

І. М. Грищенко,
д. держ. упр., доцент кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності
та дорадництва, Національний університет біоресурсів і природокористування України
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-8191-1177>

DOI: 10.32702/2306-6814.2024.8.201

КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

I. Gryshchenko,
Doctor of Science in Public Administration, Professor of the Department of Public Administration,
Innovation Management and Consulting National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine, Ukraine, Kyiv

KEY ASPECTS OF PUBLIC POLICY IMPLEMENTATION IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION

В умовах посилення євроінтеграційних процесів виконання публічної політики набуває особливого значення та потребує ретельного аналізу ключових аспектів її реалізації. Метою статті є виокремлення основних аспектів реалізації публічної політики в умовах євроінтеграції. Дослідження проведено з використанням загальнонаукових методів пізнання, зокрема критичного аналізу наявної наукової літератури, звітів, нормативно-правових актів щодо реалізації публічної політики України, систематизації та впорядкування даних, а також методів індукції та дедукції. Наголошено, що основними пріоритетами державного уряду України є європейська інтеграція, якісна освіта, соціальний перехід, стійка економіка та інші, що свідчать про наполегливість уряду у досягненні цілей, спрямованих на підвищення ефективності країни та забезпечення стабільності. З'ясовано, що урядовий офіс координації європейської та євроатлантичної інтеграції України сьогодні є ключовим провайдером публічної політики у напрямку реалізації євроінтеграційних процесів та забезпечує уряд необхідною організаційною, експертно-аналітичною та інформаційною підтримкою, спрямованою на забезпечення успішної інтеграції України. Проаналізовано результати виконання угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом за 2023 рік і виокремлено сфери, в яких досягнуто найбільшого прогресу. Також виокремлено сфери, де досягнуті незадовільні результати. Розкрито роль публічної політики в реалізації завдань щодо національної безпеки й оборони країни в умовах євроінтеграції. Практична значимість результатів даного дослідження полягає в тому, що вони надають інформацію та аналітичні висновки, які можуть бути використані у формулюванні та реалізації публічної політики в контексті євроінтеграції.

In the context of intensifying European integration processes, the implementation of public policy is of particular importance and requires a thorough analysis of the key aspects of its implementation. The purpose of the article is to highlight the main aspects of public policy implementation in the context of European integration. The study was conducted using general scientific methods of cognition, in particular, critical analysis of the available scientific literature, reports, and regulations on the implementation of Ukraine's public policy, systematization and organization of data, as well as methods of induction and deduction. It is emphasized that the main priorities of the State Government of Ukraine are European integration, quality education, social transition, sustainable

economy, and others, which demonstrate the government's persistence in achieving the goals aimed at improving the country's efficiency and ensuring stability. It is found that the Government Office for Coordination of European and Euro-Atlantic Integration of Ukraine is today a key provider of public policy towards the implementation of European integration processes and provides the government with the necessary organizational, expert, analytical and informational support aimed at ensuring Ukraine's successful integration. The article analyzes the results of the implementation of the Association Agreement between Ukraine and the European Union in 2023 and highlights the areas in which the greatest progress has been made. The areas where unsatisfactory results have been achieved are also highlighted. The role of public policy in the implementation of national security and defense tasks in the context of European integration is revealed. The practical significance of the results of this study is that they provide information and analytical conclusions that can be used in the formulation and implementation of public policy in the context of European integration.

Ключові слова: публічна політика, реалізація, євроінтеграція, сфера національної безпеки та оборони, провайдери публічної політики, урядовий офіс координації європейської інтеграції.

Key words: public policy, implementation, European integration, national security and defense, public policy providers, government office for coordination of European integration.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ В ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ

Прагнучі здобути високий рівень економічної свободи й стабільності, за останні десятиріччя багато європейських держав пройшли складний шлях євроінтеграції. Незважаючи на такий накопичений досвід існує суттєвий дефіцит фундаментальних досліджень, які спрямовані на оцінку переваг й ризиків такої інтеграції, а також аналізу існуючого досвіду. Варто зазначити, що також відсутні експертні оцінки впливу різних факторів на конкретні напрями трансформацій, необхідних у процесі інтеграції України. Основні завдання, які стоять перед державами й реалізуються в рамках європейської інтеграції, включають соціально-економічне посилення країни, зміцнення її позицій на міжнародно-політичному рівні та внутрішню політичну стабільність. Однак головною запорукою успішності реалізації стратегії інтеграції країн до Європейського Союзу є перехід від декларування намірів до конкретних дій, які спрямовані, перш за все, на побудову демократичного суспільства, зменшення державного впливу в економіці, боротьбу з корупцією та тіньовою економікою.

Узагальнення світового досвіду реалізації державної політики у сфері європейської інтеграції виявило методологічні підходи, механізми, інструменти та принципи, які можуть бути використані в українській практиці публічного управління та адміністрування. Таким чином, державна політика України у сфері європейської інтеграції має сприяти трансформації в політичній, правовій, економічній, соціальній та екологічній сферах, що дасть змогу подолати більшість проблем на шляху до європейської інтеграції й забезпечить участь країни в оновленій Європі.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Важливі аспекти реалізації публічної політики в умовах євроінтеграції досліджені у працях вітчизняних учених. Зокрема, Л. Лукашук своїй науковій роботі досліджував нормативно-правове забезпечення публічних ме-

ханізмів на регіональному рівні в умовах євроінтеграції. Автор наголосив на необхідності адаптації регіональних законодавчих актів до європейських стандартів [1]. Л. Горбата у своїй науковій роботі визначила ключові напрями удосконалення механізму інформаційної відкритості діяльності органів публічної влади в Україні. Водночас, авторка акцентувала увагу на важливості забезпечення прозорості та доступності інформації для громадськості, особливо, в умовах євроінтеграції [2].

В. Олійник досліджував основні підходи до розуміння публічної служби в Україні, де зазначив різноманітність та складність цього поняття й визначив основні аспекти, що визначають його сутність [3].

Автори К. Нестеренко та М. Богатирьова дослідили особливості реформування публічного управління в Україні у контексті євроінтеграції. Автори визначили основні напрями та стратегії для впровадження європейських стандартів у систему управління [4].

Цікаве дослідження провів В. Рєзніков, де ретельно розглянув напрями удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики у сфері європейської інтеграції України. Автор акцентував увагу на потребі системного підходу та вдосконалення інструментів реалізації євроінтеграційних стратегій [5].

Отже, незважаючи на значну кількість досліджень, питання реалізації публічної політики в умовах євроінтеграційних процесів потребують осучаснення та нових підходів.

МЕТА СТАТТІ

Мета статті — з'ясування ключових аспектів реалізації публічної політики України в умовах євроінтеграції.

В статті передбачається вирішення таких завдань:

— охарактеризувати діяльність урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції України;

— дати оцінку результатам щодо виконання угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом за 2023, який було розроблено Урядовим офісом координації європейської та євроатлантичної інтеграції України;

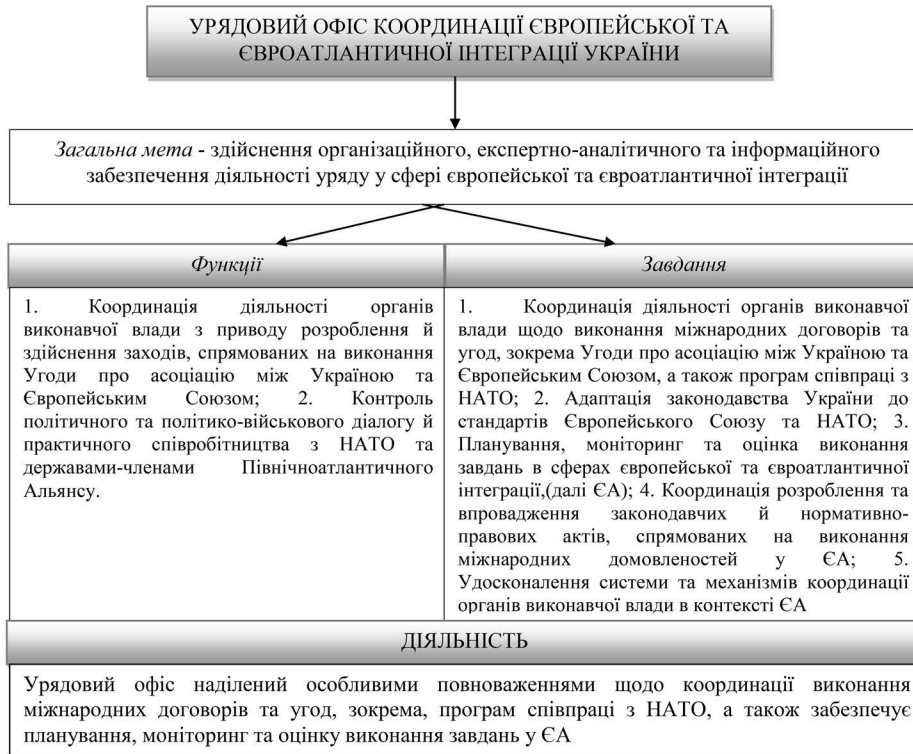


Рис. 1. Загальна характеристика діяльності Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції України

Джерело: розроблено автором на основі [10].

— розкрити роль публічної політики в реалізації завдань щодо національної безпеки й оборони країни в умовах євроінтеграції.

Таблиця 1. Результат щодо виконання угоди про асоціацію за сферами, %

№	Сфера	2023	2022	Відхилення
1	Загальний процент виконання угоди	77	72	+5
2	Захист прав споживачів	80	48	+32
3	Соціальна політика та трудові відносини	79	54	+25
4	Громадське здоров'я	78	66	+12
5	Санітарні та фітосанітарні заходи	82	72	+10
6	Наука, технології та інновації, космос	68	60	+8
7	Освіта, навчання та молодь	94	86	+8
8	Сільське господарство	70	63	+7
9	Інтелектуальна власність	98	64	+34
10	Енергетика	78	75	+3
11	Енергоефективність та ЖГК	78	75	+3
12	Навколишнє природне середовище та цивільний захист	80	87	-7
13	Транспорт, транспортна інфраструктура, поштові та кур'єрські послуги	56	53	+3
14	Гуманітарна політика	94	91	+3
15	Політичний діалог, національна безпека та оборона	91	89	+2
16	Технічні бар'єри в торгівлі	89	87	+2
17	Митні питання	61	60	+1
18	Фінансовий сектор	68	67	+1
19	Оподаткування	89	88	+1
20	Юстиція, свобода, безпека, права людини	92	91	+1
21	Підприємництво	89	88	+1
22	Державні закупівлі	89	88	+1
23	Управління державними фінансами	90	90	0
24	Статистика та обмін інформацією	96	96	0
25	Фінансове співробітництво та боротьба з шахрайством	24	24	0

Джерело: складено й розраховано автором на основі [11].

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Уряд України відіграє ключову роль у процесі євроінтеграції країни, забезпечуючи розробку та впровадження державної політики, стратегій і політичних рішень, які спрямовані, в першу чергу, на гармонізацію законодавства й норм з європейськими стандартами, а також впровадження необхідних реформ у різних сферах життєдіяльності суспільства [1, 3]. Зокрема, ефективна реалізація публічної політики в контексті євроінтеграції сприяє підвищенню конкурентоспроможності країни на міжнародному рівні та забезпечує розвиток стійкої економіки, що є важливим для її успішної інтеграції у європейське співтовариство [6]. Крім того, позитивні результати у впровадженні публічної політики в умовах євроінтеграції сприяють покращенню якості життя громадян, підвищенню їхнього добробуту та рівня соціального захисту [7].

Отже, сьогодні основні пріоритети, які поставив уряд України перед країною включають: європейська інтеграція, нова ветеранська політика, якісна освіта для успішної країни, український щит, ефективна цифрова держава, соціальний перехід, стійка економіка, енергетична незалежність, сучасна медицина, відбудова зруйнованого [8].

Варто нагадати, що Україна вже має статус кандидата на вступ до ЄС, який отримала 23 червня 2022 року, в рамках чого, органи публічної влади провели значну роботу щодо секторальної інтеграції [9].

Сьогодні Урядовий офіс координації європейської та євроатлантичної інтеграції України виступає основним провайдером публічної політики у напрямі реалізації євроінтеграційних процесів. Це самостійний структурний підрозділ Секретаріату Кабінету Міністрів України, який забезпечує уряд організаційно, експертно-аналітично та інформаційно для його діяльності стосовно європейської та євроатлантичної інтеграції.

На рисунку 1 надано загальну характеристику діяльності Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції України.

Згідно Звіту про виконання угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом за 2023 рік, який було розроблено Урядовим офісом координації європейської та євроатлантичної інтеграції України, зазначено, що протягом 2014—2024 років загальний прогрес виконання Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом зріс з 72% у 2022 році до 77% у 2023 році, що склало зростання на 5%.

У 2023 році прогрес виконання завдань досягнув 88%, причому Кабінетом Міністрів України було виконано 86% завдань. Наприкінці звітного періоду за 2014—2023 роки Кабінет Міністрів України досяг 75% виконання запланованих заходів, Верховна Рада України — 64%, тоді як інші органи державної влади здійснили виконання 62% заходів [11].

Загальний прогрес виконання угоди про асоціацію за 2023 рік становив 77%, що на 5% більше, ніж за результатами 2022 року.

В таблиці 1 автором сформовано результат щодо виконання Угоди про асоціацію з ЄС за сферами.

Аналізуючи наведені дані, варто відзначити, що сфери, в яких досягнуто найбільший прогрес (понад 90%), мають важливе значення для соціального та економічного розвитку будь-якої країни.

По-перше, інтелектуальна власність із результатом 98% є важливим показником, який вказує на розвиток інновацій та наукових досліджень, що сприяє залученню інвестицій та розвитку нових технологій. Варто додати, що 01.01.2023 набрав чинності Закон України від 01.12.2022 № 2811-IX "Про авторське право і суміжні права", спрямований на регулювання відносин щодо набуття, здійснення та захисту особистих немайнових та майнових авторських і суміжних прав, а також щодо прав особливого роду (*sui generis*), пов'язаних зі сферою авторського права і суміжних прав. А 15.04.2023 набрав чинності Закон України від 20.03.2023 № 2974-IX "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо посилення захисту прав інтелектуальної власності", спрямований на імплементацію до національного законодавства положень Угоди про асоціацію, щодо загальних зобов'язань, цивільних заходів, процедур і засобів захисту прав інтелектуальної власності, передбачених частиною третьою Глави 9 Розділу IV Угоди про асоціацію [11].

По-друге, сфера статистики та обміну інформацією із результатом 96% також важливий показник, який проявляється у формуванні ефективної економічної та політичної стратегії, надаючи потрібні дані для прийняття рішень. По-третє, успішність у гуманітарній політиці (94%), освіті (94%) та правах людини (92%) свідчить про здійснення важливих реформ та заходів у напрямі

ку покращення якості життя громадян та захисту їхніх прав. Тут також слід додати, що для сприяння розвитку ефективної та незалежної національної статистичної системи, уряд України прийняв постанову від 29.09.2023 року № 1039, якою була створена Національна рада з питань статистики та затверджено її Положення [11].

Нарешті, високий рівень досягнень у сферах політичного діалогу, національної безпеки та оборони (91%). Положення цього розділу охоплюють питання діалогу і співробітництва з ЄС щодо внутрішніх реформ в Україні та питання зовнішньої політики, безпеки й оборони. Такий високий показник свідчить про стабільність і демократичний розвиток країни, що є важливим для залучення інвестицій та розвитку суспільства. Такий успіх у наведених сферах свідчить про ефективність реалізації стратегічних цілей та програм, спрямованих на модернізацію та розвиток України.

Проте існують сфери, які не показали значного прогресу. Наприклад, фінансове співробітництво та боротьба з шахрайством мають низький показник виконання угоди про асоціацію, що становить лише 24%. Це свідчить про необхідність посилення заходів у сфері фінансової транспарентності та боротьби з корупцією, що є необхідним для підвищення довіри як місцевих, так і іноземних інвесторів.

Також, сфера транспорту, транспортної інфраструктури, поштових та кур'єрських послуг демонструє повільний прогрес з виконанням угоди, що становить лише 56%, що свідчить про необхідність більш активних заходів у модернізації транспортної інфраструктури, підвищення її ефективності та конкурентоспроможності на міжнародному рівні. Проте умови війни сильно ускладнюють впровадження подібних заходів.

Нарешті, низький рівень досягнень у сфері митних питань (61%) також потребує уваги та вдосконалення, адже ефективна митна політика є важливою для стимулювання зовнішньоекономічної діяльності та залучення іноземних інвестицій, тому варто продовжувати вживати додаткових заходів для покращення роботи митних органів та запобігання корупції в цій сфері.

В рамках теми даної статті варто звернути увагу на те, що 2 травня 2023 р. Верховною Радою України було прийнято Закон України "Про службу в органах місцевого самоврядування" (№ 3077-IX), який набере чинності через шість місяців з дня його опублікування, але не раніше ніж через шість місяців з дня припинення або скасування воєнного стану в Україні. Наразі чинним є Закон України від 07.06.2001 р. № 2493-III "Про службу в органах місцевого самоврядування" Прийняття нового закону має важливе значення для процесу євроінтеграції України з кількох причин.

По-перше, цей закон спрямований на встановлення правових та організаційних засад служби в органах місцевого самоврядування, які відповідали б стандартам та цінностям, що притаманні країнам Європейського Союзу, що є важливим для гармонізації законодавства України з європейськими нормами та стандартами.

По-друге, прийняття цього закону є важливим кроком у створенні ефективної та прозорої системи управління на місцевому рівні. Нові правові та організаційні засади, що передбачені цим законом, сприятимуть

Таблиця 2. Реалізовані події та ініціативи в 2023 році щодо удосконалення національної безпеки і оборони України

№	Період	Подія, ініціатива
1	Початок, 2023 р.	Розширення формату воєнно-політичного діалогу Україна - ЄС на різні формати, зокрема, «Міністерство оборони України-Політико-безпековий комітет ЄС», «Міністерство оборони України-Військовий комітет ЄС», «Міністерство оборони України-Військовий штаб ЄС», «Міністерство оборони України-Рада міністрів закордонних справ та оборони» (Jumbo format).
2	Увесь, 2023	У 2023 році близько 40 тис. українських військовослужбовців пройшли навчання в рамках Місії ЄС з військової допомоги для України, що була створена в межах Спільної політики безпеки і оборони ЄС (EU CSDP Military Assistance Mission in support of Ukraine, EUMAM Ukraine). Планується розширити кількість військовослужбовців до 60 тис. осіб до кінця літа 2024 року.
3	Березень, 2023	Ухвалення спільного підходу ЄС до прискорення поставок артилерійських боєприпасів в Україну.
4	Вересень, 2023	Підтвердження ЄС готовності включити деякі українські військові підрозділи до підготовки у рамках EUMAM Ukraine
5	Вересень, 2023	Відбувся перший Міжнародний форум оборонних індустрій, на якому взяли участь 252 компанії з понад 30 країн, в результаті чого було створено Альянс оборонної промисловості, в якому взяли участь 59 компаній з 23 країн.
6	Листопад, 2023	Прийняття рішення Ради ЄС про виділення додаткового фінансування для підтримки підготовки військовослужбовців ЗСУ у розмірі 194 млн євро
7	Грудень, 2023	Схвалення 7 пакету фінансової допомоги у розмірі 500 млн євро. На сьогодні загальна сума коштів допомоги Україні в рамках ЄФМ становить 5,6 млрд євро.

Джерело: складено автором на основі [11].

зміцненню демократичних інститутів та забезпеченню більшої відкритості та відповідальності влади перед громадянами. Встановлення чітких принципів служби в органах місцевого самоврядування сприятиме покращенню управлінських практик, забезпечить більш ефективне розв'язання проблем та потреб громадян на місцевому рівні [12].

По-третє, прийняття закону передбачає встановлення механізмів оцінювання та кар'єрного росту для службовців місцевого самоврядування шляхом застосування можливості переведення на вищі посади служби в органах місцевого самоврядування в межах категорії посад протягом одного року після отримання відмінної оцінки за результатами щорічного оцінювання. Це важливий аспект, оскільки забезпечення професійного розвитку та стимулювання успішної роботи має підвищити ефективність та компетентність управлінського персоналу. Зокрема, проведення відкритих конкурсів на посади службовців місцевого самоврядування, впровадження системи щорічного оцінювання результатів службової діяльності та можливості кар'єрного зростання підштовхне службовців до постійного самовдосконалення та відповідальності за свої дії [12].

Отже, прийняття цього закону є важливим кроком для наближення України до стандартів та цінностей Європейського Союзу, що є ключовим для успішної євроінтеграції країни.

Варто наголосити, що від успішно реалізованої публічної політики залежить найголовніше на сьогоднішній момент — безпека держави. Адже саме публічна політика в цьому контексті має сприяти зміцненню національної обороноздатності, забезпеченню безпеки громадян та відвертанню потенційних загроз зовнішнього та внутрішнього характеру. З погляду на це для кращого розуміння динаміки співпраці між Україною та Європейським Союзом в галузі оборони і безпеки, варто звернути увагу на табл. 2, яка відображає реалізовані події та ініціативи в 2023 році.

Таким чином, з таблиці 2 можемо зробити висновки, що Україна активно залучає до воєнно-політичного діалогу країни Європейського Союзу та приймає участь в реалізації різноманітних ініціатив щодо покращення національної безпеки та оборони. Розширення формату діалогу, навчання військовослужбовців в рамках Місії ЄС, підтримка поставок артилерійських боєприпасів та включення українських військових підрозділів до підготовки у рамках EUMAM Ukraine свідчать про успішну співпрацю між Україною та Європейським Союзом у сфері безпеки та оборони. Крім того, прийняття рішень щодо фінансової підтримки та реалізація проектів сприяють підвищенню обороноздатності країни та зміцненню її позицій на міжнародній арені. Ці досягнення демонструють ефективність публічної політики України в контексті забезпечення національної безпеки та оборони.

ВИСНОВКИ

Дослідивши ключові аспекти реалізації публічної політики в умовах євроінтеграції можемо констатувати, що уряд України та ключові провайдери публічної по-

літики відіграють основоположну роль у процесі євроінтеграції країни, розробляючи та впроваджуючи публічну політику через стратегії та політичні рішення, спрямовані на гармонізацію законодавства з європейськими стандартами і впровадження реформ у різних сферах життєдіяльності суспільства.

Досліджено, що Урядовий офіс координації європейської та євроатлантичної інтеграції України відіграє ключову роль у спрямуванні та координації зусиль держави у напрямі реалізації стратегічних завдань щодо інтеграції з Європейським Союзом. Діяльність цього офісу зорієнтована на гармонізацію законодавства, реформування суспільства та підвищення ефективності управління у відповідності з європейськими стандартами та цінностями. Проведено аналіз результатів виконання Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом за 2023 рік та виокремлено успішність діяльності у ряді сфер, таких як політичний діалог і національна безпека, інтелектуальна сфера, сфера статистики. Проте, встановлено, що існують також сфери, де досягнуті незадовільні результати, зокрема у фінансовому співробітництві та модернізації транспортної інфраструктури.

Встановлено, що публічна політика з реалізації завдань щодо національної безпеки й оборони країни в умовах євроінтеграції відіграє значну роль. Зусилля уряду та його координаційного офісу спрямовані на зміцнення обороноздатності, розширення воєнно-політичного діалогу з партнерами з Європейського Союзу та забезпечення безпеки та стабільності національного простору. Така публічна політика є ключовою для за-

безпечення миру та стабільності не лише в Україні, а й на міжнародному рівні, що є фундаментальним для успішної інтеграції країни у європейський та євроатлантичний простір.

Література:

1. Лукашук Л. С. Нормативно-правове забезпечення публічних механізмів на регіональному рівні в умовах євроінтеграції. Публічне управління та регіональний розвиток. 2023. № 19. С. 108—127.

2. Горбата, Л. П. Удосконалення механізму інформаційної відкритості діяльності органів публічної влади в Україні. Науковий вісник: Державне управління, 2020. 3 (3 (5)), 60—69. [https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-3\(5\)-60-69](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-3(5)-60-69)

3. Олійник В. Основні підходи до розуміння публічної служби в Україні. Scientific Collection "InterConf", 2022. (136), 180—182.

4. Нестеренко К. О., Богатирьова М. О. Реформування публічного управління в Україні у контексті євроінтеграції. LEX PORTUS, 2019. 6 (20), 53. <https://doi.org/10.26886/2524-101X.6.2019.4>

5. Рєзніков В. В. Напрями удосконалення механізмів формування та реалізації державної політики у сфері європейської інтеграції України. Науковий вісник: Державне управління, 2020. 2 (4). DOI: [https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2\(4\)-290-299](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2(4)-290-299)

6. Gryshchenko, Iryna M., Denysova, Alina V., Ovsianikova, Olga O., Buha, Hanna S., Kiselyova, Elena I. (2021). Means for control over the activities of public authorities by Civic Democratic Institutions: the conceptual framework analysis. Cuestiones Politicas, 39 (69), 797—814. <https://doi.org/10.46398/cuestpol.3969.49>

7. Gryshchenko, I., Lazor, O., Oliinyk, V., Lazor, O., & Yynyk, I. (2023). Strategic public policy providers in the context of european integration. Amazonia Investiga, 12 (64), 175—187. <https://doi.org/10.34069/AI/2023.64.04.17>

8. Пріоритети Уряду. <https://www.kmu.gov.ua/diynalist/priorytety-uriadu>

9. Європейська інтеграція України. <https://www.kmu.gov.ua/diynalist/priorytety-uriadu/evropeiska-intehratsiia-ukrainy>

10. Про Урядовий офіс координації європейської та євроатлантичної інтеграції: Постанова Кабінету Міністрів. <https://www.kmu.gov.ua/npas/250334224>

11. Звіт про виконання угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом за 2023 рік. https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/18%20-%20Department/18%20-%20PDF/2024/03.2024/%D0%97%D0%B2%D1%96%D1%82%20-%D0%BF%D1%80%D0%BE%20%D0%B2%D0%B8%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%A3%D0%90%20-%D0%B7%D0%B0%202023%20%D1%80._UA%20.pdf

12. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 02.05. 2023 № 3077-IX <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3077-20#Text>

References:

1. Lukashchuk, L. S. (2023), "Normative and legal support of public mechanisms at the regional level in the

context of European integration", Publichne upravlinnya ta rehionalnyy rozvytok — Public administration and regional development, vol. 19, pp. 108—127.

2. Horbata, L. P. (2020), "Improvement of the mechanism of information openness of public authorities in Ukraine", Naukovyy visnyk: Derzhavne upravlinnya — Scientific Bulletin: Public Administration, vol. 3 (3 (5)), pp. 60-69. [https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-3\(5\)-60-69](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-3(5)-60-69)

3. Oliynyk, V. (2022), "Basic approaches to understanding the public service in Ukraine", Scientific Collection "InterConf", vol. (136), pp. 180—182.

4. Nesterenko K. O. & Bohatyr'ova M. O. (2019), "Reforming public administration in Ukraine in the context of European integration", LEX PORTUS, vol. 6(20), pp. 53. <https://doi.org/10.26886/2524-101X.6.2019.4>

5. Reznikov V. V. (2020), "Directions for improving the mechanisms of formation and implementation of state policy in the field of European integration of Ukraine", Naukovyy visnyk: Derzhavne upravlinnya — Scientific Bulletin: Public Administration, vol. 2 (4). DOI: [https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2\(4\)-290-299](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2(4)-290-299)

6. Gryshchenko, I. M., Denysova, A. V., Ovsianikova, O. O., Buha, H. S. & Kiselyova, E. I. (2021), "Means for control over the activities of public authorities by Civic Democratic Institutions: the conceptual framework analysis", Cuestiones Politicas, vol. 39 (69), pp. 797—814. <https://doi.org/10.46398/cuestpol.3969.49>

7. Gryshchenko, I., Lazor, O., Oliinyk, V., Lazor, O., & Yynyk, I. (2023), "Strategic public policy providers in the context of european integration", Amazonia Investiga, vol. 12 (64), pp. 175—187. <https://doi.org/10.34069/AI/2023.64.04.17>

8. Government portal (2024), "Government priorities", available at: <https://www.kmu.gov.ua/diynalist/priorytety-uriadu> (Accessed 25 March 2024).

9. Government portal (2024), "European integration of Ukraine", available at: <https://www.kmu.gov.ua/diynalist/priorytety-uriadu/evropeiska-intehratsiia-ukrainy> (Accessed 25 March 2024).

10. Cabinet of Ministers of Ukraine (2017), Resolution "[About the Government Office for Coordination of European and Euro-Atlantic integration]", available at: <https://www.kmu.gov.ua/npas/250334224> (Accessed 25 March 2024).

11. Cabinet of Ministers of Ukraine (2023), "Report on the Implementation of the Association Agreement between Ukraine and the European Union for 2023", available at: https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/18%20-%20Department/18%20-%20PDF/2024/03.2024/%D0%97%D0%B2%D1%96%D1%82%20-%D0%BF%D1%80%D0%BE%20%D0%B2%D0%B8%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%A3%D0%90%20-%D0%B7%D0%B0%202023%20%D1%80._UA%20.pdf (Accessed 25 March 2024).

12. Verkhovna Rada of Ukraine (2023), The Law of Ukraine "On Service in Local Self-Government Bodies", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3077-20#Text> (Accessed 25 March 2024).

Стаття надійшла до редакції 01.04.2024 р.