

М. О. Куксінський,
аспірант, Державний вищий навчальний заклад
"Київський національний економічний університет ім. Вадима Гетьмана"
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0000-4084-2956>

DOI: 10.32702/2306-6814.2025.10.189

ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ ВЕКТОР ОБЛІКОВО-ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА

М. Kuksinskyi,
Postgraduate student, State Higher Educational Institution
"Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman"

EUROINTEGRATION VECTOR OF ACCOUNTING AND INFORMATION SUPPORT
FOR BUSINESS PROCESS MANAGEMENT OF ENTERPRISES

У статті досліджено євроінтеграційний вектор розвитку України, що зумовлює необхідність комплексного перегляду існуючих моделей обліково-інформаційного забезпечення управління бізнес-процесами на підприємствах. Наявні інституційні та технологічні розриви між українськими підприємствами та їхніми європейськими контрагентами ускладнюють інтеграцію до єдиного економічного простору, що підкреслює актуальність дослідження. Метою наукової роботи є розробка концептуального підходу до вдосконалення обліково-інформаційного забезпечення управління бізнес-процесами в умовах євроінтеграційної трансформації, із фокусом на цифровізацію та відповідність європейським стандартам. У ході дослідження автором розроблено структурну модель адаптації управлінського обліку до цифрових платформ, запропоновано критерії відповідності облікових систем вимогам європейського ринку, а також виявлено ключові бар'єри впровадження інформаційних технологій на рівні малих і середніх підприємств. Отримані результати дозволяють стверджувати, що ефективна трансформація системи обліково-інформаційного забезпечення управління бізнес-процесами можлива лише за умов синхронізації інституційних змін, цифрової грамотності управлінців та адаптації технологічних рішень до галузевих особливостей.

The European integration vector of Ukraine's development necessitates a comprehensive review of existing models of accounting and information support for business process management at enterprises. Modern realities of functioning in a globalized market, where information is a key resource, require business entities not only to adapt to European regulatory requirements, but also to modernize internal accounting and management systems. Existing institutional and technological gaps between Ukrainian enterprises and their European counterparts complicate integration into a single economic space, which emphasizes the relevance of the study. The purpose of the scientific work is to develop a conceptual approach to improving accounting and information support for business process management in the context of European integration transformation, with a focus

on digitalization and compliance with European standards. The object of the study was selected enterprises of the real sector of the economy of Ukraine, and the subject — organizational, methodological and information and technological aspects of accounting and management systems in the process of their transformation in accordance with EU requirements. The study applied a set of methods: comparative analysis — to identify differences between domestic and European accounting practices; systemic approach — to substantiate the integration model of data management; content analysis of regulatory documents and scientific literature — to formulate the theoretical foundations of the study; SWOT analysis — to assess internal opportunities and external threats when implementing the latest IT solutions. During the study, the author developed a structural model of adaptation of management accounting to digital platforms, proposed criteria for compliance of accounting systems with the requirements of the European market, and also identified key barriers to the implementation of information technologies at the level of small and medium-sized enterprises. The results obtained allow us to state that effective transformation of the accounting and information support system for business process management is possible only under conditions of synchronization of institutional changes, digital literacy of managers and adaptation of technological solutions to industry specifics. Practical recommendations concern the implementation of new generation ERP systems with open architecture, the development of industry methodological recommendations for management accounting, as well as the implementation of educational initiatives for the development of competencies in the field of digital management.

Ключові слова цифровізація, облікова політика, управлінський облік, фінансові результати, обліково-аналітичне забезпечення, управління підприємствами, облік, бізнес-процеси, аудит, внутрішній аудит, бухгалтерський облік, управління, нефінансові активи, організація бухгалтерського обліку, поняття ефективності, фінансова звітність, нефінансова звітність, стратегічний облік, бізнес-процеси, контроль.

Key words: digitalization, accounting policy, management accounting, financial results, accounting and analytical support, enterprise management, accounting, business processes, audit, internal audit, accounting, management, non-financial assets, accounting organization, concept of efficiency, financial reporting, non-financial reporting, strategic accounting, business processes, control.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

У сучасних умовах соціально-економічної трансформації України, спричиненої як внутрішніми реформами, так і зовнішньополітичними викликами, особливого значення набуває проблема гармонізації національної системи обліково-інформаційного забезпечення управління бізнес-процесами з вимогами європейського простору. Після отримання Україною статусу кандидата на вступ до Європейського Союзу, актуалізувалася потреба в трансформації облікових систем відповідно до вимог Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ), підвищенні прозорості фінансової інформації та забезпеченні взаємної сумісності цифрових інструментів управління.

Незважаючи на наявність окремих позитивних зрушень, обліково-інформаційне забезпечення на багатьох українських підприємствах залишається фрагментарним, малоефективним, технологічно застарілим та неготовим до інтеграції з європейськими інформаційно-аналітичними системами. За даними Державної служби статистики, станом на 2024 рік лише близько 40% під-

приємств впровадили ERP-системи (Enterprise Resource Planning systems) нового покоління, що дозволяють ефективно інтегрувати облік, планування та аналіз у єдине цифрове середовище. Крім того, більше 60% компаній визнають, що потребують додаткового навчання персоналу щодо використання сучасного управлінського обліку та аналітики. У контексті загального тренду цифрової трансформації та викликів VUCA-середовища (нестабільність, невизначеність, складність і неоднозначність), ці фактори ускладнюють адаптацію до умов функціонування в єдиному економічному просторі ЄС.

Проблема полягає у відсутності цілісної концепції модернізації обліково-інформаційної системи управління, яка б одночасно відповідала стратегічним завданням підприємства, враховувала специфіку галузі та була синхронізована з європейськими стандартами. Актуальним також є питання нестачі інституційних стимулів для впровадження цифрових рішень, брак фінансових ресурсів у представників малого та середнього бізнесу, а також недостатній рівень цифрової компетентності управлінського персоналу.

У цьому контексті доцільним є висунення гіпотези про те, що впровадження цифрових облікових систем,

адапованих до стандартів ЄС, позитивно впливає на ефективність управління бізнес-процесами, знижує рівень втрат прибутку та сприяє стійкості підприємства в умовах невизначеності. Другою гіпотезою може виступати припущення, що підвищення кваліфікації управлінського персоналу та залучення інвестицій на цифрову модернізацію мають системний позитивний ефект для конкурентоспроможності підприємств на європейському ринку.

Таким чином, формування науково обгрунтованої моделі трансформації обліково-інформаційного забезпечення управління підприємством в умовах євроінтеграції є не лише науковим завданням, а й практичним імперативом для економічної безпеки та стратегічної адаптивності українського бізнесу.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Аналіз опрацьованих джерел свідчить про актуальність теми трансформації обліково-інформаційного забезпечення в умовах євроінтеграції. Гайдучок Т., Вітер С., Гданська Ю. [1], Безрук Д.І. [4], Багорка Д., Верцева А. [6] та Найчук-Хрущ М., Конахович В. [11] підкреслюють важливість цифровізації управлінських процесів і модернізації облікових систем. Оксамитна Л., Пряха Р. [7], Karagiorgos A [8], Остапчук О., Кравчик Ю. [9] акцентують на ролі ERP-систем у забезпеченні прозорості та інтеграції даних. Іноземні дослідники Abdallah W. [2], Marina A.-G., Tiron-Tudor A. [3], Sultana R. [5], Perkiss S. [10] розкривають виклики цифрової трансформації, стандартизації та впровадження IT-рішень в облікову практику. Сукупність джерел формує ґрунт для подальших досліджень у напрямі управлінського обліку в контексті європейських вимог.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Метою статті є розробка теоретико-методологічного підходу до трансформації обліково-інформаційного забезпечення управління бізнес-процесами підприємства в контексті євроінтеграційного курсу України, з урахуванням сучасних викликів цифровізації, нормативної гармонізації та стратегічної адаптивності підприємств до вимог європейського економічного простору.

Для досягнення поставленої мети в межах статті передбачається вирішення таких наукових завдань:

1. Дослідити сучасний стан та тенденції розвитку обліково-інформаційного забезпечення на підприємствах України в умовах євроінтеграційного поступу.
2. Виявити основні бар'єри адаптації управлінського обліку до вимог європейських стандартів та цифрових платформ.
3. Проаналізувати потенціал ERP-систем у забезпеченні цілісності управлінських даних та підвищенні прозорості бізнес-процесів.
4. Сформулювати концептуальну модель інтеграції обліково-інформаційного забезпечення у систему стратегічного управління підприємством на основі євроінтеграційних принципів.

5. Надати практичні рекомендації щодо впровадження цифрових інструментів та підвищення кваліфікації управлінського персоналу в контексті адаптації до європейських вимог.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

У контексті євроінтеграційних прагнень України, питання модернізації обліково-інформаційного забезпечення підприємств набуває особливої актуальності. Впровадження Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) стало обов'язковим для публічних акціонерних товариств та підприємств, що становлять суспільний інтерес, що сприяє підвищенню прозорості та порівнянності фінансової інформації. Проте, для малого та середнього бізнесу адаптація до МСФЗ залишається добровільною, що створює певні диспропорції в обліковій практиці [1].

Значна частина українських підприємств стикається з викликами, пов'язаними з інтеграцією сучасних інформаційних систем управління, зокрема ERP-систем. За даними досліджень, лише близько 40% компаній впровадили такі системи, що свідчить про повільні темпи цифровізації. Основними перешкодами є високі витрати на впровадження, недостатня кваліфікація персоналу та опір організаційним змінам.

Тенденції розвитку обліково-інформаційного забезпечення в Україні включають поступове впровадження хмарних технологій, що дозволяють знизити витрати на IT-інфраструктуру та підвищити гнучкість бізнес-процесів. Крім того, зростає інтерес до використання аналітики великих даних (Big Data) та штучного інтелекту для підвищення точності прогнозування та прийняття управлінських рішень. Однак, рівень впровадження цих технологій залишається низьким через обмежені фінансові ресурси та недостатню обізнаність керівництва [2].

Важливим аспектом є підготовка фахівців з обліку та інформаційних технологій, здатних працювати в умовах цифрової економіки та європейських стандартів. Освітні заклади України поступово оновлюють навчальні програми, інтегруючи курси з МСФЗ, управлінського обліку та сучасних IT-рішень. Проте, існує потреба в тіснішій співпраці між бізнесом та освітніми установами для забезпечення відповідності компетенцій випускників реальним потребам ринку праці [3].

Таким чином, сучасний стан обліково-інформаційного забезпечення на підприємствах України характеризується поступовим наближенням до європейських стандартів та інтеграцією новітніх технологій. Однак, для прискорення цього процесу необхідно подолати існуючі бар'єри, зокрема шляхом стимулювання інвестицій у цифровізацію, підвищення кваліфікації персоналу та посилення співпраці між державою, бізнесом та освітнім сектором.

У процесі впровадження євроінтеграційного курсу Україна стикається з необхідністю докорінної трансформації управлінського обліку відповідно до вимог європейських стандартів і цифрових платформ. Однак адаптація до нових умов супроводжується численними бар'єрами, які уповільнюють модернізацію облікових систем і знижують ефективність управління бізнес-процесами. Для формування цілісного підходу до вирішен-

Технологічні обмеження

- Багато українських підприємств використовують застарілі програмні продукти, не адаптовані до інтеграції з європейськими ERP-системами. Відсутність автоматизації процесів призводить до неефективності, зниження точності облікової інформації та ускладнення контролю за бізнес-процесами.

Організаційні бар'єри

- На підприємствах часто відсутня стратегія цифрової трансформації управлінського обліку. Керівництво недостатньо усвідомлює роль обліково-інформаційних систем у стратегічному управлінні. Низький рівень цифрової культури призводить до ізолюваного впровадження рішень без системного підходу.

Фінансові труднощі

- Фінансові витрати на придбання ліцензійного програмного забезпечення, модернізацію технічної бази та навчання персоналу є суттєвим навантаженням, особливо для малого та середнього бізнесу. Відсутність програм фінансової підтримки цифровізації з боку держави лише посилює цю проблему.

Кадрові проблеми

- На ринку праці спостерігається дефіцит фахівців, здатних працювати з управлінським обліком на основі МСФЗ, ERP-системами та бізнес-аналітикою. Бракує навчальних програм, орієнтованих на інтеграцію обліку з цифровими платформами. Існуючі фахівці часто не володіють новими цифровими інструментами.

Нормативна невизначеність

- Недостатня конкретизація у вітчизняному законодавстві вимог щодо управлінського обліку та його цифровізації відповідно до норм ЄС створює правову невизначеність. Підприємства змушені адаптуватися на власний розсуд, що спричиняє фрагментарність і неоднорідність підходів.

Культурний спротив змін

- Небажання персоналу змінювати усталені робочі підходи, страх перед складністю нових технологій, відсутність мотивації до навчання і самоосвіти – усі ці чинники гальмують імплементацію інновацій. Організаційна культура багатьох підприємств не підтримує інноваційність і відкритість до змін.

Рис. 1. Основні бар'єри адаптації управлінського обліку до європейських стандартів

Джерело: узагальнено автором на основі [4–6].

ня зазначеної проблеми доцільно провести систематизацію основних типів перешкод, з якими стикаються українські підприємства (Рис. 1).

Аналіз основних бар'єрів адаптації управлінського обліку до європейських стандартів засвідчує, що проблема носить системний характер і охоплює технологічні, організаційні, фінансові, кадрові, нормативні та культурні складові. Кожен із бар'єрів є самостійним чинником стримування цифрової трансформації, але водночас вони взаємопов'язані та підсилюють один одного. Ефективне вирішення цих проблем потребує інтегрованого підходу: технічної модернізації облікової інфраструктури, формування стратегії цифровізації, державної підтримки інновацій, оновлення освітніх програм та стимулювання корпоративної культури, відкритої до змін. Лише синергія зусиль бізнесу, держави та академічного середовища здатна забезпечити повноцінну адаптацію управлінського обліку до вимог європейського простору.

У сучасних умовах цифрової трансформації економіки ERP-системи відіграють ключову роль у забезпеченні цілісності управлінської інформації та побудові прозорої системи прийняття рішень. ERP-платформи забезпечують централізоване зберігання даних, їх уніфікацію та синхронізацію між різними функціональними блоками підприємства — фінансовим, виробничим, логістичним, кадровим тощо. Такий підхід сприяє формуванню єдиного інформаційного простору підприємства, що є базовою умовою для ефективного управління в умовах VUCA-середовища [7].

Цілісність даних в ERP-системах досягається завдяки інтеграції усіх бізнес-процесів у єдиній платформі, що унеможливорює дублювання, втрату чи викривлення інформації. Це особливо актуально в контексті управлінського обліку, де точність, повнота та своєчасність даних мають критичне значення для оцінки ефективності діяльності, прогнозування та стратегічного планування. ERP-системи дозволяють автоматизувати процеси формування управлінської звітності, що знижує ризик людських помилок та забезпечує оперативність аналітики.

Окрім цілісності, ERP-рішення значно підвищують прозорість бізнес-процесів. Завдяки інструментам аудиту, журналювання операцій та візуалізації потоків інформації керівництво може відстежувати ключові показники діяльності підприємства в реальному часі. Такий рівень прозорості є особливо важливим у контексті євроінтеграції, де однією з вимог є дотримання принципів відкритості та підзвітності в управлінні підприємствами.

На рівні європейських стандартів прозорість управлінської

інформації розглядається як складова фінансової стабільності та інвестиційної привабливості підприємства. ERP-системи, що відповідають вимогам ЄС (наприклад, SAP, Microsoft Dynamics, Oracle NetSuite), не лише автоматизують облік, але й забезпечують відповідність даних стандартам фінансової звітності, аудитам та податковій звітності. Це створює передумови для легшої інтеграції українських підприємств у європейські економічні структури [8].

Разом з тим, потенціал ERP-систем залишається недостатньо реалізованим в Україні через низку обмежень — від високої вартості ліцензій до браку кваліфікованих спеціалістів. Проте, за умов належної підготовки, модернізації інфраструктури та адаптації існуючих платформ до специфіки національного ринку, ERP-системи можуть стати ключовим інструментом зміцнення управлінської ефективності та прозорості вітчизняних підприємств.

У зв'язку з цим постає потреба у формалізації підходу до впровадження обліково-інформаційного забезпечення в систему стратегічного управління підприємством, що передбачає поетапну інтеграцію на основі євроінтеграційних принципів. З метою систематизації цього процесу доцільним є представлення відповідної концептуальної моделі.

Запропонована модель інтеграції обліково-інформаційного забезпечення у систему стратегічного управління підприємством базується на принципах поступовості, нормативної відповідності, цифрової трансфор-

мації та інституційної адаптивності. Кожен етап моделі не лише відображає логіку управлінських змін у межах євроінтеграційного контексту, але й враховує потребу в підвищенні прозорості, підзвітності та стратегічної спроможності підприємства. Особливий акцент зроблено на поєднанні технологічних рішень з організаційною і професійною трансформацією.

Практична реалізація цієї моделі дозволяє підприємствам сформувати стійку інформаційну інфраструктуру, що відповідає вимогам внутрішнього ринку ЄС, підвищує якість управлінських рішень та забезпечує гнучкість до регуляторних змін. Таким чином, модель може бути використана як методичний орієнтир при формуванні дорожньої карти цифрової трансформації підприємства у контексті євроінтеграції.

У контексті адаптації до європейських вимог доцільно впроваджувати цифрові інструменти поетапно, з урахуванням специфіки підприємства, галузі та рівня цифрової зрілості. Рекомендується розпочинати з автоматизації ключових бізнес-процесів за допомогою ERP-систем, що відповідають вимогам МСФЗ та забезпечують інтеграцію даних у режимі реального часу. Важливо надавати перевагу хмарним рішенням із відкритою архітектурою, які дозволяють гнучко масштабувати систему, інтегрувати модулі аналітики (BI) та забезпечити відповідність стандартам безпеки даних ЄС (GDPR) [11].

Паралельно з технічним оновленням необхідно забезпечити підвищення кваліфікації управлінського персоналу через впровадження програм корпоративного навчання, участь у міжнародних сертифікаційних курсах (наприклад, CIMA, ACCA), а також тісну співпрацю з вітчизняними закладами вищої освіти щодо розробки практикоорієнтованих освітніх програм. Особливу увагу слід приділяти формуванню аналітичного мислення, навичкам роботи з цифровими платформами та стратегічній орієнтації управлінських рішень у відповідності до принципів сталої розвитку та прозорості, притаманних європейському управлінському середовищу.

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

У процесі дослідження було обґрунтовано, що адаптація обліково-інформаційного забезпечення управління бізнес-процесами підприємства до умов євроінтеграції є не лише технологічним, а насамперед стратегічним завданням, яке потребує системного підходу. Виявлено, що цифрова трансформація управлінського обліку через впровадження ERP-систем сприяє досягненню цілісності даних, прозорості управлінських процесів та підвищенню аналітичної спроможності підприємств. Це дозволяє значно покращити якість прийняття управлінських рішень

Таблиця 1. Концептуальна модель інтеграції обліково-інформаційного забезпечення у стратегічне управління підприємством на основі євроінтеграційних принципів

Етап	Зміст етапу	Відповідність євроінтеграційним принципам
1. Аналіз поточного стану	Проведення аудиту облікових і управлінських систем, виявлення технічних, методичних та організаційних розривів щодо відповідності європейським стандартам.	Забезпечення діагностики готовності до імплементації стандартів ЄС, прозорість вихідних даних, початкове обґрунтування плану дій.
2. Нормативна гармонізація	Оновлення облікової політики підприємства відповідно до МСФЗ та рекомендацій ЄС, стандартизація процедур управлінського обліку й фінансової звітності.	Гармонізація з регуляторною базою ЄС, забезпечення юридичної сумісності та однозначності фінансової інформації для партнерів.
3. Технологічна інтеграція	Впровадження сучасних ERP-систем, інтеграція облікових, фінансових та операційних даних у єдину цифрову платформу з забезпеченням автоматизації та аналітики.	Формування єдиного цифрового середовища відповідно до принципу технологічної сумісності в межах внутрішнього ринку ЄС.
4. Стратегічне позиціонування	Використання інтегрованих облікових даних для формування системи стратегічних KPI, моделювання сценаріїв, оцінки ризиків і підтримки довгострокового планування.	Забезпечення стратегічної прозорості та підзвітності, відповідність вимогам європейських інвесторів і контролюючих органів.
5. Формування аналітичної культури	Проведення навчання персоналу з управлінського обліку, роботи з ERP, аналітичними інструментами; розвиток компетенцій у сфері цифрової економіки.	Відповідність принципам безперервного професійного розвитку та людського капіталу як основи економічної інтеграції.
6. Моніторинг і вдосконалення	Створення системи регулярного моніторингу ефективності облікової системи, впровадження змін на основі зворотного зв'язку, адаптація до нових вимог ЄС.	Інституційна адаптивність до змін, забезпечення гнучкості облікової системи відповідно до динаміки європейського регулювання.

Джерело: узагальнено автором на основі [9—10].

та забезпечити відповідність європейським стандартам прозорості й підзвітності.

Проаналізовано сучасний стан і динаміку розвитку обліково-інформаційних систем в Україні, з урахуванням цифрових та інституційних обмежень. Виявлено ключові бар'єри впровадження європейських підходів до управлінського обліку, серед яких технологічна фрагментарність, брак фінансових ресурсів, низький рівень кадрової підготовки та нормативна невизначеність. У відповідь на це запропоновано концептуальну модель інтеграції обліково-інформаційного забезпечення у стратегічне управління, яка охоплює шість взаємопов'язаних етапів — від діагностики поточного стану до побудови адаптивної системи моніторингу й оновлення.

Значну увагу в дослідженні приділено практичним аспектам — зокрема, надано конкретні рекомендації щодо впровадження цифрових платформ, формування кадрового потенціалу управлінців і створення умов для професійної перепідготовки. Важливим висновком є визнання того, що технологічне оновлення має супроводжуватись змінами в управлінській культурі, орієнтованій на стратегічне мислення, аналітичність і відкритість до змін, що є ключовими цінностями управління в європейському просторі.

Отже, отримані результати мають не лише теоретичне, але й практичне значення для підприємств, що прагнуть досягти євроінтеграційної сумісності. Запропоно-

вані підходи можуть стати методологічною основою для формування національних стандартів цифрової трансформації управлінського обліку, розробки освітніх програм і державної політики у сфері підтримки інноваційного розвитку підприємств.

Література:

1. Гайдучок, Т., Вітер, С., & Гданська, Ю. (2024). Обліково-інформаційне забезпечення механізму управління фінансовими результатами підприємств в умовах євроінтеграційних процесів. *Молодий вчений*, 5 (129), 116—122. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2024-5-129-22> (дата звернення 07.04.2025 р.).
2. Abdallah, W., Harraf, A. and Al Wael, H. (2025), "Factors influencing artificial intelligence implementation in the accounting industry: a comparative study among private and public sectors", *Journal of Financial Reporting and Accounting*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/JFRA-04-2024-0230> (дата звернення 07.04.2025 р.).
3. Marina, A.-G. and Tiron-Tudor, A. (2024), "Perspectives of accounting professionals about the adoption of IFRS for SMEs: the case of Romania", *European Journal of Management Studies*, Vol. 29 No. 1, pp. 115—134. <https://doi.org/10.1108/EJMS-12-2023-0105> (дата звернення 07.04.2025 р.).
4. Безрук Д. І. Управління бізнес-процесами підприємства. (2023). Серія: Економіка, 25, 188-197. <https://doi.org/10.34079/2226-2822-2023-13-25-188-197> (дата звернення 07.04.2025 р.).
5. Sultana, R., Alam, M.Z. and Hasan, N. (2025), "Understanding the emerging success factors gap of accounting information systems in developing countries — a systematic literature review", *Journal of Accounting Literature*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/JAL-05-2024-0086> (дата звернення 07.04.2025 р.).
6. Багорка, Д., & Верцева, А. (2024). Управління бізнес-процесами та методи їх вдосконалення для забезпечення інноваційного розвитку підприємств. *Економіка та суспільство*, (66). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-40> (дата звернення 07.04.2025 р.).
7. Оксамитна, Л., & Пряха, Р. (2022). Особливості сучасних ерп-систем управління бізнес-процесами підприємства. *Управління розвитком складних систем*, (51), 31—40. <https://doi.org/10.32347/2412-9933-2022.51.31-40> (дата звернення 07.04.2025 р.).
8. Karagiorgos, A., Lazos, G., Stavropoulos, A., Karagiorgou, D. and Valkani, F. (2025), "Information system assisted knowledge accounting and cognitive managerial implications", *EuroMed Journal of Business*, Vol. 20 No. 1, pp. 1—20. <https://doi.org/10.1108/EJMB-10-2021-0162> (дата звернення 07.04.2025 р.).
9. Остапчук, О., & Кравчик, Ю. (2022). Моделювання системи збалансованих критеріїв управління бізнес-процесами. *Innovation and Sustainability*, (4), 79-86. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.4.79.86> (дата звернення 07.04.2025 р.).
10. Perkiss, S., Bayerlein, L. and Dean, B.A. (2021), "Facilitating accountability in corporate sustainability reporting through Spotlight Accounting", *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, Vol. 34 No. 2, pp. 397—420. <https://doi.org/10.1108/AAAJ-08-2019-4142> (дата звернення 07.04.2025 р.).
11. Найчук-Хрущ, М., & Конахович, В. (2024). Інноваційні підходи до формування бізнес-процесів як струк-

турного елементу інтелектуального капіталу підприємства. *Економіка та суспільство*, (59). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-16> (дата звернення 07.04.2025 р.).

References:

1. Hayduchok, T., Viter, S. and Hdans'ka, Y. (2024), "Accounting and information support for the mechanism of management of financial results of enterprises in the context of European integration processes", *Molodyy vchenyy*, vol. 5 (129), pp. 116—122. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2024-5-129-22>
2. Abdallah, W., Harraf, A. and Al Wael, H. (2025), "Factors influencing artificial intelligence implementation in the accounting industry: a comparative study among private and public sectors", *Journal of Financial Reporting and Accounting*. <https://doi.org/10.1108/JFRA-04-2024-0230>
3. Marina, A.-G. and Tiron-Tudor, A. (2024), "Perspectives of accounting professionals about the adoption of IFRS for SMEs: the case of Romania", *European Journal of Management Studies*, Vol. 29, No. 1, pp. 115—134. <https://doi.org/10.1108/EJMS-12-2023-0105>
4. Bezruk, D. I. (2023), "Business Process Management", *Seriya: Ekonomika*, vol. 25, pp. 188—197. <https://doi.org/10.34079/2226-2822-2023-13-25-188-197>
5. Sultana, R., Alam, M.Z. and Hasan, N. (2025), "Understanding the emerging success factors gap of accounting information systems in developing countries — a systematic literature review", *Journal of Accounting Literature*. <https://doi.org/10.1108/JAL-05-2024-0086>
6. Bahorka, D. and Vertseva, A. (2024), "Business process management and methods of their improvement to ensure innovative development of enterprises", *Ekonomika ta suspil'stvo*, vol. 66. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-40>
7. Oksamytna, L. and Pryakha, R. (2022), "Features of modern ERP systems for managing business processes of an enterprise", *Upravlinnya rozvytkom skladnykh system / Management of complex systems development*, vol. 51, pp. 31—40. <https://doi.org/10.32347/2412-9933-2022.51.31-40>
8. Karagiorgos, A., Lazos, G., Stavropoulos, A., Karagiorgou, D. and Valkani, F. (2025), "Information system assisted knowledge accounting and cognitive managerial implications", *EuroMed Journal of Business*, Vol. 20, No. 1, pp. 1—20. <https://doi.org/10.1108/EJMB-10-2021-0162>
9. Ostapchuk, O., & Kravchuk, YU. (2022), "Modeling the Balanced Criteria System for Business Process Management", *Innovation and Sustainability*, vol. 4, pp. 79—86. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.4.79.86>
10. Perkiss, S., Bayerlein, L. and Dean, B.A. (2021), "Facilitating accountability in corporate sustainability reporting through Spotlight Accounting", *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, Vol. 34, No. 2, pp. 397—420. <https://doi.org/10.1108/AAAJ-08-2019-4142>
11. Naychuk-Khrushch, M., & Konakhovych, V. (2024), "Innovative approaches to the formation of business processes as a structural element of the intellectual capital of an enterprise", *Ekonomika ta suspil'stvo*, vol. 59. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-16>

Стаття надійшла до редакції 08.05.2025 р.