

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292.

Ефективна економіка. 2025. № 11.

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.11.70>

УДК 336.71:005.334:005.21

I. В. Фаринович,

к. е. н., доцент кафедри фінансів, обліку і аналізу,

Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0467-8578>

Л. Б. Євтух,

к. е. н., доцент кафедри фінансів, обліку і аналізу,

Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-1644-4533>

SWOT- ТА PEST-АНАЛІЗ ЯК ІНСТРУМЕНТИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ФІНАНСОВИХ КОРПОРАЦІЙ

I. Farynovych,

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance, Account and
Analysis, «Lviv Polytechnic» National University, Lviv, Ukraine*

L. Yevtukh,

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance, Account and
Analysis, «Lviv Polytechnic» National University, Lviv, Ukraine*

SWOT AND PEST ANALYSIS AS TOOLS OF STRATEGIC RISK MANAGEMENT IN ENSURING THE FINANCIAL SECURITY OF FINANCIAL CORPORATIONS

У статті досліджено можливості використання SWOT- та PEST-аналізу як ефективних інструментів стратегічного управління ризиками у забезпеченні фінансової безпеки фінансових корпорацій. Актуальність теми зумовлена зростанням впливу нестабільного макроекономічного середовища, цифрової трансформації, кіберзагроз та геополітичних факторів на стабільність діяльності фінансових корпорацій. Зазначено, що ефективне управління ризиками є ключовим елементом стратегічного менеджменту, який дозволяє не лише виявляти загрози, але й формувати превентивні заходи для їх мінімізації.

Акцентовано увагу на важливості системного підходу до виявлення внутрішніх і зовнішніх загроз, які можуть впливати на фінансову стабільність компаній в умовах економічної нестабільності, геополітичної напруги та цифрової трансформації. На прикладі АТ КБ «ПриватБанк» проведено ідентифікацію ключових ризиків за допомогою SWOT- та PEST-аналізу, визначено їхню ймовірність настання та ранжування. Найбільш критичними для банку виявилися політичні, макроекономічні та кіберризики. Запропоновано рекомендації щодо створення системи стратегічного управління ризиками, що включає регулярний моніторинг, раннє виявлення загроз, підвищення рівня кібербезпеки, зміцнення незалежності менеджменту та адаптацію бізнес-моделі до змін зовнішнього середовища.

The article examines the conceptual and practical foundations of applying SWOT and PEST analysis as tools for strategic risk management in ensuring the financial security of financial corporations.

The relevance of the topic is determined by the increasing impact of macroeconomic instability, digital transformation, cyber threats, and geopolitical factors on the stability of financial corporations. It is emphasized that effective risk management is a key element of strategic management, which not only enables the identification of threats but also allows the development of preventive measures to minimize their impact.

The study highlights the importance of a systematic approach to identifying internal and external threats that may affect the financial stability of companies in the context of economic instability, geopolitical tensions, and digital transformation. Using JSC CB “PrivatBank” as an example, SWOT and PEST analyses were conducted. The SWOT analysis made it possible to identify the strengths and weaknesses, as well as the strategic opportunities and threats for the bank’s development, while the PEST analysis allowed the assessment of political, economic, social, and technological factors shaping the institution’s risk profile.

Based on the analysis results, key risks were identified, their probability was assessed, and they were ranked accordingly.

It has been determined that the most critical risks are political, macroeconomic, and cyber risks, namely changes in state strategy, a decline in borrowers’ solvency, as well as technical and cybersecurity threats. These risks have a high probability of occurrence and may significantly affect the stability of the financial institution.

Recommendations are proposed for building a strategic risk management system that includes regular monitoring, early threat detection, enhanced cybersecurity, strengthening the independence of management, and adapting the business model to changes in the external environment.

The development of a comprehensive model for strategic financial risk management of a bank in a dynamic external environment represents a promising area for further research.

Ключові слова: фінансова безпека, фінансові корпорації, Приватбанк, SWOT-аналіз, PEST-аналіз, управління, ризики.

Keywords: financial security, financial corporations, PrivatBank, SWOT analysis, PEST analysis, management, risks.

Постановка проблеми. В умовах нестабільного економічного середовища, стрімкого розвитку цифрових технологій, геополітичної напруги та високої волатильності фінансових ринків фінансові корпорації стикаються з

низкою викликів, що можуть негативно впливати на їхню фінансову стабільність. Зокрема, коливання на валютному ринку, кіберзагрози, інфляційні процеси, кадрова нестабільність та інші чинники суттєво підвищують рівень фінансових ризиків. Забезпечення фінансової безпеки та ефективне управління ризиками є необхідною умовою стабільного функціонування і довгострокового розвитку фінансових корпорацій.

Управління ризиками є невід'ємною частиною стратегічного менеджменту, що дозволяє своєчасно виявляти загрози, оцінювати їхній вплив і формувати превентивні заходи. Одними з найпоширеніших та ефективних інструментів для аналізу внутрішнього й зовнішнього середовища корпорації є SWOT- та PEST-аналіз. Вони дозволяють отримати цілісне уявлення про стратегічне позиціонування корпорації, виявити потенційні загрози фінансовій безпеці та визначити шляхи їх мінімізації.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Дослідження сутності, цілей, індикаторів, інструментів фінансової безпеки компаній розкриваються в наукових працях таких учених: Алаа Алі Хасан [1], Жук Н. [2], Копчак Ю., Лобунець Т., Луковський Р. [3], Мехед А., Варналій З. [4] та ін.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є дослідження можливостей застосування SWOT- та PEST-аналізу як інструментів стратегічного управління ризиками у контексті забезпечення фінансової безпеки фінансових корпорацій (на прикладі Приватбанку).

Виклад основного матеріалу дослідження. Діагностика системи управління фінансовою безпекою корпорацій являє собою багатокомпонентний процес, який охоплює аналіз як внутрішніх, так і зовнішніх чинників, що можуть впливати на стійкість та розвиток компанії. Вона має проводитися регулярно та оперативно, забезпечуючи своєчасне реагування на потенційні загрози й формування ефективних стратегій їх зниження або усунення.

Основними інструментами дослідження фінансової безпеки корпорації є проведення SWOT- та PEST-аналізу.

SWOT-аналіз показує сильні та слабкі сторони діяльності фінансової корпорації, а також визначає вплив факторів (загроз) на її економічний

розвиток. PEST-аналіз зосереджується на вивченні політичних, економічних, соціальних і технологічних факторів, що можуть суттєво впливати на фінансову безпеку та ризик-профіль корпорації.

Потенційні внутрішні ризики корпорації можуть виникати внаслідок:

- недобросовісних дій персоналу чи фінансових махінацій;
- неефективного управління та недостатнього контролю за виконанням планових фінансових показників;
- низької ліквідності, надмірної залежності від короткострокових джерел фінансування, високого рівня боргових зобов'язань або нераціональної структури активів, а також втрати прибутків через неефективне управління грошовими потоками;
- недосконалого корпоративного управління;
- браку необхідних компетенцій у працівників.

Зовнішні ризики пов'язані з економічними, політичними та соціальними чинниками, що здатні впливати на діяльність фінансової корпорації:

- запровадження нових податків, змін у регуляторних нормах;
- посилення конкурентного тиску;
- коливання рівня інфляції, валютних курсів;
- політична нестабільність, військові конфлікти чи природні катастрофи.

Необхідність формування стратегічного управління ризиками у забезпеченні фінансової безпеки фінансових корпорацій доцільно розглянути на конкретному прикладі (табл. 1).

Застосування методу SWOT-аналізу діяльності АТ КБ «Приватбанк» дає можливість встановити лінії зв'язку між сильними та слабкими сторонами банку

Таблиця 1. SWOT-аналізу діяльності АТ КБ «Приватбанк»

Сильні сторони (Strengths)	Слабкі сторони (Weaknesses)
1. Висока прибутковість та фінансова стійкість	1. Висока залежність від державної підтримки
2. Велика клієнтська база, довіра населення	2. Ризик погіршення якості кредитного портфеля
3. Лідерство в цифрових технологіях (Privat24, інновації)	3. Складності у великих інвестиційних проєктах
4. Прозоре управління проблемними активами	4. Вплив зовнішніх факторів на витрати та ризики, тобто вартість фондів, курс валют, інфляція тощо можуть створювати нестабільність витрат.
5. Співпраця з міжнародними фінансовими інституціями (гарантії та фінансування від IFC, ЄБРР, інших партнерів; можливість розподілу ризиків).	5. Операційні ризики, а саме: масштабна мережа відділень, банкоматів, цифрових каналів; складність у забезпеченні безпеки, кіберризиків, якості обслуговування, системної стійкості.
Можливості (Opportunities)	Загрози (Threats)
1. Інвестування в малий та середній бізнес (гарантії, партнерства з IFC, ЄБРР тощо)	1. Військові та геополітичні ризики
2. Розвиток цифрових сервісів і мобільного банкінгу	2. Макроекономічна нестабільність (інфляція, валютні коливання, зміни в законодавстві, регуляторні зміни, податковий тиск).
3. Відкриття нових каналів обслуговування (дистанційних, гібридних)	3. Висока конкуренція.
4. Державні та міжнародні програми фінансування	4. Кіберризики та інформаційна безпека
5. Інвестування в інфраструктуру та “зелені”/інноваційні проєкти	5. Зміни нормативних вимог, юридичні спори, відповідальність перед державою, репутаційні ризики.

**побудовано на основі джерел: [5-8]*

На основі проведеного SWOT-аналізу діяльності АТ КБ «Приватбанк» сформулюємо можливості його розвитку (рис. 1).

Для виявлення політичних, економічних, соціальних та технологічних аспектів середовища, які впливають на бізнес фінансових корпорацій використовується метод PEST-аналіз. Політичне середовище включає в себе закони, урядові постанови, політичну стабільність та інші аспекти, які можуть вплинути на діяльність фінансової корпорації. Економічне середовище визначає фінансову ситуацію на ринку. Соціальні фактори відображають культурні та соціальні зміни в суспільстві, які можуть впливати на поведінку споживачів і працівників. Технологічне середовище включає інновації та новітні досягнення в науці та техніці, які можуть вплинути на діяльність фінансових корпорацій.



**Рис. 1. Можливості розвитку діяльності
АТ КБ «Приватбанк» на засадах SWOT-аналізу**

**систематизовано авторами на основі SWOT-аналізу діяльності АТ КБ «Приватбанк»*

PEST-аналіз АТ КБ «Приватбанку» наведений в таблиці 2.

Таблиця 2. PEST-аналіз АТ КБ «Приватбанку»

Політичні фактори(P)	Економічні фактори (Е)
Війна в країні	Інфляція, знецінення національної валюти
Державна власність та націоналізація	Облікова ставка НБУ
Регуляторна політика	Економічне зростання/спад
Зовнішня допомога та міжнародні угоди	Валютні ризики
Соціальні фактори (S)	Технологічні фактори (Т)
Демографія та трудова діяльність	Кібербезпека
Довіра клієнтів	Цифровізація та розвиток фінтех
Рівень заощаджень населення	Обмеження в енергетичній інфраструктурі
Поведінкові зміни споживачів банківських послуг	Інновації, великі дані, аналітика

**побудовано на основі джерел: [7-8]*

Дані проведеного PEST-аналізу дають змогу зробити висновок, що ПриватБанк зберігає стратегічне значення як державний банк, однак зазнає впливу політичних рішень та соціальних зобов'язань. Висока інфляція в країні та процентні ставки створюють тиск на платоспроможність клієнтів, проте, прогнозоване зростання ВВП і контрольована інфляція - це позитивний сигнал для відновлення активної банківської діяльності [8].

Досліджуючи соціальні фактори, які впливають на розвиток діяльності банку слід зазначити, що соціальні зміни стимулюють діджиталізацію, оскільки клієнти очікують швидких, зручних і безпечних онлайн-послуг, водночас, скорочення чисельності населення внаслідок війни та міграції знижує платоспроможний попит та ускладнює підбір персоналу. Тому, АТ КБ «ПриватБанк» має перевагу як цифровий лідер, проте потребує адаптації сервісів під змінені очікування та потреби.

Перевага в цифровій трансформації АТ КБ «Приватбанку» дає змогу знижувати витрати та масштабувати бізнес, однак, з іншого боку, підвищуються ризики кіберзагроз, що вимагає посилення інвестицій у кібербезпеку, резервні системи та безперервність обслуговування.

Результати SWOT- та PEST- аналізу банку дали можливість виявити не лише його сильні сторони чи можливості, але й ризики, які можуть виникнути під впливом політичних, економічних, соціальних чи технологічних факторів.

Стратегічне управління ризиками виступає важливим механізмом забезпечення фінансової безпеки фінансових корпорацій. Воно базується на комплексному підході до виявлення, аналізу, оцінювання та зниження ризиків, що можуть несприятливо позначитися на їхній стабільності та подальшому розвитку.

Оцінювання рівня ризику є одним із найважливіших та найскладніших етапів управління, адже саме від його результатів залежить вибір подальших стратегічних рішень фінансової корпорації. Насамперед необхідно визначити коло ризиків з найвищою ймовірністю настання. Процес оцінки зазвичай охоплює внутрішні та зовнішні ризики. Визначення внутрішніх ризиків, рівень яких формується під впливом діяльності самої корпорації зумовлені такими

чинниками, як організаційна структура, кваліфікація персоналу, ефективність управлінських і контрольних систем. Ці ризики можна знизити або частково усунути через вдосконалення внутрішніх процесів.

Зовнішні ризики виникають незалежно від внутрішніх особливостей компанії, тому повністю уникнути їх неможливо. Вплив зовнішніх ризиків можна обмежити завдяки адаптації до зовнішнього середовища та завчасному прогнозуванню можливих змін.

Після виявлення ризиків важливо провести оцінку ймовірності їх настання. Хоча цей процес супроводжується певною невизначеністю, кожен тип ризику підлягає кількісному вимірюванню. Ризик визначається через математичну ймовірність можливих збитків, яка обчислюється на основі статистичних показників і може бути точно розрахована за допомогою математичних методів.

Характеристика ризиків ідентифікованих на основі SWOT- та PEST аналізу АТ КБ «Приватбанк» наведена у таблиці 3.

Таблиця 3. Ідентифікація ризиків АТ КБ «Приватбанк»

Слабкі сторони та загрози	Суть ризику	R
Висока залежність від державної підтримки та війна в країні	Зміна державної стратегії, призначення лояльного, а не професійного менеджменту, вплив політики на бізнес-рішення.	R1
Наявність проблемних кредитів та економічна нестабільність	Погіршення платоспроможності позичальників, необхідність створення резервів, зниження прибутку.	R2
Операційні ризики, ризики кіберзагрози та енергетичні атаки	Збої в обслуговуванні, кібератаки, втрати даних, порушення роботи сервісів (Privat24), фінансові втрати, репутаційний ризик.	R3
Низьке зростання ВВП / інфляція	Обмежений розвиток кредитування, зниження попиту на банківські продукти, ризик збитковості.	R4
Регуляторне навантаження та посилення вимог НБУ	Можливе невиконання нормативів ліквідності чи капіталу, потреба в докапіталізації, тиск на прибутковість	R5
Проблеми управління ризиками та конкуренція з фінтех	Втрата частки ринку, неефективна адаптація до нових вимог, відставання у впровадженні інновацій.	R6
Недостатня гнучкість бізнес-моделі, міграція, зниження доходів населення	Зменшення бази клієнтів, скорочення розміру депозитів, зниження попиту на кредити, втрата доходів.	R7

**систематизовано авторами на основі SWOT- та PEST аналізу діяльності АТ КБ «Приватбанк»*

Кожен ризик має різну ймовірність виникнення. Тому доцільно їх оцінити за ймовірністю настання. Оцінка ймовірності виникнення запропонованих ризиків може бути проведена за шкалою: висока ймовірність - ризик можливо проявиться в короткостроковій перспективі, середня ймовірність - ризик можливий за певних умов, у середньостроковій перспективі, низька ймовірність - ризик менш ймовірний, або контрольований (табл.4).

**Таблиця 4. Оцінка ймовірності настання ризику
АТ КБ «Приватбанк»**

Суть ризику	R	Ймовірність настання
Зміна державної стратегії, призначення лояльного, а не професійного менеджменту, вплив політики на бізнес-рішення.	R1	Висока
Погіршення платоспроможності позичальників, необхідність створення резервів, зниження прибутку.	R2	Висока
Збої в обслуговуванні, кібератаки, втрати даних, порушення роботи сервісів (Privat24), фінансові втрати, репутаційний ризик.	R3	Висока
Обмежений розвиток кредитування, зниження попиту на банківські продукти, ризик збитковості.	R4	Середня
Можливе невиконання нормативів ліквідності чи капіталу, потреба в докапіталізації	R5	Середня
Втрата частки ринку, неефективна адаптація до нових вимог, відставання у впровадженні інновацій.	R6	Низька
Зменшення бази клієнтів, скорочення розміру депозитів, зниження попиту на кредити, втрата доходів.	R7	Низька

**систематизовано авторами на основі SWOT- та PEST аналізу діяльності АТ КБ «Приватбанк»*

Дані таблиці свідчать, що високий рівень ризиків пов'язаний з політичними та макроекономічними факторами такими, як зміна державної стратегії, погіршення платоспроможності позичальників, а також технічні та кіберризики. Ці ризики мають високу ймовірність настання і можуть суттєво вплинути як на стабільність банку, так і на його фінансові результати. До ризиків середнього рівня банку належать ті, які пов'язані з ринковим середовищем і фінансовими нормативами: обмежене кредитування, попит на продукти, нормативи ліквідності та капіталу. Ці ризики також впливають на прибутковість та стійкість банку й потребують постійного моніторингу. До ризиків з найнижчою ймовірністю настання належать втрата частки ринку й зменшення клієнтської бази.

На основі оцінки ймовірності настання ризиків АТ КБ «Приватбанк» нами побудована матриця рангів (табл. 5).

Як видно з таблиці, перші три ризики мають найвищий ранг (ранг 3), тобто вони вимагають першочергового моніторингу та управлінських дій, четвертий та п'ятий ризики є помірними за ймовірністю настання (ранг 2), але також можуть мати істотні наслідки, тоді як шостий та сьомий ризики наразі менш загрозливі (ранг 1), але можуть накопичуватись з часом, особливо у довгостроковій перспективі.

Таблиця 5. Матриця рангів оцінки ймовірності настання ризику АТ КБ «Приватбанк»

Суть ризику	R	Ймовірність настання	Ранг (1-3)
Зміна державної стратегії, призначення лояльного, а не професійного менеджменту, вплив політики на бізнес-рішення.	R1	Висока	3
Погіршення платоспроможності позичальників, необхідність створення резервів, зниження прибутку.	R2	Висока	3
Збої в обслуговуванні, кібератаки, втрати даних, порушення роботи сервісів (Privat24), фінансові втрати, репутаційний ризик.	R3	Висока	3
Обмежений розвиток кредитування, зниження попиту на банківські продукти, ризик збитковості.	R4	Середня/висока	2
Можливе невиконання нормативів ліквідності чи капіталу, потреба в докапіталізації, тиск на прибутковість	R5	Середня	2
Втрата частки ринку, неефективна адаптація до нових вимог, відставання у впровадженні інновацій.	R6	Низька/середня	1
Зменшення бази клієнтів, скорочення розміру депозитів, зниження попиту на кредити, втрата доходів.	R7	Низька/середня	1

**систематизовано авторами на основі SWOT-та PEST аналізу діяльності АТ КБ «Приватбанк»*

Висновки та перспективи подальших досліджень. Застосування SWOT- та PEST-аналізу як інструментів стратегічного управління ризиками у забезпеченні фінансової безпеки АТ КБ «Приватбанк» дало змогу ідентифікувати основні ризики, серед яких найкритичнішими є зміна державної стратегії, погіршення платоспроможності позичальників, а також технічні та кіберризики. Оцінка ризиків показала, що ці загрози мають найвищий ступінь впливу на стабільність банку та його фінансові результати. Середньо- та

низьковірогідні ризики АТ КБ «Приватбанк» пов'язані здебільшого зі стратегічним розвитком, ігнорування яких може знизити конкурентоспроможність банку у майбутньому.

Для зменшення ризиків з різним рівнем ймовірності настання рекомендовано впровадити систему моніторингу та раннього виявлення ризиків, а також зосередити зусилля на посиленні незалежності менеджменту, управлінні кредитними ризиками, кібербезпеці та адаптації до ринкових умов й інновацій.

Такі заходи сприятимуть зниженню фінансових ризиків, підвищенню конкурентоспроможності та забезпеченню фінансової безпеки банку.

Розробка системної моделі стратегічного управління фінансовими ризиками банку в умовах динамічного зовнішнього середовища є предметом подальших наукових досліджень.

Література

1. Алаа Алі Хасан, А. Теоретико-методичний підхід до оцінки фінансової безпеки підприємства в умовах макроекономічної нестабільності. *Економіка та суспільство*. 2023. № 51. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-51-52> (дата звернення: 28.09.2025 р.)

2. Жук Н. Аналіз фінансового стану як домінантний індикатор фінансової безпеки підприємств. *Вісник економіки*. 2022. Вип. 4. С. 97–112. URL: <https://doi.org/10.35774/visnyk2022.04.097> (дата звернення: 08.10.2025 р.)

3. Копчак, Ю., Лобунець, Т., Луковський, Р. SWOT-аналіз як важливий інструмент у розробці стратегії бізнесу. *Економіка та суспільство*, 2024. № 61. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-146> (дата звернення: 29.09.2025 р.)

4. Мехед А., Варналій З. Фінансова безпека підприємств в умовах цифрової економіки. *Вісник університету банківської справи*. 2021. № 3 (42). URL: <https://www.ser.net.ua/index.php/SER/article/download/440/437> (дата звернення: 10.09.2025 р.)

5. Присяжна Л. ПриватБанк та ІФС запустили механізми розподілу ризиків на \$100 млн для МСП. URL: https://biz.ligazakon.net/news/238898_privatbank-ta-ifc-zapustili-mekhanizmi-rozpodlu-rizikv-na-100-mln-dlya-msp?utm_source=chatgpt.com (дата звернення: 12.09.2025 р.)

6. Інтерфакс-Україна. ІФС планує частково покрити ризики ПриватБанку щодо портфелю нових кредитів та гарантій на \$100 млн. URL: https://interfax.com.ua/news/economic/1083245.html?utm_source=chatgpt.com (дата звернення: 15.09.2025 р.)

7. Офіційний сайт Приватбанк. Приватбанк вже сьогодні готовий розглядати інвестиційні проекти великого бізнесу. URL: <https://privatbank.ua/news/archive> (дата звернення: 14.09.2025 р.)

8. Офіційне Інтернет-представництво Національного банку України. Інфляція за підсумками 2025 року знизиться до однозначного рівня, а зростання економіки триватиме – Інфляційний звіт. URL: https://bank.gov.ua/ua/news/all/inflyatsiya-za-pidsumkami-2025-roku-znizitsya-do-odnoznakovogo-rivnya-a-zrostannya-ekonomiki-trivatime--inflyatsiyniy-zvit?utm_source=chatgpt.com (дата звернення: 15.09.2025 р.)

References

1. Alaa, A. (2023), “Theoretical and methodological approach to assessing the financial security of an enterprise in conditions of macroeconomic instability”, *Economy and Society*, vol. 51. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-51-52>

2. Zhuk, N. (2022), “Analysis of the financial condition as the dominant indicator of the financial security of enterprises”, *Visnyk ekonomiky*, vol. 4, pp. 97-112. <https://doi.org/10.35774/visnyk2022.04.097>

3. Kopchak, Y., Lobunets, T. and Lukovskyi, R. (2024), “SWOT analysis as a crucial tool in business strategy development”, *Economy and Society*, vol. 61. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-146>

4. Mehed, A. and Varnalii, Z. (2021), “Financial security of enterprises in the digital economy”, *Bulletin of the University of Banking*, vol. 3 (42), available at:

<https://www.ser.net.ua/index.php/SER/article/download/440/437> (Accessed 10 September 2025).

5. Prysyazhna, L. (2025), “PrivatBank and IFC launched risk-sharing mechanisms worth \$100 million for SME”, *Liga zakon*, available at: https://biz.ligazakon.net/news/238898_privatbank-ta-ifc-zapustili-mekhanizmi-rozpodlu-rizikv-na-100-mln-dlya-msp?utm_source=chatgpt.com (Accessed 12 September 2025).

6. Interfax-Ukraine (2025), “IFC plans to partially cover PrivatBank's risks regarding a portfolio of new loans and guarantees worth \$100 million”, available at: https://interfax.com.ua/news/economic/1083245.html?utm_source=chatgpt.com (Accessed 15 September 2025).

7. Official website of Privatbank (2025), “Privatbank is already ready to consider investment projects of large businesses”, available at: <https://privatbank.ua/news/archive> (Accessed 14 September 2025).

8. Official website of the National Bank of Ukraine (2025), “Inflation will drop to single-digit levels by the end of 2025, and economic growth will continue – Inflation Report”, available at: https://bank.gov.ua/ua/news/all/inflyatsiya-zapidsunkami-2025-roku-znizitsya-do-odnoznakovogo-rivnya-a-zrostannya-ekonomiki-trivati-met--inflyatsiyniy-zvit?utm_source=chatgpt.com (Accessed 15 September 2025).

Стаття надійшла до редакції 27.10.2025 р.