

В. І. Ткачук,

д. е. н., професор, професор кафедри економіки, підприємництва та туризму,

Поліський національний університет, м. Житомир

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-5268-9175>

О. Г. Булуй,

к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та туризму,

Поліський національний університет, м. Житомир

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-3368-4835>

DOI: 10.32702/2306-6814.2024.20.22

УПРАВЛІННЯ РІШЕННЯМИ ЩОДО РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА НА ЗАСАДАХ СТАЛОСТІ

V. Tkachuk,

Doctor of Economic Sciences, Professor,

Professor of the Department of Economy, Entrepreneurship and Tourism, Polissia National University, Zhytomyr

O. Buluy,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economy, Entrepreneurship

and Tourism, Polissia National University, Zhytomyr

MANAGEMENT DECISIONS ON INNOVATIVE ENTREPRENEURSHIP SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Інновації є рушійною силою сталого розвитку. Вони дозволяють створювати нові продукти та послуги, які відповідають потребам сучасного суспільства, зменшуючи при цьому негативний вплив на довкілля, зокрема через використання відновлюваних джерел енергії, таких як сонячна та вітрова енергія, сприяє зменшенню викидів парникових газів та залежності від викопних видів палива. Сталий підхід до підприємництва стає домінантою та трендом сучасної соціально-економічної сфери, сприяючи зниженню витрат внаслідок ефективного використання ресурсів та зменшенню відходів, підвищенню позитивного іміджу серед споживачів, їх лояльності та, як наслідок, конкурентоспроможності суб'єктів бізнесу, їх довгострокової стабільності через врахування екологічних та соціальних ризиків. Розвиток інноваційного підприємництва на засадах сталості є необхідною умовою для забезпечення здорового майбутнього. Інновації та сталість повинні йти рука об руку, створюючи нові можливості для бізнесу та суспільства. Лише у такий спосіб ми зможемо досягти гармонійного розвитку, зберігаючи природні ресурси та покращуючи якість життя для майбутніх поколінь. Прийняття управлінських рішень в бізнесі щодо реалізації цілей та задач інноваційного підприємництва в умовах сталого розвитку економіки вимагає комплексного підходу. Використання різних методів аналізу та оцінки дозволяє приймати обгрунтовані рішення, які враховують економічні, екологічні та соціальні аспекти. Лише таким чином можна досягти сталого розвитку та забезпечити довгостроковий успіх бізнесу. Реалізація цілей та задач інноваційного підприємництва в умовах сучасних викликів потребує подальшої інтеграції сталих практик, впровадження екологічно чистих технологій, зменшення відходів та ефективного використання ресурсів, розвиток людського капіталу, інвес-

тування в навчання та розвиток працівників, створення сприятливих умов праці, поширення практики партнерства та співпраці, удосконалення та розширення спектру наявних партнерських відносин з іншими підприємствами, науковими установами та громадськими організаціями для спільного вирішення екологічних та соціальних проблем, підвищення рівня інноваційної культури, створення середовища, яке сприяє генерації нових ідей та їх впровадженню.

Innovation is the driving force behind sustainable development. They enable the creation of new products and services that meet the needs of modern society while reducing the negative impact on the environment, in particular through the use of renewable energy sources such as solar and wind energy, which helps to reduce greenhouse gas emissions and dependence on fossil fuels. A sustainable approach to entrepreneurship is becoming a dominant trend in the modern socio-economic sphere, helping to reduce costs through efficient use of resources and waste reduction, enhance a positive image among consumers, their loyalty and, as a result, the competitiveness of business entities, and their long-term stability by taking into account environmental and social risks. The development of innovative entrepreneurship on the basis of sustainability is a prerequisite for ensuring a sustainable future. Innovation and sustainability must go hand in hand, creating new opportunities for business and society. Only in this way can we achieve harmonious development while preserving natural resources and improving the quality of life for future generations. Management decision-making in business to achieve the goals and objectives of innovative entrepreneurship in the context of sustainable economic development requires a comprehensive approach. The use of various methods of analysis and evaluation allows making informed decisions that take into account economic, environmental and social aspects. This is the only way to achieve sustainable development and ensure long-term business success. Achieving the goals and objectives of innovative entrepreneurship in the face of current challenges requires further integration of sustainable practices, introduction of environmentally friendly technologies, waste reduction and efficient use of resources, human capital development, investment in training and development of employees, creation of favourable working conditions, spreading the practice of partnership and cooperation, improvement and expansion of the range of existing partnerships with other enterprises, scientific institutions and public organizations to jointly solve problems.

Ключові слова: підприємництво, методи прийняття управлінських рішень, сталий розвиток, інноваційне підприємництво, управління та адміністрування, менеджмент.

Key words: entrepreneurship, innovative entrepreneurship, management decision-making methods, management and administration, sustainable development, management.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Інновації є рушійною силою сталого розвитку. Вони дозволяють створювати нові продукти та послуги, які відповідають потребам сучасного суспільства, зменшуючи при цьому негативний вплив на довкілля, зокрема через використання відновлюваних джерел енергії, таких як сонячна та вітрова енергія, сприяє зменшенню викидів парникових газів та залежності від викопних видів палива. Сталий підхід до підприємництва стає домінантою та трендом сучасної соціально-економічної сфери, сприяючи зниженню витрат внаслідок ефективного використання ресурсів та зменшенню відходів, підвищенню позитивного іміджу серед споживачів, їх лояльності та, як наслідок, конкурентоспроможності суб'єктів бізнесу, їх довгострокової стабільності через врахування екологічних та соціальних ризиків.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Актуальність питання удосконалення управлінських рішень щодо сталого розвитку інноваційного підприємництва викликає значний інтерес вітчизняної та зарубіжної наукової спільноти. Авторами, чиї дослідження стали предметом дискусії у цій публікації, зазначимо внесок К. В. Ковтуненко, Л. Я. Малюти, О. О. Парєви, які досліджують питання стратегічного управління інноваційним розвитком підприємств, С. В. Груб'яка, І. Пузирьової, які вивчають методи управління ризиками в інноваційній діяльності, О. Єпіфанової, яка аналізує оцінку ризиків реалізації інноваційних проєктів. Серед закордонних авторів Майкл Портер всесвітньо відомий своїми роботами з конкурентної стратегії та сталого розвитку, Клейтон Крістенсен досліджує інновації та їх

Таблиця 1. Найпоширеніші методи прийняття управлінських рішень щодо розвитку інноваційного підприємництва на засадах сталості

Метод	Сутність методу та напрям застосування
Аналіз витрат та вигод	Дозволяє оцінити економічну ефективність різних варіантів рішень, враховуючи як прямі, так і непрямі витрати та вигоди. В умовах сталого розвитку важливо враховувати також екологічні та соціальні вигоди, такі як зменшення викидів або покращення умов праці
SWOT-аналіз	Метод допомагає визначити сильні та слабкі сторони підприємства, а також можливості та загрози зовнішнього середовища, розробити стратегії, які максимально використовують вигоди, мінімізуючи при цьому ризики
Метод сценаріїв	Передбачає розробку кількох можливих сценаріїв розвитку подій та оцінку їх впливу на бізнес, що дозволяє підготуватися до різних варіантів майбутнього та приймати більш обґрунтовані рішення
Метод Делфі	Базується на експертних оцінках та передбачає проведення кількох раундів опитувань серед експертів з метою досягнення консенсусу, дозволяючи отримати глибокі знання та прогнози щодо майбутніх тенденцій й викликів
Аналіз зацікавлених сторін	В умовах сталого розвитку важливо враховувати інтереси не лише акціонерів, але й працівників, клієнтів, постачальників та місцевих громад Метод передбачає ідентифікацію та оцінку впливу зацікавлених сторін на бізнес-рішення.

Джерело: систематизовано авторами.

вплив на бізнес-моделі, Джеффри Сакс працює над питаннями сталого розвитку та глобальної економіки. Наразі наукова спільнота є у пошуку розв'язання завдання сталого розвитку інноваційного підприємництва. Так, Amirmahmood Amini Sedeh, Amir Pezeshkan, Rosa Caiazza у своїй статті "Innovative entrepreneurship in emerging and developing economies: the effects of entrepreneurial competencies and institutional voids" висвітлюють питання формування та розвитку підприємницьких компетенцій та їх вплив на інноваційне підприємництво в умовах бар'єрів для інновацій; Rab Nawaz Lodhi, Muhammad Asif, Aliya Abdikarimova, Muhammad Farrukh Shahzad у своїй статті "Impact of innovation and sustainability on green entrepreneurship: a bibliometric exploration" ілюструють перспективу використання бібліометричного аналізу для дослідження взаємодії між інноваціями, сталим розвитком та зеленим підприємництвом; Stefan Schaltegger, Markus Beckmann, Kai Hockerts у публікації "Collaborative Entrepreneurship for Sustainability: Creating Solutions in Light of the UN Sustainable Development Goals" досліджують роль колаборативного підприємництва у досягненні Цілей сталого розвитку ООН; Rosa Caiazza у праці "Sustainable Entrepreneurship: Business Models and Institutional Contexts" визначає можливості й виклики створення, розвитку та масштабування соціальних та екологічних підприємств. Аналогічно автори книги "Sustainable Entrepreneurship: A Systematic Review of the Field" надають систематичний огляд досліджень у галузі сталого підприємництва. Критичний аналіз літератури з питань прийняття управлінських рішень у інноваційному підприємстві дозволив сконцентрувати увагу на таких підходах до прийняття підприємницьких рішень та управління ними: когнітивних (зокрема, у статті Sara Sasseti, Vincenzo Cavaliere, Sara Lombardi "The rhythm of effective entrepreneurs' decision-making process. The pathways of alertness scanning and search and cognitive

style. A mediation model"), оптимізаційних (прикладом такої позиції є публікація Iuliia Andreeva "Entrepreneurial Decision-Making Process Optimisation: A Literature Review and Future Research Agenda"), впливу глобалізації на розвиток інновацій у міжнародному підприємстві (представлено у колективній праці "Decision-Making in International Entrepreneurship: Unveiling Cognitive and Emotional Processes", де надано уявлення про процеси, методи та підходи до прийняття рішень, та у дослідженнях "The Entrepreneurial Behaviour: Unveiling the cognitive and emotional processes", де запропоновано авторське бачення впливу когнітивних та емоційних процесів на підприємницьку поведінку та прийняття рішень, та "Drive Innovation with Better Decision-Making" Harvard Business Review, де розглядаються роль інновацій у стимулюванні процесу прийняття рішень).

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою дослідження стала систематизація методів прийняття управлінських рішень у процесі становлення інноваційних підприємств на засадах сталого розвитку.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

У сучасному світі інноваційне підприємництво відіграє ключову роль у розвитку економіки та суспільства. Однак, зростаючі екологічні та соціальні виклики вимагають нових підходів до ведення бізнесу. Попри чисельні переваги, впровадження сталих практик у підприємстві стикається з певними викликами. Це можуть бути високі початкові витрати на впровадження нових технологій, недостатня підтримка з боку держави або відсутність необхідних знань та навичок. Зростаюча свідомість суспільства та підтримка міжнародних організацій створюють сприятливі умови для розвитку сталого підприємництва. Сталість стає невід'ємною частиною



Рис. 1. Алгоритм прийняття управлінських рішень щодо розвитку інноваційного підприємництва на засадах сталості

Джерело: систематизовано авторами.

успішного підприємництва, що дозволяє не лише досягати економічних цілей, але й зберігати природні ресурси та покращувати якість життя.

У сучасному бізнес-середовищі, яке характеризується швидкими змінами та високою конкуренцією, прийняття управлінських рішень є критично важливим для досягнення успіху. Особливо це стосується інноваційного підприємництва, яке спрямоване на створення нових продуктів, послуг та бізнес-моделей. В умовах сталого розвитку економіки, управлінські рішення повинні враховувати не лише економічні, але й екологічні та соціальні аспекти. Найефективніші методи розвитку інноваційного підприємництва на засадах сталості та оцінки пов'язаних з цим ризиків є такі, які дозволяють враховувати комплексний підхід до оцінки економічних, екологічних та соціальних аспектів. Найбільш поширені методи прийняття управлінських рішень наведено у табл. 1. Крім представлених у таблиці також вживаними є методи теорії ігор, аналіз чутливості, дерево рішень та багато інших.

Теорія ігор є потужним інструментом для прийняття управлінських рішень, особливо в умовах невизначеності та конкуренції [1—3, 5, 7]. Вона ефективно використовується для розвитку інноваційного підприємництва на засадах сталості у таких сферах: 1) моделювання стратегічної взаємодії (дозволяє моделювати взаємодію між різними учасниками ринку, враховуючи їх стратегії та можливі дії, допомагає підприємствам передбачати реакції конкурентів, постачальників та споживачів на впровадження сталих інновацій, зокрема щодо розв'язання завдань співпраці між конкурентами й досягнення кращих екологічних результатів), 2) оптимізації ресурсів (використовуючи моделі кооперативних ігор, підприємства можуть знаходити оптимальні способи розподілу ресурсів та вигод між учасниками, що сприяє зменшенню витрат та підвищенню ефективності діяльності суб'єктів бізнесу), 3) розв'язання конфліктів (особливо важливо в умовах сталого розвитку, де інтереси екологічних, соціальних та економічних аспектів можуть залишатися відмінними, натомість використання теорії ігор дозволяє знаходити компромісні рішення, які задовольняють всі сторони), 4) стимулювання інновацій через створення умов для конкуренції та співпраці, у тому числі внаслідок використання для розподілу грантів на дослідження та розвиток сталих технологій, стимулювання підприємств до інноваційної діяльності, 5) прогнозування та планування (те-

орія ігор сприяє підготовці прогнозів можливих сценаріїв розвитку подій та плануванню відповідних стратегій, допомагає підприємствам бути готовими до різних варіантів майбутнього, приймати більш обгрунтовані рішення щодо впровадження сталих інновацій).

Аналіз чутливості є важливим інструментом для прийняття управлінських рішень, особливо в умовах невизначеності [2—4, 6]. Він дозволяє оцінити зміни у ключових параметрах та їх вплив на результати проєкту або бізнес-стратегії. Його використання для розвитку інноваційного підприємництва на засадах сталості передбачає оцінку ризиків та невизначеності, зосередження уваги суб'єктів підприємництва на зміні ціни сировини та її впливові на прибутковість. Знаючи це підприємство розробляє стратегії зменшення виявлених ризиків, оптимізувати використання ресурсів, визначаючи, які ресурси використовуються найбільш ефективно, зокрема, щодо забезпечення енергоефективності, прийняття обгрунтованих рішень, уникнення непередбачених наслідків, забезпечення стабільного розвитку бізнесу, наприклад, оцінюючи вплив різних сценаріїв розвитку ринку на обрані стратегії, підтримуючи інновацій, впроваджуючи нові технології, зменшуючи витрати на виробництво, покращуючи екологічні показники, враховуючи екологічні та соціальні аспекти, що сприяє сталому розвитку та покращенню якості життя.

Також до методів прийняття управлінських рішень та оцінки ризиків розвитку інноваційних підприємств на засадах сталості відносять такі: метод Монте-Карло (використовує статистичні моделювання для оцінки ризиків, дозволяючи враховувати широкий спектр можливих сценаріїв, що сприяє підприємствам краще підготуватися до різних варіантів розвитку подій приймаючи обгрунтовані рішення), Дерево рішень (дозволяє візуалізувати різні варіанти рішень та їх можливі наслідки, оцінити ризики й вигоди кожного варіанту), експертні оцінки (залучення експертів для оцінки ризиків дозволяє отримати глибокі знання та прогнози щодо майбутніх тенденцій та викликів, допомагає підприємствам застосовувати комплексний підхід) та багато інших [3—4]. Використання цих методів допомагає підприємствам приймати обгрунтовані рішення, сприяючи довгостроковому успіху та сталому розвитку. Алгоритм удосконалення прийняття управлінських рішень щодо сталого інноваційного підприємництва представлено на рис. 1.

Початковий етап включає чітке визначення цілей та задач (економічні, екологічні та соціальні цілі, що відпо-



Рис. 2. Етапи створення інноваційного підприємства в умовах сталого розвитку

Джерело: сформовано авторами.

відає принципам сталого розвитку), які підприємство прагне досягти. Чітке розуміння цілей дозволяє спрямувати зусилля на досягнення конкретних результатів та забезпечує узгодженість дій. Збір релевантних даних про ринок, конкурентів, технології, екологічні та соціальні аспекти допомагає зрозуміти поточну ситуацію та можливі ризики [8—10]. Якісні дані є основою для прийняття обґрунтованих рішень та дозволяють уникнути непередбачених наслідків. Проведення SWOT-аналізу для визначення сильних та слабких сторін підприємства, а також можливостей та загроз зовнішнього середовища допомагає розробити стратегії, які максимально використовують сильні сторони та можливості, мінімізуючи при цьому ризики. Генерація кількох можливих варіантів рішень допомагають досягти поставлених цілей, враховуючи економічні, екологічні та соціальні аспекти кожного варіанту. Наявність альтернатив дозволяє вибрати оптимальний, враховуючи різні сценарії розвитку подій.

Використання методів оцінки ризиків, таких як аналіз чутливості, метод Монте-Карло, дерево рішень, для оцінки можливих ризиків кожного варіанту рішення дозволяє підготуватися до можливих негативних

наслідків та розробити стратегії їх мінімізації. Вибір оптимального варіанту рішення на основі проведеного аналізу та оцінки ризиків передбачає врахування думок зацікавлених сторін та експертів. Прийняття обґрунтованого рішення забезпечує досягнення поставлених цілей та мінімізує ризики. Реалізація обраного рішення, включаючи розробку плану дій, розподіл ресурсів та відповідальності, моніторинг виконання. Ефективне впровадження забезпечує досягнення бажаних результатів та дозволяє вчасно коригувати дії у разі необхідності. Постійний моніторинг виконання рішення та оцінка його результатів, внесення коректив у разі виявлення відхилень від плану дозволяє вчасно виявляти проблеми та коригувати дії, забезпечуючи досягнення сталого розвитку. Аналіз отриманих результатів та зворотного зв'язку від зацікавлених сторін, використання отриманих знань для удосконалення процесу прийняття рішень у майбутньому, постійне навчання та вдосконалення процесу прийняття рішень сприяє підвищенню ефективності управління та досягненню сталого розвитку. Таким чином, удосконалення прийняття управлінських рішень щодо сталого розвитку інноваційного підприємства вимагає системного підходу, який вклю-

час визначення цілей, збір та аналіз даних, оцінку ризиків, розробку та впровадження рішень, а також постійний моніторинг та навчання. Використання цього алгоритму дозволяє підприємствам приймати обґрунтовані рішення, які сприяють сталому розвитку та довгостроковому успіху. Схема створення та функціонування сталого інноваційного підприємства включає основні складові, відображені на рис. 2. Схема створення та функціонування інноваційного підприємства в умовах сталого розвитку включає етапи від генерації ідеї до постійного вдосконалення. Важливо враховувати екологічні, соціальні та економічні аспекти на кожному етапі для забезпечення сталого розвитку та довгострокового успіху підприємства.

Для підприємця створення успішного і стійкого бізнесу вимагає ретельного планування, прийняття стратегічних рішень і адаптації до мінливої динаміки зовнішнього й внутрішнього середовища в умовах сучасних викликів, що передбачає фокусування на клієнті, розуміння його потреб, надання якісного сервісу, збір зворотного зв'язку; інноваційне мислення, адаптацію до ринку, впровадження нових ідей та технологій; стратегічне планування, створення детального бізнес-плану та регулярне його оновлення; створення команди, підбір та розвиток талановитих співробітників; співпраця, встановлення партнерських відносин для досягнення спільних цілей; управління фінансами, контроль витрат, інвестування у розвиток та планування майбутнього. Тому для становлення стійкого бізнесу необхідно бути гнучким, адаптуватися до змін ринку та конкурентного середовища, фокусуватися на довгострокових цілях, будуючи бізнес на міцному фундаменті, інвестувати у розвиток компанії та співробітників, співпрацювати з партнерами, створюючи синергію та розширюючи можливості, забезпечувати фінансову стабільність, захищаючи бізнес від ризиків.

Проведене вибіркове опитування 50 суб'єктів підприємництва Житомирської області різних форм власності та господарювання виявило тенденції щодо сприйняття та розуміння ролі сталого розвитку у суспільному секторі. Більшість опитаних (84%) склали чоловіки, що демонструє на певну гендерну специфіку у виборі сфери діяльності. При цьому, 58% респондентів це суб'єкти малого підприємництва (фізичні особи-підприємці та власники приватних підприємств), що дозволяє зробити висновок про високу частку цього сегменту на ринку. Результати опитування підтверджують важливу роль інвестиційно-інноваційної діяльності (82% респондентів). При цьому, абсолютна більшість (86%) вважає, що сучасні виклики та ризики для бізнесу є найбільшою загрозою для його ефективності та інструментом активізації креативного підходу в управлінні. Такий вибір управлінських рішень може пояснюватися використанням широкого спектру методів управління внаслідок універсального характеру проблеми та популярністю та доступністю відповідних інструментів. Опитані респонденти високо оцінили вплив евристичних підходів у процесі прийняття стратегічних рішень (72%). Вони також зазначили, що зміна сфери діяльності часто зумовлена потребою географічного переміщення бізнесу на території та іншими потребами, прямо не пов'язаними з конкретним бізнесом (68%).

Аналіз відповідей на питання про важливі використані методичного підходу в управлінні суспільним сектором дозволив виявити наступні тенденції: більшість опитаних звертають увагу на комунікаційну складову успіху бізнесу (72%), здатність формувати емпатію з боку партнерів (60%) та творчо (48%) підходити до процесу генерації та впровадження управлінських рішень. Менш значимими визнано мелодія (35%) та інформаційно-ресурсне забезпечення (15%).

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

1. Розвиток інноваційного підприємництва на засадах сталості є необхідною умовою для забезпечення здорового майбутнього. Інновації та сталість повинні йти рука об руку, створюючи нові можливості для бізнесу та суспільства. Лише у такий спосіб ми зможемо досягти гармонійного розвитку, зберігаючи природні ресурси та покращуючи якість життя для майбутніх поколінь. Прийняття управлінських рішень в бізнесі щодо реалізації цілей та задач інноваційного підприємництва в умовах сталого розвитку економіки вимагає комплексного підходу. Використання різних методів аналізу та оцінки дозволяє приймати обґрунтовані рішення, які враховують економічні, екологічні та соціальні аспекти. Лише у такий спосіб можливо досягти сталого розвитку та забезпечити довгостроковий успіх бізнесу.

2. Реалізація цілей та задач інноваційного підприємництва в умовах сучасних викликів потребує подальшої інтеграції сталих практик, впровадження екологічно чистих технологій, розвиток людського капіталу, зменшення відходів та ефективне використання ресурсів, інвестування в навчання та розвиток працівників, створення сприятливих умов праці, поширення практики партнерства та співпраці, удосконалення та розширення спектру наявних партнерських відносин з іншими підприємствами, науковими установами та громадськими організаціями з метою спільного вирішення екологічних та соціальних проблем, підвищення рівня інноваційної культури, створення середовища, яке сприяє генерації нових ідей та їх впровадженню.

Література:

1. Кальний С. В. Стимулювання суб'єктів інноваційної діяльності із застосуванням теорії ігор. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2020. № 3. Том 31 (70). С. 59—63. URL: <http://surl.li/cldldr>
2. Бугров О. В., Бугрова О. О., Лук'янчук І. О. Аналіз чутливості і аналіз сценаріїв в управлінні ризиками інвестиційних проєктів. Інвестиції: практика та досвід. 2023. № 3. С. 80—86. URL: <http://surl.li/arwfxn>
3. Шестаков Д. Інноваційне підприємництво: управління ризиками в бізнесі. Kmbs. 2024. 19 вересня. URL: <http://surl.li/klkmgz>
4. Єпіфанова І. Ю., Гладка Д. О. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. Економіка і суспільство. 2018. № 14. С. 354—360. URL: <http://surl.li/ffwlda>
5. Khodakovskiy, Y., Prysiazniuk, O., Plotnikova, M., Buluy, O. Innovation and investment bases of management

decisions in entrepreneurship. Scientific Horizons. 2020. № 08 (93). С. 21—30. DOI: 10.33249/2663-2144-2020-93-8-21-30.

6. Ткачук В. І., Швець Т. В., Плотнікова М. Ф. Стратегічне управління інвестиціями у розвиток підприємництва територіальних громад. Агросвіт. 2020. № 24. С. 12—21. DOI: 10.32702/2306-6792.2020.24.12

7. Овдіюк О. М., Присяжнюк О. Ф., Довженко В. А., Плотнікова М. Ф. Інноваційні управлінські рішення у адмініструванні сталого розвитку регіону в умовах covid-19. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 22. С. 114—119. DOI: 10.32702/2306-6814.2021.22.114

8. Ткачук В. І., Плотнікова М. Ф., Овдіюк О. М., Кुरиленко Д. В., Назимов І. Г., Інноваційний вектор управління інвестиційною та антикризовою діяльністю підприємств. Агросвіт. 2022. № 3. С. 57—63. DOI: 10.32702/2306-6792.2022.3.57

9. Ходаківський Є. І., Якобчук В. П., Войтенко А. Б., Присяжнюк О. Ф., Плотнікова М. Ф. Інноваційні технології подолання конфліктів у публічному управлінні сталим розвитком. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 3. С. 92—97. <http://surl.li/bwnhxx>

10. Булуй О. Г., Присяжнюк О. Ф., Плотнікова М. Ф. Інноваційна модель управління сталим продуктивним соціально-економічним розвитком бізнесу та громад. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2024. Вип. 19. С. 312—320.

References:

1. Kal'nyj, S.V. (2020), "Stimulation of subjects of innovative activity under game theory framework", Vcheni zapysky TNU imeni V. I. Vernads'koho. Seriya: Ekonomika i upravlinnia, vol. 3, no. 31 (70), pp. 59—63, available at: <http://surl.li/cldldr> (Accessed 15 Sept 2024).

2. Buhrov, O.V. Buhrova, O.O. and Luk'ianchuk, I.O. (2023), "Sensitivity analysis and scenario analysis in risk management of investment projects", Investytsii: praktyka ta dosvid, vol. 3, pp. 80—86, available at: <http://surl.li/arwfxn> (Accessed 15 Sept 2024).

3. Shestakov, D. (2024), "Innovative entrepreneurship: risk management in business", KMBS, available at: <http://surl.li/klkmgz> (Accessed 15 Sept 2024).

4. Yepifanova, I.Yu. and Hladka, D.O. (2018), "Innovative potential of the enterprise: essence, components and factors of influence", Ekonomika i suspil'stvo, vol. 14, pp. 354—360, available at: <http://surl.li/ffwlda> (Accessed 15 Sept 2024).

5. Khodakovsky, Y. Prysiazhniuk, O. Plotnikova, M. and Buluy, O. (2020), "Innovation and investment bases of management decisions in entrepreneurship", Scientific Horizons, vol. 08 (93), pp. 21—30. DOI: 10.33249/2663-2144-2020-93-8-21-30.

6. Tkachuk, V. Shvets, T. and Plotnikova, M. (2020), "Strategic investment entrepreneurship management in the territorial communities development", Agrosvit, vol. 24, pp. 12—21. DOI: 10.32702/2306-6792.2020.24.12

7. Ovdiiuk, O.M. Prysiazhniuk, O.F. Dovzhenko, V.A. and Plotnikova, M.F. (2021), "Innovative management decisions in the administration of sustainable development of the region in the conditions of COVID-19", Investytsii: praktyka ta dosvid, vol. 22, pp. 114—119. DOI: 10.32702/2306-6814.2021.22.114

8. Tkachuk, V. Plotnikova, M. Ovdiiuk, O. Kurylenko, D. and Nazimov, I. (2022), "Innovative vector management of enterprises investment and crisis management activities", Agrosvit, vol. 3, pp. 57—63. DOI: 10.32702/2306-6792.2022.3.57

9. Khodakivs'kyj, Ye.I. Yakobchuk, V.P. Vojtenko, A.B. Prysiazhniuk, O.F. and Plotnikova, M.F. (2022), "Innovative technologies to overcome conflicts in public administration of sustainable development", Investytsii: praktyka ta dosvid, vol. 3, pp. 92—97, available at: <http://surl.li/bwnhxx> (Accessed 15 Sept 2024).

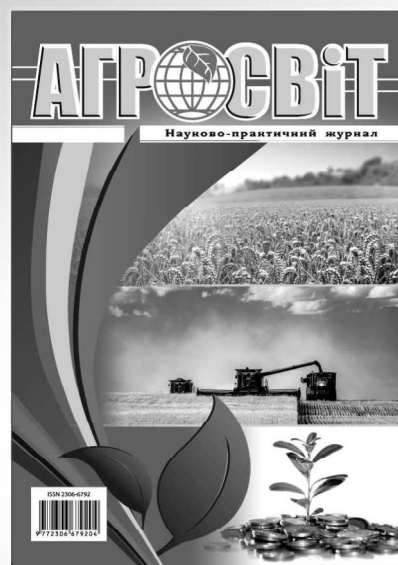
10. Buluj, O.H. Prysiazhniuk, O.F. and Plotnikova, M.F. (2024), "Innovative model for managing sustainable productive socio-economic development of businesses and communities", Tavrijs'kyj naukovyj visnyk. Seriya: Ekonomika, vol. 19, pp. 312—320.

Стаття надійшла до редакції 30.09.2024 р.

АГРОСВІТ

<https://nayka.com.ua>

Передплатний індекс: 23847



Виходить 24 рази на рік

**Журнал включено до переліку
наукових фахових видань України
з ЕКОНОМІЧНИХ НАУК (Категорія «Б»)**

Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292