

П. С. Шпига,
к. т. н., докторант,
доцент кафедри національної економіки та публічного управління,
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-9871-1921>

DOI: 10.32702/2306-6814.2025.12.203

ОСОБЛИВОСТІ ЗАВДАНЬ РЕІНЖИНІРИНГУ СТРАТЕГІЇ РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ НА 2022—2025 РОКИ

P. Shpyha,
PhD in Technical Sciences, Doctoral candidate, Associate Professor,
Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman

FEATURES OF REENGINEERING TASKS FROM THE STRATEGY FOR REFORMING
PUBLIC ADMINISTRATION OF UKRAINE FOR 2022—2025

У статті досліджено специфіку завдань реінжинірингу Стратегії реформування державного управління України на 2022—2025 роки. Наголошено, що виконання завдань реінжинірингу Стратегії реформування державного управління України на 2022—2025 роки є надзвичайно важливим для удосконалення державного управління, забезпечення здатності держави протистояти потужним зовнішнім загрозам та виконання зобов'язань України, які спрямовані на забезпечення вступу країни в ЄС. Ідентифікація та систематизація ключових особливостей цих завдань зумовлена стратегічними пріоритетами, цілями та умовами реалізації реформ держави.

Аналіз тексту Стратегії та пов'язаних з нею нормативно-правових актів дозволив виокремити особливості завдань, що спрямовані на фундаментальну перебудову процесів, функцій та структур в системі державного управління України. Досліджено їхню стратегічну зумовленість, зокрема спрямованість на підвищення якості послуг та зручності процедур, професіоналізацію публічної служби та управління персоналом.

Визначено, що особливості завдань реінжинірингу в рамках Стратегії включають: необхідність детальних наукових досліджень процесів реорганізації державного управління; безальтернативність реінжинірингу для вирішення нагальних суспільних проблем в умовах зростання загроз та цифровізації усіх сфер життя; важливість викликів та специфічних аспектів тих конкретних робіт, які необхідно виконати для реінжинірингу; неузгодженість термінів "етапи" та "заходи" при визначенні порядку виконання завдань; своєрідний контекст використання терміну "реінжиніринг" в Стратегії.

Результати дослідження можуть бути корисними для державних службовців, відповідальних за планування та реалізацію проєктів реінжинірингу, експертів у сфері удосконалення державного управління, науковців та всіх, хто цікавиться процесами реформування в Україні. Виявлена специфіка завдань реінжинірингу сприятиме більш повному досягненню цілей Стратегії реформування державного управління України на 2022—2025 роки.

The specifics of the reengineering tasks of the Strategy for the Reform of the Public Administration of Ukraine for 2022—2025 were studied. The article emphasizes that the implementation of the reengineering tasks of the Strategy for the Reform of the Public Administration of Ukraine for 2022—2025 is extremely important for improving public administration, ensuring the state's ability to resist powerful external threats, and fulfilling Ukraine's obligations aimed at ensuring the country's accession to the EU. The identification and systematization of the key features of these tasks is determined by the strategic priorities, goals, and conditions for implementing state reforms.

Analysis of the text of the Strategy and related regulatory and legal acts allowed us to identify the features of the tasks aimed at fundamentally restructuring processes, functions, and structures in the public administration system of Ukraine. Their strategic relevance was studied, in particular, the focus on improving the quality of services and the convenience of procedures, professionalization of the public service, and personnel management.

It was determined that the features of reengineering tasks within the framework of the Strategy include: the need for detailed scientific research into the processes of reorganization of public administration; the lack of alternatives to reengineering for solving urgent social problems in the context of growing threats and digitalization of all spheres of life; the importance of challenges and specific aspects of those specific works that need to be performed for reengineering; the inconsistency of the terms "stages" and "measures" when determining the order of task performance; the peculiar context of using the term "reengineering" in the Strategy.

The results of the study may be useful for civil servants responsible for planning and implementing reengineering projects, experts in the field of improving public administration, scientists and everyone interested in reform processes in Ukraine. The identified specifics of reengineering tasks will contribute to a more complete achievement of the goals of the Strategy for Reforming Public Administration of Ukraine for 2022—2025.

Ключові слова: реінжиніринг, державне управління, Стратегія реформування державного управління на 2022—2025 роки, Україна, завдання реінжинірингу, публічні послуги, цифровізація, ефективність.

Key words: reengineering, public administration, Public Administration Reform Strategy for 2022—2025, Ukraine, reengineering tasks, public services, digitalization, efficiency.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Україна, навіть в умовах жорстокої військової агресії росії, продовжує рух до цифрової, економічно розвиненої, стабільної та інноваційної держави. Приймаються необхідні нормативно-правові акти, проводиться імплементація нормативно-правових актів Європейського Союзу у національне законодавство України. Певним аналогом довгострокових планів, які визначають головні напрямки розвитку держави, є стратегія. Її завдання, на відміну від положень більш загальної та теоретичної концепції,

мають бути чіткими, вимірними та достатньо реалістичними.

В нинішньому правовому полі України одним із головних нормативно-правових актів, який визначає цілі Уряду у сфері удосконалення державного управління, є Стратегія реформування державного управління України на 2022—2025 роки (далі — Стратегія), схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України № 831-р. від 21.07.2021. Мета цієї Стратегії — "формування ефективної системи державного управління, що здатна виробляти і реалізовувати виваже-

ну державну політику, спрямовану на сталий суспільний розвиток, спрощення процедур надання державних послуг громадянам і бізнесу, адекватне реагування на можливі внутрішні і зовнішні виклики". Результатом реалізації Стратегії має стати "більш ефективна та підзвітна громадянам система державного управління, яка працює в інтересах суспільства, забезпечує сталий розвиток країни та надає якісні послуги" [1]. Цей стратегічний документ містить систему принципів, 5 ключових цілей, 27 цільових показників, ряд завдань та підзавдань, індикатори для оцінки прогресу у виконанні Стратегії, які орієнтуються на міжнародні стандарти й вимоги, а також враховують кращі практики членів ЄС та держав Організації економічного співробітництва та розвитку. Серед основних положень Стратегії та 52-х заходів Плану заходів з реалізації Стратегії особливої уваги заслуговують завдання пов'язані з реінжинірингом, оскільки в нинішніх умовах саме фундаментальне переосмислення та радикальне перепроєктування існуючих державних процесів спроможне забезпечити значне покращення системи державного управління (далі — ДУ) України. Зауважимо, що реінжиніринг процесів державного управління — це складна, тривала і ризикована процедура, виконання якої потребує відповідних знань та значних та ресурсів.

Більшість наукових розробок вітчизняних та зарубіжних вчених стосуються реінжинірингу бізнесу та приватного сектору економіки. Пряме використання таких бізнесових практик без адаптації до українських державотворчих реалій неможливе. Є ряд публікацій в яких говориться про складність, важливість та термінологічну невизначеність реінжинірингу в державному управлінні. Водночас особливості завдань реінжинірингу із Стратегії залишається мало вивченим та потребують детального аналізу.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематика реформування публічного врядування є предметом наукових публікацій і дисертаційних досліджень фахівців з державного управління, економіки, права тощо. Наукові праці таких українських авторів, як О. Гончарова, О. Євсюкова, О. Карпенко, Ю. Карпенко, В. Кононенко, Н. Костенюк, О. Лесик, В. Логвінов, М. Назаренко, А. Ніжнік, А. Медведь, Н. Обушна, О. Пархоменко-Куцевіл, Л. Приходченко, О. Тодорова, Ю. Хромова, П. Шпиґа свідчать про важливість та одночасно складність процесів удосконалення системи державного управління України.

Так, зокрема, Л. Приходченко акцентує увагу на необхідності застосовування новітнього інструментарію "не тільки державно-управлінської науки, а й позитивний досвід практичних здобутків з реорганізації адміністративних процесів, зокрема технологій реінжинірингу", застосування якого дає змогу впливати на всі аспекти управління [2, с. 127]. В. Логвінов та А. Медведь акцентують увагу на послідовності кроків реінжинірингу урядових процесів, серед яких виділено такі як: "ідентифікація та визначення проблеми; формування бачення та завдань реінжинірингу; дослідження процесу та документування; аналіз процесу; реінжиніринг та роз-

робка майбутніх процесів; впровадження, підтримка та легалізація процесів" [3]. Ю. Хромова зазначає, що "впровадження реінжинірингу публічного управління у сучасній українській державі тільки починає оформлюватись; заходи, що реалізуються сьогодні відносно надання публічних послуг, не узгоджені між собою та відбуваються у одиничних сферах" [4]. Л. Васильєва, в результаті дослідження теоретичних аспектів стратегічного планування в органах державної влади, наголошує, що "використання стратегічного планування та прогнозування для попередження виникнення проблем є одним із базових принципів концепції нового державного менеджменту (new public management)" [5]. М. Назаренко, О. Тодорова відмічають, що нинішні глобалізаційні процеси, обраний Україною курс стати повноправним членом європейської спільноти та необхідність пропонувати та надавати швидші та якісніші послуги "піднімають планку якості та ефективності процесів також і у публічному управлінні" [6]. Н. Костенюк констатує, що "динамічні й глибокі зміни, які відбуваються в публічному урядуванні, зумовлюють необхідність цілеспрямованого вдосконалення їхньої діяльності". Але на відміну від провідних держав світу, в Україні недостатньо чітко сформульовано концептуальні основи реінжинірингу адміністративно-управлінських процесів органів ДУ [7].

Відаючи належне напрацюванням провідних науковців та враховуючи, що більшість наукових досліджень та методичних матеріалів стосуються реінжинірингу бізнесових організацій, у контексті цього дослідження більшої уваги заслуговують питання виявлення особливостей виконання завдань реінжинірингу Стратегії.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Метою нашої публікації є виявлення особливостей завдань реінжинірингу Стратегії реформування державного управління України на 2022—2025 роки знання яких важливе для її виконання.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Повномасштабне вторгнення призупинило багато важливих політичних процесів розвитку системи ДУ та деякі форми участі громадян в управлінні державою. Водночас система публічного врядування мусить виявляти нові можливості та швидко реагувати на нові виклики в контексті цифровізації усіх сфер життєдіяльності держави, економіки й ускладнення міжнародних відносин. Надзвичайно швидкий розвиток цифрових інструментів формує нове бачення і нові можливості різноманітних політичних, соціально-економічних процесів та розкривають додаткові підходи до інформаційно-комунікативної взаємодії держави й громадянина. За цих обставин виявлення особливостей виконання стратегічних планів удосконалення системи ДУ — це новий виклик сьогодення, який потребує не лише технічних рішень, а й детальних наукових досліджень. Важливість наукових досліджень процесів реінжинірингу в рамках Стратегії викликана низкою взаємопов'язаних факторів,

що відображають складність, взаємозалежність та виняткову важливість цих трансформацій для країни. Основними серед них є: масштабність та складність реформування, неготовність державних службовців, нерозривний зв'язок із цифровою трансформацією, відсутність методичних матеріалів та моделюючих програм для зменшення ризиків, неможливість запозичення закордонного досвіду без його адаптації до специфічних потреб та умов України.

Серед усіх аспектів реалізації Стратегії реформування державного управління України на 2022—2025 роки, яка є надзвичайно важливою для забезпечення сталого розвитку держави та її здатності протистояти потужним зовнішнім загрозам, посилення спроможності вступу країни в ЄС, найбільшої уваги заслуговують завдання реінжинірингу. Саме виконання завдань реінжинірингу Стратегії, через фундаментальне переосмислення та перебудову державного управління, спроможне забезпечити значне покращення надання послуг високої якості та формування зручної адміністративної процедури для громадян і бізнесу. Водночас реінжиніринг є складним, неодноразовим та комплексним процесом, який потребує особливих знань, значних зусиль та ресурсів. Для його успішного проведення необхідно не лише чітко визначити цілі та завдання, але й забезпечити політичну волю та постійну підтримку на всіх рівнях установи. Тому для економного й успішного проведення реінжинірингу важливо ідентифікувати виклики та специфічні аспекти тих конкретних робіт, які необхідно виконати для фундаментального переосмислення та перебудови вказаних в Стратегії процесів державного управління.

Відповідно до Регламенту Кабінету Міністрів України стратегія визначає курс формування та реалізації політики у відповідних сферах на середньостроковий або довгостроковий період.

Зокрема вона повинна містити:

- завдання, спрямовані на досягнення поставлених цілей;
- етапи їх виконання;
- очікувані результати на кожному етапі, з відображенням запланованого темпу досягнення цільових показників та орієнтовного обсягу необхідних фінансових, матеріально-технічних, людських та інших ресурсів;
- порядок проведення моніторингу;
- оцінку результатів реалізації стратегії та звітування [8, § 57].

Деякі з цих вимог Регламенту до завдань в Стратегії враховані лише частково [9]. Зокрема це стосується етапів виконання завдань та очікуваних результатів на кожному етапі. Так, третій розділ "Завдання Стратегії" містить формулювання завдань для кожного з трьох напрямів: високоякісні послуги та зручні процедури, професійна публічна служба та управління персоналом, ефективне врядування. Очікувані результати (цільові показники) для кожного напрямку визначено через перелік індикаторів, за допомогою яких буде визначатися "прогрес у досягненні запланованих результатів". Для оцінки виконання зав-

дань реінжинірингу в Стратегії наведено лише один індикатор: "Кількість робочих процесів (процедур), щодо яких кожним центральним органом виконавчої влади проведено реінжиніринг" [10]. Очевидно, що такий показник є формальним і не характеризує наявність фундаментального переосмислення робочих процесів та перебудову системи ДУ, забезпечення значного покращення надання послуг високої якості через реінжиніринг.

Для встановлення порядку виконання завдань термін "етапи" у Стратегії не використовується. Натомість використовується термін "заходи", використання якого дало можливість ігнорувати постанову Кабінету Міністрів України "Про затвердження переліку обов'язкових етапів робіт під час проектування, впровадження та експлуатації засобів інформатизації", яка для усіх засобів інформатизації державного управління при їх розвитку чи формуванні вимагала розроблення технічного завдання на створення або модернізацію засобів інформатизації та дотримання державних стандартів. На нашу думку, для завдань реінжинірингу доцільніше говорити про етапи їх виконання, що дозволяє розбити весь процес роботи на логічні блоки (заходи). Етапи допомагають краще структурувати проєкт, а окремі заходи кожного етапу далі визначають його реалізацію на мікрорівні.

План заходів з реалізації Стратегії містить 52 пункти для кожного з яких вказано найменування заходу, відповідальні за виконання, очікувані результати, строк виконання, джерела фінансування та орієнтовний обсяг [11]. Наприклад, для заходу "Розширення переліку електронних публічних послуг" очікувані результати — це "впроваджено послуги відповідно до індикаторів". В цілому, система індикаторів виконання завдань Стратегії є доцільним інструментом для оцінки її ефективності. Вона корисна для моніторингу та прийняття обґрунтованих рішень щодо подальшого реформування державного управління України. Але, на нашу думку, індикатори не повинні бути єдиним критерієм оцінки ефективності реформ. Важливо мати більш точні оцінки результатів модернізації ДУ, які також враховують сприйняття новацій громадянами, експертами та бізнесом.

До 2025 року розуміння сутності та особливостей завдань реінжинірингу із Стратегії ускладнювала відсутність загальноприйнятого визначення терміну "реінжиніринг". В тексті Стратегії також відсутні його окреме тлумачення чи посилання на НПА з його визначенням [12]. Постанова Кабінету Міністрів "Деякі питання створення, адміністрування та забезпечення функціонування засобу інформатизації", яка була прийнята 21.02.2025 року, містить таке визначення "реінжиніринг робочих процесів (бізнес-процесів) засобу інформатизації (далі — реінжиніринг засобу інформатизації) — заходи системного аналізу та реорганізації робочих процесів (бізнес-процесів) засобу інформатизації, спрямовані на його вдосконалення та докорінні зміни" [13]. Наведене тлумачення лише частково зменшує невизначеність завдань реінжинірингу Стратегії. Для виявлення особливостей виокремлених нами завдань покажемо контекст використання цього терміну. В документі

такі завдання є в чотирьох положеннях третього розділу Стратегії та в двох пунктах Плану заходів з реалізації Стратегії. В тексті Стратегії термін "реінжиніринг" використовується в контексті "проведення реінжинірингу адміністративних та інших публічних послуг за принципами клієнтоорієнтованості", "процесів документування управлінської діяльності", "запровадження системного перегляду процедур і робочих процесів в органах державної влади". У двох пунктах Плану заходів з реалізації Стратегії говориться про забезпечення реінжинірингу процесу проведення публічних консультацій та процесів документування управлінської діяльності центральних органів виконавчої влади. Ці приклади показують, що термін "реінжиніринг" може стосуватися реінжинірингу адміністративних послуг, системного перегляду процедур і робочих процесів, проведення публічних консультацій чи процесів документування. Тобто реінжиніринг стосується послуг, процесів, процедур.

ВИСНОВКИ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК

Стратегія реформування державного управління України на 2022—2025 роки визначає ключовий напрямок спрямований на удосконалення системи державного управління, забезпечення здатності держави протистояти потужним зовнішнім загрозам. Особливої уваги заслуговують завдання пов'язані з реінжинірингом, оскільки саме вони спроможні забезпечити фундаментальне переосмислення та радикальне перепроектування існуючих державних процесів. Водночас, виконання цих завдань супроводжується низкою дотичних викликів та ризиків. Серед них відсутність детальних наукових досліджень процесів корінної реорганізації процесів державного управління; специфічність конкретних робіт, які необхідно виконати для реінжинірингу; термінологічна неузгодженість формулювань при визначенні порядку виконання завдань тощо.

Безумовно, впровадження запланованих заходів Стратегії позитивно оцінюється усіма зацікавленими сторонами. Розуміння специфіки завдань реінжинірингу сприятиме більш повному досягненню цілей Стратегії. Отриманий досвід у цій сфері слугуватиме дороговказом для вітчизняного публічного управління при формуванні подальших стратегічних планів його реформування. Результати досліджень особливостей завдань реінжинірингу Стратегії також можуть бути основою для розробки практичних рекомендацій щодо забезпечення повноти виконання цих завдань, які нейтралізують виклики повномасштабної російської агресії, нестачу фінансових та кадрових ресурсів, геополітичну нестабільність та інші перераховані нами обставини. Вбачається необхідність у подальшому практичному дослідженні особливостей, які впливають на стратегічні плани реформування державного управління та відновлення України після перемоги.

Література:

1. Деякі питання реформування державного управління України. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 21.07.2021. № 831-р. URL: <https://zakon.ra>

da.gov.ua/laws/show/831-2021-%D1%80#Text (дата звернення: 19.05.2025).

2. Приходченко Л. Адаптація концепції реінжинірингу до адміністративних процесів в органах публічної влади: підходи, методи та моделі. Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентові України. Спецвипуск. 2020. С. 126—130.

3. Логвінов В. Г., Медведь А. В. Реінжиніринг адміністративних процесів та його вплив на трансформацію публічного управління // Публічне управління і адміністрування в Україні. Випуск 16, 2020. С. 67—72. <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2020/16-2020/14.pdf> (дата звернення: 19.05.2025)

4. Хромова Ю. Особливості впровадження реінжинірингу у систему публічного управління в Україні. Актуальні проблеми державного управління. 2021. Том 1. № 82. С. 148—151. <https://uran.orid.odessa.ua/article/view/229165> (дата звернення: 14.05.2025).

5. Васильєва Л. М. Теоретичні аспекти стратегічного планування в органах державної влади. Публічне управління та митне адміністрування, № 3 (34), 2022. С. 27—30. DOI: <https://doi.org/10.32782/2310-9653-2022-3.4>

6. Назаренко М. О., Тодорова О. Л. Реінжиніринг в публічному управлінні у сфері надання публічних послуг. Наукові перспективи, № 5 (23), 2022. С. 117—126. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-5\(23\)-117-126](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-5(23)-117-126)

7. Костенюк, Н. І. Розробка моделі діяльності органу місцевого самоврядування на основі реінжинірингового підходу. Державне управління, 2020. № 2 (4). DOI: [https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2\(4\)-189-201](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2(4)-189-201)

8. Про затвердження Регламенту Кабінету Міністрів України. Постанова Кабінету Міністрів України від 18.07.2007 р. Документ 950-2007-п, редакція від 11.05.2023. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/950-2007-%D0%BF> (дата звернення: 19.05.2025).

9. Шлига П., Карпенко Ю. Відповідність стратегії реформування державного управління України вимогам регламенту Кабінету Міністрів. Аспекти публічного управління. 2023. Т. 11 № 4, С. 21—27. DOI: <https://doi.org/10.15421/152348>.

10. Стратегія реформування державного управління України на 2022—2025 роки: Схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21 липня 2021 р. № 831-р. <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/reforms/pars-2022-2025-ukr.pdf> (дата звернення: 19.05.2025).

11. План заходів з реалізації Стратегії реформування державного управління України на 2022-2025 роки. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 21.07.2021. № 831-р. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/831-2021-%D1%80#Text> (дата звернення: 19.05.2025).

12. Шлига П. Проблеми термінології реінжинірингу в Стратегії реформування державного управління України на 2022—2025 роки. Сталий розвиток і цифрові інновації: монографія. НАН України, МОН України, ДУ "Ін-т ринку та екон.-екол. дослідж.", Держ. ун-т інтелект. технологій і зв'язку. — Одеса: ДУ "ІРЕЕД НАНУ", 2024. С. 505—511.

13. Деякі питання створення, адміністрування та забезпечення функціонування засобу інформатизації. Постанова Кабінету Міністрів " від 21 лютого 2025 р. № 205. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/205-2025-%D0%BF#Text> (дата звернення: 30.05.2025).

References:

1. Cabinet of Ministers of Ukraine (2023), Resolution "Some issues of reforming public administration in Ukraine", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/831-2021-%D1%80#Text> (Accessed 19.04.2024).

2. Prykhodchenko, L. (2020), "Adaptation of the concept of reengineering to administrative processes in public authorities: approaches, methods and models", Collection of scientific works of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine, Special issue, pp. 126—130.

3. Logvinov, V. G. and Medved, A. V. (2020), "Reengineering of administrative processes and its impact on the transformation of public administration", Public administration and administration in Ukraine, vol. 16, pp. 67—72, available at: <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2020/16-2020/14.pdf> (Accessed 19.05.2025)

4. Khromova, Yu. (2021), "Peculiarities of introducing reengineering into the public administration system in Ukraine", Current problems of public administration, vol. 1 (82), pp. 148—151, available at: <https://uran.oridu.odessa.ua/article/view/229165> (Accessed: 14.05.2025).

5. Vasilyeva, L. M. (2022), "Theoretical aspects of strategic planning in state authorities", Public administration and customs administration, vol. 3 (34), pp. 27—30. DOI <https://doi.org/10.32782/2310-9653-2022-3.4>

6. Nazarenko, M.O. and Todorova, O.L. (2022), "Reengineering in public administration in the field of public services", Scientific Perspectives, vol. 5 (23), pp. 117—126. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-5\(23\)-117-126](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-5(23)-117-126)

7. Kosteniuk, N. I. (2020), "Development of a model of local government activity based on a reengineering approach", State Administration, vol. 2 (4). DOI: [https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2\(4\)-189-201](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2(4)-189-201)

8. Cabinet of Ministers of Ukraine (2007), Resolution "On approval of the Regulations of the Cabinet of Ministers of Ukraine", available at: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/950-2007-%D0%BF> (Accessed: 10.03.2024).

9. Shpyga, P. and Karpenko, Yu. (2023), "Compliance of the Strategy for Reforming the Public Administration of Ukraine with the Requirements of the Regulations of the Cabinet of Ministers", Aspects of Public Administration, vol. 11 (4), pp. 21—27. DOI: <https://doi.org/10.15421/152348>.

10. Cabinet of Ministers of Ukraine (2021), Resolution "Strategy for reforming public administration of Ukraine for 2022—2025", available at: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/reforms/pars-2022-2025-ukr.pdf> (Accessed: 19.05.2025).

11. Cabinet of Ministers of Ukraine (2021), Resolution "Action Plan for the Implementation of the Strategy for Reforming the Public Administration of Ukraine for 2022-2025", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/831-2021-%D1%80#Text> (Accessed: 19.05.2025).

12. Shpyga, P. (2024), "Problems of reengineering terminology in the Strategy of reforming public administration of Ukraine for 2022—2025", Sustainable development and digital innovations, Odesa, Ukraine, pp. 505—511.

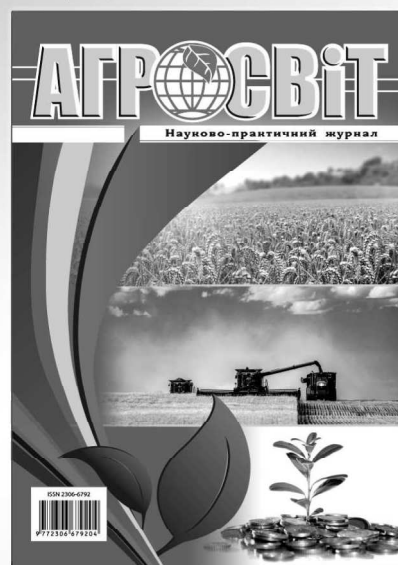
13. Cabinet of Ministers of Ukraine (2025), Resolution "Some issues of creating, administering and ensuring the functioning of an information tool", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/205-2025-%D0%BF#Text> (Accessed: 30.05.2025).

Стаття надійшла до редакції 08.06.2025 р.

АГРОСВІТ

<https://nayka.com.ua>

Передплатний індекс: 23847



Виходить 24 рази на рік

**Журнал включено до переліку
наукових фахових видань України
з ЕКОНОМІЧНИХ НАУК (Категорія «Б»)**

Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292