

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292. Ефективна економіка. 2026. № 1. ISSN 2307-2105

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.1.23>

УДК 336.1:338.24

A. L. Balanda,

д. е. н., професор, провідний науковий співробітник,

Воєнна академія імені Євгенія Березняка

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3047-3090>

V. V. Pakholchuk,

доктор філософії з фінансів, старший викладач кафедри фінансового

забезпечення військ, Військовий інститут Київського національного

університету імені Тараса Шевченка

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-9657-6148>

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ РФ: АНАЛІЗ ВРАЗЛИВОСТЕЙ

A. Balanda,

Doctor of Economic Sciences, Professor, Leading Researcher,

Military Academy named after Yevheniy Bereznyak

V. Pakholchuk,

PhD in Finance, Senior lecturer of the Department of finance of the Armed Forces,

Military institute of Taras Shevchenko National University of Kyiv

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF THE RUSSIAN FEDERATION: VULNERABILITIES ASSESSMENT

Організаційно-економічний механізм росії перебуває під впливом як внутрішніх структурних особливостей, так і зовнішніх викликів, зокрема санкційного тиску. Мета дослідження полягала в тому, щоб проаналізувати організаційно-економічний механізм росії, визначення його ключових компонентів, оцінка поточного стану економіки та формулювання висновків щодо перспектив розвитку. На підставі проведеного дослідження сформулювати ряд висновків та рекомендацій, які могли б бути використаними Силами безпеки та оборони України (далі – СООУ) для перемоги над екзистенційним ворогом.

У статті проаналізовано ключові вразливі місця цього механізму — залежність бюджету від енергетичного експорту, уразливість логістичних ланцюгів, фінансову ізоляцію, проблеми корпоративного управління держкорпорацій, імпортозалежність технологій та соціальну нестабільність у регіонах. Системно важливі вузли, такі як енергетичні експортні канали, федеральний бюджет, державні корпорації та Центробанк, визначають ефективність функціонування економіки. Фінансова ізоляція росії проявляється в обмеженому доступі до міжнародних платіжних систем, зокрема SWIFT, заморожуванні валютних резервів та дефіциті зовнішнього фінансування, що ставить під загрозу реалізацію великих інвестиційних проєктів та формує додатковий тиск на курс національної валюти. У статті також розглядаються проблеми корпоративного управління державними корпораціями — централізація влади та недостатня прозорість часто призводять до неефективних інвестицій, корупції, слабкої реакції на економічні зміни, а також викликають концентрування ризиків у провідних структурах. У статті підкреслено критичну роль енергетичних експортних каналів, федерального бюджету та Фонду національного добробуту, державних корпорацій стратегічних галузей, Центробанку і логістичних транспортних систем як ключових вузлів, чіє ефективне функціонування визначає стабільність національної економіки

Отримані результати обґрунтовують обов'язковість комплексного, проактивного підходу до створення тиску на організаційно-економічний механізм росії у контексті нестабільності глобального середовища, відкривають можливості для більшої кількості вразливостей та стратегій впливу на економіку рф, які можуть бути використані для підтримки національної безпеки України в умовах загострення міжнародної конфронтації.

The organizational and economic mechanism of Russia is influenced by both internal structural features and external challenges, in particular sanctions pressure. The purpose of the study was to analyze the organizational and economic mechanism of Russia, identify its key components, assess the current state of the economy and formulate conclusions regarding development prospects. Based on the conducted study, formulate a number of conclusions and recommendations that could be used by the Security and Defense Forces of Ukraine (hereinafter referred to as the SDF) to defeat the existential enemy.

The article analyzes the key vulnerabilities of this mechanism - the budget's dependence on energy exports, the vulnerability of logistics chains, financial isolation, problems of corporate governance of state corporations, import dependence on technologies and social instability in the regions. Systemically important nodes, such as energy export channels, the federal budget, state corporations and the Central Bank, determine the efficiency of the economy. Russia's financial isolation is manifested in limited access to international payment systems, in particular SWIFT, freezing of foreign exchange reserves and a deficit of external financing, which threatens the implementation of large investment projects and creates additional pressure on the national currency exchange rate. The article also examines the problems of corporate governance of state-owned corporations - centralization of power and lack of transparency often lead to inefficient investments, corruption, weak response to economic changes, and also cause concentration of risks in leading structures. The article emphasizes the

critical role of energy export channels, the federal budget and the National Welfare Fund, state corporations in strategic industries, the Central Bank and logistics transport systems as key nodes, whose effective functioning determines the stability of the national economy. The results obtained justify the necessity of a comprehensive, proactive approach to creating pressure on the organizational and economic mechanism of Russia in the context of the instability of the global environment, open up opportunities for a greater number of vulnerabilities and strategies for influencing the economy of the Russian Federation, which can be used to support the national security of Ukraine in the context of aggravating international confrontation.

Ключові слова: *організаційно-економічний механізм, пріоритетні галузі економіки, економіка, економічні вразливості, санкції, розвиток.*

Keywords: *organizational and economic mechanism, priority sectors of the economy, economy, economic vulnerabilities, sanctions, development.*

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Організаційно-економічний механізм російської федерації являє собою складну систему інституційних, регуляторних та управлінських інструментів, що забезпечують функціонування національної економіки в умовах глобальних викликів та санкційного тиску. У контексті сучасних геополітичних трансформацій та необхідності підризу стабільності економіки росії, дослідження цього механізму набуває критично важливого значення. Актуальність теми зумовлена потребою комплексного розуміння структурних особливостей російської економіки, її системно важливих елементів та найбільш уразливих секторів, що впливають на загальну стабільність та конкурентоспроможність держави.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблеми розвитку фінансового забезпечення Збройних Сил України досліджувала велика

кількість вітчизняних науковців серед яких М. Ткач [1], М. Хомік [1], І. Ткач [1], Т. Чернега [1], Д. Дриньов [1], Ю. Городніченко [2] та Е. Рибаківа [2], Н. Федірко [3], К. Гамкрелідзе [3].

Проте, враховуючи сучасний стан військово – політичної ситуації, вони, у своїх дослідженнях, не приділяли достатню увагу саме питання вивчення вразливих місць організаційно-економічного механізму рф, особливо в умовах збройних конфліктів та військових дій оскільки не враховувалася значна адаптивність економіки противника до численних міжнародних санкцій.

Тема роботи залишається актуальною у зв'язку з продовженням військових дій, необхідністю нарощування економічного тиску на противника, що в умовах ринкової міжнародної економіки залишається доволі не тривіальним завданням.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Вітчизняними та закордонними науковцями вже піднімалися питання оцінки стану функціонування економіки рф під впливом санкцій. Неодноразово проводилося економіко—математичне моделювання впливу міжнародного економічного тиску на росію та прогнозування його наслідків. В той же час, враховуючи посилений тиск на енергетичний сектор економіки противника та продовження ескалації варто звернути увагу і на інші важливі елементи в організаційно-економічному механізмі економіки рф. Доцільно провести оцінку можливих варіантів інших вразливих місць в економіці.

‘Незважаючи на значну актуальність даного питання, існує необхідність аналізу організаційно-економічного механізму росії, визначення його ключових компонентів, оцінка поточного стану економіки та формулювання висновків щодо перспектив розвитку. На підставі проведеного дослідження сформулювати ряд висновків та рекомендацій, які могли б бути використаними Силами безпеки та оборони України (далі – СОУ) для перемоги над екзистенційним ворогом.

Виклад основного матеріалу дослідження. Концептуальне розуміння організаційно-економічного механізму в науковій літературі базується на системному підході до аналізу взаємодії інституційних та економічних факторів. Дослідження показують, що такий механізм включає комплекс організаційно-правових форм, економічних інструментів та управлінських процесів, що забезпечують ефективне функціонування господарської системи.

Сучасні дослідники визначають організаційно-економічний механізм як системну сукупність взаємопов'язаних елементів, що включають організаційні структури, економічні інструменти, правові норми та управлінські процеси. Особливу увагу приділено цифровій трансформації як ключовому фактору модернізації механізмів управління.

Якщо дивитися на економіку рф дуже верхньорівнево, то ми можемо виділити політико-адміністративний рівень державного нагляду, бюджетно-податкову і грошово-кредитну системи держави, ключові галузі економіки (енергетична галузь, ВПК), механізми функціонування ринків та логістичні ланцюжки постачання, зовнішньоекономічний сектор. Серед переліченого особливе місце відповідає за стратегічну координацію та політичний контроль займає президент та його адміністрація. Уряд та ключові міністерства, такі як Мінфін, Мінпромторг, Мінекономрозвитку) відповідають за реалізацію політик. Ключовим елементом реалізації грошово-кредитної політики рф є Центральний банк, який планує монетарну політику, здійснює валютні інтервенції, створює необхідні валютні резерви для підтримки імпорту, а також опікується ставкою рефінансування.

Значну частку економіки займають великі державні корпорації, такі як “Газпром”, “Роснефть”, “Ростех”, “Росатом” тощо. Вони допомагають підтримувати існуючі природні монополії. Аналіз корпоративного управління в компаніях з державною участю показує критичну вразливість до корупційних ризиків, важливість впровадження ефективних механізмів контролю та управління для забезпечення економічної стабільності. Багато

дослідників підкреслюють необхідність впровадження цифрових інструментів управління в державних монополіях з метою зменшення залежності від недобросовісного керівництва та підвищення ефективності управління ресурсами.

Банківська система визнається ключовим елементом, що забезпечує функціонування національної економіки. Важливість стабільно функціонуючого кредитного механізму в економіці важко переоцінити, враховуючи мультиплікативний характер зростання грошової маси. Тому дослідження підтверджують, що, наприклад, фінансова безпека кредитних організацій безпосередньо впливає на стабільність всього банківського сектору та економічну безпеку держави.

Науковці ідентифікують ряд системних проблем російської економіки, включаючи технологічне відставання, залежність від ресурсного експорту та недостатній розвиток високотехнологічних секторів. Особливо відзначається проблема взаємодії реального та фінансового секторів економіки.

Дослідження впливу економічних санкцій показують складну картину адаптації російської економіки до зовнішнього тиску. Виявлено, що російська економіка демонструє певну стійкість до санкційного тиску, але водночас стикається з серйозними структурними викликами.

У зв'язку з зростанням видатків державного бюджету та відсутністю стабільних надходжень продовжується розширення податкової бази та зростання розміру податків. Паралельно уряд рф змінює структуру видатків федеральних бюджетів, перекладаючи на них заохочувальні виплати за підписання контрактів. Водночас відбувається значне скорочення соціальних видатків на рівні федеральних округів (Рис. 1). Тобто фактично відбувається нерівномірний розвиток регіонів та накопичується фіскальний дисбаланс, що створює ризики для загальної економічної стабільності.

Основним драйвером інновацій залишається ВПК, який зараз зумовлює підвищену зайнятість в економіці. Значна увага приділяється механізмам інтеграції науки, освіти та бізнесу у ВПК рф.

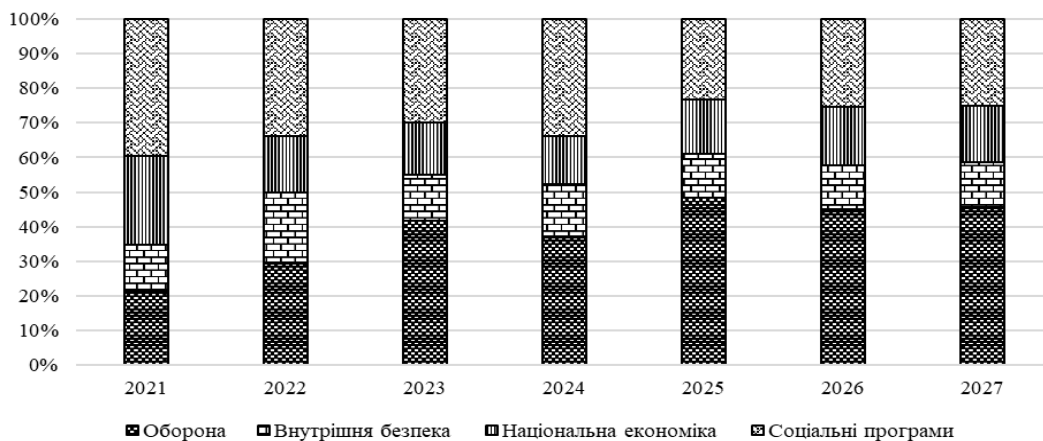


Рис.1. Зміна структури видатків бюджету рф

Джерело: сформовано на основі [4-6]

Узагальнюючи огляд літератури, можна констатувати, що організаційно-економічний механізм росії характеризується складністю та багатокомпонентністю, включаючи державне регулювання, корпоративне управління, банківську систему та регіональну політику. Водночас існують значні структурні дисбаланси та виклики, що потребують комплексного підходу до реформування.

На основі проведеного дослідження представлено аналіз ключових макроекономічних показників російської економіки та оцінку системно важливих секторів.

За даними Гарварського центру, який досліджує Індекси економічної складності, тобто розвитку зв'язків між різними галузями, росія є країною з рівнем доходу вище середнього, яка посідає 51-ше місце за багатством на душу населення серед 145 досліджених країн. ВВП на душу населення суттєво зріс з 1995 року з \$2263 до \$13738 на душу населення вже у 2023 році (це становить 44 512 доларів США за паритетом купівельної спроможності станом на 2023 рік). Зростання ВВП на душу населення в середньому за останні п'ять років становило 1,8%, що вище за середні показники за регіоном. Однак, незважаючи на здавалося б високий показник

економіка росії менш складна, ніж очікувалося, враховуючи її рівень доходів. Як наслідок, прогнозується повільне зростання її економіки виключно екстенсивним шляхом. Росія посідає 100-те місце серед країн за складністю в рейтингу Індексу економічної складності (ЕСІ) з 145 можливих. Порівняно з попереднім десятиліттям, економіка росії стала менш складною, зосередившись на ресурсній ренті (Рис. 2). Значне падіння рейтингів зумовлене відсутністю диверсифікації експорту, як у розрізі товарів та послуг, так і в розрізі країн призначення. [7].

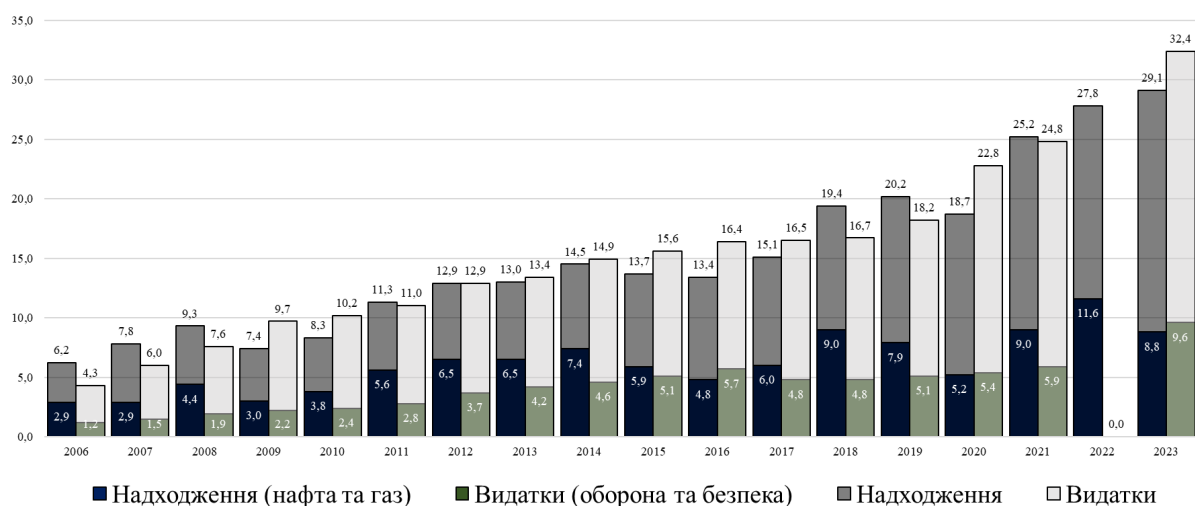


Рис.2. Частка нафтових та газових надходжень у структурі економіки рф

Джерело: сформовано на основі [7]

У 2023 році росія експортувала продукції на суму 400 мільярдів доларів США. Протягом останніх п'яти років експорт скорочувався в середньому на 7,9% на рік, що гальмує загальне економічне зростання, оскільки експорт являє собою сегмент економіки, що скорочується. Експорт, не пов'язаний з нафтою, скорочувався на 9,2% щорічно протягом останніх п'яти років, що нижче середньосвітового зростання. Імпорт у 2023 році складав 292 мільярди

доларів США, що призвело до профіциту торгівлі товарами та послугами в росії. Водночас у структурі експорту найбільшу частку, більше 50%, складають саме нафта, газ, вугілля. На другому місці продукція продукція металообробної галузі, сільського господарства та різноманітні добрива. Сфера послуг ледь дотягує до 5%. Більше 30% експорту осідає в Китаї, майже 15% в Індії та трішки більше 10% у Туреччині.

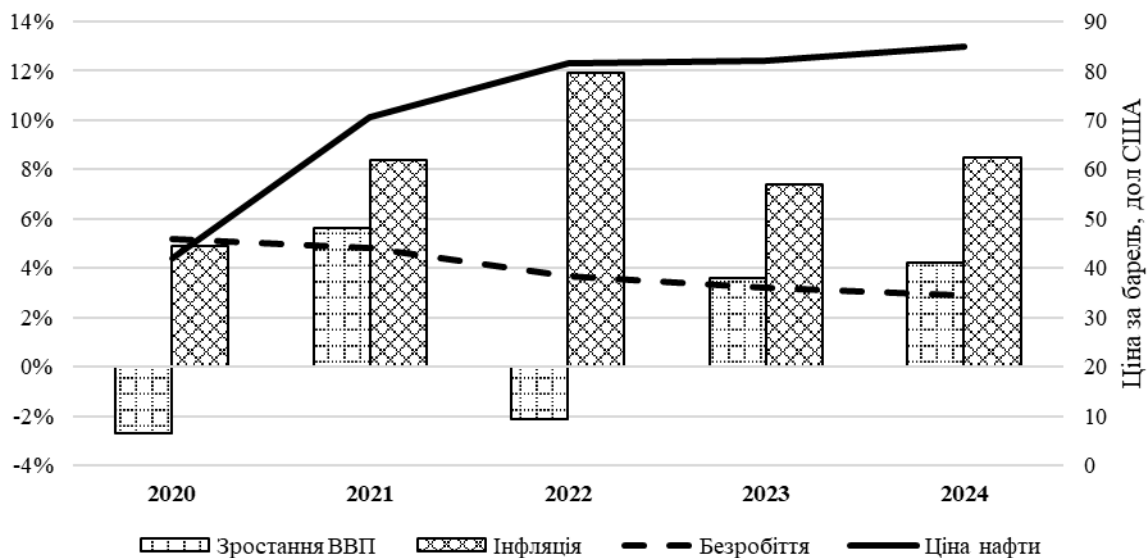


Рис.3. Динаміка ключових макроекономічних показників російської економіки (2020-2024 рр.)

Джерело: сформовано на основі [8-10]

Аналіз макроекономічних показників за 2020-2024 роки демонструє волатильність російської економіки (Рис. 3). ВВП скоротився на 2,7% у 2020 році та на 2,1% у 2022 році, однак показав відновлення з 2023 року з темпами зростання 3,6% та 4,2% відповідно. Інфляція досягла піку в 2022 році (11,9%), що відображає вплив санкційного тиску та валютних коливань. Рівень безробіття демонструє позитивну динаміку, знизившись з 5,2% до 2,9% за аналізований період [7, 11].

Аналіз показує, що найбільш системно важливими секторами російської економіки є банківська система та енергетичний сектор включно з

нафтогазовим комплексом. Ці сектори становлять основу економічної стабільності та забезпечують функціонування інших галузей.

ВПК посідає також важливе місце за системною важливістю, що відображає його роль у забезпеченні національної безпеки та технологічного розвитку. Металургія, сільське господарство та транспорт мають середній рівень системної важливості.

Найвищу вразливість демонструє саме нафтогазовий сектор, що пов'язано з залежністю від світових цін на енергоносії та зовнішньополітичних факторів. Банківська система та енергетика також характеризуються високою вразливістю через санкційний тиск та обмеження доступу до міжнародних фінансових ринків.

ІТ-сектор, попри відносно нижчу системну важливість, демонструє високу вразливість через санкції та обмеження доступу до зарубіжних технологій.

Найбільший негативний вплив санкції справили на нафтогазовий сектор, обороннопромисловий комплекс та металургію. Найменш постраждалим виявилось сільське господарство, що свідчить про його відносну автономність від зовнішніх факторів.

Проведений аналіз дозволяє зробити ряд важливих висновків щодо стану та перспектив розвитку організаційно-економічного механізму росії.

1. *Структурні особливості та дисбаланси.* Російська економіка демонструє явну ресурсну орієнтованість з домінуванням нафтогазового сектору, що створює структурну вразливість до зовнішніх шоків. Це підтверджує висновки попередніх досліджень про необхідність диверсифікації економіки та зменшення залежності від сировинного експорту.

2. *Адаптивність до зовнішнього тиску.* Попри значний санкційний тиск, російська економіка демонструє певну стійкість, що проявляється у відновленні зростання ВВП з 2023 року. Це узгоджується з дослідженнями,

які вказують на ефективність адаптаційних механізмів та політики імпортозаміщення.

3. *Роль державного регулювання.* Високий рівень державної участі в економіці, особливо у системно важливих секторах, забезпечує стабільність у кризових умовах, але може обмежувати інноваційний розвиток та конкуренцію. Це підтверджує необхідність збалансованого підходу до державного втручання.

4. *Технологічні виклики.* Обмеження доступу до зарубіжних технологій створюють серйозні ризики для довгострокового розвитку, особливо в ІТ-секторі та високотехнологічних галузях. Це актуалізує питання розвитку власної технологічної бази та наукового потенціалу.

5. *Фінансова система як стабілізуючий фактор.* Банківська система, незважаючи на високу вразливість, зберігає системоутворюючу роль та забезпечує фінансову стабільність. Водночас потребує модернізації механізмів кредитування реального сектору економіки.

Таким чином, організаційно-економічний механізм Росії характеризується складною структурою з явним домінуванням ресурсного сектору, високим рівнем державного регулювання та значною адаптивністю до зовнішніх викликів. Водночас існують серйозні структурні дисбаланси та технологічні виклики, що потребують комплексного підходу до реформування економічної системи.

Висновки. У ході дослідження організаційно-економічного механізму Росії було визначено низку потенційних вразливих місць, які можуть істотно впливати на стабільність і розвиток економіки держави. По-перше, значна залежність федерального бюджету та Фонду національного добробуту від доходів енергетичного експорту робить економіку надмірно чутливою до коливань світових цін на нафту і газ. Будь-яке падіння цін або втрата ключових ринків внаслідок санкцій чи перенаправлення поставок може швидко обмежити фінансові можливості держави. По-друге, концентрація логістичних ланцюгів і зовнішньоторговельних маршрутів, зокрема

судноплавства й трубопроводів, виступає слабкою точкою через ризик блокад або ударів по інфраструктурі. Важливим фактором є й фінансова ізоляція росії, обмежений доступ до міжнародних платіжних систем та заморожування резервів, що становить значний ризик дефіциту зовнішнього фінансування.

Крім того, централізація корпоративного управління в держкорпораціях, їх тісні зв'язки з владою можуть призводити до неефективних інвестицій і слабкої адаптації до ринкових умов, поглиблюючи прокрастинацію структурних реформ. Висока імпортозалежність технологічної бази, особливо в оборонній і цивільній галузях, робить виробничі ланцюжки критично вразливим до санкційних обмежень. Соціальна нестабільність у регіонах, що виникає через кадрові дефіцити та скорочення трансфертів під час економічних шоків, також створює ризики для мобілізації ресурсів. Залежність від кількох “дружніх” юрисдикцій формує додаткові уразливості через можливі політичні зміни у партнерських країнах.

Найважливішими (критичними) вузлами механізму є енергетичні експортні канали, федеральний бюджет та Фонд національного добробуту, державні корпорації в стратегічних галузях, Центробанк, а також логістичні та зовнішньоторговельні маршрути. Їх стабільність і ефективність визначають здатність Росії підтримувати економічне зростання та національну безпеку.

Література

1. Стан економічного розвитку росії в умовах повномасштабної агресії проти України / М. Tkach та ін. *Journal of Scientific Papers "Social development and Security"*. 2025. Т. 15, № 4. С. 187-201. URL: <https://doi.org/10.33445/sds.2025.15.4.18> (дата звернення: 20.12.2025).

2. Gorodnichenko Y., Korhonen I., Ribakova E. Policy Insight 131: russian economy on war footing: a new reality financed by commodity exports. Paris & London : CEPR Press, 2024. 27 p. URL: <https://cepr.org/system/files/publication->

files/203674-

policy_insight_131_russian_economy_on_war_footing_a_new_reality_financed_b
y_commodity_exports.pdf.

3. Федірко Н. В., Гамкрелідзе К. Ю. Економічні санкції як інструмент протидії міжнаціональним конфліктам на прикладі російсько-української війни. *Збірник наукових праць "Вчені записки"*. 2023. № 30 (1). С. 129-145. http://doi.org/10.33111/vz_kneu.31.23.01.13.094.100 (дата звернення: 20.12.2025).

4. Russia's budget for 2025: war above all. *OSW Centre for Eastern Studies*. URL: <https://www.osw.waw.pl/en/publikacje/osw-commentary/2024-11-22/russias-budget-2025-war-above-all> (date of access: 15.01.2026).

5. The State Duma. *The State Duma*. URL: <http://duma.gov.ru/en/> (date of access: 15.12.2025).

6. Ministry of Finance of Russian Federation. *Ministry of Finance of Russian Federation*. URL: <https://minfin.gov.ru/en> (date of access: 15.12.2025).

7. Prokopenko, A. Is the kremlin overconfident about russia's economic stability? *Carnegie Endowment for International Peace*. URL: <https://carnegieendowment.org/research/2024/03/is-the-kremlin-overconfident-about-russias-economic-stability?lang=en> (date of access: 15.12.2025).

8. Russian foreign trade tracker. *Bruegel Datasets*. 2025. URL: <https://doi.org/10.64153/kqsq7578> (date of access: 15.01.2026).

9. Russia statistics on the development of Russia's economy, central government finances and money markets. *BOFIT Datasets*. 2025. URL: <https://www.bofit.fi/en/monitoring/statistics/russia-statistics/> (date of access: 15.12.2025).

10. Russia: Economic indicators, historic data & forecasts. *CEIC Datasets*. 2025. URL: <https://www.ceicdata.com/en/country/russia> (date of access: 15.12.2025).

11 Payments to Russia for fossil fuels. *CREA*. 2025. URL: <https://www.russiafossiltracker.com/> (date of access: 15.12.2025).

References

1. Tkach, M., Khomik, M., Tkach, I., Cherneha, T. and Drynov, D. (2025), “The State of Russia’s Economic Development in the Context of Full-Scale Aggression Against”, *Journal of scientific papers “Social Development And Security”* [Online]. vol. 15, no. 4, pp. 187–201. doi: 10.33445/sds.2025.15.4.18.
2. Gorodnichenko, Y., Korhonen, I. and Ribakova, E., (2024). Policy Insight 131: russian economy on war footing: a new reality financed by commodity exports, CEPR Policy Insights, vol. 131, CEPR Press, Paris & London, Available at: https://cepr.org/system/files/publication-files/203674-policy_insight_131_russian_economy_on_war_footing_a_new_reality_financed_by_commodity_exports.pdf (Accessed 15.12.2025).
3. Fedirko, N., and Drynov, D. (2023), “Economic sanctions as instrument of international conflicts on Russian-Ukrainian War Example”, *Journal of scientific papers “Vcheni zapisky”* [Online]. vol. 30, no. 1, pp. 129-145. doi.org/10.33111/vz_kneu.31.23.01.13.094.100.
4. OSW Centre for Eastern Studies (2025), “Russia’s budget for 2025: war above all”, [Online], available at: <https://www.osw.waw.pl/en/publikacje/osw-commentary/2024-11-22/russias-budget-2025-war-above-all> (Accessed 15.12.2025).
5. The State Duma (2025), available at: <http://duma.gov.ru/en/> (Accessed 15.12.2025).
6. Ministry of Finance of Russian Federation (2025), [Online], available at: <https://minfin.gov.ru/en> (Accessed 15.12.2025).
7. Carnegie Endowment for International Peace (2025), “Is the kremlin overconfident about russia’s economic stability?”, [Online], available at: <https://carnegieendowment.org/research/2024/03/is-the-kremlin-overconfident-about-russias-economic-stability?lang=en> (Accessed 15.12.2025).
8. Bruegel Datasets (2025), “Russian foreign trade tracker”, [Online], doi:10.64153/kqsq7578.

9. BOFIT Datasets (2025), “Russia statistics on the development of Russia’s economy, central government finances and money markets”, [Online], available at: <https://www.bofit.fi/en/monitoring/statistics/russia-statistics/> (Accessed 15.12.2025).

10. CEIC Datasets (2025), “Russia: Economic indicators, historic data & forecasts”, [Online], available at: <https://www.ceicdata.com/en/country/russia> (Accessed 15.12.2025).

11. CREA. Datasets (2025), “Payments to Russia for fossil fuels”, [Online], available at: <https://www.russiafossiltracker.com/> (Accessed 15.12.2025).

Стаття надійшла до редакції 15.01.2026 р.