

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292.

Ефективна економіка. 2022. № 12.

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2022.12.29>

УДК 339.542

Н. І. Болквадзе,

к. е. н, доцент кафедри міжнародних економічних відносин, Західноукраїнський національний університет

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-1253-5892>

О. Ф. Мигаль,

к. е. н, доцент кафедри міжнародних економічних відносин, Західноукраїнський національний університет

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0968-3608>

ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ INCOTERMS 2020: ЛОГІСТИЧНИЙ АСПЕКТ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ

N. Bolkvadze,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Economic Relation, West Ukrainian National University

O. Myhal,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Economic Relation, West Ukrainian National University

FEATURES OF APPLICATION OF INCOTERMS 2020: LOGISTICS ASPECT IN INTERNATIONAL BUSINESS

У статті досліджено нову редакцію базисних умов постачання Incoterms® 2020. Наведено основні пункти Incoterms®, які включаються у міжнародні контракти. Зазначено аспекти, що не входять в поле відповідальності Incoterms® під час укладання міжнародних контрактів купівлі-продажу. Надано рекомендації як підготувати компанію до

використання оновлених умов Incoterms® 2020. Перелічено, як внутрішні, так і зовнішні фактори бізнес-середовища, які потрібно враховувати під час обрання Incoterms® для здійснення міжнародної діяльності. Наведено етапи для здійснення перевірки відповідності обраних термінів Incoterms®. Запропоновано здійснювати перегляд базисних умов поставки Incoterms® частіше ніж раз на десятиліття, з огляду на впровадження логістики 4.0 та нових технологічних проривів (автоматизація транспорту, цифрова трансформація, роботизація, безпілотні транспортні засоби та штучний інтелект).

The article presents a research of the new edition of Incoterms® 2020. The main changes that have taken place in terms of delivery, insurance and the name of Incoterms® were described. The terms are updated every ten years, so it is necessary to study them. In order to make a transition to Incoterms®2020 many companies should consider some tips: identify Incoterms® that are often used; carry out a review of existing contracts; consider the option of using FCA instead of FOB (providing guidance to carriers on issuing bills of lading); check which year of Incoterms® publication is specified in the contract; increase the level of insurance coverage; enlarge cargo security for import and export; take control of the responsible party for loading and unloading during a delivery. The main points of Incoterms® included in international contracts (delivery, distribution of costs, and transfer of risks from the seller to the buyer) in accordance with Incoterms® conditions were given. The article specifies aspects that are not included in the scope of Incoterms® responsibility in international sales contracts.

There are many factors that can affect cost, risks, obligations, and documentary formalities of international transactions during the process of choosing Incoterms®. These factors can have a positive impact on a company's value chain and should be taken into account during decisions making process of using Incoterms®. In order to choose the correct Incoterms® terms, internal and external factors of the business environment that companies need to take into account during international activities were listed. Among them highlights the route of cargo transportation, terms of payment and documentary requirements, ability to

fulfil delivery obligations, type of cargo, practices of the company, cost of goods, international experience, company's financial resources, the distance of cargo transportation, risks in export/import country, the intensity of competition, regulations of destinations' country, features of customs clearance and bureaucracy. The steps for checking the compliance of selected Incoterms® terms were given. It is proposed to review the basic delivery terms of Incoterms® more often than once a decade. These propositions are grounded on the implementation of Logistics 4.0 and new technological breakthroughs: transport automation, digital transformation, robotics, unmanned vehicles, and artificial intelligence.

Ключові слова: міжнародна логістика, міжнародний бізнес, Incoterms®, міжнародні перевезення, міжнародний контракт, постачання товару.

Keywords: international logistics, international business, Incoterms®, international transportation, international contract, supply of goods.

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Міжнародний бізнес неможливий без укладення договорів купівлі-продажу, де одним із основних пунктів є умови торгівлі. Для запобігання проблем, що виникають через різне тлумачення торговельних термінів у різних країнах, галузях і секторах, рекомендується використовувати міжнародні комерційні умови – Incoterms®, видані Міжнародною торговою палатою. У процесі вибору Incoterms® для застосування в міжнародних контрактах необхідно враховувати багато факторів, які можуть вплинути на вартість, ризики, зобов'язання та документальні формальності міжнародних операцій. Саме тому, обрати правильні терміни Incoterms® часто вважається складним завданням, як через складність та неоднозначність самих термінів, так і через недостатність знань в цій галузі. Крім того, не відповідність умов торгівлі сучасним транспортним вимогам додатково збільшує ризики для компаній та ускладнює правильний вибір та застосування умов Incoterms®. Ця стаття спрямована на розширення розуміння теми, яка, на нашу думку, має велике значення для міжнародного

бізнесу, оскільки належне використання Incoterms® 2020 може бути ефективним інструментом для досягнення оптимального ефекту від здійснення міжнародної торгівлі.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. В наукових працях як вітчизняних, так і зарубіжних фахівців висвітлюються теоретичні питання та проблематика застосування термінів Incoterms®, вивчається їх вплив на формування ланцюгів поставок, умов торгівлі та ціноутворення в міжнародних контрактах купівлі-продажу. Суттєвих наукових здобутків у вирішенні зазначених питань досягли, зокрема, такі дослідники, як Козуб В. та Бестужева С. [1], Набок І. [2], Томпсон Б. [3], Гайдукевич А. та Пера Б. [4], Пілтц Б. [5], Дебаттіста К. [6], Гуухка Г. [7], Малфліт Дж. [8], Гіен Н., Лапорт Г. та Рой Дж. [9], Дурдаг К. та Деліпінар Г. [10], Петрова М., Крюгерова М. та Козел М. [11], Девіс Дж. та Фогт Дж. [12]. Проте, кількість наукових публікацій пов'язаних із даною проблематикою в Україні все ще досить обмежена, що свідчить про недооцінювання значення Incoterms® не лише серед практиків бізнесу, а й серед дослідників міжнародної торгівлі.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є виявлення особливостей застосування Incoterms® в міжнародному бізнесі та факторів які впливають на вибір термінів Incoterms® компаніями, що укладають міжнародні договори купівлі-продажу.

Виклад основного матеріалу дослідження. Сьогодні глобалізація та інтернаціоналізація суттєво впливає на процеси купівлі та продажу продукції у всьому світі. Міжнародна торгівля ускладнена багатьма чинниками, зокрема необхідністю знаходити оптимальні за ціною та водночас найшвидші способи доставки товару, визначати обов'язки, витрати та ризики кожної із сторін міжнародного контракту. Оскільки умови торгівлі повинні узгоджуватися з новими моделями бізнесу постає необхідність їх адаптації до мінливої комерційної та логістичної практики. Для полегшення імпортової та експортної торгівлі Міжнародна торговельна палата вперше у 1936 році впровадила Міжнародні комерційні умови (Incoterms®). Пізніше, в 1953 р., 1967 р., 1976 р., 1980 р., 1990 р., 2000 р., 2010 р. були внесені зміни та доповнення з метою

приведення цих правил у відповідність до існуючої на той час практики міжнародної торгівлі. Для того щоб відповідати новим викликам у глобальній торгівлі правила Incoterms® були ще раз переглянуті Міжнародною торговельною палатою, а 1 січня 2020 року набула чинності їх оновлена редакція.

Проте, компанії все ще можуть використовувати попередні версії Incoterms®, для цього потрібно в контрактах купівлі-продажу зазначити, на яку версію Incoterms® посилаються сторони договору. Якщо в контракті не вказується рік видання Incoterms® то слід вважати, що використовується найновіша редакція. Структура написання Incoterms®, яку слід використовувати в договорах: [Правило Incoterms®] [Названий порт/місце/точка] Incoterms® 2020 [3].

Для компанії, що має намір укласти міжнародний договір на продаж своєї продукції іноземному клієнту, важливо заздалегідь визначити умови продажу та поставки як частини стратегії експортної ціни на продукцію. Для цього компанії використовують Incoterms® 2020. Кожна умова Incoterms® позначається у кодифікованій формі (абревіатура торговельних термінів з трьох літер) (Табл. 1).

Таблиця 1. Перелік міжнародних правил Incoterms® 2020

Англomовна назва		Український переклад
<i>Правила для будь-якого виду або видів транспорту</i>		
EXW	Ex Works	Франко-завод
FCA	Free Carrier	Франко-перевізник
CPT	Carriage Paid To	Перевезення сплачено до
CIP	Carriage & Insurance Paid To	Перевезення та страхування сплачено до
DAP	Delivered at Place	Поставка в місці
DPU	Delivered at Place Unloaded	Поставка в місці із розвантаженням
DDP	Delivered Duty Paid	Поставка зі сплатою мита
<i>Правила морського/іншого водного транспорту</i>		
FAS	Free Alongside Ship	Франко вздовж борту судна
FOB	Free on Board	Франко-борт
CFR	Cost & Freight	Вартість і фрахт
CIF	Cost, Insurance & Freight	Вартість, страхування та фрахт

Джерело: сформовано на основі [13]

У попередніх версіях Incoterms® 1990 та Incoterms® 2000 умови були представлені відповідно до балансу зобов'язань між сторонами контракту та

розділені на чотири групи E, F, C, D [14]. Обов'язки продавця пов'язані з доставкою поступово збільшуються від групи E, F, C до групи D, тоді як відповідальність покупця відповідно зменшується (Табл. 2).

Таблиця 2. Опис основних умов груп Incoterms® 2020

Група	Основні умови
Група E (EXW)	Зобов'язує продавця надати товар у розпорядження покупця на території продавця в узгоджену дату або протягом узгодженого періоду часу. EXW вимагає від продавця упакувати та маркувати товар, але не завантажувати його на транспорт. Відповідальність за транспортування товару, а також формальності митного оформлення несе покупець
Група F (FCA, FAS, FOB)	Зобов'язує покупця нести вартість і ризики основного міжнародного перевезення. Проте продавець зобов'язаний доставити товар обраному покупцем перевізнику в певному місці доставки та здійснити митне оформлення для експорту за свій рахунок. Залежно від місця доставки у використаному F-терміні продавець також може бути зобов'язаний завантажити товар на транспортний засіб. Покупець повинен організувати та оплатити подальше транспортування (несучи ризик основного перевезення) та імпордне очищення в країну призначення
Група C (CFR, CIF, CPT, CIP)	продавець оплачує основне міжнародне перевезення, але не нести його ризики. Ризики переходять до покупця, як тільки товар передається перевізнику в місці доставки. На відміну від інших груп Інкотермс®, у разі застосування C-термінів місце поставки та передачі ризиків не збігається з місцем прийняття товару та передачі витрат від продавця до покупця (так звані двопунктові речення)
Група D (DAP, DPU, DDP)	продавець несе всі витрати та ризики, пов'язані з доставкою товару до зазначеного пункту доставки в країні призначення, де покупець зобов'язаний прийняти товар. Однак покупець залишається відповідальним за митне оформлення товарів для імпорту, за винятком пункту DDP, згідно з яким продавець повинен виконати всі формальності, пов'язані з митним оформленням імпортних товарів.

Джерело: сформовано на основі [1; 2; 3; 4; 13].

Загалом у правилах Incoterms® 2020 відбулось декілька ґрунтовних змін, а саме: 1) термін поставки DAT замінено на термін поставки DPU; 2) поставка товару на умовах термінів FCA, DAP, DPU і DDP можлива тепер із використанням власних транспортних засобів однієї зі сторін договору купівлі-продажу; 3) правила Incoterms® 2020 більш ґрунтовно визначають обов'язок дотримуватися будь-яких вимог безпеки перевезень; 4) передбачено різні рівні страхового покриття для термінів CIF і CIP; 5) надано можливість отримання від перевізника бортового коносаменту на умовах поставки терміну FCA [15].

Оскільки, Incoterms® оновлюються кожні десять років, то є необхідність вивчення цих нововведень та змін. Щоб компаніям перейти до використання Incoterms® 2020, варто взяти до уваги наступні поради: 1) визначити Incoterms®, які зазвичай використовуються; 2) здійснити аудит наявних контрактів; 3) якщо

компанія купує або продає за акредитивом, можливо розглянути варіант використання FCA замість FOB (включатиме надання вказівок перевізникам щодо видачі коносаментів); 4) перевірити рік видання Incoterms[®], на який посилаються обидві сторони в договорах купівлі-продажу; 5) підвищити рівень страхового покриття, щоб задовольнити нові вимоги СІР; 6) збільшити перевірку безпеки вантажу для імпорту та експорту; 7) перевірити, хто несе відповідальність за навантаження та розвантаження вантажу під час здійснення доставки [3].

Згідно з висновками Міжнародної торговельної палати, терміни Incoterms[®] використовуються в 90% усіх міжнародних договорах купівлі-продажу та стали поширеним міжнародним стандартом у веденні бізнесу [5]. Вони впливають на різні аспекти діяльності компаній: вибір постачальників, рівень продажів, юридичні та фінансові питання, ділові операції та навіть корпоративну стратегію. Однак, незважаючи на те, що багато підприємств уже тісно взаємодіють із правилами Incoterms[®] у своїй повсякденній діяльності, їхня сила часто недооцінюється [17]. Тому дуже важливо розширити знання про зміст і належне використання Incoterms[®]. Терміни Incoterms[®] слід сприймати не як зобов'язання, а як можливість покращити ефективність міжнародної угоди [4].

Incoterms[®] є чітким інструментом для визначення витрат та ризиків, пов'язаних із доставкою товарів у рамках операцій купівлі-продажу. Загалом використання Incoterms[®] стосується трьох важливих питань, які зазначаються у міжнародному контрактів купівлі-продажу товарів, а саме:

1) які завдання з доставки виконуватимуться імпортером та експортером (наприклад, хто організовує перевезення чи страхування товарів або хто готує товаросупровідні документи та ліцензії на експорт чи імпорт)?;

2) як будуть розподілені витрати на доставку між покупцем і продавцем?;

3) коли ризик переходить від продавця до покупця у відповідності до кожної з цих умов? [6].

Отож Інкотермс[®] точно визначає кілька елементів: зобов'язання продавця та покупця щодо доставки, передачу ризику між сторонами договору, розподіл

витрат між продавцем і покупцем та відповідальність за отримання транспортних документів. У кодифікованій формі вони передають багато інформації про те, як сторони договору збираються розподіляти певні ризики та відповідальність між собою, що відображає ділову практику в контрактах купівлі-продажу товарів [4].

Важливо зазначити на які аспекти під час складання міжнародного контракту купівлі-продажу продукції не розповсюджується Incoterms®:

- не враховує всі умови продажу;
- не ідентифікує товари, що продаються і їх договірну ціну;
- не вказує спосіб або терміни оплати, що узгоджені між продавцем або покупцем;
- не зазначає коли право власності на товар переходить від продавця до покупця;
- не вказує перелік документів, які повинен надати продавець покупцеві для полегшення процесу митного оформлення в країні покупця;
- не розглядає відповідальність за ненадання товару відповідно до договору купівлі-продажу або затримки доставки товару;
- не вказує механізм вирішення суперечок [16].

На практиці багато компаній стикаються з труднощами в правильному застосуванні Incoterms® і приймають невірні рішення, що може негативно вплинути на прибутковість угоди, а в деяких випадках навіть призвести до серйозних збитків для компанії. Важливо, щоб компанії застосовували міжнародні терміни Incoterms®, які максимально відповідають їхнім бізнес-операціям. Дуже часто компанії недооцінюють свій потенціал, неправильно використовують або занадто часто застосовують певні терміни Incoterms® [4]. Неправильне використання Incoterms® може негативно вплинути на оплату, графіки доставки та спричинити додаткові витрати; призвести до слабкого контролю запасів та в цілому залишити негативний досвід [7].

На вибір правил Incoterms® впливають ризики, вартість транспортування, країна призначення, час в дорозі, сам продукт і умови оплати, які також мають величезний вплив на міжнародну торгівлю. Правильне використання Incoterms®

підвищує економічну ефективність операцій і призводить до покращення фінансових показників компанії.

Терміни Incoterms® слід обирати враховуючи різноманітні змінні, внутрішні та зовнішні фактори бізнес-середовища (Рис. 1).

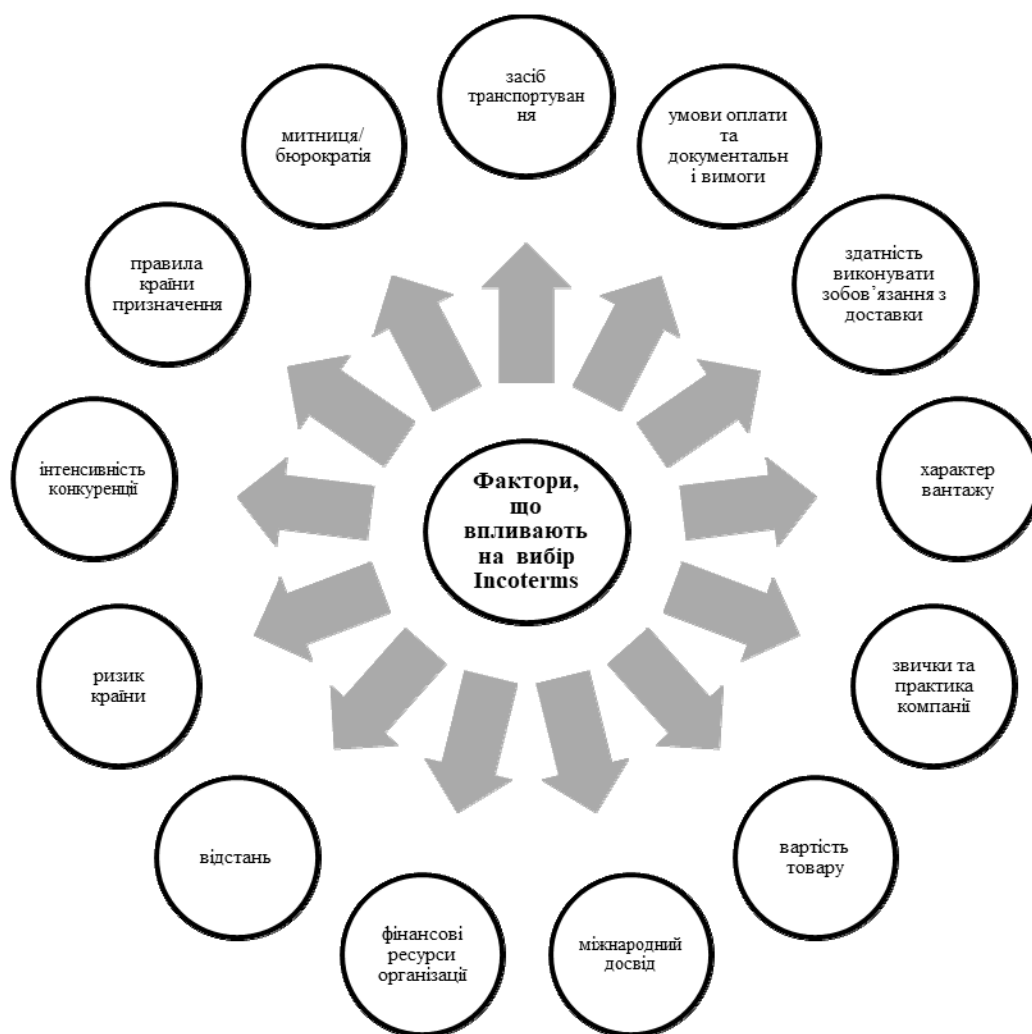


Рис. 1. Фактори, що впливають на вибір термінів Incoterms.

Джерело: сформовано авторами на основі [4; 8; 9]

Delloite у своєму звіті пропонують компаніям перевіряти певні етапи своєї діяльності щоб переконатися, що вони використовують найбільш відповідні терміни Incoterms® для досягнення максимальної ефективності від міжнародної торгівлі [17]: 1) правила Incoterms® повинні відповідати їх намірам (наприклад, морські терміни не повинні використовуватися для контейнерних мультимодальних перевезень); 2) Incoterms® повинні відповідати передбачуваній ролі сторони контракту в експорті та зобов'язанням, що випливають із цього; 3) під час використання програмного забезпечення, компанія повинна гарантувати, що програмні рішення налаштовані відповідно

до правил Incoterms[®] і підтримують вимоги до їх обробки; 4) вибір Incoterms[®] повинен відповідати цілям бухгалтерського обліку та виставлення рахунків; 5) компанія повинна запровадити або переглянути схеми розрахунку продажів і закупівель на основі Incoterms[®].

Вчені А. Гайдукевич та Б. Пера у своєму дослідженні умов торгівлі організацій, які працюють на польському ринку та беруть участь у зовнішній торгівлі стверджують, що компанії віддають перевагу укладанню угод за Incoterms[®], які потребують мінімальних зусиль (EXW при експорті та DAP при імпорті) і не вимагають виконання додаткових зобов'язань та/або додаткових ризиків [4]. Висновки їх дослідження показали, що правові норми на зовнішніх ринках і географічна відстань були зовнішніми факторами, які мали найбільший вплив на прийняття рішень компаніями щодо термінів Incoterms[®].

Серед внутрішніх визначальних факторів на вибір Інкотермс[®] найбільше вплинули витрати на транспортування. Той факт, що більшість компаній не розглядає внутрішню та зовнішню конкуренцію як фактор, який сильно впливає на їхні рішення щодо Incoterms[®], може свідчити про те, що використання Incoterms[®] як стратегічного інструменту для створення конкурентної переваги часто недооцінюється. Крім того, багато компаній зосереджуються переважно на вартості транспортування, але не бачать зв'язку між Incoterms[®] та умовами оплати чи іншими фінансовими аспектами транзакції [4].

З трансформацією логістичної діяльності та збільшення її ваги в міжнародній торгівлі відносини між двома основними учасниками міжнародної торгівлі (експортером та імпортером) продовжуватимуть змінюватися [10]. Експерти з логістики погоджуються, що в найближчому майбутньому логістикою керуватимуть нові технології, такі як автоматизація транспорту, цифрова трансформація, роботизація, безпілотні транспортні засоби та штучний інтелект [10; 11; 12].

Так, настання ери логістики 4.0 і впровадження нових технологій змінили не тільки кількість умов Incoterms[®], а також їх використання у міжнародній торгівлі. Термін FOB, який раніше обирали для морських перевезень, став використовуватися для всіх видів перевезень через розширення комбінованих

транспортних послуг логістичними компаніями. Зокрема, в турецьких компаніях, якщо не зазначено інше, найбільш поширеним терміном в експортних операціях став FOB, а під час імпорту операцій – CIF [10].

Незважаючи на нещодавній перегляд правил Інкотермс, деякі дослідники вважають, що потрібно переглянути терміни в бік їх спрощення. Так, Дж. Девіс і Дж. Фогт [12] після аналізу нової версії умов Incoterms® 2020 дійшли висновку, що в багатьох випадках правила залишаються неоднозначними. Вони пропонують скоротити кількість правил до трьох замість одинадцяти та покращити визначення понять таких як «упаковка», «маркування», «повідомлення» та «документи на доставку». Вони також зазначають необхідність узгодження між собою форм оплати (акредитив) та умов Incoterms®.

Загалом перегляд правил Incoterms® один раз на десятиліття, на нашу думку, є недостатнім, а з точки зору розвитку технологічного прогресу навіть дещо запізненим. Саме тому переглядати правила Incoterms® необхідно частіше, але дотримуватися принципів прозорості, простоти, конкретності та актуальності.

Деякі науковці вважають, що найбільш значних змін терміни Incoterms® зазнають у 2040 році [10; 11], оскільки їх доведеться адаптувати до нових видів транспорту, наприклад дронів, або ж до перенесення деяких логістичних операцій у віртуальне середовище, розвитку технології блокчейн та нових методів оплати.

Висновки та перспективи подальших розвідок у даному напрямі. У міжнародній діяльності компанії вміння правильно обрати Incoterms® є фундаментальним фактором, який значною мірою сприяє експортному успіху. Терміни Incoterms® також є одними із ключових питань у переговорах щодо міжнародних договорів купівлі-продажу. Тобто знання та розуміння Incoterms® має вирішальне значення в міжнародній торгівлі. Вибір Incoterms® часто є складним завданням через значні змінні фактори та недостатні знання в цій галузі. Використання Incoterms® компаніями дає можливість підвищити ефективність міжнародної угоди та оптимізувати внутрішні процеси.

У подальших наукових пошуках варто приділити увагу вивченню впливу термінів Incoterms® на скорочення логістичних витрат різних галузей, а також дослідити яким чином використання термінів Incoterms® у міжнародних договорах купівлі-продажу зможе оптимізувати прибуток малих і середніх підприємств на вітчизняному ринку.

Література

1. Козуб В., Бестужева С. Оптимізація умов зовнішньоекономічного контракту з використанням міжнародних комерційних термінів Incoterms. *Економіка та суспільство*. 2022. №37. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-46> (дата звернення 10.12.2022)
2. Набок І., Григор'єва І. Застосування правил Інкотермс 2020 на ринку зернової продукції. *Інфраструктура ринку*. 2019. Вип. 38. С. 33-39. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct38-6> (дата звернення 11.12.2022).
3. Thompson B. Incoterms® 2020 Explained – The Complete Guide. 2020. URL: <https://incodocs.com/blog/incoterms-2020-explained-the-complete-guide/> (дата звернення 12.12.2022).
4. Hajdukiewicz A., Pera B. Factors affecting the choice of Incoterms: The case of companies operating in Poland. *International Entrepreneurship Review*. 2021. Vol. 7. pp. 35-50. DOI: <https://doi.org/10.15678/IER.2021.0704.03> (дата звернення 11.12.2022).
5. Piltz B. Incoterms® 2020. *Revija Kopaoničke Škole Prirodnog Prava*. 2020. №. 1. С. 9-28. URL: https://www.researchgate.net/publication/341886364_IncotermR_2020 (дата звернення 11.12.2022).
6. Debattista C. Incoterms® 2020 Introduction. Paris: International Chamber Of Commerce. 2020. URL: <https://iccwbo.org/publication/incoterms-2020-introduction>. (дата звернення 9.12.2022).
7. Huuhka H. Effective Use of Incoterms in the Case Company. Satakunta University of Applied Sciences. 2019. URL: https://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/160438/Henni_Huuhka.pdf.pdf?sequence=1&isAllowed=y (дата звернення 5.12.2022).

8. Malfliet J. Incoterms 2010 and the mode of transport: how to choose the right term. *Management Challenges in the 21st Century: Transport and Logistics: Opportunity for Slovakia in the Era of Knowledge Economy*, Bratislava, Slovakia: City University of Seattle Bratislava. 2011. pp. 163-179.

9. Hien N., Laporte G., Roy J. Business Environment Factors, Incoterms Selection and Export Performance. *Operations and Supply Chain Management: An International Journal*. 2009. Vol. 2. pp. 63-78.

10. Durdağ C., Delipinar G. The past, today and future of Incoterms in international delivery: A review on the innovations in logistics. *Journal of Economics Library*. 2020. Vol. 7(4), pp. 201-207.

11. Petrová M., Krügerová M., Koziel M. Incoterms – history and future development. *Conference: Liberec Economic Forum 2021*. URL: https://www.researchgate.net/publication/355585166_INCOTERMS_-_history_and_future_development (дата звернення 5.12.2022).

12. Davis J., Vogt J. Incoterms[®] 2020 and missed opportunities for the next version. *International Journal of Logistics Research and Applications*. 2021. С. 1263-1286, DOI: <https://doi.org/10.1080/13675567.2021.1897974> (дата звернення 5.12.2022).

13. Офіційний сайт Incoterms[®] 2020 в Україні. Терміни Incoterms[®] 2020. URL: <https://incoterms2020.com.ua/> (дата звернення 5.12.2022).

14. Офіційний сайт ShipHub. International transport rules Incoterms 2020. URL: <https://www.shiphub.pl/incoterms> (дата звернення 6.12.2022).

15. Танцюра Ю. INCOTERMS 2020: що змінилося? Юридична газета Онлайн. URL: <https://yur-gazeta.com/publications/practice/inshe/incoterms-2020-shcho-zminilosya.html> (дата звернення 5.12.2022).

16. Офіційний сайт Адміністрації міжнародної торгівлі. Know Your Incoterms. URL: <https://www.trade.gov/know-your-incoterms> (дата звернення 6.12.2022).

17. Офіційний сайт Deloitte. Incoterms[®] 2020 – The hidden champions of efficiency. Your guide to improving business performance across the entire value and supply chain. URL: <https://www2.deloitte.com/de/de/pages/consumer-business/articles/incoterms-2020-white-paper.html> (дата звернення 5.12.2022).

References

1. Kozub, V. and Bestuzheva, S. (2022), "Optimization of terms of foreign economic contract using Incoterms international commercial terms", *Ekonomika ta suspil'stvo*, [Online], vol. 37, available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-46> (Accessed 10 Dec 2022).
2. Nabok, I. and Hryhor'yeva, I. (2019), "Application of Incoterms 2020 rules on the grain products market", *Infrastruktura rynku*, [Online], Vol. 38, pp.33-39, available at: <https://doi.org/10.32843/infrastruct38-6> (Accessed 11 Dec 2022).
3. Thompson, B. (2020), "Incoterms[®] 2020 Explained – The Complete Guide", available at: <https://incodocs.com/blog/incoterms-2020-explained-the-complete-guide/> (Accessed 12 Dec 2022).
4. Hajdukiewicz, A. and Pera, B. (2021), "Factors affecting the choice of Incoterms: The case of companies operating in Poland", *International Entrepreneurship Review*, [Online], Vol. 7, pp. 35-50, available at: <https://doi.org/10.15678/IER.2021.0704.03> (Accessed 11 Dec 2022).
5. Piltz, B. (2020), "Incoterms[®] 2020", *Revija Kopaoničke Škole Prirodnog Prava*, [Online], Vol. 1, pp.9-28, available at: https://www.researchgate.net/publication/341886364_IncotermsR_2020 (Accessed 11 Dec 2022).
6. Debattista, C. (2020), "Incoterms[®] 2020. Introduction", International Chamber Of Commerce, Paris, [Online], available at: <https://iccwbo.org/publication/incoterms-2020-introduction>. (Accessed 9 Dec 2022).
7. Huuhka, H. (2019), "Effective Use of Incoterms in the Case Company", Satakunta University of Applied Sciences, [Online], available at: https://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/160438/Henni_Huuhka.pdf.pdf?sequence=1&isAllowed=y (Accessed 5 Dec 2022).
8. Malfliet, J. (2011), "Incoterms 2010 and the mode of transport: how to choose the right term", *Management Challenges in the 21st Century: Transport and Logistics: Opportunity for Slovakia in the Era of Knowledge Economy*, City University of Seattle Bratislava, Bratislava, Slovakia, pp. 163-179.
9. Hien, N., Laporte, G., and Roy, J. (2009), "Business Environment Factors,

Incoterms Selection and Export Performance”, *Operations and Supply Chain Management: An International Journal*, Vol. 2, pp. 63-78.

10. Durdağ, C. and Delipinar, G. (2020), “The past, today and future of Incoterms in international delivery: A review on the innovations in logistics.”, *Journal of Economics Library*. Vol. 7(4), pp. 201-207.

11. Petrová, M. Krügerová, M. and Kozieł, M. (2021), “Incoterms – history and future development”, *Conference: Liberec Economic Forum 2021*, [Online], available at: https://www.researchgate.net/publication/355585166_INCOTERMS_-_history_and_future_development (Accessed 5 Dec 2022).

12. Davis, J. and Vogt, J. (2021), “Incoterms® 2020 and missed opportunities for the next version”, *International Journal of Logistics Research and Applications*, [Online], pp. 1263-1286, available at: <https://doi.org/10.1080/13675567.2021.1897974> (Accessed 5 Dec 2022).

13. The official site of Incoterms® 2020 in Ukraine (2020), “Terms of Incoterms® 2020”, available at: <https://incoterms2020.com.ua/> (Accessed 5 Dec 2022).

14. The official site of ShipHub (2020), “International transport rules. Incoterms 2020” available at: <https://www.shiphub.pl/incoterms> (Accessed 6 Dec 2022).

15. Tantsyura, Y. (2020), “Incoterms 2020: what has changed?”, *Yurydychna hazeta Onlayn*, available at: <https://yur-gazeta.com/publications/practice/inshe/incoterms-2020-shcho-zminilosya.html> (Accessed 5 Dec 2022).

16. Official Website of the International Trade Administration (2021), “Know Your Incoterms”, available at: <https://www.trade.gov/know-your-incoterms> (Accessed 6 Dec 2022).

17. Deloitte (2020). “Incoterms® 2020 – The hidden champions of efficiency. Your guide to improving business performance across the entire value and supply chain”, available at: <https://www2.deloitte.com/de/de/pages/consumer-business/articles/incoterms-2020-white-paper.html> (Accessed 5 Dec 2022).

Стаття надійшла до редакції 18.12.2022 р.