

Н. О. Ляшук,

аспірант кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування,
Національний університет охорони здоров'я України імені П.Л. Шупика

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-8221-9580>

З. В. Гбур,

д. держ. упр., професор, професор кафедри управління охороною здоров'я та публічного
адміністрування, Національний університет охорони здоров'я України імені П.Л. Шупика

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-4536-2438>

DOI: 10.32702/2306-6814.2023.6.180

МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНДИКАТИВНОГО ПЛАНУВАННЯ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ

N. Liashuk,

Postgraduate student of the Department of Healthcare Management and Public Administration,
Shupyk National Healthcare University of Ukraine Kyiv, Ukraine

Z. Hbur,

Doctor of Sciences in Public Administration, Professor,

Professor of the Department of Healthcare Management and Public Administration,
Shupyk National Healthcare University of Ukraine Kyiv, Ukraine

STATE REGULATION MECHANISM OF INDICATIVE PLANNING IMPLEMENTATION FOR INVESTMENT PROJECTS

В умовах війни розвиток інвестиційного потенціалу України є одним із ключових чинників економічного зростання та інноваційного розвитку країни. Важливу роль у цьому процесі відіграє механізм державного регулювання впровадження індикативного планування реалізації інвестиційних проектів. Нинішня війна в Україні робить потребу у відновленні економіки ще більш нагальною. Війна завдала значної шкоди інфраструктурі країни, порушивши ланцюги постачання, змусивши людей покинути свої домівки та роботу. Економічне відновлення має важливе значення для відбудови країни та створення стабільного і процвітаючого майбутнього для всіх українців. Інноваційний розвиток має вирішальне значення для економічного зростання та відновлення України. Україна має високоосвічену та кваліфіковану робочу силу, а також потужний технологічний сектор, а тому після закінчення війни вона стати лідером у сфері інновацій та технологій.

Метою дослідження є аналіз механізму державного регулювання впровадження індикативного планування реалізації інвестиційних проектів в Україні. Методологія: Дослідження ґрунтується на аналізі нормативно-правових документів та статистичних даних, що стосуються інвестиційної діяльності України. Для виявлення напрямів державного регулювання індикативного планування інвестиційних проектів використано системний та порівняльний аналіз. Результати дослідження. Аналіз показав, що механізм державного регулювання індикативного планування інвестиційних проектів в Україні має свої особливості. До основних позитивних аспектів можна віднести розробку програм регіонального розвитку та створення сприятливих умов для інвестиційної діяльності. Державні механізми включають також розвиток державно-приватного партнерства та соціальне підприємництво.

Практичне значення дослідження полягає в можливості його використання державними органами та приватними інвесторами для вдосконалення механізму державного регулювання індикативного планування інвестиційних проектів в Україні. Це може сприяти зростанню інвестиційної привабливості країни, збільшенню притоку іноземних інвестицій та створенню умов для сталого економічного розвитку.

In the conditions of war, the development of the investment potential of Ukraine is one of the key factors of economic growth and innovative development of the country. An important role in this process is played by the mechanism of state regulation of the implementation of indicative planning for the implementation of investment projects. The current war in Ukraine makes the need for economic recovery even more urgent. The war caused significant damage to the country's infrastructure, disrupting supply chains and forcing people to flee their homes and jobs. Economic recovery is essential for rebuilding the country and creating a stable and prosperous future for all Ukrainians. Innovative development is of crucial importance for the economic growth and recovery of Ukraine. Ukraine has a highly educated and skilled workforce, as well as a strong technology sector, so after the end of the war, it will become a leader in innovation and technology.

The mechanism of state regulation of the implementation of indicative planning for implementing investment projects plays an important role in this process. The study aims to analyze the mechanism of state regulation of the implementation of indicative planning for implementing investment projects in Ukraine. Methodology: The study analyzes regulatory documents and statistical data related to investment activity in Ukraine. Systematic and comparative analysis was used to identify areas of state regulation of indicative planning of investment projects. Results of the study. The analysis has shown that the mechanism of state regulation of indicative planning of investment projects in Ukraine has its own peculiarities. The main positive aspects include developing regional development programs and creating favorable conditions for investment activity. State mechanisms also include the development of public-private partnerships and social entrepreneurship.

The practical significance of the study lies in the possibility of its use by government agencies and private investors to improve the mechanism of state regulation of indicative planning of investment projects in Ukraine. It can contribute to the country's investment attractiveness growth, increase the inflow of foreign investment and create conditions for sustainable economic development.

Ключові слова: інвестиції, індикативне планування, державне регулювання, Україна, війна.

Key words: investment, indicative planning, state regulation, Ukraine, war.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Індикативне планування є важливим інструментом для інноваційного розвитку України, особливо в умовах війни, що триває, та необхідності відновлення економіки. Індикативне планування — це метод планування, який встановлює цілі та завдання на основі реалістичної оцінки наявних ресурсів та потенційних результатів, а не жорстких цільових показників чи жорстких правил. Воно забезпечує гнучкість та адаптивність до мінливих обставин, що є надзвичайно важливим для нинішньої ситуації в Україні.

Інноваційний розвиток має вирішальне значення для економічного зростання та відновлення України. Україна має високоосвічену та кваліфіковану робочу силу [9], а також потужний технологічний сектор [9], а тому після закінчення війни вона стати лідером у сфері інновацій та технологій. Індикативне планування може допомогти Україні подолати виклики стимулювати інноваційний розвиток. Встановлюючи реалістичні та досяжні цілі, уряд може забезпечити напрям і фокус для

інвестицій у таких ключових сферах, як інфраструктура, освіта, дослідження та розробки. Це, в свою чергу, може залучити внутрішні та іноземні інвестиції та створити робочі місця, стимулюючи економічне зростання та відновлення.

Нинішня війна в Україні робить потребу у відновленні економіки ще більш нагальною. Війна завдала значної шкоди інфраструктурі країни, порушивши ланцюги постачання, змусивши людей покинути свої домівки та роботу. Економічне відновлення має важливе значення для відбудови країни та створення стабільного і процвітаючого майбутнього для всіх українців.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Питання індикативного планування не є широко досліджуваним у вітчизняній літературі. Разом з тим за останні десять років були здійснені дослідження в сфері індикативного планування у різних галузях. Варто виділити праці таких авторів: Погребняк М. [1], Сильвест-



Рис. 1. Сильні сторони індикативного планування інвестиційних проектів

Джерело: систематизовано автором [1—7].

ров С. [2], Мордовець О. С. [3], Федоренко І. А. [4], Подлесна В. Г. [5], Колодій Ю. С. [6], Павлиш О. [7]. Дані автори показали теоретичні аспекти індикативного планування, а також показали його особливості в різних галузях або для досягнення різних цілей.

ВИДІЛЕННЯ НЕВИРІШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ

Попри наявну літературу в галузі індикативного планування, відчувається нестача наукових досліджень в сфері індикативного планування інвестицій, а особливо державного регулювання в даній галузі. Публікацій, що будуть релевантними поточним проблемам та викликам Україні недостатньо, що формує наукову та практичну значимість даного дослідження.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Розглянути та проаналізувати механізми державного регулювання у сфері індикативного планування інвестиційних проектів. Для досягнення мети в ході дослідження виконані наступні завдання:

1. показані особливості індикативного планування;
2. визначені особливості індикативного планування інвестицій у зарубіжних країнах;
3. показані особливості індикативного планування інвестицій в Україні;
4. на основі аналізу даних розроблено пропозиції щодо розвитку індикативного планування інвестицій в Україні.

ВИКЛАДЕННЯ ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Україна в силу свого географічного положення, високого рівня освіти населення, доступних енергоресурсів та розвиненої інфраструктури останніми роками формувала сферу інвестиційного інтересу. Однак попри позитивну динаміку інвестиційного розвитку, в 2022 році потік інвестицій до країни практично зупинився, а існуючі іноземні проекти були вимушені закритися або заморозитися.

Згідно з нещодавнім звітом Європейської Бізнес Асоціації (ЄБА), Індекс інвестиційної привабливості України у першому півріччі 2022 року знизився на 0,56 пункту до 2,17 з 5, що є найнижчим показником з 2013 року.

Зниження пов'язане з триваючою війною, яка має не просто значний, однак загрозливий вплив на економічний розвиток країни. Асоціація також зазначає, що індекс знизився до 2,4 бала під час пандемії Covid-19 та 1,8 бала під час Євромайдану, що все ще є найнижчим показником у дослідженні. Однак ЄБА висловлює сподівання на позитивне зростання індексу після закінчення війни, подібно до того, як це сталося після Революції Гідності [7].

Для того, щоб відбудова економіки здійснювалася прогресивними темпами, необхідне привернення значних інвестиційних потоків. Держава як основний регулятор може посприяти інвестиційному розвитку, а одним із інструментів для реалізації даного розвитку є індикативне планування.

Індикативне планування — це тип економічного планування, при якому уряд надає керівні принципи або цілі для економіки, але не контролює безпосередньо розподіл ресурсів або виробничі рішення. Замість цього уряд використовує різні стимули та правила для впливу на поведінку бізнесу та окремих осіб, а також покладається на ринкові механізми для розподілу ресурсів і товарів та послуг [1].

Індикативне планування часто протиставляють командному плануванню, при цьому індикативне планування — це тип планування, який переважно використовується урядами для спрямування та впливу на економічну діяльність, тоді як командне планування — це процес, який використовується організаціями для розробки планів і стратегій для досягнення конкретних цілей [2].

До сильних сторін індикативного планування належать гнучкість, ринковий розвиток, координація ресурсів, прийняття обґрунтованих рішень (рис. 1).

Індикативне планування використовується багатьма країнами, включаючи Францію, Швецію та Індію, як спосіб поєднати переваги державного планування з гнучкістю та ефективністю ринкових механізмів. Однак його застосування на практиці може бути складним і вимагати високого рівня координації та співпраці між урядом і приватним сектором [3].

Індикативне планування інвестиційних проектів або державна інвестиційна політика передбачає використан-

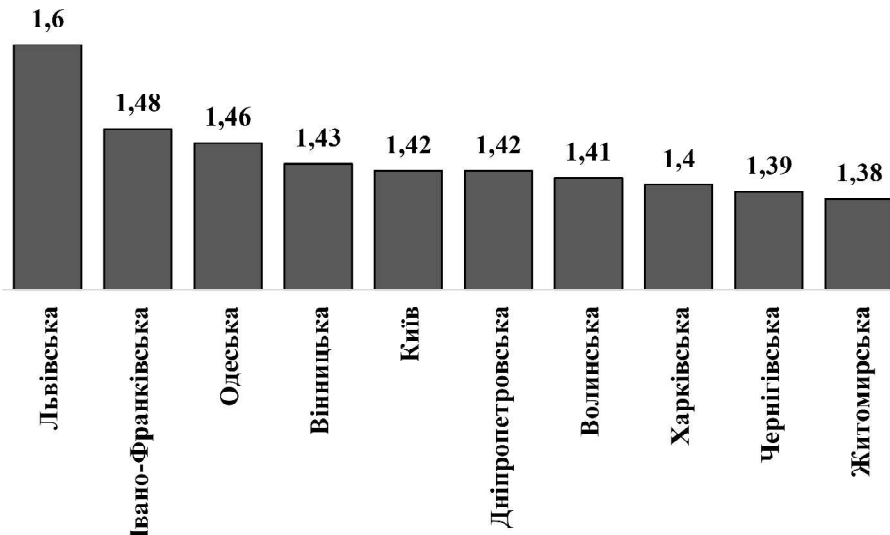


Рис. 2. Рейтинг найбільш інвестиційно-привабливих регіонів України [10]

Примітка: систематизовано автором.

ня державних орієнтирів та стимулів для впливу на поведінку приватних інвесторів та суб'єктів господарювання. До особливостей індикативного планування інвестиційних проектів або державної інвестиційної політики можна віднести наступні:

1. Встановлення інвестиційних цілей. Уряд встановлює інвестиційні цілі для ключових секторів економіки, таких як інфраструктура, охорона здоров'я, освіта та енергетика. Ці цілі слугують орієнтирами для приватних інвесторів та бізнесу і допомагають забезпечити спрямування інвестицій у стратегічно важливі для країни сфери.

2. Надання рекомендацій для прийняття інвестиційних рішень. Уряд надає рекомендації та консультації щодо інвестиційних рішень, включаючи інформацію про доступність фінансування, регуляторні вимоги та ринкові умови. Це допомагає бізнесу приймати обґрунтовані рішення про те, куди інвестувати і як розподіляти ресурси.

3. Надання стимулів для інвестицій. Уряд може пропонувати стимули для інвестицій, такі як податкові пільги, субсидії або гранти. Ці стимули заохочують бізнес інвестувати в ключові сектори економіки та допомагають компенсувати деякі ризики та витрати, пов'язані з інвестуванням.

4. Координація інвестиційних зусиль. Індикативне планування інвестиційних проектів або державна інвестиційна політика вимагає координації між урядом і приватним сектором, щоб забезпечити відповідність інвестиційних зусиль національним пріоритетам. Це може включати роботу з галузевими групами, бізнес-асоціаціями та іншими зацікавленими сторонами з метою визначення сфер, що потребують інвестицій, та можливостей для них.

5. Моніторинг та оцінка результатів інвестицій. Уряд здійснює моніторинг та оцінку результатів інвестиційних проектів, щоб переконатися, що вони відповідають національним пріоритетам та сприяють економічному зростанню.

Багато країн світу використовують різні програми індикативного державного регулювання для плануван-

ня інвестиційного розвитку країни. До найпоширеніших програм індикативного державного регулювання, що використовуються для інвестиційного планування, належать інвестиційні стимули, інвестиції в інфраструктуру, фінансування досліджень і розробок, сприяння експорту, програми регіонального розвитку тощо.

Індикативне планування інвестиційного розвитку в Україні передбачає використання державних орієнтирів та стимулів для сприяння економічному зростанню та заохочення інвестицій у стратегічні галузі економіки. Сьогодні в Україні є практика використання практично всіх механізмів державного регулювання інвестицій, однак деякі із механізмів використовуються більшою мірою. Розглянемо найбільш поширені механізми державного індикативного планування для розвитку інвестиційних проектів.

Сприяння інвестиціям. Уряд України створив низку агентств та програм із залучення інвестицій з вітчизняних та іноземних джерел. Ці агентства надають інформацію та підтримку підприємствам, які бажають інвестувати в Україну, а також пропонують низку стимулів для заохочення інвестицій.

Офіс із залучення та підтримки інвестицій, також відомий як UkraineInvest, є постійно діючим консультативно-дорадчим органом, створеним українським урядом у 2016 році з метою залучення прямих іноземних інвестицій в Україну та покращення іміджу країни як інвестиційного напрямку. Основна роль UkraineInvest полягає у наданні інвесторам інформації та консультацій щодо ведення бізнесу в Україні, зокрема, у секторах агробізнесу, виробництва, енергетики, інфраструктури та інноваційних технологій. Офіс також допомагає координувати діяльність органів виконавчої влади для вирішення питань, що виникають при інвестуванні в українську економіку [8]. На час війни UkraineInvest займається привернення інвестицій для відновлення економіки, пропонуючи найбільш привабливі інвестиційні рішення.

Регіональний інвестиційний розвиток. Стратегія регіонального розвитку України на 2021—2027 роки окреслює комплексну основу для розвитку регіонів країни. Ця стратегія спрямована на сприяння економічному

зростанню, підвищенню регіональної конкурентоспроможності та зменшенню регіональних диспропорцій. Кожна область в Україні також має власну програму регіонального розвитку, яка спрямована на вирішення конкретних проблем і використання можливостей регіону. Ці програми розробляються місцевими органами влади у консультаціях із зацікавленими сторонами, включаючи бізнес, громадянське суспільство та наукові організації. При цьому держава, опираючись на ділову активність регіону та інфраструктуру визначає найбільш інвестиційно-привабливі регіони, які пропонує на розгляд інвесторам. В довоєнний період регіональна інвестиційна привабливість більшою мірою була зосереджена на заході України (рис. 2).

Наприклад, стратегія регіонального розвитку Львівської області на 2021—2030 роки має на меті сприяти економічному зростанню та конкурентоспроможності регіону, зосереджуючись на інноваціях, підприємстві та туризмі. Стратегія включає заходи з підтримки розвитку високотехнологічних галузей, покращення інфраструктури регіону, а також використання природних та культурних ресурсів області.

Стратегія розвитку Одеської області на 2021—2027 роки зосереджена на покращенні транспортної інфраструктури регіону, розвитку туристичної галузі та промоції культурної та історичної спадщини регіону. Стратегія також спрямована на підвищення якості життя мешканців шляхом вирішення таких питань, як охорона здоров'я, освіта та соціальний захист.

Загалом, програми регіонального розвитку в Україні спрямовані на вирішення унікальних викликів та використання можливостей, що стоять перед кожним регіоном, сприяючи економічному зростанню, соціальній стабільності та сталому розвитку [10].

Цільові інвестиційні програми. Український уряд визначив кілька ключових секторів економіки, які, на його думку, мають високий потенціал зростання, включаючи сільське господарство, енергетику та ІТ. Уряд розробив цільові інвестиційні програми для підтримки цих секторів та заохочення інвестицій.

Сьогодні в Україні діє низка цільових інвестиційних програм, спрямованих на залучення інвестицій в окремі галузі економіки або регіони країни. Деякі з цих програм включають:

— "Інвестуй в Україну" — урядова ініціатива, спрямована на залучення прямих іноземних інвестицій в країну. Програма надає інформацію та допомогу інвесторам, зацікавленим у веденні бізнесу в Україні, включаючи інформацію про інвестиційні можливості, законодавчі та регуляторні вимоги, а також послуги з підтримки.

— "Індустріальні парки" — програма, спрямована на розвиток спеціалізованих промислових зон для залучення інвестицій та сприяння розвитку переробної та інших високотехнологічних галузей в Україні. Програма пропонує податкові та інші стимули для підприємств, які розміщуються в межах визначених індустріальних парків.

— "АгроІнвест" — програма, спрямована на сприяння залученню інвестицій в аграрний сектор, який є однією з найбільших і найважливіших галузей економіки України. Програма пропонує широкий спектр фінан-

сової та технічної підтримки для фермерів та агробізнесу, включаючи доступ до кредитів, навчання та консультаційні послуги, а також допомогу з маркетингом та експортом.

— "Розвиток туризму" — пропонує низку фінансових та інших стимулів для підприємств, які розробляють та комерціалізують нові технології та продукти, включаючи гранти, податкові пільги та доступ до науково-дослідних установ.

Податкові стимули. Український уряд пропонує низку податкових стимулів для заохочення інвестицій, включаючи зниження податкових ставок для певних видів інвестицій, а також звільнення від сплати податків та пільги для певних видів бізнесу.

Програма податкового стимулювання інвестицій в Україні передбачає створення індустріальних парків і передбачає державне стимулювання розвитку та функціонування індустріальних парків, яке може надаватися за рахунок коштів державного та місцевих бюджетів, а також інших джерел, не заборонених законодавством, у тому числі у формі податкових пільг ініціаторам створення — суб'єктам господарювання, керуючим компаніям та учасникам індустріальних парків. Податковий кодекс України визначає загальні стимули для суб'єктів господарювання та додаткові можливості для учасників та інших суб'єктів індустріальних парків. Нещодавно були внесені зміни до Податкового кодексу України, спрямовані на створення сприятливих умов для функціонування індустріальних парків в Україні. Податок на прибуток підприємств передбачає десятирічне звільнення від оподаткування прибутку від окремих видів господарської діяльності у переробній промисловості, у сфері збирання, оброблення та утилізації відходів, а також у сфері вторинної переробки матеріалів. Від податку на додану вартість звільняються операції з введення нового обладнання та його комплектуючих, а також операції з постачання резидентами "Дія Сіті" через доступ до державних освітніх, наукових та інформаційних ресурсів в мережі Інтернет [11].

Соціальне підприємництво. Це ще один механізм державного регулювання, який дозволяє формувати соціально-орієнтовану економіку. Загалом, імпакт-інвестиції в Україні залишаються невеликими, але інтерес підприємців до цієї сфери зростає. В Україні відсутній національний статистичний моніторинг імпакт-інвестування, при цьому лише 31% організацій публікують звіти про фінансову діяльність на своїх офіційних веб-сайтах. Однак станом на 2020 рік в Україні налічується близько 1000 соціальних підприємств, що на 82% більше, ніж шість років тому. Більшість соціальних підприємств в Україні зосереджені на працевлаштуванні вразливих груп населення, наданні та фінансуванні послуг соціально незахищеним громадянам та вирішенні екологічних проблем. В середньому близько 2% людей, які потребують соціального захисту, працевлаштовуються щороку завдяки існуванню таких підприємств, а їхніми послугами щорічно користуються близько 960 тис. осіб. Прибуток, отриманий цими підприємствами, часто спрямовується на благодійність і частково реінвестується у власну діяльність [12].

Державно-приватне партнерство. Український уряд сприяє розвитку державно-приватного партнерства як

Таблиця 1. Найбільш привабливі інвестиційні проекти, що будуть актуальними в період післявоєнного відновлення економіки [9]

Проект	Загальні інвестиції в 2022 році	Період окупності	Період реалізації
Агропродовольчий технологічний кластер	300	7	4
Завод з переробки кукурудзи	150	7	2
Парникова економіка	2	4	1
Вирощування та забій великої рогатої худоби	44	6	2
Будівництво першого в Україні заводу з виробництва чорних пелет	40	7	2
Виробництво молочних продуктів	7,6	5	1
Виробництво сільськогосподарських дронів	2,5	0,7	0,3
Виробництво кукурудзяного біорозкладного посуду та упаковки	0,5	4	1
Кластер логістичних хабів	450	7	1
Будівництво логістичного центру в Київській області	34	7	1,5
Виготовлення візків для рейки 1435 мм	3	1	0,2

Примітка: систематизовано автором.

способу заохочення інвестицій в інфраструктуру та інші стратегічні сектори економіки. Ці партнерства передбачають співпрацю між урядом та приватним бізнесом для фінансування та управління інвестиційними проектами.

В Україні державно-приватне партнерство (ДПП) впроваджується в різних сферах для залучення інвестицій. Деякі з основних сфер реалізації включають

— Розвиток інфраструктури. Проекти ДПП реалізуються у сфері розвитку інфраструктури, таких як будівництво доріг, створення парковок та покращення роботи громадського транспорту.

— Енергетика та комунальні послуги. ДПП також реалізуються в секторі енергетики та комунальних послуг, зокрема, для будівництва нових електростанцій та модернізації існуючих.

— Охорона здоров'я. У секторі охорони здоров'я проекти ДПП реалізуються для будівництва та модернізації лікарень, поліклінік та інших медичних закладів.

— Житлово-комунальне господарство. Проекти ДПП реалізуються для будівництва доступного житла та розвитку міської інфраструктури, такої як громадські простори, парки та інші рекреаційні об'єкти.

Загалом, враховуючи те, що інфраструктура та промисловість України зазнала серйозних втрат, розробляючи механізми державного регулювання впровадження індикативного планування для реалізації інвестиційних проектів, необхідно опиратися на зацікавлення інвестора у можливості генерувати грошові потоки в Україні. Компанія UkraineInvest запропонувала власний перелік найбільш привабливих інвестиційних галузей, які будуть актуальними для післявоєнного відновлення. Зібравши інформацію, складемо таблицю з десяти найбільш цікавих інвестиційних проектів в Україні, які зможуть охопити значну частину ринку.

При цьому варто зазначити, що найбільший період окупності таких інвестиційних проектів становить до семи років. Найменший період окупності — менше року.

Поєднання різних механізмів державного регулювання, зокрема формулюючи агенції сприяння інвестицій,

можна залучати інвестиції для регіонального або цілового розвитку, що в результаті позитивно відобразиться на соціально-економічному розвитку України.

ВИСНОВКИ

Загалом, програми індикативного державного регулювання використовуються для підтримки інвестиційного розвитку різними способами, залежно від конкретних потреб та пріоритетів кожної країни. Надаючи рекомендації, стимули та підтримку інвестиціям, уряди можуть сприяти економічному зростанню, створенню нових робочих місць та підвищенню рівня життя своїх громадян.

В Україні держава розробила низку програм та ініціатив для залучення інвестицій, серед яких Національна економічна стратегія, програма Інвестуй в Україну, Індустріальні парки, Агроінвест, впровадження державно-приватного партнерства. Держава також надає підтримку через створення спеціальних економічних зон, програм просування експорту та інвестиційних фондів.

Отже, держава відіграє значну роль у створенні сприятливого інвестиційного клімату та підтримці інвестицій за допомогою різних фінансових механізмів. Для забезпечення успіху цих зусиль уряд підходить до питання інвестиційних проектів комплексно, поєднуючи різні механізми та інструменти.

Література:

1. Погребняк М. Індикативне планування як основа удосконалення системи державного регулювання економіки України. Ринкова трансформація економіки України: проблеми регулювання. Колективна монографія. К.: НДЕІ. 2005. С. 141—145.
2. Сильвестров С. Економічна політика розвитку і індикативне планування. Суспільство і економіка. 2007. № 11/12. С. 119—137.
3. Мордовець О.С. Сутність та цілі індикативного планування соціально-економічного розвитку регіону.

Вісник Чернігівського державного технологічного університету. Чернівці: 2013. № 1 (64). С 201—206.

4. Федоренко І.А. Формування індикативного плану соціально-економічного розвитку. Економіка та держава. 2013. № 12. С. 10—14.

5. Подлесна В.Г. Індикативне планування: сутність та роль у здійсненні інноваційного спрямованого соціально-економічного розвитку. Бюлетень Міжнародного Нобелівського економічного форуму. 2010. № 1 (3). Том 2. URL: <https://econforum.duan.edu.ua/images/PDF/2010/2/35.pdf>

6. Колодій Ю.С. Індикативне планування інвестиційної діяльності в будівельній галузі. Науковий вісник НЛТУ України. 2013. № 8.

7. Павлиш О. Індекс інвестиційної привабливості України через війну сягнув мінімуму з 2013 року — ЄБА. 2022. Українська правда. URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2022/08/8/690164/>

8. Офіс залучення інвестицій. Фонд підтримки реформ в Україні. URL: <https://fsr.org.ua/page/ofis-zaluchennya-investitsiy>

9. Ukraine Invest. GUIDE: Rebuilding Ukraine with Private Sector. 2022. URL: https://ukraineinvest.gov.ua/wp-content/uploads/2022/09/UI-Guide_1.pdf

10. Вінницька обласна рада. 2022. Вінниччина посіла 4 місце у Рейтингу інвестиційної привабливості регіонів України. URL: <https://vinrada.gov.ua/vinnichchina-posila-4-misce-u-rejtingu-investicijnoi-privablivosti-regioniv-ukraini.htm>

11. Державна податкова служба України. Індустріальні парки в Україні: податкове стимулювання. 2022. URL: <https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/638982.html>

12. Скоробогатова Н.Є., Дорошенко О.С. Імпакт-інвестування: світовий досвід та перспективи застосування в Україні. Економічний вісник НТУУ Київський політехнічний інститут. 2022. 23. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/50692/1/EV-2022-23_p68-76.pdf

References:

1. Pohrebnyak, M. (2005), "Indicative planning as a basis for improving the system of state regulation of the economy of Ukraine", *Rynkova transformatsiya ekonomiky Ukrainy: problemy rehulyuvannya* [Market transformation of the economy of Ukraine: problems of regulation], NDEI, Kyiv, Ukraine, pp.141—145.

2. Sylvestrov, S. (2007), "Economic development policy and indicative planning", *Suspil'stvo i ekonomika*, vol. 11/12, pp. 119—137.

3. Mordovets, O.S. (2013), "The essence and goals of indicative planning of socio-economic development of the region", *Visnyk Chernihiv's'koho derzhavnoho tekhnolohichnoho universytetu*, vol. 1 (64), pp. 201—206.

4. Fedorenko, I.A. (2013), "Formation of an indicative plan of socio-economic development", *Ekonomika ta derzhava*, vol. 12, pp. 10—14.

5. Podlyesna, V.H. (2010), "Indicative planning: the essence and role in the implementation of innovative directed socio-economic development", *Byuleten' Mizhnarodnoho Nobelivs'koho ekonomichnoho forumu*, vol. 1 (3), no. 2, available at: <https://econforum.duan.edu.ua/images/PDF/2010/2/35.pdf>

[duan.edu.ua/images/PDF/2010/2/35.pdf](https://econforum.duan.edu.ua/images/PDF/2010/2/35.pdf) (Accessed 05 March 2023).

6. Kolodiy Yu. S. (2013), "Indicative planning of investment activities in the construction industry", *Naukovy visnyk NLTU Ukrayiny*, vol. 8.

7. Pavlysh, O. (2022), "Ukraine's investment attractiveness index reached its lowest level since 2013 due to the war — EBA", *Ukrayins'ka pravda*, available at: <https://www.epravda.com.ua/news/2022/08/8/690164/> (Accessed 05 March 2023).

8. Reform Support Fund in Ukraine (2012), available at: <https://fsr.org.ua/page/ofis-zaluchennya-investitsiy> (Accessed 05 March 2023).

9. Ukraine Invest (2022), "GUIDE: Rebuilding Ukraine with Private Sector", available at: https://ukraineinvest.gov.ua/wp-content/uploads/2022/09/UI-Guide_1.pdf (Accessed 05 March 2023).

10. Vinnytsia Regional Council (2022), "Vinnytsia took 4th place in the Investment Attractiveness Rating of the regions of Ukraine", available at: <https://vinrada.gov.ua/vinnichchina-posila-4-misce-u-rejtingu-investicijnoi-privablivosti-regioniv-ukraini.htm> (Accessed 05 March 2023).

11. State Tax Service of Ukraine (2022), "Industrial parks in Ukraine: tax incentives", available at: <https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/638982.html> (Accessed 05 March 2023).

12. Skorobohatova, N.Ye. and Doroshenko, O.S. (2022), "Impact investing: world experience and prospects of application in Ukraine", *Ekonomichnyy visnyk NTUU Kyivs'kyy politekhnichnyy instytut*, vol. 23, available at: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/50692/1/EV-2022-23_p68-76.pdf (Accessed 05 March 2023).

Стаття надійшла до редакції 11.03.2023 р.

www.dy.nayka.com.ua

Електронне фахове видання

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ
удосконалення та розвиток

Виходить 12 разів на рік

включено до переліку наукових фахових видань України
з питань **ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**
(Категорія «Б»)

Наказ Міністерства освіти і науки України
від 28.12.2019 №1643

Спеціальність 281

e-mail: economy_2008@ukr.net
тел.: (044) 223-26-28, (044) 458-10-73