, *Information processing systems*, vol. 2(148), pp. 216–223.
10. Sokolovskiy, S. and Naumenko, M. (2020), “Competency-based approach as a methodological basis for improving officers training of the National Guard of Ukraine”, *Asia Life Sciences*, vol.22(2), pp. 455-468
11. Herasymenko, V.M. (2023), “Financial control planning methodology in organizing the purchase of goods, works and services for the military units of the

National Guard of Ukraine”, *Efektivna ekonomika*, vol. 2.
<https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.51>

12. Herasimenko, V. (2022), “Methods of financial control economic activity of military units of the National Guard of Ukraine”, *Efektivna ekonomika*, [Online], vol. 2, available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10037> (Accessed 04.03.2024). DOI: [10.32702/2307-2105-2022.2.94](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.2.94)

13. Ushakova, I, Hrabovskyi, Y. and Szymczyk, K. (2023), “Analytical decision list algorithm for managing customer reaction to a marketing campaign”, *Polish Journal of Management Studies*, vol. 28(1), pp. 360-379.
<https://doi.org/10.17512/pjms.2023.28.1.21>.

Стаття надійшла до редакції 11.03.2024 р.