

Н. В. Дацій,

д. держ. упр., професор, професор кафедри економічної теорії, інтелектуальної власності та публічного управління, Поліський національний університет

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-0640-6426>

С. С. Богдан,

Координатор освітніх проєктів в громадській організації
"Міжнародний інститут інновацій"

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0006-5872-5989>

DOI: 10.32702/2306-6814.2025.5.235

РОЛЬ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

N. Datsii,

Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Professor of the Department of Economic Theory, Intellectual Property and Public Administration, Polissia National University

S. Bohdan,

Project Coordinator in the public organization "International Institute of Innovations"

THE ROLE OF PUBLIC ORGANIZATIONS IN THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN PUBLIC ADMINISTRATION

Сучасний світ зазнає безпрецедентних змін, що вимагають від державних інституцій адаптації до нових викликів та впровадження інноваційних підходів у сфері публічного управління. Зокрема, технологічний прогрес, глобалізація, військові конфлікти та соціально-економічні зміни змушують уряди шукати нові рішення для забезпечення ефективного управління та надання якісних державних послуг громадянам. У цьому контексті громадські організації (ГО) відіграють ключову роль, виступаючи не лише як ініціатори змін, а й як розробники та впровад-жувачі інноваційних технологій.

Громадські організації, які працюють у сфері публічного управління, сприяють розробці цифрових рішень, що допомагають державним органам оптимізувати адміністративні процеси, покращити доступність послуг та сприяти громадському залученню. ГО також виступають мостом між владою та суспільством, сприяючи ефективному діалогу та спільному виробленню рішень. У країнах з нестабільною політичною ситуацією, зокрема в умовах військового стану, така співпраця набуває критичного значення, оскільки дозволяє оперативно реагувати на виклики, підвищувати прозорість управлінських процесів та забезпечувати рівний доступ до державних послуг.

Запозичення державою найкращих практик, розроблених ГО, дозволяє підвищити ефективність адміністративних функцій, запровадити механізми цифрового врядування, удосконалити процеси комунікації з громадянами та реалізувати соціальні ініціативи. Одним із важливих напрямів такої співпраці є розвиток освітніх платформ, програм підвищення цифрової грамотності населення, створення відкритих баз даних та онлайн-сервісів для надання державних послуг.

Актуальність дослідження ролі громадських організацій у впровадженні інноваційних технологій у публічне управління зумовлена необхідністю адаптації державних інституцій до сучасних викликів та пошуку ефективних рішень для забезпечення стабільного функціонування управлінської системи. Вивчення успішних кейсів та практик, розроблених ГО, дозволяє сформувати стратегічний підхід до взаємодії державного та громадського секторів у напрямі цифровізації та модернізації публічного управління.

Метою даної статті є аналіз впливу громадських організацій на розвиток інноваційних технологій у сфері публічного управління, визначення основних напрямів співпраці між державою та ГО, а також обґрунтування доцільності запозичення державними інституціями найкращих практик громадського сектору. Особливу увагу буде приділено питанням цифрового врядування, рівного доступу до державних послуг та ініціатив, спрямованих на підвищення ефективності адміністративних процесів.

Thus, the modern world is undergoing unprecedented changes that require public institutions to adapt to new challenges and implement innovative approaches to public administration. Technological progress, globalization, military conflicts, and socio-economic changes force governments to seek new solutions to ensure effective management and provide quality public services to citizens. In this context, public organizations (POs) play a key role, acting not only as initiators of change but also as developers and implementers of innovative technologies.

Public organizations operating in the field of public administration contribute to the development of digital solutions that help government agencies optimize administrative processes, improve service accessibility, and foster civic engagement. POs also act as a bridge between the government and society, promoting effective dialogue and joint decision-making. In countries with unstable political situations, particularly under martial law, such cooperation becomes critically important as it allows for rapid response to challenges, enhances transparency in governance processes, and ensures equal access to public services.

The state's adoption of best practices developed by POs enables the improvement of administrative functions, the introduction of digital governance mechanisms, the enhancement of communication processes with citizens, and the implementation of social initiatives. One of the key areas of such cooperation is the development of educational platforms, programs for increasing digital literacy, the creation of open databases, and online services for public service delivery.

The relevance of studying the role of public organizations in the implementation of innovative technologies in public administration is determined by the need for public institutions to adapt to modern challenges and seek effective solutions to ensure the stable functioning of the governance system. Examining successful cases and practices developed by POs allows for the formation of a strategic approach to the interaction between the state and the public sector in the direction of digitalization and modernization of public administration.

The purpose of this article is to analyze the impact of public organizations on the development of innovative technologies in the field of public administration, to identify the main areas of cooperation between the state and POs, and to substantiate the feasibility of public institutions adopting the best practices of the public sector. Particular attention will be paid to issues of digital governance, equal access to public services, and initiatives aimed at increasing the efficiency of administrative processes.

Ключові слова: інноваційні технології, громадські організації, публічне управління, співпраця, цифрове урядування, рівний доступ, військовий стан, цифровізація.

Key words: innovative technologies, public organizations, public administration, cooperation, digital governance, equal access, military situation, digitalization.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Сучасні виклики, з якими стикається публічне управління, вимагають запровадження інноваційних підходів

для підвищення ефективності надання державних послуг. Однією з ключових сфер, що можуть сприяти модернізації публічного управління, є діяльність громадських організацій. Громадські організації (ГО) відіграють важливу роль у розвитку та впровадженні інноваційних технологій, які можуть значно підвищити якість публіч-

них послуг та забезпечити рівний доступ до них навіть в умовах військового стану.

В умовах сучасних соціальних, економічних та політичних викликів, таких як військовий стан в Україні, питання запозичення державою успішних інноваційних рішень громадських організацій набуває особливої актуальності. Ця стаття присвячена аналізу ролі ГО у впровадженні інноваційних технологій в публічне управління, зокрема, у сфері цифрового врядування та освітніх ініціатив.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Громадські організації відіграють значну роль у розвитку інноваційних технологій, які мають потенціал модернізувати публічне управління. Одним із ключових напрямків є цифрове врядування, яке покращує доступність державних послуг для громадян та зменшує бюрократичні перешкоди. Зокрема, громадські організації часто першими впроваджують технології, які згодом можуть бути адаптовані на державному рівні.

Прикладом такого впровадження є діяльність ГО "Міжнародний інститут інновацій", яка щороку організовує безкоштовні освітні заходи, зокрема пробне ЗНО/НМТ. Раніше ці функції виконувала держава, але через пандемію COVID-19 ця ініціатива була перейнята громадською організацією. ГО не лише змогла забезпечити рівний доступ до підготовки випускників, але й створила нові онлайн інструменти для вибору професій та спеціальностей. Ці рішення є прикладом інноваційних технологій, які держава могла б запозичити для покращення доступу до освіти під час воєнного стану [1].

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою цієї статті є дослідження впливу громадських організацій на розвиток інноваційних технологій у сфері публічного управління, а також визначення напрямів, у яких держава може запозичити найкращі практики ГО для підвищення ефективності своїх адміністративних функцій. Особлива увага приділяється питанням забезпечення рівного доступу до державних послуг через цифрові технології та ініціативи, запроваджені ГО, які працюють у сфері освіти та громадського залучення.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Цифрове врядування як новий формат взаємодії з громадськістю.

Цифрове врядування — це процес впровадження цифрових технологій у державне управління, що дозволяє забезпечити більш ефективну комунікацію між державними органами та громадськістю. Одним із ключових аспектів цифрового врядування є спрощення доступу до державних послуг через онлайн-платформи, що особливо актуально під час кризових ситуацій, таких як пандемії або воєнні дії.

Громадські організації, такі як "Міжнародний інститут інновацій", відіграють значну роль у впровадженні

цифрових інструментів, які можуть бути корисними для держави. Наприклад, розроблені ГО онлайн-інструменти для вибору професій і спеціальностей стали важливим ресурсом для випускників шкіл. Вони допомагають молоді визначитися зі своїм майбутнім та отримати доступ до необхідної інформації щодо вступу до навчальних закладів. Ці технології могли б бути інтегровані до державних систем, таких як Український центр оцінювання якості освіти (УЦОЯО), що значно підвищило б ефективність їх роботи.

Впровадження інновацій у державні структури: можливості та виклики.

Інноваційні рішення, впроваджені громадськими організаціями (ГО), відіграють значну роль у модернізації публічного управління та забезпеченні ефективної взаємодії між державою і громадянами. Зокрема, ці організації мають потенціал розробляти та впроваджувати технологічні рішення, які держава може використовувати для підвищення якості надання державних послуг. Проте, попри визнання важливості інноваційних підходів, існує ряд викликів, що гальмують процес їх впровадження на державному рівні.

Приклад співпраці: ГО "Міжнародний інститут інновацій".

ГО "Міжнародний інститут інновацій" є одним із провідних прикладів організацій, що активно впроваджують інновації в освітній сфері. Ця організація щороку організовує безкоштовні освітні та просвітні заходи, такі як пробне ЗНО/НМТ. Спершу ці функції виконувала держава, проте після пандемії COVID-19 організація взяла на себе ці обов'язки. ГО також розробляє онлайн-інструменти для вибору професій і спеціальностей, які надають доступ до інформації щодо вступу. Ці інструменти є прикладом того, як громадські ініціативи можуть заповнити прогалини у державній освітній системі [2].

За допомогою інноваційних освітніх платформ "Міжнародний інститут інновацій" забезпечує рівний доступ до підготовки для всіх учнів, незалежно від їх місця проживання чи фінансових можливостей. Зокрема, це стало особливо важливим під час воєнного стану, коли доступ до освіти у багатьох регіонах обмежений. Держава могла б запозичити ці технології для створення більш ефективної та доступної системи підготовки до вступних іспитів. Визнання важливості цієї ініціативи було підтверджено відзнакою від комітету освіти та інновацій Верховної Ради України за вклад організації у підтримку рівного доступу до освіти.

ГО "Education 360" як приклад цифрових інновацій у сфері освіти.

ГО "Освіта 360" є провідною організацією в сфері цифрових освітніх інновацій, активно впроваджуючи технології для забезпечення рівного доступу до навчальних можливостей для всіх громадян, зокрема молоді. Основним напрямом їхньої діяльності є розробка і впровадження онлайн-інструментів для підготовки до освітніх тестів (ЗНО/НМТ), що дозволяє учням, навіть у віддалених регіонах або за умов військового стану, отримувати якісні освітні послуги.

Однією з важливих ініціатив "Освіти 360" є Академія Free and Brave, програма для молоді, яка надає

учасникам можливість навчитися принципам лідерства, громадянської активності та соціальної відповідальності. В межах цієї програми, учасники отримують доступ до сучасних навчальних технологій і мають можливість брати участь у розвитку громадських проєктів. Це приклад того, як ГО може забезпечувати інноваційні підходи до освіти, об'єднуючи цифрові інструменти з активною громадянською позицією.

Крім того, "Освіта 360" активно використовує відео- та онлайн-платформи для залучення громадськості. Наприклад, їхні вебінари та інформаційні відео, зокрема на платформі Facebook, охоплюють теми цифрового навчання та підготовки до ЗНО, що допомагає учням та їхнім батькам краще орієнтуватися в освітніх процесах. Один із таких успішних відеопроєктів набрав значну аудиторію, підтверджуючи ефективність цифрових інструментів, впроваджених ГО.

Організація співпрацює з державними освітніми установами, такими як Міністерство освіти і науки України, сприяючи впровадженню інноваційних освітніх рішень на державному рівні. ГО "Освіта 360" довела свою здатність не лише розробляти ефективні інструменти для підготовки до освітніх тестів, але й створювати стратегії, що сприяють розвитку молодіжного лідерства і громадської участі.

Успішна діяльність цієї організації підкреслює важливість використання цифрових технологій в освіті та потенціал їхньої інтеграції в державну систему. Держава могла б запозичити такі інструменти, щоб створити більш доступну та гнучку систему підготовки учнів до випускних іспитів та вступу у вищі навчальні заклади [3].

Роль ГО "Українська студентська ліга" (USL)

ГО "Українська студентська ліга" (USL) є ключовим гравцем у сфері молодіжної політики та студентського самоврядування. Організація спрямована на підтримку молоді у розвитку їх лідерських та управлінських навичок, а також на підвищення громадянської активності. USL активно працює над створенням цифрових платформ та інструментів для студентів, що забезпечують доступ до навчальних матеріалів, консультацій та інструментів для розвитку лідерських якостей.

Завдяки співпраці USL з державними органами, організація успішно впроваджує свої проєкти у державні програми з підтримки молоді. Одним із таких прикладів є їхня участь у розробці освітніх ініціатив, спрямованих на розвиток цифрового врядування серед молоді. Інноваційні рішення, запропоновані USL, включають цифрові платформи для організації студентського самоврядування та активної участі у процесах громадського управління. Ці інструменти дозволяють студентам брати активну участь у прийнятті рішень на рівні навчальних закладів та громад.

Механізми взаємодії ГО та державних структур.

Для забезпечення ефективного впровадження інноваційних рішень ГО у державні структури, необхідно розробити чіткі механізми співпраці, які б знижували бюрократичні перешкоди та сприяли фінансовій

підтримці таких ініціатив. Пропонуються такі механізми взаємодії:

Створення консультативних рад. Формування постійно діючих консультативних рад при державних органах, до яких увійшли б представники успішних ГО, таких як "Міжнародний інститут інновацій", "Education 360" та "Українська студентська ліга". Ці ради могли б надавати рекомендації щодо впровадження інноваційних технологій, а також сприяти поширенню найкращих практик серед державних органів.

Спільні пілотні проєкти. Держава та ГО можуть співпрацювати у рамках спільних пілотних проєктів для тестування інноваційних рішень у сфері освіти, громадського управління та молодіжної політики. Наприклад, платформи, розроблені USL для студентів, можуть бути інтегровані у систему підтримки молоді на загальнодержавному рівні.

Фінансування через гранти та програми підтримки. Державні гранти та фінансові програми повинні спрямовуватися на підтримку ГО, які займаються впровадженням інноваційних рішень. Це дозволить організаціям масштабувати свої проєкти та забезпечити їх стабільний розвиток.

Навчальні програми для державних службовців. ГО можуть організовувати тренінги та навчальні програми для державних службовців, що дозволить їм швидше адаптувати інноваційні підходи у своїй роботі. Це допоможе підвищити рівень знань про цифрове врядування та інші інноваційні інструменти.

Вплив громадських організацій на публічне управління

Інноваційні рішення, впроваджені ГО, мають значний потенціал для реформування публічного управління. Завдяки своїй гнучкості та здатності швидко реагувати на виклики, такі організації, як "Міжнародний інститут інновацій", "Education 360" та "Українська студентська ліга", демонструють успішні приклади впровадження технологічних рішень, які можуть бути запозичені державою. Ефективна взаємодія між ГО та державними структурами дозволить забезпечити більш прозоре, доступне та інноваційне управління, що відповідатиме потребам сучасного суспільства.

Виклики та перспективи участі громадських організацій у розвитку інноваційних технологій. Основні виклики.

Громадські організації (ГО) відіграють значну роль у впровадженні інноваційних технологій у публічне управління, однак стикаються з низкою викликів, які обмежують їхній вплив та можливості для співпраці з державними структурами. Серед основних викликів, що стоять перед ГО, можна виділити такі:

Бюрократичні перешкоди та нормативно-правові обмеження.

Прикладом цього може бути ситуація з впровадженням інноваційних освітніх платформ, розроблених ГО "Освіта 360". Попри успішність ініціативи на рівні громадськості, процес інтеграції цих платформ до державної системи освіти стикається з труднощами через складні процедури затвердження на державному рівні та довготривалий процес прийняття рішень. Багато

цифрових рішень, таких як інструменти для онлайн-підготовки до ЗНО/НМТ, які вже успішно використовуються ГО, не можуть бути швидко впроваджені в рамках державних програм через ці бюрократичні бар'єри.

Фінансові обмеження.

ГО "Міжнародний інститут інновацій" стикається з нестачею ресурсів для масштабування своєї діяльності. Хоча їхні ініціативи, як-от пробне ЗНО/НМТ, визнані на державному рівні, організація потребує додаткового фінансування для підтримки своїх проєктів у регіонах, які постраждали від військових дій. Через обмеженість фінансових ресурсів багато інноваційних проєктів ГО не можуть досягти національного масштабу.

Нестача кваліфікованих кадрів.

ГО "Українська студентська ліга" (USL) відчуває труднощі через нестачу висококваліфікованих спеціалістів, особливо у сфері цифрових технологій. Це обмежує можливості організації для розробки нових цифрових інструментів та впровадження інновацій у студентське середовище. Співпраця з державними установами могла б допомогти залучити фахівців для підтримки проєктів, однак відсутність структурованої державної підтримки ускладнює цей процес.

Можливі сценарії та перспективи розвитку

Незважаючи на виклики, громадські організації мають значний потенціал для розвитку інноваційних технологій у публічному управлінні. Серед перспектив розвитку можна виділити такі напрямки:

Покращення співпраці з державними структурами. Успішним прикладом покращення співпраці може стати ініціатива ГО "Міжнародний інститут інновацій", яка вже має підтримку від комітету освіти та інновацій Верховної Ради України. Держава може створити спеціальні платформи для швидкого обміну даними між ГО та державними структурами для спрощення процедур і впровадження інновацій у державні програми.

Міжнародна співпраця та запозичення досвіду.

ГО "Освіта 360" має потенціал для розширення міжнародної співпраці через участь у міжнародних освітніх проєктах та грантових програмах. Наприклад, організація вже співпрацює з міжнародними партнерами у сфері цифровізації освіти, і цей досвід може бути використаний для впровадження нових цифрових освітніх інструментів в Україні. Такі міжнародні ініціативи, як Erasmus+ чи Horizon 2020, надають можливості для ГО залучити додаткові ресурси та досвід для розвитку інноваційних освітніх програм.

Залучення приватного сектору.

Прикладом залучення приватних інвесторів є партнерство ГО "Освіта 360" з приватними компаніями у рамках їхньої програми "Академія Free and Brave", що дозволяє організації отримувати додаткове фінансування для реалізації своїх проєктів. Взаємодія з приватними компаніями також може прискорити впровадження нових освітніх технологій, таких як онлайн-курси та платформи для дистанційного навчання, які можуть бути інтегровані у державну систему освіти.

Освітні ініціативи та підготовка кадрів.

ГО "Українська студентська ліга" (USL) активно залучає молодь до навчання цифрових навичок та управлінських компетенцій. В рамках своїх програм USL може співпрацювати з державними структурами для розробки спільних навчальних курсів для державних службовців. Це дозволить не лише підвищити рівень підготовки кадрів, але й створити нові можливості для впровадження цифрових технологій у державне управління.

Інтеграція інновацій у сферу освіти.

Приклади діяльності ГО, такі як "Освіта 360" та "Міжнародний інститут інновацій", демонструють ефективні рішення, що можуть бути запозичені державою для модернізації освітньої системи. Наприклад, платформа для підготовки до ЗНО, розроблена "Освітою 360", може бути інтегрована в державну систему, що значно спростить доступ до якісних навчальних матеріалів для учнів. Це дозволить масштабувати освітні ініціативи, спрямовані на підвищення рівня підготовки молоді.

Рекомендації щодо покращення співпраці між ГО та державою.

Спрощення регуляторних процедур. Необхідно розробити механізми, що дозволять ГО швидше впроваджувати свої інноваційні рішення у співпраці з державними органами. Це може включати скорочення термінів розгляду заявок на реалізацію проєктів, а також спрощення процедур державних закупівель для ГО.

Фінансова підтримка. Розвиток державних програм грантового фінансування, спрямованих на підтримку інноваційних проєктів ГО. Це дозволить організаціям отримати стабільне фінансування для реалізації своїх ініціатив.

Навчання та підвищення кваліфікації державних службовців. ГО можуть організовувати тренінги для державних службовців, що допоможе їм краще зрозуміти нові технології та швидше інтегрувати їх у свою роботу. Такі освітні програми сприятимуть підвищенню рівня обізнаності державних службовців у сфері цифрового врядування та інновацій.

Публічно-приватне партнерство. Залучення приватних компаній для реалізації спільних інноваційних проєктів разом із ГО та державними структурами. Це дозволить знизити навантаження на державні бюджети та прискорити впровадження нових рішень.

Інноваційні технології у публічному управлінні стають ключовим чинником модернізації державних процесів в Україні, і громадські організації відіграють важливу роль у цьому процесі. Діяльність таких організацій, як ГО "Освіта 360", "Міжнародний інститут інновацій" та "Українська студентська ліга", демонструє, що вони є не лише ініціаторами інноваційних рішень, але й потужними партнерами держави у впровадженні сучасних підходів до управління.

ГО виступають рушійною силою для впровадження нових технологій та підходів у публічному управлінні. Зокрема, вони ефективно реагують на сучасні виклики, такі як військовий стан, економічні обмеження та цифровізація. Це дозволяє їм адаптувати свої проєкти до реальних потреб громадян, забезпечуючи швидкий та гнучкий доступ до державних послуг.

Інноваційні освітні платформи, розроблені ГО "Освіта 360", створюють нові можливості для молоді, що має обмежений доступ до традиційних освітніх ресурсів. Це свідчить про те, що ГО здатні впроваджувати ефективні та гнучкі рішення, які можуть бути масштабовані на рівні держави.

ГО мають значний потенціал для співпраці з державними структурами. Вони можуть забезпечити технічну експертизу та запропонувати інноваційні рішення, які сприятимуть підвищенню ефективності державного управління. Однак важливо створити відповідні механізми для підтримки цієї співпраці, зокрема спрощення регуляторних процедур, розвиток фінансової підтримки та залучення міжнародного досвіду.

Одним із успішних прикладів такої співпраці є визнання діяльності ГО "Міжнародний інститут інновацій", що отримала відзнаку від комітету освіти та інновацій Верховної Ради України. Це показує, що держава визнає важливість залучення громадських організацій до процесу впровадження нових технологій.

Перспективи розвитку інновацій у публічному управлінні.

Подальший розвиток інноваційних технологій у публічному управлінні в Україні залежить від тісної співпраці між ГО та державними структурами. Ініціативи, спрямовані на цифрове врядування, розвиток електронних послуг та дистанційного навчання, можуть стати основою для майбутніх реформ. Зокрема, платформи, розроблені ГО "Українська студентська ліга", можуть стати інструментами для розвитку лідерських та громадянських навичок серед молоді, що сприятиме формуванню нового покоління лідерів державного управління.

Водночас, залучення приватного сектору та міжнародних партнерів може сприяти покращенню фінансової стійкості інноваційних проєктів. Співпраця з міжнародними програмами, такими як Horizon 2020, відкриває нові можливості для фінансування та розвитку технологічних рішень на рівні державних структур.

ВИСНОВКИ З ПРОВЕДЕНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

Громадські організації мають перевагу в гнучкості та швидкості впровадження нововведень. На відміну від державних структур, які часто обмежені складними процедурами та регуляторними вимогами, ГО можуть швидше реагувати на потреби суспільства. Це дозволяє їм бути першими у впровадженні нових рішень, які потім можуть бути масштабовані на рівні держави.

Такі організації, як "Освіта 360", показують, що освітні інновації, впроваджені громадськими ініціативами, можуть бути не лише альтернативою державним програмам, але й їх доповненням. Зокрема, цифрові платформи, створені цією ГО, показали, що інноваційні підходи можуть суттєво покращити доступ до освіти та якості підготовки учнів.

Література:

1. Москалец І.М. Роль інновацій у підвищенні ефективності публічного управління. *Economic Synergy*. 2023. Вип. 2 (8). С. 89—103.

2. Нижник Н., Дубенко С., Пашко Л. Соціальне партнерство як виклик сьогодення. *Політичний менеджмент*. 2005. № 2 (11). С. 46—54.

3. Новохацький В. Тенденції забезпечення громадського інтересу в суспільстві та державі. *Політичний менеджмент*. № 6 (9). 2004. С. 64—78.

References:

1. Moskalets, I.M. (2023), "The role of innovations in increasing the efficiency of public administration", *Economic Synergy*, vol. 2 (8), pp. 89—103.

2. Nyzhnyk, N., Dubenko, S. and Pashko, L. (2005), "Social partnership as a challenge of today", *Politychnyy menedzhment*, vol. 2 (11), pp. 46—54.

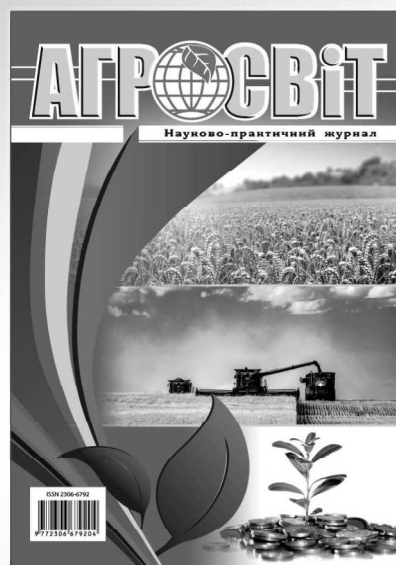
3. Novokhatskyi, V. (2004), "Trends in ensuring public interest in society and the state", *Politychnyy menedzhment*, vol. 6 (9), pp. 64—78.

Стаття надійшла до редакції 24.02.2025 р.

АГРОСВІТ

<https://nayka.com.ua>

Передплатний індекс: 23847



Виходить 24 рази на рік

**Журнал включено до переліку
наукових фахових видань України
з ЕКОНОМІЧНИХ НАУК (Категорія «Б»)**

Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292