

Р. А. Лупак,

д. е. н., професор, професор кафедри економіки, Львівський торговельно-економічний університет
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-1830-1800>

Я. П. Березівський,

к. е. н., доц., доцент кафедри економіки та бізнесу в АПК імені Івана Поповича, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-9480-3688>

А. М. Грабовенський,

аспірант, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0006-8483-2841>

DOI: 10.32702/2306-6814.2025.16.102

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА: МОДЕРНІЗАЦІЯ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ТА РЕГІОНАЛЬНІ ОСОБЛИВОСТІ

R. Lupak,

Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Economy, Lviv University of Trade and Economics

Ya. Berezivskyi,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Business in the Agro-Industrial named after Ivan Popovych, Stepan Gzhytskyi National University of Veterinary Medicine and Biotechnologies of Lviv

A. Hrabovenskyi,

Postgraduate student, Stepan Gzhytskyi National University of Veterinary Medicine and Biotechnologies of Lviv

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR ENSURING INNOVATIVE DEVELOPMENT OF AN ENTERPRISE: MODERNIZATION OF THE INSTITUTIONAL ENVIRONMENT AND REGIONAL PECULIARITIES

У статті обґрунтовано важливість розроблення та впровадження механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємства, що передбачає зміни в організаційній системі управління та у підходах до формування та використання економічних можливостей. Доведено вагоме значення процесів модернізації інституційного середовища та тенденцій розвитку регіональної економіки при визначенні інструментарію організаційно-економічного механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємства. За допомогою структурно-функціонального підходу інструментарій механізму розподілено за організаційним і економічним напрямками. Так, до базового інструментарію віднесено створення центру інноваційних досліджень та розробок, організацію проєктних команд для підготовки та впровадження інноваційно-технологічних рішень, налагодження й розширення партнерських зв'язків з підприємствами та науково-дослідними установами — організаційний блок; формування бюджету для фінансування інноваційних розробок і досліджень, залучення співфінансування високотехнологічних проєктів спільно з інвестиційними фондами, використання передбачених за-

конодавством податкових режимів і пільг — економічний блок. Враховано аспекти модернізації інституційного середовища і до організаційного інструментарію включено долучення до державних програм розвитку інноваційної діяльності, впровадження спрощених регуляторних процедур для створення інноваційно-технологічних підрозділів та ін., а до економічного — участь у державних та регіональних грантових програмах, налагодження стабільного зовнішнього приватного фінансування інноваційно-технологічних проєктів, залучення кредитних ресурсів на пільгових умовах. Виділено вагоме значення інтеграції регіональних особливостей у механізм, що передбачає активну та своєчасну адаптацію організаційної структури підприємства до пріоритетів інноваційного розвитку економіки регіону, посилення партнерської взаємодії з регіональними центрами інноваційних досліджень і місцевими навчальними закладами вищої освіти, участь у регіональних виставках, форумах та інших ініціативах (організаційний інструментарій), а також інвестування у локальні високотехнологічні стартап-проєкти, розширення співпраці з місцевими інвестиційними фондами інноваційно-технологічного розвитку, бізнес-ангелами, бізнес-акселераторами та інкубаторами, залучення фінансування реалізації стартап-проєктів у межах регіональних програм підтримки розвитку інноваційного підприємництва (економічний інструментарій).

The article substantiates the importance of developing and implementing a mechanism for ensuring the innovative development of an enterprise, which involves changes in the organizational management system and in approaches to the formation and use of economic opportunities. The significant importance of the processes of modernization of the institutional environment and trends in the development of the regional economy in determining the tools of the organizational and economic mechanism for ensuring the innovative development of an enterprise is proven. Using the structural-functional approach, the tools of the specified mechanism are determined and distributed by organizational and economic areas. Thus, the basic tools include the creation of a center for innovative research and development, the organization of project teams for the preparation and implementation of innovative and technological solutions, the establishment and expansion of partnerships with enterprises and research institutions — the organizational block; the formation of a budget for financing innovative developments and research, attracting co-financing of high-tech projects together with investment funds, the use of tax regimes and privileges provided for by law — the economic block. Aspects of modernization of the institutional environment were taken into account and the organizational tools included inclusion in state programs for the development of innovation activity, the introduction of simplified regulatory procedures for the creation of innovation and technological units, etc., and in the economic one — participation in state and regional grant programs, the establishment of stable external private financing of innovation and technological projects, and the attraction of credit resources on preferential terms. The importance of integrating regional features into the studied mechanism is highlighted, which involves active and timely adaptation of the organizational structure of the enterprise to the priorities of innovative development of the region's economy, strengthening partnership with regional centers of innovative research and local higher education institutions, participation in regional exhibitions, forums and other initiatives (organizational tools), as well as investing in local high-tech startup projects, expanding cooperation with local investment funds for innovative and technological development, business angels, business accelerators and incubators, attracting financing for the implementation of startup projects within the framework of regional programs to support the development of innovative entrepreneurship (economic tools).

Ключові слова: інноваційний розвиток, організаційно-економічний механізм, інноваційна діяльність, підприємство, регіональна економіка, регіон, модернізація, забезпечення, інструменти, інституційне середовище.

Key words: innovative development, organizational and economic mechanism, innovative activity, enterprise, regional economy, region, modernization, provision, tools, institutional environment.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Для забезпечення динамічного розвитку, високої стабільності та стійкості підприємствам необхідно ак-

тивно розширювати сфери діяльності та постійно інвестувати у впровадження нових технологій і розробок. Так, ключовим пріоритетом для підприємств є забезпечення інноваційності та технологічності виробничих і управлінських процесів, що передбачає впровадження передових технологічних рішень, модернізацію матері-

ально-технічної бази, розвиток науково-дослідної діяльності та ін.

За умов високої динаміки бізнес-середовища та необхідності підтримувати інноваційну активність менеджменту підприємств потрібно враховувати численні чинники та адаптуватися до їхнього впливу, що підкреслює важливість розроблення та впровадження механізму, який дозволяє сформувати управлінську систему із значним економічним потенціалом. Йдеться про організаційно-економічний механізм, у межах якого акцент робиться на здійсненні організаційних змін для успішного залучення та впровадження інноваційних розробок і переформатування економічних процесів, де передбачається дотримання підходів, що дозволяють підприємствам навіть за умов обмеженості ресурсів забезпечити достатню ефективність для досягнення необхідного темпу зростання.

Як відомо, інноваційний розвиток підприємства залежить від внутрішнього ресурсного потенціалу, що використовується для залучення та впровадження нових технологій, але й вагомий вплив має зовнішнє середовище. Зокрема, підприємства здебільшого мають обмежені можливості для зміни інституційного середовища, в якому враховувалися б усі бізнес-інтереси та створювалися б привабливі умови для активного економічного зростання.

Відомо, що інституційні умови є ключовими для інноваційної діяльності, адже саме на їх основі формується нормативно-правова база, за якою запроваджуються стимули, надається державна підтримка, розробляються та реалізуються галузеві інвестиційно-інноваційні програми тощо. Примітно, що для забезпечення привабливості інноваційної діяльності інституційне середовище повинно постійно оновлюватися та вдосконалюватися, дотримуючись принципів відкритості, передбачуваності та конкурентності.

З іншого боку, підприємницька діяльність тісно пов'язана з особливостями економіки регіону, згідно яких визначаються пріоритетні напрями інноваційного розвитку бізнесу, рівень доступу до технологій і нових розробок тощо. Відомо, що кожен регіон має свої унікальні конкурентні переваги, і завдання підприємств полягає в тому, щоб успішно їх використовувати для посилення інноваційної активності та ефективної реалізації високотехнологічних бізнес-проектів.

Таким чином, організаційно-економічний механізм має поєднувати значну кількість інструментів та заходів, спрямованих на забезпечення інноваційного розвитку підприємства, приділяючи особливу увагу аспектам модернізації інституційного середовища та розвитку економіки регіону.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Дослідження науковців підтверджують наявність значної кількості теорій та припущень щодо розроблення та реалізації організаційно-економічного механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємства. Так, у працях І. Хоменко та ін. [1, с. 86—89],

Н. Карпеко [2, с. 98—105] приділено значну увагу питанням визначення структурних елементів організаційно-економічного механізму, зокрема, підкреслюється важливість формування високоякісної системи управління. Науковці наголошують, що ефективність такого механізму значною мірою залежить від його здатності забезпечити адаптацію інноваційної діяльності підприємства до змін зовнішнього середовища з урахуванням галузевих тенденцій та особливостей регіональної економіки.

Натомість С. Степаненко, Д. Петренко [3, с. 257—268], Т. Дем'яненко та Д. Альошина [4] акцентують увагу на ключовому значенні інновацій для забезпечення конкурентоспроможності підприємства та їх активній інтеграції у стратегічне управління його розвитком.

Слід відзначити значну залежність результатів реалізації організаційно-економічного механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємства від галузевих тенденцій. Так, В. Антощенкова обґрунтовує необхідність гнучкості цього механізму з огляду на високі ризики та сезонність окремих галузей, а також важливість державної підтримки для забезпечення стабільності та стійкості інноваційної діяльності підприємства [5, с. 161—170].

Натомість П. Куцик та К. Процикевич акцентують увагу на специфіці структури організаційно-економічного механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємства, зокрема в ІКТ, та на необхідності врахування динаміки технологічних змін і ролі венчурного фінансування як одного з ключових інструментів реалізації механізму [6, с. 30—34].

В інших наукових працях [7, с. 70—76; 8, с. 301—316; 9, с. 136—142] підкреслюється важливість цілісного підходу до розроблення та реалізації організаційно-економічного механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємства, зокрема шляхом поєднання інституційних, фінансових, організаційних та інших інструментів.

С. Таран відносить регіональну інноваційну стратегію до ключових інструментів забезпечення розвитку підприємництва та наголошує на важливості локалізації інноваційних ініціатив і врахування ресурсного потенціалу економіки регіонів [10, с. 347—371]. Натомість М. Бутко, О. Хархун [11, с. 135—150], Л. Батюк та В. Антощенкова [12, с. 76—80] зосереджують свої дослідження на управлінні процесами модернізації ринкової інфраструктури територій, підкреслюючи роль місцевих ініціатив, інституційної спроможності громад та ін. Також науковці наголошують на необхідності впровадження менеджментом підприємства системного підходу до планування інноваційного розвитку, що передбачає активну участь його у розвитку економіки регіону.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Метою статті є науково-прикладне обґрунтування інструментарію організаційно-економічного механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємства з огляду на особливості модернізації інституційного середовища та розвитку регіональної економіки.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Інноваційність та технологічність є сучасними трендами у діяльності підприємств, і для адаптації до них необхідно активно змінювати підходи до управління, нарощувати економічний потенціал та впроваджувати численні заходи, що у підсумку сприяють підвищенню конкурентоспроможності та зміцненню економічної безпеки. Основний акцент слід робити на вдосконаленні організаційних та економічних процесів, дотримуючись принципів стимулювання, ефективного використання ресурсів, відповідальності тощо.

Поряд з тим, для забезпечення інноваційного розвитку має бути розроблений чіткий механізм, у якому інструменти та засоби взаємодіють комплексно й спрямовані на швидке реагування підприємства на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища. Йдеться про організаційно-економічний механізм, де інструменти та заходи охоплюють як базові засади здійснення інноваційної діяльності підприємства, так і враховують сучасні виклики та технологічні тренди. Так, на рис. 1 наведено

організаційно-економічний механізм забезпечення інноваційного розвитку підприємства, де акцент зроблено на врахування сучасних аспектів модернізації інституційного середовища та тенденцій регіональної економіки. Відповідно механізм структуровано на два взаємопов'язані блоки — економічний та організаційний, кожен з яких охоплює групи інструментів і заходів: базові, інституційні, інтеграційно-регіональні.

Так, організаційні інструменти та заходи механізму спрямовані на підвищення ефективності управління інноваційною діяльністю підприємства та посилення його позицій в інноваційно-технологічному середовищі. Зокрема, однією з основних потреб підприємства при організації забезпечення інноваційного розвитку доречно вважати створення власного центру інноваційних досліджень і розробок, завдяки чому можливо дієво проводити наукові дослідження, розробляти та тестувати нові продукти й технології.

При реалізації інноваційно-технологічних проєктів ключове значення для підприємств має формування міждисциплінарних проєктних команд, що дає змогу



Рис. 1. Інструментарій організаційно-економічного механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємства: структурно-функціональний підхід

об'єднувати різні компетенції, забезпечувати комплексний підхід та скорочувати терміни впровадження нових рішень. Важливим також є розвиток партнерства з іншими підприємствами, науковими установами та консалтинговими організаціями для спільного проведення досліджень, обміну знаннями й досвідом, адже на основі такого підходу можна підвищити рівень інноваційної культури та професіоналізму в системі менеджменту.

Як відомо, аспекти модернізації інституційного середовища здебільшого мають макроекономічний вимір, до якого необхідно своєчасно адаптовуватися, щоб забезпечити достатню результативність інноваційної діяльності. Так, в організаційному блоці механізму доцільно передбачити долучення до державних програм розвитку інноваційної діяльності, що дає змогу підприємству отримати додаткові можливості для фінансування та експертної підтримки високотехнологічних бізнес-проектів.

Для підприємств важливо, щоб регуляторні процедури спрощувалися, зменшувалися адміністративні бар'єри, а органи влади стимулювали активність у сфері досліджень та розробок. За таких умов стає можливим успішне створення інноваційно-технологічних підрозділів у внутрішній організаційній структурі.

Крім того, участь у діяльності кластерів, індустриальних парків, центрів трансферу технологій та інших професійних об'єднань сприяє інноваційному розвитку підприємства шляхом обміну знаннями, формування партнерських мереж і залучення нових інвестицій. Попри це й розвиток механізмів державно-приватного партнерства відкриває нові можливості підприємствам для реалізації масштабних інноваційних бізнес-проектів.

З урахуванням регіональних особливостей до організаційних інструментів та заходів механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємства доцільно віднести переформатування внутрішньої структури управління відповідно до галузевих пріоритетів регіону, у результаті чого можливо своєчасно та оперативно реагувати на локальні ринкові тенденції, ефективніше використовувати переваги регіональної економіки тощо.

Важливим напрямом також є посилення співпраці з регіональними центрами інноваційних досліджень, бізнес-інкубаторами, технопарками та навчальними закладами для реалізації спільних науково-дослідних проектів, обміну досвідом і підготовки кадрів з урахуванням актуальних потреб ринку. Поряд із цим участь у регіональних виставках, форумах, конференціях та інших заходах дає підприємствам можливість презентувати власні інноваційні розробки, налагоджувати ділові контакти та формувати позитивний імідж інноваційно орієнтованого бізнес-партнера.

Відомо, що економічні інструменти та заходи головним чином спрямовані на ресурсне забезпечення інноваційної діяльності та підвищення ефективності його використання. Відповідно, базовий економічний інструментарій механізму забезпечення інноваційного розвитку передбачає формування на підприємстві

окремого бюджету для інноваційних розробок. У підсумку, це дає змогу більш якісно планувати фінансування наукових досліджень і впровадження нових рішень незалежно від результатів основної діяльності.

Також, для зменшення фінансових ризиків та успішної реалізації високотехнологічних стартап-ініціатив, доцільно впроваджувати заходи із залучення співфінансування бізнес-проектів разом з іншими підприємствами, інвестиційними фондами чи державними структурами. Попри це, досвід багатьох успішних підприємств засвідчує важливість використання можливостей спеціальних податкових режимів і пільг, що дозволяє істотно посилити динаміку розроблення інноваційних продуктів і технологій та збільшення обсягів капіталізації наукових досліджень.

З урахуванням аспектів модернізації інституційного середовища підприємствам для покращення економічних результатів інноваційної діяльності доцільно активізувати участь у державних і регіональних грантових програмах. Зокрема, завдяки таким програмам підприємства можуть отримати додаткове фінансування для проведення наукових досліджень, розробок і впровадження новітніх технологій.

Примітно, що важливим джерелом ресурсів є залучення приватних інвестицій, зокрема: (1) венчурного капіталу, що орієнтований на підтримку ризикових, але перспективних інноваційних бізнес-проектів; (2) краудфандінгу, який дозволяє акумулювати кошти від широкого кола зацікавлених осіб та інвесторів; (3) інвестиційного селенгу, що передбачає продаж частки у стартап-проекті або майбутніх прибутках потенційним інвесторам.

Крім того, з метою зменшення вартості залучених коштів і підвищення економічної ефективності фінансування капіталомістких інноваційних ініціатив підприємствам доцільно використовувати пільгові кредитні ресурси, які включають зниження відсоткових ставок, подовження терміну кредитування та ін.).

Якщо брати до уваги регіональні особливості, підприємствам доцільно вивчати можливості інвестування у локальні високотехнологічні стартап-проекти. Перевагою такого інструментарію є розвиток перспективних ідей на ранніх етапах, активізація ділової активності та посилення конкурентних позицій підприємства в регіоні.

Як відомо, підприємствам важливо залучати не лише фінансові ресурси, а й отримувати експертну підтримку, фахові консультації щодо розвитку бізнес-моделей та доступ до мережі бізнес-партнерів. А це потребує розширення співпраці з місцевими інвестиційними фондами, бізнес-ангелами, акселераторами, інкубаторами та іншими бізнес-інституціями.

Попри все це, підприємства можуть залучати фінансування в межах регіональних програм підтримки інноваційного підприємництва, які часто передбачають надання грантової підтримки, часткову компенсацію інвестиційних витрат на наукові дослідження та розробки або пільгові кредити для впровадження нових технологій.

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Інноваційний розвиток потребує розроблення механізму, що передбачає численні зміни на підприємстві, зокрема в організаційному та економічному напрямках. Відтак підприємствам необхідно періодично змінювати стиль управління інноваційною діяльністю з огляду на доступ до ресурсного забезпечення, впроваджувати нетипові методи регулювання техніко-технологічних процесів та інші заходи з метою підвищення рівня інноваційності та технологічності. Водночас менеджменту важливо враховувати вплив як внутрішнього, так і зовнішнього середовища для забезпечення стабільного і стійкого інноваційного розвитку. У підсумку, для успішної реалізації організаційно-економічного механізму доцільно застосовувати структурно-функціональний підхід, у межах якого інноваційна діяльність підприємства розглядається як взаємозв'язаний процес, де основні акценти робляться, з одного боку, на базових інструментах і заходах, а з іншого — на особливостях модернізації інституційного середовища та економіки регіону.

Так, до базового інструментарію організаційно-економічного механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємства віднесено створення власного центру інноваційних досліджень та розробок, організація проєктних команд для підготовки та впровадження інноваційно-технологічних рішень, налагодження й розширення партнерських зв'язків з підприємствами та науково-дослідними установами для обміну знаннями, досвідом і технологіями — організаційний напрям; формування бюджету для фінансування інноваційних розробок і досліджень, залучення співфінансування високотехнологічних проєктів спільно з іншими підприємствами та інвестиційними фондами, використання передбачених законодавством податкових режимів і пільг — економічний напрям.

Значний вплив на інноваційний розвиток мають тенденції модернізації інституційного середовища і для своєчасної та ефективної адаптації підприємствам доречно удосконалити організаційний підхід, зокрема долучатися до державних програм розвитку інноваційної діяльності, впроваджувати спрощені регуляторні процедури для створення інноваційно-технологічних підрозділів, брати участь у діяльності державних чи регіональних кластерів, індустриальних парків та інших об'єднаннях, налагоджувати державно-приватне партнерство. В контексті економічних заходів, актуальне значення має участь у державних та регіональних грантових програмах для фінансування інноваційних досліджень та розробок, налагодження стабільного зовнішнього фінансування інноваційно-технологічних проєктів (венчурне фінансування, краудфандинг, інвестиційний селенг та ін.), залучення кредитних ресурсів на пільгових умовах (з пониженими відсотковими ставками, довгими строками погашення, держгарантіями).

Як відомо, економіка регіону з одного боку залежить від динаміки інноваційної діяльності місцевих підприємств, а з іншого — визначає її вектори та стратегічні зміни. Відповідно забезпечення інноваційного

розвитку підприємства має повною мірою враховувати такі особливості, що передбачає активну та своєчасну адаптацію внутрішньої організаційної структури до галузевих тенденцій і змін пріоритетів інноваційного розвитку економіки регіону, посилення партнерської взаємодії з регіональними центрами інноваційних досліджень і місцевими навчальними закладами вищої освіти, участь у регіональних виставках, форумах та інших ініціативах (організаційний напрям), інвестування у локальні високотехнологічні стартап-проєкти, розширення співпраці з місцевими інвестиційними фондами інноваційно-технологічного розвитку, бізнес-ангелами, бізнес-акселераторами та інкубаторами, залучення фінансування реалізації стартап-проєктів у межах регіональних програм підтримки розвитку інноваційного підприємництва (економічний напрям).

Перспективи подальших досліджень доцільно пов'язати з розробленням методики оцінювання ефективності реалізації запропонованих інструментів та заходів організаційно-економічного механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємства. Зокрема, в межах таких досліджень важливо приділити увагу впровадженню підходів інформаційно-аналітичного моделювання, алгоритмізації та програмної інженерії.

Література:

1. Хоменко І. О., Волинець Л. М., Горобінська І. В. Організаційно-економічний механізм функціонування і розвитку підприємств. Київський економічний науковий журнал. 2023. № 1. С. 86—89.
2. Карпеко Н. М. Організаційно-економічний механізм державного управління якістю інноваційної діяльності підприємств. Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління. 2021. Вип. 2. С. 98—105.
3. Степаненко С. В., Петренко Д. А. Теоретичні аспекти формування механізму інноваційного розвитку підприємства. Науковий вісник Полісся. 2024. № 2 (29). С. 257—268.
4. Дем'яненко Т., Альошин Д. Теоретичні аспекти формування механізму інноваційного розвитку підприємства. Адаптивне управління: теорія і практика. Серія "Економіка". 2023. Вип. 17(34). URL: <https://amtp-org.ua/index.php/journal2/article/view/612>
5. Антощенкова В. В. Організаційно-економічний механізм інноваційного розвитку сільськогосподарського підприємства. Вісник Харківського національного аграрного університету імені В.В. Докучаєва. Серія "Економічні науки". 2021. № 2. Т. 1. С. 161—170.
6. Куцук П. О., Процикевич К. І. Щодо обґрунтування структури та елементів організаційно-економічного механізму розвитку високотехнологічних стартапів у сфері інформаційно-комунікаційних технологій. Інфраструктура ринку. 2025. Вип. 82. С. 30—34.
7. Куницька-Іляш М. В., Березівський Я. П. Стратегічні імперативи формування організаційно-економічного механізму державної політики зміцнення фінансово-економічної безпеки пріоритетних галузей національної економіки України. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2023. № 36. С. 70—76.
8. Dmytryk O., Vasylytsiv T., Mulska O., Lupak R., Kunytska-Ilyash M., Dubyna M. Financial and economic

security and development of priority sectors of the national economy Ukraine: casual nexus empirical. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2024. № 4 (57). P. 301—316.

9. Лупак Р. Л. Розвиток підприємництва в умовах імпортонасичення внутрішнього ринку України. Підприємництво і торгівля. 2018. № 22. С. 136—142.

10. Taran S. Regional innovation strategy as a direction of ensuring the development of innovative entrepreneurship. KELM (Knowledge. Education. Law. Management). 2020. № 2 (30). P. 347—371.

11. Бутко М., Хархун О. Методологічні підходи до управління модернізаційним потенціалом інфраструктурної сфери на рівні територіальної громади. Науковий вісник Полісся. 2024. № 1 (28). С. 135—150.

12. Батюк Л. А., Антощенко В. В. Інноваційно-технологічні чинники глобального економічного розвитку. Науковий економічний журнал "Інтелект XXI". 2019. № 1. С. 76—80.

References:

1. Khomenko, I.O., Volynets, L.M., and Gorobinska, I.V. (2023), "Organizational and economic mechanism of functioning and development of enterprises", *Kyivskyy ekonomichnyy naukyy zhurnal*, vol. 1, pp. 86—89.

2. Stepanenko, S.V., and Petrenko, D.A. (2024), "Theoretical aspects of the formation of the mechanism of innovative development of an enterprise", *Naukovyy visnyk Polissya*, vol. 2 (29), pp. 257—268.

3. Dem'yanenko, T., and Alyoshin, D. (2023), "Theoretical aspects of the formation of the mechanism of innovative development of an enterprise". *Adaptyvne upravlinnya: teoriya i praktyka. Seriya "Ekonomika"*, [Online], vol. 17 (34), available at: <https://amtp.org.ua/index.php/journal2/article/view/612> (Accessed 25 May 2025)

4. Antoshchenkova, V.V. (2021), "Organizational and economic mechanism of innovative development of an agricultural enterprise", *Visnyk Kharkivskoho natsionalnoho ahrarnoho universytetu imeni V.V. Dokuchayeva. Seriya "Ekonomichni nauky"*, vol. 2, no. 1, pp. 161—170.

5. Karpeko, N.M. (2021), "Organizational and economic mechanism of state management of the quality of innovative activity of enterprises", *Visnyk Natsionalnoho universytetu tsyvilnoho zakhystu Ukrainy. Seriya: Derzhavne upravlinnya*, vol. 2, pp. 98—105.

6. Kutsyk, P.O., and Protsykevich, K.I. (2025), "On the substantiation of the structure and elements of the organizational and economic mechanism for the development of high-tech startups in the field of information and communication technologies", *Infrastruktura rynku*, vol. 82, pp. 30—34.

7. Kynytska-Ilyash, M.V., and Berezivskyi, Ya.P. (2023), "Strategic imperatives of forming organizational and economic mechanism of state policy of strengthening financial and economic security of priority sectors of the national economy of Ukraine", *Naukovi zapysky Lvivskoho universytetu biznesu ta prava*, vol. 36, pp. 70—76.

8. Dmytryk, O., Vasylytsiv, T., Mulska, O., Lupak, R., Kynytska-Ilyash, M., and Dubyna, M. (2024), "Financial and economic security and development of priority sectors of the national economy Ukraine: casual nexus empirical",

Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, vol. 4 (57), pp. 301—316.

9. Lupak, R.L. (2018), "Development of entrepreneurship in the conditions of import saturation of the domestic market of Ukraine", *Pidpryyemnytstvo i torhivlya*, vol. 22, pp. 136—142.

10. Taran, S. (2020), "Regional innovation strategy as a direction of ensuring the development of innovative entrepreneurship", *KELM (Knowledge. Education. Law. Management)*, vol. 2 (30), pp. 347—371.

11. Butko, M., and Kharkhun, O. (2024), "Methodological approaches to managing the modernization potential of the infrastructure sector at the level of the territorial community", *Naukovyy visnyk Polissya*, vol. 1 (28), pp. 135—150.

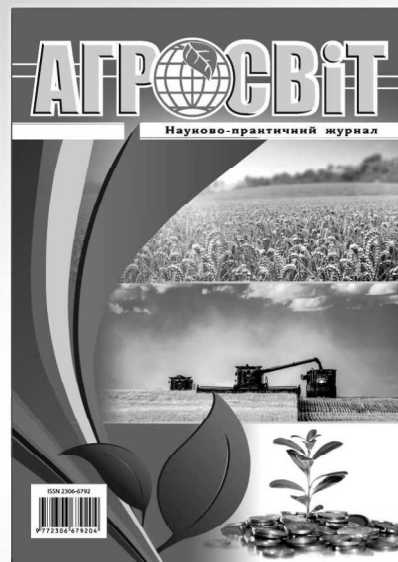
12. Batyuk, L.A., and Antoshchenkova, V.V. (2019), "Innovative and technological factors of global economic development", *Scientific economic journal "Intellect XXI"*, vol. 1, pp. 76—80.

Стаття надійшла до редакції 04.08.2025 р.

АГРОСВІТ

<https://nauka.com.ua>

Передплатний індекс: 23847



Виходить 24 рази на рік

**Журнал включено до переліку
наукових фахових видань України
з ЕКОНОМІЧНИХ НАУК (Категорія «Б»)**

Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292