

І. В. Грановська,
к. е. н., доцент кафедри фінансів, Університет Григорія Сковороди в Переяславі
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-4270-5001>
Д. В. Буторін,
аспірант, Університет Григорія Сковороди в Переяславі
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3451-5067>
О. С. Грановський,
аспірант, Університет Григорія Сковороди в Переяславі
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0009-7416-0713>

DOI: 10.32702/2306-6814.2026.10.429

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ФІНАНСОВОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ: ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ СТІЙКОСТІ В КРИЗОВИХ УМОВАХ

I. Hranovska,
PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of the Finance, Hryhorii Skovoroda
University in Pereiaslav
D. Butorin,
Postgraduate student, Hryhorii Skovoroda University in Pereiaslav
O. Hranovskyi,
Postgraduate student, Hryhorii Skovoroda University in Pereiaslav

DIGITAL TRANSFORMATION OF FINANCIAL GOVERNANCE IN UKRAINE:
ENHANCING RESILIENCE IN CRISIS CONDITIONS

У статті досліджено теоретичні та практичні засади цифровізації фінансового менеджменту та фінансової політики в умовах кризових викликів. Мета дослідження полягає у розробленні системного підходу до підвищення стійкості фінансового менеджменту та фінансової політики в умовах цифрової трансформації економіки. Методика дослідження ґрунтується на використанні системного, порівняльного та аналітичного підходів, узагальненні наукових праць і моделюванні інтегрованої структури цифрової підтримки фінансових рішень. Отримані результати дослідження полягають у формуванні інтегрованої моделі цифровізації фінансового менеджменту, що поєднує прогнозування ризиків, антикризові інструменти та адаптивне управління фінансовими процесами. Практична значущість результатів полягає у можливості використання запропонованої моделі для підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами та забезпечення фінансової стійкості підприємств і держави.

The article explores conceptual and practical aspects of introducing digital technologies into financial management and financial policy development in Ukraine under conditions of heightened economic uncertainty, military threats, and recurring crisis processes. It is argued that the transition toward digital financial systems serves as a critical factor in strengthening the stability of economic

structures, since it improves the speed of information processing, enhances the transparency of financial operations, and supports more rational allocation of limited financial resources during periods of instability. The purpose of this research is to substantiate a comprehensive framework aimed at increasing the adaptability and sustainability of financial management and financial policy within the environment of ongoing digital transformation and intensifying crisis pressures.

The research methodology is based on the application of integrated scientific approaches, including systemic analysis, comparison of existing models, structural and logical reasoning, and analytical synthesis. In addition, the study relies on the examination and consolidation of scholarly contributions from national and international researchers in the areas of crisis regulation and financial digitalization. Elements of conceptual modeling were also used to outline a unified digital environment for supporting financial decision-making processes, which enabled a deeper understanding of how financial management systems evolve under unstable economic conditions.

The findings highlight the primary technological directions shaping modern financial management systems. Among the most influential tools are enterprise resource planning platforms, large-scale data processing technologies, artificial intelligence solutions, machine learning algorithms, cloud-based infrastructures, business analytics systems, and automated process management technologies. The research demonstrates that coordinated implementation of these solutions facilitates the development of an advanced financial management framework focused on risk identification, timely crisis response, and flexible decision-making strategies.

The practical relevance of the research results lies in their potential use for modernizing financial governance mechanisms during periods of economic turbulence. The proposed approaches contribute to more efficient management of financial resources, cost reduction, and the maintenance of long-term financial stability of organizations and public institutions. Particular emphasis is placed on the importance of digital transformation as a foundation for creating responsive and adaptable financial policy capable of addressing rapidly changing external and internal economic conditions.

Ключові слова: цифровізація, фінансовий менеджмент, фінансова політика, цифровізація фінансового сектору.

Key words: digital transformation, financial management, financial policy, financial system resilience, crisis management.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ В ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЗВ'ЯЗОК ІЗ НАЙВАЖЛИВІШИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

У сучасних умовах глобальної економічної нестабільності, що супроводжується регулярними фінансовими та соціально-економічними потрясіннями, фінансовий менеджмент набуває особливого значення як ключовий інструмент забезпечення стійкості підприємств і державних фінансових систем. Важливою умовою ефективного функціонування є здатність фінансової політики швидко адаптуватися до кризових викликів, що дозволяє не лише мінімізувати втрати, а й створювати передумови для подальшого розвитку економічних суб'єктів. Водночас недостатній рівень дослідження процесів цифрової трансформації фінансового менеджменту, особливо в умовах української економіки, спричиняє розрив між теоретичними підходами та практичними потребами управління фінансовими ресурсами.

У періоди економічних спадів і системних криз особливої ваги набуває ефективне використання фінансових ресурсів, що потребує впровадження інноваційних та цифрових інструментів управління. Разом із тим відсутність комплексної системи цифровізації фінансового менеджменту та фінансової політики обмежує можли-

вості швидкого реагування на невизначеність і підвищує ризики фінансової нестабільності. Саме тому проблема формування сучасних цифрових механізмів управління фінансами, здатних забезпечити оперативність прийняття рішень і підвищення ефективності фінансових процесів, є надзвичайно актуальною для держави, бізнесу та наукової спільноти.

У цьому контексті перспективним напрямом досліджень є розроблення системного підходу до цифровізації фінансового менеджменту, що передбачає інтеграцію інструментів прогнозування ризиків, застосування сучасних антикризових технологій і створення адаптивних механізмів підтримки фінансових рішень. Для України це означає не лише реагування на кризові явища, а й формування проактивної фінансової політики, яка сприятиме підвищенню стійкості економіки, її адаптації до зовнішніх викликів і зміцненню конкурентоспроможності в умовах тривалої нестабільності.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Питання розвитку фінансового менеджменту в умовах кризових явищ і цифрових перетворень перебувають у центрі уваги сучасних наукових досліджень. Зокрема, проблеми підвищення результативності фінансо-

вого управління за умов нестабільності досліджуються у працях Н. В. Лагодієнко [7], тоді як специфіку організації фінансової діяльності підприємств у період воєнних викликів розкриває Ю. Ніколичук [8]. Значний внесок у вивчення процесів цифровізації фінансової сфери зробили О. Бадяєв [2], Н. Давиденко [5], а також М. Галькевич, Т. Гуренко і А. Андрійчук [4], які акцентують увагу на зростанні ролі цифрових інструментів у підвищенні якості управління фінансовими ресурсами. Водночас питання формування стратегічних засад зміцнення фінансової стійкості підприємств у нестабільному середовищі висвітлено в дослідженнях Ю. В. Шушкової та Є. І. Парфенюк [11], що підкреслює необхідність використання комплексних підходів до управління фінансами в сучасних умовах.

ФОРМУВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Основною метою даного дослідження є обґрунтування та розроблення цілісного підходу до посилення стабільності фінансового менеджменту й удосконалення фінансової політики підприємств у періоди кризових змін.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

На сьогодні, українська фінансова система стикає із постійними трансформаційними процесами. Зокрема, діджиталізація фінансового менеджменту та фінансової політики постає ключовим інструментом підвищення стійкості підприємств та державних інститутів у кризових умовах.

В умовах сьогодення, трансформації, перш за все, концентруються на формуванні нової моделі керівництва фінансовим ринком базуючись на аналітиці великого обсягу даних, автоматизації та оцифруванні управлінських процесів, а також інтеграції інформаційно-аналітичних систем у діяльність господарюючих суб'єктів.

При цьому, актуальним питанням залишається цифровізація фінансової політики внаслідок мінливого економічного простору, який характеризується високим ступенем ризику, обмеженою кількістю наявних фінансових ресурсів та потребою у швидкому пристосуванні до викликів глобального середовища. За таких умов, доцільним буде залучення діджиталізованих інструментів, які сприятимуть посиленню відкритості та точності фінансових операцій, зниженню імовірності помилок та створенню ефективного комплексу контролю.

Зауважимо, що цифровізація фінансового менеджменту та фінансової політики в Україні є поступовим процесом, який бере свій початок від оцифрування, автоматизації та переходить в етап інтеграції цифрових рішень у бізнес-процеси та повною

зміною бізнес-моделі [5].

Цифровізація фінансового менеджменту є важливим чинником зміцнення фінансової стійкості підприємств у періоди економічної нестабільності, оскільки впровадження інтегрованих цифрових систем підвищує швидкість прийняття рішень, прозорість фінансових потоків і здатність реагувати на кризові виклики. Використання сучасних технологій, зокрема штучного інтелекту, Big Data, хмарних сервісів та автоматизованих процесів, сприяє підвищенню точності фінансового планування, оптимізації витрат і зменшенню ризиків [9].

Важливу роль у цьому процесі відіграють ERP-системи та хмарні рішення, які забезпечують централізований облік даних і доступ до інформації в режимі реального часу, що особливо актуально для підприємств, які функціонують в умовах нестабільного середовища [8].

Крім того, використання аналітичних інструментів і систем бізнес-аналітики дозволяє перетворювати великі обсяги фінансових даних у зрозумілі показники, що підвищує обґрунтованість управлінських рішень і ефективність прогнозування фінансових результатів [3].

У контексті державної фінансової політики цифрові технології також забезпечують розвиток електронних платіжних систем, онлайн-банкінгу та електронного документообігу, що підвищує прозорість фінансових операцій та рівень довіри до фінансової системи.

Залучення цифрових рішень у систему фінансового менеджменту та фінансової політики дає змогу підвищити ефективність управління фінансовими ресурсами та визначити нові вектори для забезпечення стабільного функціонування економіки у кризових умовах сьогодення [6].

У цьому контексті, доречно виокремити ключові переваги цифрової трансформації фінансового менеджменту та фінансової політики, які визначають їх роль для поліпшення стійкості фінансової політики в умовах кризи (рис. 1).

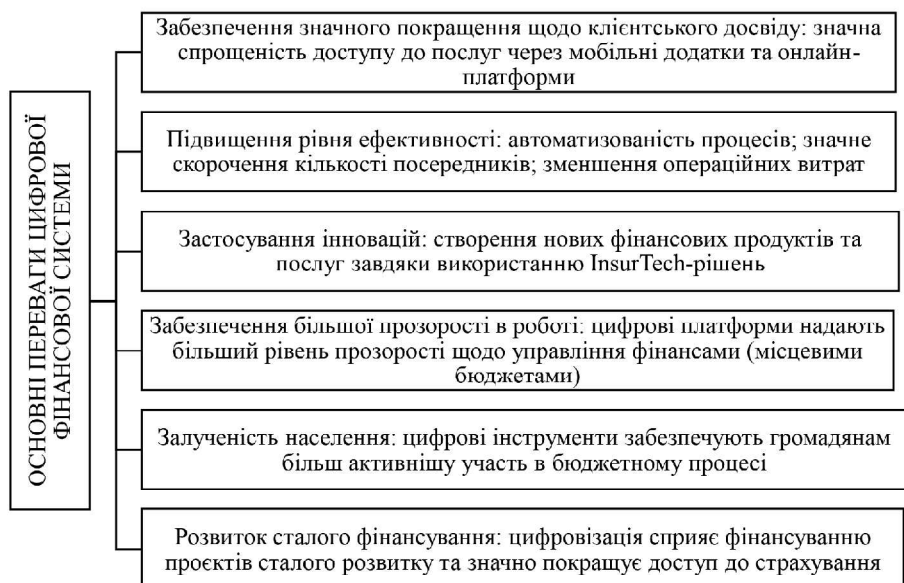


Рис. 1. Ключові переваги цифрової трансформації фінансової системи в умовах кризи

Джерело: складено автором на основі [2].

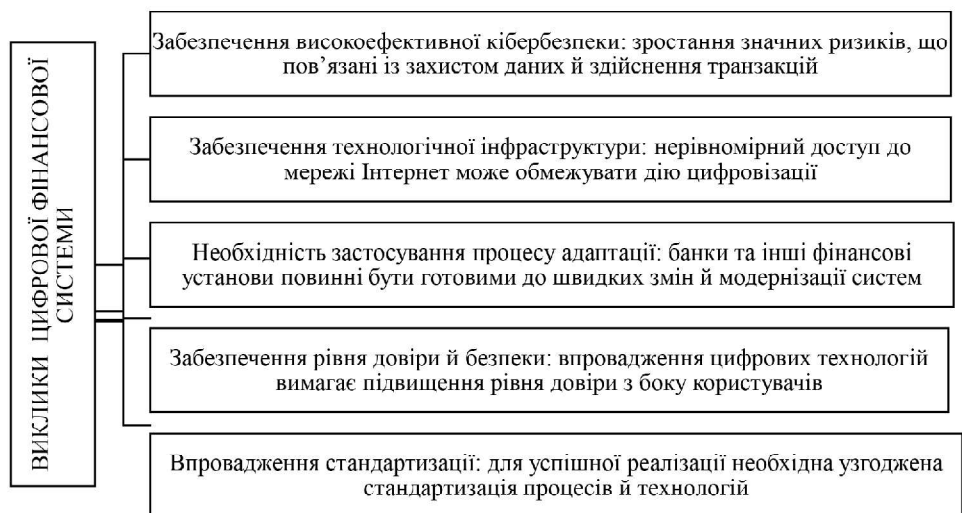


Рис. 2. Виклики цифрової трансформації фінансової системи в умовах кризи

Джерело: складено автором на основі [2].

Зауважимо, що попри наявність позитивних переваг від впровадження цифрових інновацій існує ряд викликів, які наочно відображено на рис. 2.

У період нестабільного розвитку економіки особливого значення набуває впровадження цифрових технологій у систему фінансового управління та формування фінансової політики. Зростання впливу зовнішніх і внутрішніх ризиків, серед яких економічні кризи, воєнні фактори та фінансова невизначеність, зумовлює необхідність використання сучасних технологічних рішень для забезпечення безперервності фінансових процесів. Використання цифрових інструментів дає змогу підвищити якість управління фінансовими ресурсами, а також створює умови для формування більш динамічної фінансової політики, здатної швидко реагувати на зміну економічної ситуації.

На рис. 3 можемо схематично представити основні категорії цифрових технологій, які найбільш суттєво впливають на рівень фінансової стійкості як підприємств, так і державних фінансових структур.

Результати дослідження, представлені на рис. 3, свідчать про те, що найбільш вагомий вплив на рівень фінансової стабільності мають сучасні інтегровані системи управління ресурсами разом із цифровими аналітичними рішеннями. Їх застосування сприяє формуванню централізованої інформаційної бази, яка забезпечує узгодженість планування фінансової діяльності та підсилює контроль за рухом фінансових ресурсів.

Узагальнення наукових напрацювань дозволяє зробити висновок, що активне впровадження цифрових рішень поступово формує іншу модель організації фінансового менеджменту, де ключове місце займають автоматизовані операції, аналітична підтримка процесу прийняття рішень і поєднання різних інформаційних потоків у межах єдиної системи управління [4]. Такі зміни позитивно впливають на точність фінансових прогнозів, дають можливість скоротити час на аналіз інформації та зменшити імовірність фінансових ризиків. Водночас результативність цифрових нововведень значною мірою за-

ERP-системи	• Інтеграція фінансових процесів • Підвищення контролю за витратами
BI-аналітика	• Аналіз фінансових даних • Підвищення точності прогнозування
Хмарні технології	• Зберігання та обробка даних • Забезпечення безперервності роботи
FinTech-платформи	• Управління платежами • Скорочення фінансових витрат
Автоматизовані системи бюджетування	• Планування ресурсів • Зменшення ризиків дефіциту коштів

Рис. 3. Основні цифрові інструменти фінансового менеджменту в умовах криз

Джерело: складено автором на основі [3].

лежить від технологічної підготовленості підприємств і рівня компетентності працівників, які працюють із новими системами.

В умовах тривалих кризових процесів змінюється саме розуміння ролі фінансового менеджменту, що вимагає його адаптації до нових викликів. Якщо у періоди економічної стабільності основна увага приділяється підвищенню прибутковості, ефективного розподілу фінансових ресурсів і зростанню вартості бізнесу, то за наявності кризових явищ пріоритети зміщуються у напрямі збереження фінансової стійкості. Саме складні економічні умови стимулюють пошук нових методів управління, серед яких особливого значення набувають підтримання ліквідності, ефективне регулювання грошових потоків, скорочення витрат та формування фінансових резервів, необхідних для забезпечення стабільної діяльності підприємств і економіки загалом.

У зв'язку з цим спостерігається поступова зміна традиційних підходів до фінансового управління на більш гнучкі антикризові механізми, які передбачають швидке реагування на зміни зовнішнього середовища та врахування факторів невизначеності. Така трансформація є природною відповіддю на зростання рівня ризиків і нестабільності, що супроводжують сучасну економічну діяльність.

Паралельно трансформується і фінансова політика, яка поступово відходить від жорстких регламентованих схем і набуває більш адаптивного характеру. У кризові періоди її основні орієнтири пов'язані з підтриманням стабільності бюджетних показників, зменшенням негативних наслідків економічних коливань, стимулюванням інвестиційної активності та запобіганням фінансовим втратам. Важливою умовою ефективності фінансової політики є її узгодженість із процесами цифровізації, що забезпечує відкритість фінансових операцій, підсилює контрольні механізми та сприяє більш оперативному ухваленню управлінських рішень [1].

Нині, наша держава стикається зі своєрідним симбіозом викликів та можливостей зумовлених цифровою трансформацією фінансового сектору, зокрема у період військового конфлікту. Серед них можемо виокремити такі як [11]:

- посилення результативності та відкритості даних, адже цифрові рішення дають можливість рціонально управляти процесами відновлення охоплюючи моніторингові системи, аналізу даних та розподілу ресурсів. Крім того, цифрові рішення сприяють залученню необхідної фінансової підтримки посилюючи стабільність економіки;

- економічне зростання та відновлення внаслідок того, що цифрові процеси здійснюють суттєвий вплив на повоєнний розвиток регіонів створюючи ресурси для соціально-економічного зростання;

- поліпшення доступу до фінпослуг шляхом впровадження проекту мультишерингу, що істотно полугшує процесу обміну документацією, прискорюючи формальні процеси;

- процеси євроінтеграції, що передбачають узгодження із європейськими стандартами та участь в

ініціативах Європейського Союзу з метою розширення зони інтеграції та доступу до фінансових ресурсів.

Попри значні досягнення наша держава знаходиться на стику із певними труднощами, зокрема такими як-от [8]:

- вплив військового вторгнення, яке створили численні перешкоди для інтеграції цифрових інструментів у фінансову систему внаслідок руйнування інфраструктури;

- цифровий розрив внаслідок не високого рівня обізнаності суспільства та кадрів, що спричинює нерівномірності;

- кібезбезпека є однією із слабких ланок сьогодення для впровадження цифрових технологій внаслідок активного поширення кіберзлочинів за останні роки;

- низький рівень людського капіталу зумовлений нестачею кваліфікованих працівників, різкого погіршення демографічного стану, що є перешкодою як для підприємств, так і для державних інституцій;

- неузгодженість рівня розвитку інформаційних технологій у різних галузях та існування типових платформ;

- неналежне управління даними внаслідок не своєчасного оновлення, що унеможлиблює їх компіляцію та форматування у реальному часі;

- проблеми із нормативно-правовим врегулюванням прав інтелектуальної власності у цифровій галузі;

- фінансові обмеження спричинені нестачею фінансування цифрових ініціатив, які здійснюються у більшій мірі за рахунок міжнародних інвестицій.

Таким чином, війна, хоча й прискорила цифрову трансформацію та продемонструвала стійкість, водночас створює виклики, такі як зростання кібератак та фінансові обмеження.

На сьогодні, цифровізація формує абсолютно новий простір для підприємства та державних інституцій розширюючи доступ до ринку капіталу, сприяє розвитку та поширенню фінансових новацій, посилює швидкість обробки даних.

Крім того, необхідним є визначення внутрішніх проблем національної економіки, які мають чималий вплив на ефективність фінансової системи у поєднанні із викликами зовнішнього середовища. Серед них такі як [8]:

- інституційна нестабільність,

- нерівномірності в економіці,

- обмеженість інвестиційної привабливості та ресурсів на розвиток;

- низький рівень розвитку фінансового сектору.

За таких умов актуалізується потреба у формуванні дієвого інструментарію спрямованого на стабілізацію та розвиток фінансового менеджменту і фінансової політики загалом.

У цьому контексті, першочерговим завданням є формування дієвого системного підходу, який інтегрувати ми декілька взаємопов'язаних між собою компонентів. Модель забезпечення фінансової стійкості в умовах цифровізації фінансового менеджменту та фінансової політики складають 3 взаємопов'язані блоки: прогнозування ризиків, застосуван-

Прогнозування ризиків	Антикризові інструменти	Адаптивна підтримка фінансових рішень
- Моніторинг макроекономічних та галузевих показників - Оцінка ймовірності кризових сценаріїв - Використання цифрових інструментів прогнозування	- Фінансове планування та реструктуризація боргу - Оптимізація витрат та пошук резервів - Залучення зовнішнього фінансування	- Гнучке бюджетування - Впровадження IT-рішень для фінансового менеджменту - Сценарне планування та stress-testing

Рис. 4. Модель забезпечення фінансової стійкості в умовах цифровізації фінансового менеджменту та фінансової політики

Джерело: складено автором на основі [7].

Таблиця 1. Інтегрована модель цифрової підтримки фінансового менеджменту та фінансової політики в умовах кризи

Блок	Основні складові	Цифрові інструменти для реалізації	Вплив на фінансову політику
Прогнозування ризиків	Моніторинг макроекономічних та галузевих показників	BI-системи, Big Data аналітика, цифрові платформи моніторингу	Забезпечення інформаційної бази для прийняття фінансових рішень
	Оцінка ймовірності кризових сценаріїв	Системи прогнозування, AI-моделювання	Формування сценарної фінансової політики
	Використання цифрових інструментів прогнозування	ERP, аналітичні платформи	Підвищення точності фінансових розрахунків
Антикризові інструменти	Фінансове планування та реструктуризація боргу	ERP-системи, фінансові модулі планування	Оптимізація бюджетної політики
	Оптимізація витрат і пошук резервів	Автоматизовані системи контролю витрат	Раціоналізація використання ресурсів
	Залучення зовнішнього фінансування	FinTech-платформи, електронні фінансові сервіси	Розширення джерел фінансування
Адаптивна підтримка фінансових рішень	Гнучке бюджетування	Цифрові системи бюджетування	Формування адаптивної фінансової політики
	Впровадження IT-рішень для фінансового менеджменту	Хмарні технології, автоматизація процесів	Підвищення прозорості фінансової діяльності
	Сценарне планування та stress-testing	Аналітичні платформи ризик-менеджменту	Забезпечення стабільності фінансової політики

Джерело: складено автором на основі [2; 5; 7].

ня антикризових інструментів та доптивна підтримка фінансових рішень (рис. 4).

Зауважимо, що наведена на рис. 4 модель представляє системний підхід до цифрової трансформації фінансового менеджменту та фінансової політики в Україні, який охоплює ключові прогалини прогнозування ризиків, антикризове управління та адаптивне прийняття фінансових рішень.

Ключовим елементом даної моделі є механізм прийняття управлінських рішень, який базується на постійному аналізі ризиків, при цьому підтримуючи баланс між короткостроковими стабілізаційними діями та довготривалими стратегіями. Саме на основі оптимального поєднання трьох складових формується лояльна екосистема спрямована на забезпечення гнучкості та стійкості фінансового менеджменту та фінансової політики в умовах кризи.

Інтеграція наведених блоків з цифровими технологіями формує основу для формування сучасної системи фінансового управління, орієнтованої на забезпечення стійкості в умовах нестабільності (таблиця 1).

Таким чином, інтеграція відображених у таблиці 1 елементів представляє системний підхід до цифровізації фінансового менеджменту та фінансової політики в Україні. Запропонована модель може бути використана як методична основа для підвищення ефективності фінансового управління та зміцнення фінансової стійкості підприємств і державних фінансових систем у кризових умовах.

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Удосконалення фінансового менеджменту та фінансової політики в Україні в сучасних умовах передбачає формування нової управлінської моделі, яка поєднує використання цифрових технологій, стратегічне планування та здатність до швидкої адаптації в умовах нестабільності. Такий підхід дає змогу розглядати кризові явища не лише як загрозу для економічної діяльності, а й як поштовх до модернізації фінансових процесів і підвищення ефективності управління ресурса-

ми. Кризові виклики виступають одним із ключових чинників трансформації фінансового менеджменту та фінансової політики, що зумовлює перегляд традиційних методів управління та активне впровадження інноваційних цифрових інструментів. Найбільш результативним підходом у цих умовах є застосування системної моделі управління, яка поєднує прогнозування фінансових ризиків, використання антикризових механізмів і стратегічну адаптацію фінансової політики до змін зовнішнього середовища.

Перспективним напрямом подальшого розвитку виступає вдосконалення інституційного середовища, розширення можливостей державної підтримки бізнесу, активне впровадження цифрових платформ і розвиток співпраці з міжнародними фінансовими організаціями. Реалізація цих заходів сприятиме стабілізації фінансової системи, формуванню передумов для сталого економічного зростання у післякризовий період та підвищенню конкурентоспроможності української економіки, а цифровізація фінансового менеджменту та фінансової політики виступатиме ключовим фактором формування стійкої економічної системи.

Література:

1. Акулюшина М. О., Ісламова А. Є., Біюк В. А. Перспективи розвитку цифрової економіки в Україні. Економіка та суспільство. 2024. № 61. С. 36—46. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3724/3646>
2. Бадяев О. Цифрова трансформація фінансового управління підприємством в умовах кризи. Modeling the development of the economic systems. 2024. Вип. 2. С. 253—258. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-33>
3. Васильців Н. М., Заставний В. С. Особливості цифрового продукту в умовах цифрової трансформації бізнесу. Економіка та суспільство. Вип. 59. 2024. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-988>
4. Галькевич М., Гуренко Т., Андрійчук А. Стратегії оптимізації фінансового управління та організації обліку на підприємстві в умовах розвитку процесів цифровізації. Економіка та суспільство. 2024. Вип. 60. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-15>
5. Давиденко Н., Буряк А., Ключка О. Цифровізація фінансового менеджменту підприємств. Сталый розвиток економіки, №2 (53), 2025. с. 417—422. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-53-58>
6. Кравченко Л., Шевченко Н. Цифровізація як технологія формування ключових компетентностей майбутніх фахівців фінансової сфери. Витоки педагогічної майстерності, (35), 2025. с. 163—168. DOI: <https://doi.org/10.33989/2075-146x.2025.35.331129>
7. Лагодієнко Н. В., Скляр Л. Б., Бахчиванжи Л. А., Матвійчук М. С. Фінансовий менеджмент в умовах кризових викликів: механізм ефективності та напрями вдосконалення. Актуальні питання економічних наук, (16). 2025. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17350906>
8. Нікольчук Ю. Фінансовий менеджмент під час війни. Modeling the development of the economic systems. 2024. Вип. 2. С. 215—223. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-28>
9. Пискунов Р., Москаленко О. Анатомія фінансових криз: періодизація та причини. Проблеми сучасних трансформацій. 2024. Вип. 13. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-13-08-02>
10. Тимошенко А. Діджиталізація державних фінансів у контексті забезпечення економічної безпеки України. Сталый розвиток економіки, №6 (57)), 2025. с. 44—51. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-6>
11. Шушкова Ю. В., Парфенюк Є. І. Стратегічні орієнтири та засоби зміцнення фінансової стійкості підприємств в умовах нестабільності. Академічні візії. 2023. Вип. 24. DOI: <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.8424502>

References

1. Akuliushyna, M. O., Islamova, A. Ye., & Biiuk, V. A. (2024), "Prospects for the development of the digital economy in Ukraine", *Ekonomika ta suspilstvo*, vol. 61, pp. 36—46. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3724/3646> (Accessed 05 May 2026).
2. Badiaiev, O. (2024), "Digital transformation of enterprise financial management in crisis conditions", *Modeling the development of the economic systems*, vol. 2, pp. 253—258. <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-33>
3. Vasylytsiv, N. M., & Zastavnyi, V. S. (2024), "Features of digital products under conditions of digital business transformation", *Ekonomika ta suspilstvo*, vol. 59. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-988>
4. Halkevych, M., Hurenko, T., & Andriichuk, A. (2024), "Strategies for optimizing financial management and accounting organization at enterprises under digitalization development", *Ekonomika ta suspilstvo*, vol. 60. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-15>
5. Davydenko, N., Buriak, A., & Kliuchka, O. (2025), "Digitalization of enterprise financial management", *Stalyi rozvytok ekonomiky*, vol. 2 (53), pp. 417—422. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-53-58>
6. Kravchenko, L., & Shevchenko, N. (2025), "Digitalization as a technology for forming key competencies of future financial specialists", *Vytoky pedahohichnoi maisternosti*, vol. 35, pp. 163—168. <https://doi.org/10.33989/2075-146x.2025.35.331129>
7. Lahodiienko, N. V., Skliar, L. B., Bakhchyvanzhy, L. A., & Matviichuk, M. S. (2025), "Financial management under crisis challenges: efficiency mechanism and directions for improvement", *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk*, vol. 16. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17350906>
8. Nikolchuk, Yu. (2024), "Financial management during wartime", *Modeling the development of the economic systems*, vol. 2, pp. 215—223. <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-28>
9. Piskunov, R., & Moskalenko, O. (2024), "Anatomy of financial crises: periodization and causes", *Problemy suchasnykh transformatsii*, vol. 13. <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-13-08-02>
10. Tymoshenko, A. (2025), "Digitalization of public finance in the context of ensuring Ukraine's economic security", *Stalyi rozvytok ekonomiky*, vol. 6 (57), pp. 44—51. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-6>
11. Shushkova, Yu. V., & Parfeniuk, Ye. I. (2023), "Strategic guidelines and means of strengthening financial stability of enterprises under instability", *Akademichni vizii*, vol. 24. <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.8424502>

Отримано редакцією журналу / Received: 09. 05.26

Професійно рецензовано / Revised: 19. 05.26

Дата публікації / Published: 21.05.26