

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292. Ефективна економіка. 2025. № 9.

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.9.59>

УДК 657.658:155

A. B. Kolevatova,

к. е. н., доцент кафедри обліку і аудиту,

Чорноморський національний університет імені Петра Могили

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-5035-5481>

A. C. Kolevatov,

аспірант, Чорноморський національний університет імені Петра Могили

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0003-8592-7963>

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

A. Kolevatova,

PhD in Economics, Senior Lecturer of the Department of Accounting and Audit,

Petro Mohyla Black Sea National University

A. Kolevatov,

postgraduate student, Petro Mohyla Black Sea National University

ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT FOR THE SYSTEM OF MANAGING THE FINANCIAL RESULTS OF THE ENTERPRISE'S ACTIVITIES

В умовах розвитку сьогодення більшість державних підприємств України потерпають від впливу фінансових ускладнень, спричинених як

зовнішніми загальнодержавними проблемами (військовими діями, нестабільністю політичної ситуації, недосконалістю законодавчої бази, кризою платежів, спадом виробництва), так і внутрішніми (неефективним використанням коштів, недосконалим маркетингом, відсутністю виробничого та фінансового менеджменту, незбалансованістю фінансових потоків). Загальна сукупність всіх цих чинників зумовлює необхідність постійної діагностики фінансового стану підприємства з метою попередження кризового розвитку, запобігання банкрутства, формування захисних механізмів антикризового фінансового управління. Підґрунтям для досягнення поставлених цілей є забезпечення економічної безпеки підприємства. Для цього необхідно постійно здійснювати перевірку діяльності з метою виявлення слабких місць та зосередження уваги на їх усуненні або мінімізації впливу на результати діяльності.

Дана стаття спрямована на удосконалення обліково-аналітичного забезпечення як ключового елемента підвищення ефективності управління фінансовими результатами підприємств. В рамках даної теми особлива увага приділяється необхідності розвитку та використання сучасних методів обліку і аналізу, що відповідають вимогам динамічного бізнес-середовища. В умовах економічної нестабільності та зростання конкуренції, підприємства потребують надійного та ефективного інструментарію для прийняття обґрунтованих управлінських рішень, саме тому мета дослідження полягає у розробці рекомендацій щодо вдосконалення обліково-аналітичного забезпечення, яке сприятиме покращенню якості інформації, необхідної для прийняття управлінських рішень щодо формування фінансових результатів. У процесі дослідження проведено аналіз існуючих підходів до обліку та аналізу фінансових результатів, визначено проблемні аспекти, з якими стикаються підприємства під час їх впровадження, запропоновано шляхи вирішення цих проблем. Результати дослідження орієнтовані на вдосконалення процесу управління фінансовими

результатами, що дозволить підприємствам підвищити свою конкурентоспроможність та забезпечити сталий розвиток у довгостроковій перспективі.

In today's environment, most state-owned enterprises in Ukraine are affected by financial difficulties caused by both external national problems (military actions, political instability, imperfect legislation, payment crises, and declining production) and internal problems (inefficient use of funds, imperfect marketing, lack of production and financial management, and unbalanced financial flows). All these factors together necessitate constant diagnosis of the financial condition of the enterprise in order to prevent a crisis, avoid bankruptcy, and develop protective mechanisms for anti-crisis financial management. The basis for achieving these goals is ensuring the economic security of the enterprise. To this end, it is necessary to constantly monitor activities in order to identify weaknesses and focus on eliminating them or minimizing their impact on performance.

This article aims to improve accounting and analytical support as a key element in improving the effectiveness of financial performance management. Within the framework of this topic, special attention is paid to the need to develop and use modern accounting and analysis methods that meet the requirements of a dynamic business environment. In conditions of economic instability and growing competition, enterprises need reliable and effective tools for making informed management decisions, which is why the aim of the study is to develop recommendations for improving accounting and analytical support that will contribute to improving the quality of information necessary for making management decisions on the formation of financial results. In the course of the study, an analysis of existing approaches to accounting and analysis of financial results was carried out, problematic aspects encountered by enterprises during their implementation were identified, and ways to solve these problems were proposed. The results of the study are aimed at improving the process of financial

results management, which will enable enterprises to increase their competitiveness and ensure sustainable development in the long term.

Ключові слова: *фінансовий стан, фінансові результати, обліково-аналітичне забезпечення, управління, підприємницька діяльність, дохід, прибуток, аудит фінансових результатів.*

Keywords: *financial condition, financial results, accounting and analytical support, management, entrepreneurial activity, income, profit, audit of financial results.*

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Сучасний розвиток національної економіки характеризується становленням системи ринкових відносин і створенням відповідного їй господарського механізму та інфраструктури. Закономірно цей процес вимагає розробки принципово нових підходів до управління підприємством, спрямованих на формування та забезпечення успішної реалізації конкурентної тактики і стратегії підприємницької діяльності. У зв'язку з цим особливої актуальності набуває проблема інформаційного забезпечення процесу управління, оскільки від якості, своєчасності та змістовності отриманої інформації залежить його ефективність і, як наслідок, успішність та конкурентоспроможність бізнесу в динамічних ринкових умовах. З огляду на це важливого значення набуває необхідність удосконалення методики обліку фінансових результатів зокрема як найважливіших складових інформаційної системи підприємства.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання управління фінансовими результатами підприємства є досить дискусійним в економічній літературі, тому з окремих проблем можна спиратись на авторитетну думку відомих вітчизняних і зарубіжних вчених-економістів, таких як: В.І. Бірман, І.О. Бланк, О.І. Барановський, А.Я. Кузнецова, А.А. Пересада, Г.М. Підлісецький, Н.Л. Правдюк, М.І. Савлук, Т.С. Смовженко, О.Ю. Стариков.

Проаналізувавши їх наукові праці, можна зробити висновок, що достовірна оцінка реального фінансового стану і перспектив економічного зростання підприємства можлива при своєчасному та об'єктивному визначенні фінансового результату, проте на сьогодні відсутній єдиний підхід до визначення сутності фінансових результатів, але у всіх трактуваннях можна виділити його певні ознаки.

Деякі автори розглядають фінансові результати як результат зіставлення доходів і витрат підприємства, вважаючи, що фінансові результати – це вираження у формі прибутку або збитку. Низка авторів розглядають фінансові результати як підсумки (результат) діяльності підприємства. Тобто, спектр визначень досить широкий, що можна пояснити різними підходами науковців до розуміння цього поняття. Також слід відмітити, що думки багатьох вчених-науковців стосовно сутності поняття «фінансовий результат» є тотожними. У науковій літературі часто спостерігається ототожнення понять «фінансовий результат» та «прибуток», але необхідно зауважити, що категорія фінансового результату є ширшою порівняно з категорією прибутку. Це пояснюється тим, що показник прибутку виступає у одній із двох форм (прибуток або збиток) та відображає фінансовий результат господарської діяльності підприємства. Отже, незважаючи на вагомий науковий внесок у сфері дослідження фінансових результатів підприємств, питання удосконалення напрямів обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами підприємства залишається актуальним.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Основна мета статті полягає в обґрунтуванні теоретичних аспектів і розробленні практичних підходів щодо удосконалення механізму формування обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами підприємства.

Виклад основного матеріалу дослідження. Обліково-аналітичне забезпечення фінансових результатів являє собою важливу складову частину системи управління на кожному підприємстві та забезпечує ефективний збір,

оброблення та аналіз фінансових даних з метою забезпечення управлінського персоналу достовірною інформацією для прийняття рішень. Від якості обліково-аналітичної системи, яка інтегрує різні компоненти та методи для досягнення стратегічних цілей бізнесу, значно залежить ефективність фінансового менеджменту. Основними складовими елементами обліково-аналітичної системи управління фінансовими результатами є облікова підсистема, аналітичний інструментарій та механізм звітності. Облікова підсистема поєднує фінансовий та управлінський облік, що систематично фіксує господарські операції і систематизує фінансові дані для внутрішньої та зовнішньої звітності. Такі основні методи, як аналіз фінансових коефіцієнтів, трендовий аналіз і прогнозування відносяться до аналітичних інструментів, що перетворюють необроблені дані на практичні висновки. В свою чергу механізми звітності виступають кінцевим результатом цієї системи, що забезпечує зацікавлені сторони узагальненою та структурованою інформацією у вигляді фінансової звітності, інформаційних панелей та спеціальних звітів [1, с. 104-105].

Першим етапом збору даних в управлінні фінансовими результатами є систематична реєстрація фінансових операцій з використанням принципів і стандартів бухгалтерського обліку. Серед них потрібно виділити Міжнародні стандарти фінансової звітності (МСФЗ), Загальноприйняті принципи бухгалтерського обліку (GAAP), а також Національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку (НПСБО). Джерелами даних є первинні документи (рахунки-фактури, платіжні доручення, контракти), записи в бухгалтерських книгах та дані, що отримані від відділів виробництва, маркетингу і продажів. У забезпеченні точності та своєчасності збору даних важливу роль відіграють автоматизовані системи, наприклад платформи планування ресурсів. Оброблення даних передбачає класифікацію, узагальнення та організацію зібраної інформації у змістовні формати. З цією метою проводиться підготовка попередніх балансів, коригування записів і створення проміжних звітів. На даному етапі для забезпечення надійності даних потрібно

обов'язково перевірити їх узгодженість та звірити їх з попередніми записами і первинними документами.

Методи, що використовуються для проведення аналізу фінансових результатів можна поділити на дві основні категорії: традиційні та сучасні (табл.1).

Таблиця 1. Методи аналізу фінансових результатів

<i>Категорія</i>	<i>Методи</i>	<i>Характеристика</i>	<i>Змістове наповнення</i>
<i>Традиційні методи</i>	Горизонтальний та вертикальний аналіз	Порівняння фінансових звітів за певний проміжок часу та у відсотковому відношенні до базового показника	Зосереджуються на стандартних облікових процедурах, що відповідають національним та міжнародним стандартам бухгалтерського обліку. Забезпечують надійність і відповідність законодавчим вимогам, але можуть бути недостатньо гнучкими для швидкого реагування на зміни в бізнес-середовищі
	Аналіз фінансових коефіцієнтів	Вивчення та розрахунок коефіцієнтів прибутковості, ліквідності, платоспроможності та ефективності для оцінювання фінансових результатів	
	Аналіз рівня беззбитковості	Визначення обсягу продажів, необхідного для покриття постійних і змінних витрат	
<i>Сучасні методи</i>	Статистичні та економетричні методи	Регресійний аналіз для прогнозування та аналіз чутливості для оцінювання впливу змін у ключових змінних	Зосереджуються на внутрішніх потребах підприємства і включають бюджетування, прогнозування та аналіз відхилень. Орієнтовані на забезпечення керівництва необхідною інформацією для оперативного прийняття рішень
	Системи бізнес-аналізу і штучного інтелекту	Обробка значних масивів інформаційних даних, візуалізація тенденцій та моніторинг фінансових показників у режимі реального часу	

Джерело: сформовано на основі [5]

Оцінка існуючих підходів свідчить, що для підвищення ефективності управління фінансовими результатами підприємствам необхідно активно впроваджувати сучасні та інноваційні методи обліково-аналітичного забезпечення, забезпечуючи при цьому належну підготовку кадрів і модернізацію технологічної інфраструктури. Обліково-аналітична система повинна відповідати специфічним потребам підприємства, оскільки вона залежить від його галузі, розміру та організаційної структури. На виробничих підприємствах через складність різноманітних виробничих процесів, досить значну увагу приділяють обліку витрат та аналізу відхилень.

Підприємства сфери послуг на противагу віддають пріоритет управлінню грошовими потоками та методам визнання доходів, оскільки їхня діяльність часто пов'язана з нематеріальними активами й відстроченими доходами. В торговельних компаніях головний акцент зроблено на управлінні запасами та аналізі валової маржі. Роздрібні торговці мають потребу в детальному обліку продажів за категоріями товарів, регіонами та каналами збуту для оптимізації цінових стратегій та рівня запасів. Підприємства, що займаються галузю сільського господарства, мають справу із сезонними коливаннями та обліком біологічних активів, що вимагає спеціалізованих методів оцінювання, таких як облік за принципом ринкової вартості. Головною особливістю бухгалтерського обліку на сучасних підприємствах є інтеграція екологічних, соціальних та управлінських факторів у фінансову звітність. Така тенденція відображає значення сталого розвитку в бізнес-операціях та його вплив на фінансові результати. Основні компоненти обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами наведено в таблиці 2.

В процесі прийняття управлінських рішень аналітичні дані відіграють важливу роль, надаючи практичну інформацію про фінансовий стан та результати діяльності підприємства. Також вони допомагають керівництву виявляти тенденції подальшого розвитку господарюючого суб'єкта, оцінювати ризики та ефективно розподіляти наявні ресурси.

Таблиця 2. Основні компоненти обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами та їх характеристика

<i>Основні складові</i>	<i>Характеристика</i>	<i>Роль у прийнятті рішень</i>
Фінансовий облік	Систематичний облік і звітність про фінансові операції для зовнішнього використання	Надає стандартизований перегляд фінансового стану, сприяє дотриманню нормативних вимог та довірі інвесторів
Управлінський облік	Внутрішній облік, що орієнтований на операційні та стратегічні потреби	Надає детальну інформацію для контролю витрат, бюджетування та оцінювання ефективності
Система збору даних	Інструменти та методи збору фінансових та операційних даних	Забезпечують своєчасний і точний потік інформації для аналізу та звітності
Аналітичні методи	Аналіз коефіцієнтів, прогнозування та аналіз тенденцій розвитку підприємства	Визначають фінансові тенденції, оцінюють результати діяльності та підтримують стратегічне планування
Звітування	Фінансові звіти, інформаційні панелі та спеціальні звіти	Забезпечують практичні інсайти для партнерів, сприяючи прозорому спілкуванню
Технологічні інструменти	ERP-системи, BI-платформи та рішення на основі штучного інтелекту	Автоматизують процеси, підвищують точність інформаційних даних, дозволяють приймати рішення в режимі реального часу
Регуляторні рамки	Стандарти бухгалтерського обліку та вимоги щодо відповідності (МСФЗ, GAAP)	Забезпечують відповідність законодавчим і нормативним зобов'язанням, мінімізуючи ризики
Адаптація для підприємств	Коригування методів та інструментів для відображення специфічних галузевих потреб	Розв'язання специфічних проблем (наприклад, облік витрат у виробництві, визначення ринкової вартості в сільському господарстві)
Сталий розвиток та фактори сталого розвитку (ESG)	Інтеграція екологічних та соціальних аспектів у фінансовий аналіз	Узгодження процесу прийняття рішень із цілями сталого розвитку, що сприяє створенню довгострокової вартості

Джерело: сформовано на основі [6]

Наприклад, прогнозна аналітика дає змогу передбачити доходи, витрати та прибутковість за різних ринкових умов, що дозволяє здійснювати активне планування. Фінансові інформаційні панелі, що обладнані ключовими показниками ефективності, в режимі реального часу сприяють миттєвому оцінюванню операційної ефективності та прибутковості і дають змогу вчасно реагувати на зміни. Практичні приклади використання даних

стосуються бюджетування, аналізу відхилень та надання оцінки інвестиціям, які забезпечують відповідність фінансових стратегій цілям підприємства [7].

Таблиця 3. Аналіз сучасних підходів до управління фінансовими результатами

<i>Підхід</i>	<i>Характеристика</i>	<i>Переваги</i>	<i>Обмеження</i>
Традиційний фінансовий аналіз	Процес дослідження фінансового стану і основних результатів фінансово-господарської діяльності підприємства з метою виявлення резервів підвищення його ринкової вартості	Простота, зрозумілість і легкість реалізації	Обмежений історичними даними; менш ефективний у складних умовах
Предиктивна аналітика	Використання поточних та історичних даних для прогнозування майбутніх подій, поведінки або результатів	Підвищена точність і проактивне прийняття рішень	Потребує високоякісних даних і технічної експертизи
Дашборди в реальному часі	Використовується для моніторингу продуктивності, виявлення проблем та аналізу тенденцій у різних сферах	Дозволяють миттєво реагувати на зміни в продуктивності	Високі витрати на налаштування; потенційне перевантаження користувачів даними
Інтегрована звітність	Об'єднує в собі фінансову і нефінансову інформацію, відображає можливості компанії створювати і підтримувати свою вартість в короткостроковій, середньостроковій і довгостроковій перспективі. По-іншому інтегровану звітність також називають «звітністю майбутнього».	Підвищує прозорість та довгострокову стійкість	Складне впровадження та відсутність стандартизації
Інструменти на основі штучного інтелекту	Застосування штучного інтелекту для автоматизації, виявлення шахрайства та розширеної аналітики	Висока ефективність і масштабність, виявлення прихованих закономірностей	Висока вартість; етичні проблеми та проблеми конфіденційності

Джерело: сформовано на основі [8, с. 191]

Проте, всупереч своєму трансформаційному потенціалу, сучасні підходи до розробки і впровадження обліково-аналітичного забезпечення в практику мають певну сукупність обмежень і проблем. Недостовірні, неповні або неузгоджені інформаційні дані можуть призвести до неякісного аналізу та прийняття нерациональних рішень. Наступною проблемою є складність застосування сучасних аналітичних інструментів, які часто вимагають

значних технологічних інвестицій та кваліфікованого персоналу. Малі та середні підприємства досить часто зазнають труднощів із використанням таких інструментів через обмеженість ресурсів.

Застосування таких інструментів, як аналіз фінансових коефіцієнтів, прогнозування сценаріїв та інтегрована звітність, підтверджує їхню здатність забезпечувати якісне прийняття рішень, що відповідає стратегічним цілям підприємства. Таким чином, обліково-аналітичне забезпечення є невід'ємною складовою стійкого розвитку бізнесу та досягнення фінансової стабільності.

В процесі дослідження виникає переконання, що обліково-аналітичне забезпечення відіграє ключову роль у формуванні точних і достовірних даних, що є необхідними для оцінки фінансового стану підприємства, але для досягнення максимально позитивних результатів ці дані мають бути інтегровані в загальну систему управління фінансовими результатами. На основі отриманої інформації керівництво підприємства матиме можливість розробляти та впроваджувати ефективні стратегії, що дозволяють не тільки реагувати на поточні виклики, але й планувати довгостроковий розвиток та оптимізацію фінансової діяльності. Виявлення проблемних аспектів обліково-аналітичного забезпечення для підвищення ефективності управління фінансовими результатами є важливим етап у розробці стратегій для їх вирішення. Представимо декілька ключових проблемних аспектів (табл. 4).

Таблиця 4. Проблемні аспекти обліково-аналітичного забезпечення для підвищення ефективності управління фінансовими результатами

<i>Проблемна ознака</i>	<i>Сутність</i>	<i>Наслідки</i>
Нестача оперативності облікової інформації	Традиційні системи обліку часто не забезпечують своєчасне надання даних, що ускладнює оперативне прийняття управлінських рішень (дані можуть бути не актуальними до моменту їх використання керівництвом).	Може призводити до неправильного реагування на зміни в ринкових умовах, що в кінцевому рахунку знижує ефективність управління фінансовими результатами.
Недосконалість автоматизації облікових процесів	Значна кількість підприємств використовують застаріле програмне забезпечення або взагалі не мають комплексних автоматизованих систем обліку. Це спричиняє ручне введення даних, що збільшує ризик виникнення помилок.	Помилки в системі бухгалтерського обліку можуть призводити до викривлення фінансової інформації, що в свою чергу веде до неправильної оцінки фінансового стану і неадекватних управлінських рішень
Невідповідність між обліковими стандартами і потребами управління	Міжнародні та національні стандарти бухгалтерського обліку часто не відповідають специфічним потребам управління. Стандарти можуть бути надто загальними або занадто деталізованими, що робить їх недостатньо корисними для конкретних управлінських завдань	Створює розрив між обліковими даними та інформацією, що необхідна для стратегічного планування і контролю
Обмежений доступ до аналітичних інструментів	Не всі підприємства мають доступ до сучасних аналітичних інструментів, таких як прогнозування на основі великих даних, моделювання ризиків або аналіз сценаріїв, що обмежує можливості проведення глибокого і всебічного аналізу фінансових результатів	Відсутність доступу до таких інструментів ускладнює оцінку майбутніх ризиків і можливостей, знижує здатність підприємства адаптуватися до змін в економічному середовищі
Відсутність стратегії управління даними	На багатьох підприємствах відсутня чітка стратегія управління даними, що включає питання безпеки, конфіденційності та збереження цілісності даних	Може призводити до витоку даних, втрати інформації або її маніпуляцій, що суттєво впливає на управління фінансовими результатами

Джерело: сформовано на основі [7, с.18]

З метою підвищення ефективності управління фінансовими результатами підприємства необхідно вирішувати проблемні питання щодо модернізації облікових систем, підвищення кваліфікації персоналу, впровадження сучасних аналітичних інструментів та розробки стратегії

управління даними. Основні напрями удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами підприємств представлено на рис. 1.



Рис. 1. Напрями удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами

Джерело: сформовано авторами

Подолання проблемних питань – невід'ємна частина ефективного управління фінансовими результатами, оскільки ці проблеми спонукають до вдосконалення механізму управління фінансовими результатами, який дозволяє господарюючому суб'єкту адаптуватися до змінних умов ринку та забезпечувати стабільний розвиток. Механізм управління фінансовими результатами містить комплекс заходів, інструментів і методів, що використовуються з метою досягнення фінансових цілей підприємства.

Механізм управління фінансовими результатами - це складний і багатогранний процес, що включає планування, організацію, реалізацію, контроль та коригування фінансової діяльності підприємства. Його ефективність визначається здатністю керівництва швидко та правильно реагувати на зміни у внутрішньому та зовнішньому середовищі.

Представлені напрями удосконалення сприяють підвищенню ефективності обліково-аналітичного забезпечення, що в свою чергу, допомагає підприємствам досягати кращих фінансових результатів і зміцнювати свою конкурентну позицію на ринку.

Висновки та напрямки подальших досліджень. Вдосконалення обліково-аналітичного забезпечення є досить важливим для підвищення ефективності управління фінансовими результатами підприємств. В умовах розвитку сьогодення зростаюча конкуренція, швидкі зміни в економічному середовищі та стрімкий розвиток новітніх технологій, вимагають впровадження інноваційних підходів до обліку та аналізу фінансових показників.

Більш оперативному та точному прийняттю управлінських рішень, що підвищують загальну ефективність діяльності підприємства, сприяє автоматизація виробничих процесів, використання бізнес-аналітики, інтеграція фінансового та управлінського обліку, вдосконалення методів контролю і підвищення кваліфікації персоналу.

Література

1. Фатенок-Ткачук А.О. *Обліково-аналітичне забезпечення стратегічного управління розвитком підприємства (тренінг-курс): навчальний посібник*. Луцьк : В-во «Вежа-Друк», 2023. 220 с.
2. Бутинець Ф. Ф. *Теорія бухгалтерського обліку: підручник*. Житомир: ПП «Рута», 2018. 444 с.
3. Гринчук В. В. Теоретичні основи обліково-аналітичного забезпечення управління фінансами в аграрних підприємствах. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Т. 9. № 2. С. 363-367.
4. Поліщук О. М. Обліково-аналітичне забезпечення управління доходами в аграрних підприємствах України. *Економічний простір*. 2020. № 154. С. 231-234.
5. Ігнатенко М. М., Мармоль Л. О. Облік, оцінка й діагностика фінансово-економічних результатів діяльності у стратегічному менеджменті підприємств і організацій. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2017. Вип. 6 (11). URL: <http://www.easterneurope-ebm.in.ua/11-2017-ukr> (дата звернення: 12.03.2025).
6. Касич А. О., Циган Р. М., Карбан О. І. Науково-методичні основи обліково-аналітичного забезпечення управління прибутком підприємства. *Проблеми економіки*. 2013. № 1. С. 191-196.
7. Штангрет А. М. Процес здійснення обліково-аналітичного забезпечення управління економічною безпекою підприємства. *Наукові записки [Української академії друкарства]. Серія: Економічні науки*. 2015. № 2. С. 15-22.
8. Касич А. О., Циган Р. М., Карбан О. І. Науково-методичні основи обліково-аналітичного забезпечення управління прибутком підприємства. *Проблеми економіки*. 2013. № 1. С. 191-196.
9. Грицишен Д. О. Обліково-аналітичне забезпечення управління економіко-екологічною безпекою підприємств: монографія. *Житомир: ЖДТУ*, 2015. 450 с.
10. Завгородній В. П. *Організація бухгалтерського обліку, економічного контролю та аналізу*. Київ: КНЕУ, 2000. 258 с.

References

1. Fatenok-Tkachuk, A.O. (2023), *Oblikovo-analitychne zabezpechennia stratehichnoho upravlinnia rozvytkom pidpryiemstva (treninh-kurs)* [Accounting and analytical support for strategic management of enterprise development (training course)], V-vo "Vezha-Druk", Luts'k, Ukraine.
2. Butynets', F.F. (2018), *Teoriia bukhhalters'koho obliku* [Accounting theory], PP "Ruta", Zhytomyr, Ukraine.
3. Hrynychuk, V.V. (2024), "Theoretical bases of accounting and analytical support of financial management in agricultural enterprises", *Ukrains'kyj zhurnal prykladnoi ekonomiky ta tekhniky*, vol. 2, no. 9, pp. 363-367.
4. Polischuk, O.M. (2020), "Accounting and analytical support of income management in agricultural enterprises of Ukraine", *Ekonomichnyj prostir*, vol. 154, pp. 231-234.
5. Ihnatenko, M.M. and Marmul', L.O. (2017), "Accounting, evaluation and diagnostics of financial and economic performance in the strategic management of enterprises and organizations", *Skhidna Yevropa: ekonomika, biznes ta upravlinnia*, vol. 6 (11), available at: <http://www.easterneurope-ebm.in.ua/11-2017-ukr> (Accessed 12 March 2025).
6. Kasyh, A.O. Tsyhan, R.M. and Karban, O.I. (2013), "Scientific and methodological bases of accounting and analytical support for profit management of the enterprise", *Problems of economy*, vol. 1, pp. 191-196.
7. Shtanhret, A.M. (2015), "The process of accounting and analytical support for the management of economic security of the enterprise", *Naukovi zapysky Ukrains'koi akademii drukarstva. Seriia : Ekonomichni nauky*, vol. 2, pp. 15-22.
8. Kasyh, A.O. Tsyhan, R.M. and Karban, O.I. (2013), "Scientific and methodological bases of accounting and analytical support for profit management of the enterprise", *Problems of economy*, vol. 1, pp. 191-196.
9. Gritsishen, D.O. (2015), *Oblikovo-analitychne zabezpechennia upravlinnia ekonomiko-ekolohichnoi bezpekoiu pidpryiemstv: monohrafiia* [Accounting and analytical support of economic and environmental safety of enterprises: a monograph], ZhDTU, Zhytomyr, Ukraine.
10. Zavgorodny, V.P. (2000), *Orhanizatsiia bukhhalters'koho obliku, ekonomichnoho kontroliu ta analizu* [Organization of accounting, economic control and analysis], KNEU, Kyiv, Ukraine.