

О. М. Сазонець,

д. е. н., професор, професор кафедри туристичного та готельно-ресторанного бізнесу, ВНПЗ "Дніпровський гуманітарний університет"

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-6521-7815>

О. О. Корнута,

аспірант, Класичний приватний університет

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0002-1706-8194>

DOI: 10.32702/2306-6814.2025.2.76

СУТНІСТЬ СТРАТЕГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ ТА ЇХ ВПЛИВ НА НАЦІОНАЛЬНУ ЕКОНОМІКУ

O. Sazonets,

Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Tourism and Hotel and Restaurant Business, PHEI "Dnipro Humanitarian University"

O. Kornuta,

Postgraduate Student, Classical Private University

THE ESSENCE OF STRATEGIC PROCESSES AND THEIR IMPACT ON THE NATIONAL ECONOMY

У статті представлено опис наукових праць українських та іноземних вчених щодо поняття стратегії. Визначено, що стратегія — це довгостроковий план досягнення чогось або досягнення мети або вміння будувати такі плани. Окремі автори розвили цю концепцію до поняття антикризової стратегії. Ця тематика досліджується і іноземними науковцями, такими. В статті також розглядаються основи утворення відношень між різними ланками підприємства щодо виконання стратегії. Дається авторське визначення стратегії,

В другій половині роботи подано опис державних документів стосовно національної стратегії. Дається візія і місія стратегії, основні вехи національної стратегії України до 2030 року. Підкреслюється необхідність введення зеленої економіки шляхом декарбонації, вироблення повітряної, сонячної, водної енергії. Велику роль в країні має енергетична галузь. Відбудеться впровадження альтернативних джерел енергії, інноваційних рішень та нових продуктів в енергетичному секторі. Прискореними темпами повинна розвиватися цифрова економіка.

The article presents a description of scientific works of Ukrainian and foreign scientists on the concept of strategy. According to Mocherny S. V., strategy is a long-term plan for achieving something or achieving a goal or the ability to build such plans. Sydorenko K. V., Vashchenko A. V. developed this topic into the concept of anti-crisis strategy. This issue is also studied by foreign scientists, such as He F., Howe, Alharbi R. K. where the index of the technological strategy of the enterprise is calculated, as well as the foundations of economic integration from this point of view. The article also considers the foundations of the formation of relations between different links of the enterprise regarding the implementation of the strategy. The concept of strategy was also considered in the medical field. The author's definition of strategy is given, where strategy is a course for solving large-scale economic problems of a group of countries or individual companies, which has a long-term nature, is the main component of the systemogenesis algorithm as the process of forming individual systems and their parts in the economy.

The second half of the work provides a description of state documents regarding the national strategy. The vision and goals of the strategy are being developed, as the main milestones of the national strategy of Ukraine until 2030. The need to introduce a green economy by decarbonizing the existing one by generating air, solar, and water energy is emphasized.

The innovative direction of development is decisive in the Strategy. Economic growth will be associated with the widespread use of ecological economy models, rather than with the exploitation of natural resources. The energy intensity of GDP will significantly decrease due to energy saving measures and the use of energy-efficient practices.

Separate systems in the country are industries, individual enterprises, and entrepreneurs. Each of them has its own development strategy. The energy sector plays a major role in the country. Alternative energy sources, innovative solutions, and new products in the energy sector will be introduced.

*Ключові слова: стратегія, нова економіка, зелена економіка, цифрова економіка, галузь, підприємство.
Key words: strategy, new economy, green economy, digital economy, industry, enterprise.*

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

На теперішній час наша країна переживає важкий період. На території країни відбуваються воєнні дії. Страждають не тільки люди, але і економіка країни в цілому. Наша задача — якомога швидше вийти з цієї ситуації. Треба розробити стратегії для подальшого розвитку країни, галузей економіки, підприємств і намітити плани розвитку країни на короткостроковий і довгостроковий періоди. Для рішення цих завдань спробуємо розібратися в самому терміні "стратегія".

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

За словами Мочерного С.В. стратегія — це "довгостроковий курс економічної політики, який передбачає вирішення великомасштабних економічних і соціальних завдань". [1]. Сидоренко К. В., Ващенко А. В. наголошують на необхідності антикризової стратегії. В статті He, F. "Empirical correlation between enterprise technology strategy and enterprise function strategy". [2] розглядається індекс технологічної стратегії підприємства. Хау, Альхарбі Р.К. ставлять глобальну стратегію портів. Поняття стратегії складалось і в сфері послуг, медичній сфері та практично у всіх сферах соціально-економічної діяльності [3].

ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ

Метою статті є визначення та обговорення Національної стратегії, вивчення стратегічних галузей економіки країни, представлення заходів щодо досягнення цілей цих стратегій.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

На основі визначення Мочерного С. В. [1] та інших визначень ми можемо розробити власне трактування поняття "стратегія". Так, існує визначення стратегії в Кембриджському словнику: "Стратегія — це довгостроковий план досягнення чогось або досягнення мети або вміння будувати такі плани" [4]. Сидоренко К. В., Ващенко А. В. наголошують на необхідності антикризової стратегії: "Своєю чергою, сучасні антикризові стратегії країн світу мають обов'язково включати пер-

шочергові цілі розвитку: забезпечення умов для підвищення темпів економічного зростання, стабілізації економіки і розвитку соціальної сфери, поліпшення торговельної та валютно-фінансової систем, контроль над екологічною безпекою, скорочення міграції населення й ефективне макроекономічне регулювання на національному і регіональному рівнях [5].

В статті He, F. "Empirical correlation between enterprise technology strategy and enterprise function strategy" [2] розглядається індекс технологічної стратегії підприємства, яка береться як незалежна змінна, а патентна стратегія та ринкова стратегія у функціональній стратегії корпорації беруться як залежна змінна для емпіричного дослідження.

Хау, Альхарбі Р.К. Розглядають глобальну стратегію портів на основі інтеграції окремих стратегій в окремих областях знань економіки [6].

Керівники вищої ланки зазвичай управляють розробкою стратегії, а менеджери середньої ланки несуть основну відповідальність за реалізацію сформульованої стратегії. Крім того, менеджери середньої ланки є критично важливими учасниками реалізації стратегії, оскільки вони з'єднують топ-менеджерів із робочою силою, таким чином дозволяючи реалізовувати стратегії на нижчих рівнях організації [7].

Поняття стратегії розглядалось і в медичній сфері. Було визначено загальні шляхи практичного впровадження стратегій залучення пацієнтів. В реалізації міжособистісного інтенсивного залучення пацієнтів стратегії можуть бути спрямовані на реалізацію професійних можливостей лікаря, на відміну від технологічних стратегій в медицині. Замість того, щоб одночасно приймати кілька стратегій залучення пацієнтів, поступове та цілеспрямоване впровадження практики може покращити вплив цих стратегій та підтримувати сталість [8].

Дамо авторське визначення, отримане на основі аналізу наукової літератури щодо стратегії розвитку економічних систем і власного осмислення наукових підходів, що склалися. Економічна стратегія — це курс на вирішення великомасштабних економічних завдань групи країн чи окремих компаній, який має довгостроковий характер, є головною складовою алгоритму системогенезу як процесу формування окремих систем та їх частин в економіці.

Проаналізуємо Постанову Верховної Ради України від 3 березня 2021 р. № 179 з доповненнями з редакцією

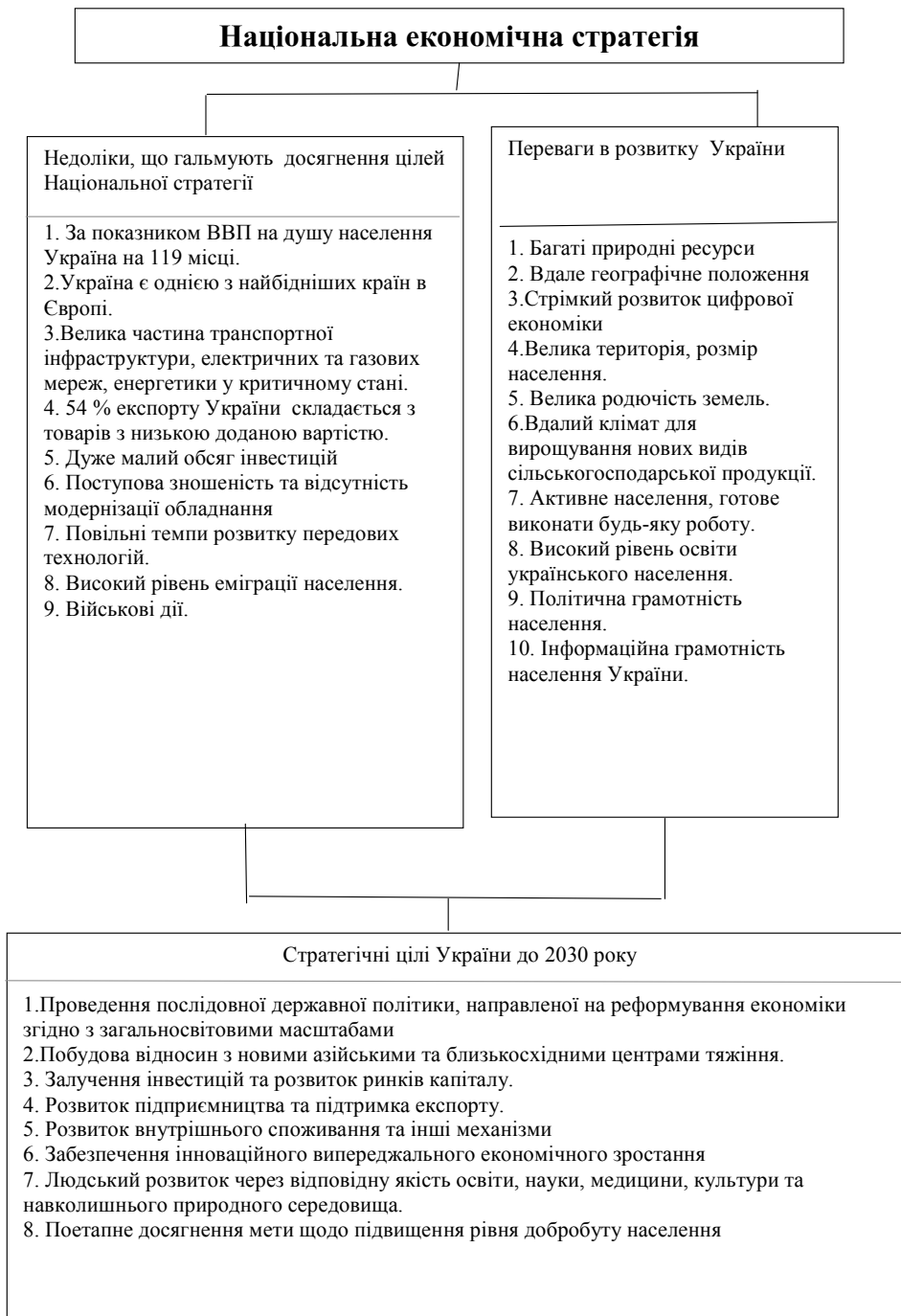


Рис. 1. Основні веги національної стратегії України до 2030 року

Джерело: розроблено на основі [10].

від 04.05.2023 "Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року" [9]. Ця стратегія має силу при розробці нових планів, шляхів і заходів щодо досягнення цілей розвитку української держави. Всі програмні документи державних органів влади приводяться у відповідність до названої стратегії. Моніторинг виконання стратегії проводиться на спеціальному веб-порталі шляхом перевірки всіх механізмів та індикаторів з ціллю правильного розуміння виконання завдань, поставлених у даній стратегії. У відповідності до змісту документу "результати моніторингу стану виконання Стратегії розглядаються щокварталу на засіданні Кабінету Міністрів України. Перегляд Стратегії здійснюється у 2024 та 2027 роках з урахуванням результатів її виконання. Результати

моніторингу стану виконання "Стратегії розглядаються щокварталу на засіданні Кабінету Міністрів України; перегляд Стратегії здійснюється у 2024 та 2027 роках з урахуванням результатів її виконання" [9] (рис. 1).

Будь-яка стратегія передбачає Візію та Місію. В нашому випадку Візія стратегії економічного розвитку України полягає у підвищенні добробуту громадян через ефективну промисловість та інші сектори національного господарства. Все це може здійснитися тільки завдяки підвищенню ефективності сервісних і цифрових функцій держави, розвиток новітніх технологій, втілення новітніх ідей, реалізації власного творчого потенціалу

Місія даної стратегії полягає в тому, що для підвищення добробуту кожної людини в країні необхідно створити фундамент для цього, яким є створення можливостей для досягнення наявного ресурсного, географічного, людського та ресурсного потенціалу. Треба при цьому керуватися Цілями сталого розвитку. Тут враховуються інтереси українців як громадян, підприємців та інвесторів. [10].

Головними орієнтирами є декарбонація економіки України, тобто використання зеленої економіки при її синхронізації з "Європейським зеленим рухом", ефективна сервісна цифрова держава, верховенство права, захищеність суб'єктів усіх прав

власності. Основою економіки повинен стати підприємець, національна безпека за рахунок інвестицій та партнерства як національного, так і міжнародного, економічний інтегральний підхід, спроможність ефективного єднання інституційних та ліберальних підходів. При цьому треба подолати перепони, серед яких збільшення зарегульованості бізнесу; припинення структурних реформ; зростання податкового навантаження.

Визначальним у Стратегії є інноваційний напрямок розвитку, який ґрунтується на активному використанні наукових досягнень, знань і стимулюванні інноваційної діяльності, формуванні високотехнологічних галузей економіки та видів діяльності, утворенні сприятливого інвестиційного клімату, підвищенні енергоефективності

виробництва, оновленні виробничих фондів, стимулюванні збалансованого економічного зростання, заснованому на залученні інвестицій із використанням відновлюваних джерел енергії, у "зелені" технології та екологічно безпечне виробництво.

Економічне зростання буде пов'язане з широким застосуванням моделей екологічної економіки, а не з експлуатацією природних ресурсів. Поступово будуть перероблятися та утилізуватися накопичені в минулому відходи. Це приведе до ліквідації значної кількості та до зменшення масштабів полігонів. В експорті відбудеться перехід до переважання продуктів із високим ступенем доданої вартості від сировини та продуктів її первинної переробки.

Суттєво знизиться енергоємність ВВП завдяки заходам із енергозбереження та застосуванню енергоефективної практики. Частка виробництва, витісняючи традиційні карбонові технології, екологічно чистою енергією, неухильно зростатиме. Це дозволить суттєво знизити викиди парникових газів й інших забруднюючих речовин в атмосферу і стане внеском в протидію зміні клімату. Таким чином відбудеться поліпшення якості довкілля та здоров'я населення [11].

Окремими системами в країні є галузі, окремі підприємства, підприємці. Кожен з них має свою стратегію розвитку. Велику роль в країні має енергетична галузь. "Місією Енергетичної стратегії України до 2050 року є створення умов для сталого розвитку національної економіки через забезпечення доступу до надійних, стійких і сучасних джерел енергії" [12]. Сучасними джерелами енергії є відновлювальні джерела енергії, в тому числі, сонячна, вітрова, водна. Нам є на кого рівнятися. Наприклад, дві країни Європи зараз використовують 100 % відновлювальної енергії — це Ісландія та Ірландія. У світі більше, як 99,7% електроенергії в Албанії, Бутані, Ефіопії, Ісландії, Демократичній Республіці Конго, Непалі та Парагваї надходить з геотермальної, сонячної, гідро-, або вітрової енергії. Норвегія знаходиться близько до цього показника, отримуючи 98,38% енергії від вітру, сонця або води.

Ще 40 країн світу отримували щонайменше половину електроенергії, беручи її з відновлюваних джерел енергії в 2021 та 2022 роках, в тому числі 11 в Європі. Інші, такі як Португалія, Німеччина, здатні працювати на 100% від сонця, вітру, води на протязі короткого періоду часу.

Цілі Енергетичної стратегії України до 2050 р. наступні:

Досягнення найбільшого рівня кліматичної нейтральності,

Модернізація та оновлення енергетичної інфраструктури,

Максимальне зниження використання вугілля в енергетичній сфері,

Підвищення ефективності використання ресурсів у енергетиці,

Всебічна інтеграція з ринками Європи та ефективне організаційне функціонування внутрішніх ринків,

Забезпечення сектору енергетики власними ресурсами із врахуванням економічної доцільності,

Відбудеться впровадження альтернативних джерел енергії, інноваційних рішень та нових продуктів в енер-

гетичному секторі [12]. Наприклад, у 2023 році у світі встановлено на 23% більше нових вітроенергетичних потужностей, ніж у 2022 році. Китай був лідером як у наземній вітровій установці, так і в морській, за ним йшли США, Бразилія та Німеччина. Завдяки потужному зростанню в Нідерландах Європа теж мала рекордний 2023 рік з 3,8 Гвт нових морських вітрових установок [12].

Сонячна енергетика була домінуючою у розширенні потужностей відновлюваної енергії у 2023 році. На неї припадало 73% усього зростання, за нею слідувала вітроенергетика з 24%. Зараз таким чином вона становить 37% порівняно з загальною світовою потужністю відновлюваної енергетики [12]. "Дослідження 2023 року, проведене Університетом Ексетера та Університетським коледжем Лондона, передбачає, що сонячна енергія досягне "незворотного переломного моменту", ставши основним джерелом енергії у світі до 2050 року" [12].

Таким чином Україна повинна відповідати світовим стандартам запровадження відновлювальної енергетики і рухатися до зростання її частки у всій потужності енергетики в країні.

Іншою стратегічною галуззю в Україні є цифрова економіка. Однією з головних цілей інформаційної трансформації економіки в Україні на 2025 р. є збільшення частки цифровізації у ВВП країни до 10 %. Поряд з іншим, це буде створювати сприятливі умови для інвесторів — прозору податкову та митну систему, поліпшення пропозиції на ринку праці, відкритий ринок [13].

В межах Міжнародного економічного форуму у Давосі 17 січня 2024 р. в Ukraine House Davos Міністерство цифрової трансформації нашої країни спільно з Швейцарською агенцією розвитку і співробітництва (SDC) було проведено захід, який присвячений розвитку цифрової України. На цьому форумі було презентовано вітчизняний досвід розвинення цифрової держави, а саме: стратегію розвитку інноваційних розробок WIN-WIN щодо створення переваг для всіх залучених сторін, впровадження проєкту "Мрія", який сприятиме інформації трансформації окремих сфер, та проєктів з розмитнення автомобілів в "Дії" і посилення прозорості у роботі митниці.

Відкриття в Києві у 2024 р. другої у світі (після німецької платформи GGTC Berlin) GovTech-центру, що провадитиме цифрову трансформацію державного уряду та розвиток електронного врядування й цифрових навичок стане можливим завдячуючи домовленостям щодо партнерства з розвитку інформатизації між Міністерством цифрової трансформації нашої держави та ВЕФ. Завдячуючи GovTech-центру українські стартапи й інноватори зможуть обмінюватися досвідом із іноземними партнерами у проведенні цифрової реформи в Україні.

Міністерство цифрової трансформації України з Громадською спільнотою "Віртуальні активи 2030" дослідило "Web3 для України: діалог із засновниками" [14], мета якого полягала в ідентифікації основних чинників, що обмежують розвиток web3-індустрії в Українській державі. Як інноваційна галузь web3 цифрової економіки прогнозує великий технологічний прогрес для України та

посприяння її повоєнного відновлення з використанням технології блокчейн. Ця технологія надає змогу зберігати дані в безпечній, розподіленій мережі, створювати й взаємодіяти у сфері інноваційних додатків та сервісів завдяки смартконтрактам. Технологія базується на економічних тематиках децентралізації (передавання бюджетів та значних повноважень від органів державних органам місцевого самоврядування) і токенизації (процесу заміни конфіденційного елемента інформації неконфіденційним еквівалентом-маркером) та сприяє управлінню криптовалютою, цифровими активами, використанню централізованих сервісів, скажімо у сфері фінансів, страхування, торгівлею токенами, освіти та розваг.

Згідно зі звітом "Deloitte", індустріальний метавсесвіт та згенерований штучний інтелект (GenAI) є новою тенденцією 2024 р., що започатковує нову епоху у цифровому ландшафті. Згідно з аналітичними звітами компанії, до 2030 р. доходи від промислового метавсесвіту можуть сягнути 100 млрд доларів США, що значно перевищує корпоративний (до 30 млрд дол. США) та споживчий (50 млрд дол. США) сегменти. Аналітики також вказують на потенційне зростання світових продажів цифрових двійників з 6,5 млрд дол. США у 2021 р. до 125,7 млрд дол. США у 2030 р., що підсилюється використанням доповненої реальності. Є прогнози, що глобальні ринки доповненої реальності аж до 2030 р. зможуть досягти піку капіталізації в 38,6 млрд дол. США, при цьому демонструючи щорічний темп зростання біля 35 % [14].

Міністерство цифрової трансформації України з Громадською спілкою "Віртуальні активи 2030" дослідило "Web3 для України: діалог із засновниками" [14], мета якого полягала в аутентифікації основних чинників, які обмежують розвиток web3-індустрії в Україні. І політики-практики, і науковці, розуміють необхідність розробки державної інформаційної стратегії в умовах глобального інформаційного розвитку. Така стратегія має спрямовуватися взагалі на вирішення двох взаємозалежних завдань. Одним з напрямів інформаційної стратегії нашої країни в умовах міжнародного інформаційного простору має стати заохочення шляхом інтеграції у цей простір в якості повноправного й активного суб'єкта. Важливим напрямом стратегії інформатизації України має стати її бажання зберегти власну самобутність, цивілізаційну і культурну ідентичність у процесі соціально-економічної та політичної модернізації, що має тенденцію до універсалізації. Реалізація передбачених напрямів інформаційної стратегії складає взаємозв'язану проблему, так як з одного боку, поза міжнародним інформаційним простором Україна не може існувати як повноправний суб'єкт глобальних відносин, та з іншого боку, з втрачанням культурної та національної самобутності в процесі глобалізації Україна вже не буде країною за своєю сутністю і духом. Інтеграція України у глобальний інформаційний простір загрожує країні втратою культурної, і національної самобутності, значними соціально-класовими деформаціями, а це є наслідком соціально-економічної модернізації [15].

Важливим кроком на цьому шляху є поява нової економіки, що відображено в монографії Сазонець О.М., Пінчука О.В., Куницького С. О.: "Передумовами переходу до "нової економіки" є такі: лібералізація ринків, посилення мобільності капіталу, глобалізація ринків,

поява цифрового простору як єдиної комунікаційної мережі. При цьому особливість інформаційних продуктів полягає у тому, що зростання прибутковості (феномен зростаючої прибутковості) проявляється в даному випадку більш інтенсивно через структуру витрат, пов'язаних з їх виробництвом, що сприяє появі монополій в інформаційній сфері. В результаті спостерігається явище подвійної модифікації ринку в умовах поширення інформаційних технологій: з одного боку, відбувається монополізація ринку інформаційних технологій, з іншого — зниження цін внаслідок жорсткої конкуренції між монополіями в інформаційній сфері" [16].

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Стратегічне бачення сталого розвитку України, засноване на забезпеченні національних інтересів і виконанні міжнародних зобов'язань нашої країни стосовно переходу до сталого розвитку, містить в собі:

- трансформацію економічної діяльності;
 - подолання дисбалансів в економічній, екологічній та соціальній сферах;
 - побудову соціально згуртованого, мирного та безпечного суспільства з належним урядуванням та інклюзивними інституціями;
 - перехід на засади "зеленої економіки";
 - повну зайнятість населення;
 - забезпечення партнерської взаємодії державних органів влади, органів місцевого самоврядування, науки, бізнесу, організацій громадянського суспільства та освіти;
 - високий рівень охорони здоров'я, науки та освіти;
 - підтримка довкілля в належному стані, що забезпечуватиме благополуччя теперішнього та майбутніх поколінь, якісне життя;
 - збереження національних культурних цінностей та традицій;
 - децентралізацію та запровадження регіональної політики, що передбачає гармонійне поєднання регіональних і загальнонаціональних інтересів.
- З нашої точки зору перспективним є аналіз і перспективи розвитку космічної галузі в Україні.

Література:

1. Мочерний С.В., Каніщенко Л.О., Устенко О.А. Короткий курс економічної теорії: навчальний посібник. Тернопіль: Економічна думка, 2000. 324 с.
2. He, F. Empirical correlation between enterprise technology strategy and enterprise function strategy. International journal of innovation and sustainable development. 2024. № 18. С. 5—6.
3. Annabel Christie, Esther Tippmann. Intended or unintended strategy? The activities of middle managers in strategy implementation. Long range planning. 2024. 57 (1). URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0024630123001176?via%3Dihub&__cf_chl_tk=U8014xFf1eDmMM8Di6xAkFPSycap0sBORk68l-Zl4Mvo-1734084826-1.0.1-1-hr4gKAVLXhRtu0mE4VV6XFh-Bvku7Vt7Z7Z8V96taWT4. (дата звернення 22.12.24).
4. Strategy. URL: <https://dictionary.cambridge.org/dictionary/english/strategy> (дата звернення 12.12.24)].

5. Сидоренко К. В., Ващенко А. В. Сучасні антикризові стратегії розвинених країн світу. Економічний простір. 2020. № 159. С. 24—27.

6. A; Khaw, KW; (...); Alharbi, RK. The hybrid strategy on the basis of Miles and Snow and Porter's strategies: An overview of the current state-of-the-art of research. International journal of engineering business management. 2022. № 14. P. 167—172.

7. Як поглянути на роль керівників відділів по-новому й отримати від цього профіт. URL: <https://www.promodo.ua/blog/yak-poglyanuti-na-rol-timlidiv-ponovomu> (дата звернення 22.12.2024).

8. Miller-Rosales, C; Miake-Lye, IM. Rodriguez, Pathways for primary care practice adoption of patient engagement strategies. HP. Health services research. 2022. 57 (5), pp. 1087—1093.

9. Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року: Постанова Кабінету Міністрів України від 3 березня 2021 р. № 179. Київ. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2021-%D0%BF/> (дата звернення 01.12.24).

10. Національна економічна стратегія на період до 2030 року: Постанова Кабінету Міністрів України від 3 березня 2021 р. № 179. URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2021-%D0%BF#n25> (дата звернення 02.11.24 р.).

11. Проект Закону Стратегія сталого розвитку України до 2030 року (проект). URL: <https://ips.liga-zakon.net/document/JH6YF00A?an=340> (дата звернення 08.12.24).

12. Енергетична стратегія. URL: <https://mev.gov.ua/reforma/enerhetychna-stratehiya>. (дата звернення 01.12.24).

13. Цифрова трансформація економіки України в умовах війни. Січень 2024 року. URL: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/tsyfrova-transformatsiya-ekonomiky-ukrayiny-v-umovakh-viynysichen-2024> (дата звернення 03.12.24).

14. Розвиток web3 в Україні. Основні проблеми і способи вирішення — дослідження Мінцифри. URL: <https://tech.liga.net/ua/technology/novosti/rozvytok-web-3-v-ukraini-os>, (дата звернення 03.12.34).

15. Проскуріна О. Інформаційна стратегія України в сучасному геополітичному просторі. Політичний менеджмент. 2009. № 3. С. 137—144.

16. Сазонєць О.М. Пінчук О.В., Куницький С. О. Глобальні інформаційні та наукометричні системи науково-технологічного розвитку України. Монографія. Рівне: Волин. обереги, 2015. 188 с.

References:

1. Mochernyj, S.V. Kanischenko, L.O. and Ustenko, O.A. (2000), Korotkyj kurs ekonomichnoi teorii [A short course in economic theory], Ekonomichna dumka, Ternopil', Ukraine.

2. He, F. (2024), "Empirical correlation between enterprise technology strategy and enterprise function strategy", International journal of innovation and sustainable development, vol. 18, pp. 5—6.

3. Christie, A. Tippmann, E. (2024), "Intended or unintended strategy? The activities of middle managers in strategy implementation", Long range planning, vol. 57 (1),

available at: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0024630123001176?via%3Dihub&__cf_chl_tk=U8014xFf1eDmMM8Di6xAkFPSycap0s-BORk68IZI4Mvo-1734084826-1.0.1.1-hr4gKAVLXh-Rtu0mE4VV6XFhBvku7Vt7Z7Z8V96taWT4. (Accessed 22.12.24)]

4. Cambridge Dictionary (2024), "Strategy", available at: <https://dictionary.cambridge.org/dictionary/english/strategy> (Accessed 12.12.24).

5. Sydorenko, K.V. and Vaschenko, A.V. (2020), "Modern anti-crisis strategies of developed countries of the world", Ekonomichnyj prostir, vol. 159, pp. 24—27.

6. Khaw, KW. and Alharbi, RK. (2022), "The hybrid strategy on the basis of Miles and Snow and Porter's strategies: An overview of the current state-of-the-art of research", International journal of engineering business management, vol. 14, pp. 167—172.

7. Kashyna, M. (2023), "How to look at the role of department heads in a new way and profit from it", available at: <https://www.promodo.ua/blog/yak-poglyanuti-na-rol-timlidiv-ponovomu> (Accessed 22.12.2024).

8. Miller-Rosales, C. Miake-Lye, I.M. and Rodriguez, H.P. (2022), "Pathways for primary care practice adoption of patient engagement strategies", Health services research, vol. 57 (5), pp. 1087—1093.

9. Cabinet of Ministers of Ukraine (2021), Resolution "On the approval of the National Economic Strategy for the period until 2030", available at: (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2021-%D0%BF/>) (Accessed 01.12.24).

10. Cabinet of Ministers of Ukraine (2021), Resolution "National Economic Strategy for the period until 2030", available at: (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2021-%D0%BF#n25>) (Accessed 02.11.24).

11. Verkhovna Rada of Ukraine (2048), Draft Law "Strategy for Sustainable Development of Ukraine until 2030", available at: <https://ips.ligazakon.net/document/JH6YF00A?an=340> (Accessed 08.12.24).

12. Ministry of Energy of Ukraine (2022), "Energy Strategy", available at: <https://mev.gov.ua/reforma/enerhetychna-stratehiya> (Accessed 01.12.24).

13. NISS (2024), "Digital Transformation of the Economy of Ukraine in Conditions of War. January 2024", available at: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/tsyfrova-transformatsiya-ekonomiky-ukrayiny-v-umovakh-viynysichen-2024> (Accessed 03.12.24).

14. Ministry of Digital Transformation of Ukraine (2024), "Development of web3 in Ukraine. Main Problems and Solutions — Research by the Ministry of Digital Economy", available at: <https://tech.liga.net/ua/technology/novosti/rozvytok-web-3-v-ukraini-os> (Accessed 03.12.34).

15. Proskurina, O. (2009), "Information Strategy of Ukraine in the Modern Geopolitical Space", Politychny menedzhment, vol. 3, pp. 137—144.

16. Sazonets, O.M. Pinchuk, O.L. and Kunytskyi, S.O. (2015), Hlobalni informatsiini ta naukometrychni systemy naukovo-tekhnologichnoho rozvytku Ukrainy [Global information and scientometric systems of scientific and technological development of Ukraine], Volynski oberehy, Rivne, Ukraine.

Стаття надійшла до редакції 03.01.2025 р.