

В. В. Мартинець,
к. е. н., доцент, Сумський державний університет
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-6932-9790>
В. А. Руденко,
студентка, Сумський державний університет
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0009-0183-6786>

DOI: 10.32702/2306-6814.2026.2.267

ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

V. Martynets,
PhD in Economics, Associate Professor, Sumy State University
V. Rudenko,
Student, Sumy State University

APPROACHES TO ASSESSING THE EFFICIENCY OF ENTERPRISE MANAGEMENT IN CONDITIONS OF ECONOMIC INSTABILITY

У статті проаналізовано основні підходи до оцінювання ефективності управління в умовах економічної нестабільності, а саме: системний, ресурсний, процесний, результативний та інтегрований. Обґрунтовано доцільність їх поєднання як основи для формування комплексної та об'єктивної системи оцінювання. Актуальність дослідження зумовлена функціонуванням підприємств в умовах макроекономічної невизначеності, спричиненої економічними дисбалансами, інфляційними процесами, дефіцитом фінансових ресурсів та структурними змінами в економіці. Виявлено основні фактори економічної нестабільності (макроекономічні, фінансові, інституційні, поведінкові та соціально-політичні) та проаналізовано їх вплив на результативність управлінських рішень. Запропоновано алгоритм оцінювання ефективності управління в умовах економічної нестабільності, який передбачає ідентифікацію факторів нестабільності, формування системи показників, аналіз інформаційної бази та розроблення управлінських рекомендацій. Виявлено, що за умов економічної нестабільності оцінювання ефективності управління має ґрунтуватися на спроможності підприємства забезпечувати фінансову стійкість, раціональне використання ресурсів, безперервність бізнес-процесів і адаптивність до змін зовнішнього середовища.

The article analyzes the main approaches to assessing the effectiveness of management in conditions of economic instability, including systemic, resource, process, effective and integrated. The feasibility of combining them as a basis for forming a comprehensive and objective assessment system is substantiated. The relevance of the study is due to the functioning of enterprises in conditions of macroeconomic uncertainty caused by economic imbalances, inflationary processes, shortage of financial resources and structural changes in the economy.

Under such conditions, management effectiveness becomes a key factor in ensuring financial stability, adaptability and long-term development of enterprises.

The article identifies the main factors of economic instability (macroeconomic, financial, institutional, behavioral and socio-political) and analyzes their impact on the effectiveness of management decisions. An algorithm for assessing the effectiveness of management in conditions of economic instability is proposed, which involves identifying instability factors, forming a system of indicators, analyzing the information base and developing management recommendations.

The study was reinforced by the results of a bibliometric analysis of publications in the Scopus database, which allowed us to identify key scientific clusters of research on management effectiveness in conditions of instability. The cluster analysis demonstrates that approaches to assessing management effectiveness in conditions of economic instability are formed at the intersection of economic theory, financial analysis, public administration, energy policy and sustainable development. This confirms the growing interest of scientists in complex, adaptive and risk-oriented models of assessing management processes that can ensure management effectiveness in conditions of uncertainty.

In conditions of economic instability, assessing management effectiveness should be based on the ability of the enterprise to ensure financial stability, rational use of resources, continuity of business processes and adaptability to changes in the external environment.

Ключові слова: економічна нестабільність, ефективність управління, оцінювання ефективності, ресурсне забезпечення, управлінські рішення.

Key words: economic instability, management efficiency, efficiency assessment, resource provision, management decisions.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Сучасна економіка України функціонує в умовах підвищеної нестабільності, спричиненої сукупною дією внутрішніх і зовнішніх факторів, зокрема макроекономічних дисбалансів, інфляційних процесів, зниження обсягів виробництва, порушення фінансової рівноваги та впливу повномасштабної війни. Такі умови суттєво ускладнюють процес управління підприємствами та підвищують вимоги до якості управлінських рішень.

У цих обставинах ефективність управління набуває особливого значення, оскільки саме вона визначає здатність підприємства забезпечувати фінансову стійкість, раціонально використовувати обмежені ресурси та адаптуватися до змін зовнішнього середовища. Разом з тим на практиці спостерігається низка проблем, пов'язаних із фрагментарним застосуванням методів оцінювання ефективності управління, недостатнім урахуванням факторів економічної нестабільності та відсутністю комплексного підходу до аналізу управлінської діяльності.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематика оцінювання ефективності управління в умовах економічної нестабільності широко представлена в дослідженнях українських науковців. Так, Сабадаш Л. О. [12] досліджує вплив факторів кризового середовища на економічну стійкість підприємств, акцентуючи увагу на взаємозв'язку між ефективністю управління та здатністю підприємства протистояти дес-

табілізуючим чинникам. У працях Антонюк О. [1] розглянуто особливості управління фінансовими ресурсами підприємств в умовах нестабільності економіки, де ефективність управлінських рішень визначається здатністю мінімізувати фінансові ризики та забезпечувати платоспроможність суб'єктів господарювання. У дослідженнях Шашиної М. В. та Недзельського А. О. [15] ефективність управління ресурсами підприємства розглядається як інструмент забезпечення прибутковості, що є особливо актуальним у кризових та нестабільних економічних умовах. Лісовська Л., Роїк О. та Михайлишин В. [8] пропонують рефлексивний підхід до оцінки ефективності системи управління бізнес-процесами, що дозволяє комплексно оцінювати управлінську діяльність в умовах підвищеної невизначеності. Загальні теоретико-методичні підходи до оцінювання ефективності управління підприємством висвітлені у працях Пілецької С. Т. та Коритько Т. Ю. [11], які систематизують основні методи та критерії оцінки управлінської ефективності, а також Дудукала Г. О. [3], який аналізує переваги та обмеження різних методів оцінювання управлінської діяльності. Незважаючи на значну кількість наукових праць, питання оцінювання ефективності управління в умовах економічної нестабільності залишається дискусійним та потребує подальшого розвитку.

МЕТА СТАТТІ

Метою статті є узагальнення теоретичних і методичних підходів до оцінки ефективності управління в умовах економічної нестабільності.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Ефективність управління традиційно розглядається як узагальнююча характеристика результативності управлінської діяльності, що відображає ступінь досягнення цілей організації за умови раціонального використання наявних ресурсів. Водночас в умовах економічної нестабільності зміст даної категорії істотно ускладнюється, оскільки управлінські рішення приймаються в середовищі підвищеної невизначеності, ризиків та обмеженості ресурсного забезпечення. Економічна нестабільність проявляється у формі коливань макроекономічних показників, зростання інфляції, фінансових дисбалансів, нестабільності ринкової кон'юнктури та посилення зовнішніх шоків. За таких умов ефективність управління не може оцінюватися виключно за фінансовими результатами, а потребує врахування адаптивності управлінської системи, гнучкості організаційної структури та здатності підприємства швидко реагувати на зміни зовнішнього середовища. Економічна нестабільність є одним із ключових факторів, який безпосередньо впливає на фінансову стійкість підприємств та ефективність управлінських процесів. Зокрема, Могиліна Л. А. [10] розглядає економічну нестабільність як системний чинник негативного впливу на фінансову безпеку промислових підприємств, що потребує перегляду підходів до оцінювання управлінської діяльності з урахуванням кризових явищ та ризиків.

В умовах нестабільної економіки ефективність управління дедалі частіше трактується як здатність менеджменту забезпечити баланс між досягненням поточних результатів та збереженням довгострокової стійкості підприємства. Такий підхід передбачає орієнтацію не лише на прибутковість, але й на збереження ліквідності, платоспроможності та оптимізацію структури ресурсів. Так, Ковтуненка Ю. В. та Олексійчука А. Г. [7], акцентують увагу на ролі фінансового аналізу як інструменту оцінювання управлінської ефективності в умовах економічної нестабільності. Окрему увагу слід приділити впливу макроекономічних шоків на управлінську ефективність. Зокрема, Чопик Ю. Є. [14] доводить, що повномасштабна війна та пов'язані з нею економічні наслідки (падіння ВВП, інфляція, скорочення інвестицій) суттєво змінюють умови функціонування підприємств, що потребує адаптації управлінських

моделей та підходів до оцінювання їх результативності. Таким чином, у теоретичному вимірі ефективність управління в умовах економічної нестабільності доцільно розглядати як комплексну категорію, що поєднує результативність управлінських рішень, ефективність використання ресурсів, рівень фінансової стійкості та здатність організації адаптуватися до динамічних змін зовнішнього середовища. Це створює методологічне підґрунтя для подальшого аналізу оцінки ефективності управління в кризових економічних умовах.

Економічна нестабільність формується під впливом сукупності внутрішніх і зовнішніх факторів, які безпосередньо визначають умови функціонування підприємств та результативність управлінських рішень. У нестабільному економічному середовищі управління вимагає підвищеної гнучкості, здатності до прогнозування ризиків і адаптації стратегій розвитку. У наукових дослідженнях економічна нестабільність розглядається як багатовимірне явище, що охоплює макроекономічні, фінансові, інституційні та поведінкові аспекти. Зокрема, Сторонянська І. З. та Беновська Л. Я. [13] наголошують, що нестабільність економіки супроводжується не лише фінансовими дисбалансами, але й змінами економічної поведінки суб'єктів господарювання, що ускладнює процес прийняття управлінських рішень та знижує їх передбачуваність.

Суттєвий вплив на ефективність управління мають фінансові фактори нестабільності. Антонюк О. [1] підкреслює, що в умовах нестабільної економіки зростає роль ефективного управління фінансовими ресурсами, оскільки обмеженість фінансування, коливання валютних курсів та інфляційні процеси безпосередньо впливають на платоспроможність і фінансову стійкість підприємств. Водночас економічна нестабільність має не лише загальноєкономічний, а й галузевий та регіональний вимір. На це звертає увагу Захожай В. Б. [4], зазначаючи, що в умовах нестабільності особливої актуальності набуває застосування статистичних та аналітичних методів оцінки фінансової стійкості, які дозволяють обґрунтовано оцінювати управлінські рішення в умовах підвищених ризиків. Основні фактори економічної нестабільності та їх вплив на ефективність управління наведені у таблиці 1.

Оцінювання ефективності управління в умовах економічної нестабільності потребує застосування різних

Таблиця 1. Основні фактори економічної нестабільності та їх вплив на ефективність управління

Група факторів	Характеристика факторів	Вплив на ефективність управління
Макроекономічні	Інфляція, спад ВВП, валютні коливання	Ускладнення фінансового планування, зростання ризиків
Фінансові	Дефіцит фінансових ресурсів, нестабільність грошових потоків	Зниження платоспроможності, обмеження інвестицій
Інституційні	Нестабільність законодавства, регуляторні зміни	Зростання управлінської невизначеності, зниження ділової активності бізнесу
Поведінкові	Зміна очікувань споживачів і бізнесу	Підвищує складність прогнозування
Соціально-політичні	Воєнні дії, соціальна напруга	Порушення операційної діяльності, плинність та дефіцит кадрів

методологічних підходів, які дозволяють комплексно враховувати вплив динамічного зовнішнього середовища, обмеженість ресурсів та зростання рівня ризиків. Серед таких підходів доцільно виділити наступні: комплексний, результативний, системний, ресурсний, економічний та процесний.

Комплексний підхід передбачає поєднання різних методів та показників оцінювання ефективності управління. Цей підхід дозволяє інтегрувати фінансові, економічні, організаційні та соціальні аспекти управлінської діяльності. Необхідність систематизації та поєднання методів оцінювання ефективності управління підкреслюється у працях Пілецької С. Т. та Коритько Т. Ю. [11] підкреслюючи необхідність проведення комплексного аналізу управлінських процесів для отримання об'єктивних результатів.

Результативний підхід ґрунтується на оцінюванні досягнутих результатів управлінської діяльності через систему кількісних і якісних показників. В умовах економічної нестабільності доцільно враховувати не лише фінансові результати, але й здатності підприємства забезпечувати стабільність діяльності, зберігати ринкові позиції та досягати стратегічні цілі. Такий підхід дозволяє оцінити управлінську ефективність з позиції кінцевого результату, що є важливим у кризових умовах.

З позиції системного підходу управління розглядається як цілісна система взаємопов'язаних елементів, які функціонують у тісному взаємозв'язку з зовнішнім середовищем. Системний підхід дозволяє виявити причинно-наслідкові зв'язки між управлінськими рішеннями та їх результатами, а також оцінити вплив економічної нестабільності на окремі елементи управлінської системи. Методичні аспекти застосування системного підходу до оцінювання управлінської ефективності розглядаються у працях Дудукала Г. О. [3], який наголошує на необхідності врахування комплексного характеру управлінських процесів.

Ресурсний підхід передбачає оцінювання ефективності управління з позиції раціональності використання ресурсів підприємства. В умовах нестабільної економіки обмеженість фінансових, матеріальних і трудових ресурсів посилює значущість даного підходу. Ресурсний підхід дозволяє оцінити управлінську ефективність через показники продуктивності, рентабельності та економії ресурсів, що є важливим чинником забезпечення стійкості підприємства.

Економічний підхід орієнтований на аналіз фінансово-економічних результатів управлінської діяльності та рівня фінансової стійкості підприємства. У нестабільному економічному середовищі економічний підхід дозволяє оцінити ефективність управління з точки зору здатності підприємства зберігати ліквідність, платоспроможність та забезпечувати прибутковість. Доцільність застосування фінансового аналізу як інструменту оцінювання управлінської ефективності обґрунтовується у дослідженнях Книшек О. О. та Тарасенка Ю. О. [6], які акцентують увагу на адаптації фінансових показників до умов економічної нестабільності.

Процесний підхід передбачає оцінювання ефективності управління через аналіз управлінських і бізнес-процесів, їх узгодженості, гнучкості та здатності до адаптації. В умовах економічної нестабільності процесний підхід дозволяє виявити "вузькі місця" в управлінській системі та оцінити ефективність управління не лише за результатами, але й за якістю реалізації управлінських рішень. Теоретико-методологічні засади оцінки ефективності управління бізнес-процесами, зокрема з використанням рефлексивного підходу, представлені у працях Лісовської Л., Роїк О. та Михайлишин В. [8], які підкреслюють важливість аналізу процесної складової управління.

Таким чином, застосування сукупності методологічних підходів — комплексного, результативного, системного, ресурсного, економічного та процесного дозволяє сформувати цілісну систему оцінювання ефективності управління в умовах економічної нестабільності. Це створює методичне підґрунтя для практичного використання зазначених підходів у діяльності підприємств та організацій різних сфер.

Оцінювання ефективності управління в умовах економічної нестабільності суттєво відрізняється від оцінювання в стабільному економічному середовищі. Основна складність полягає у високому рівні невизначеності, нестійкості фінансових показників та необхідності оперативного коригування управлінських рішень. За таких умов оцінка ефективності управління має бути динамічною, адаптивною та орієнтованою не лише на підсумкові результати, але й на якість управлінських процесів.

Алгоритм оцінювання ефективності управління в умовах економічної нестабільності запропонований на рисунку 1.

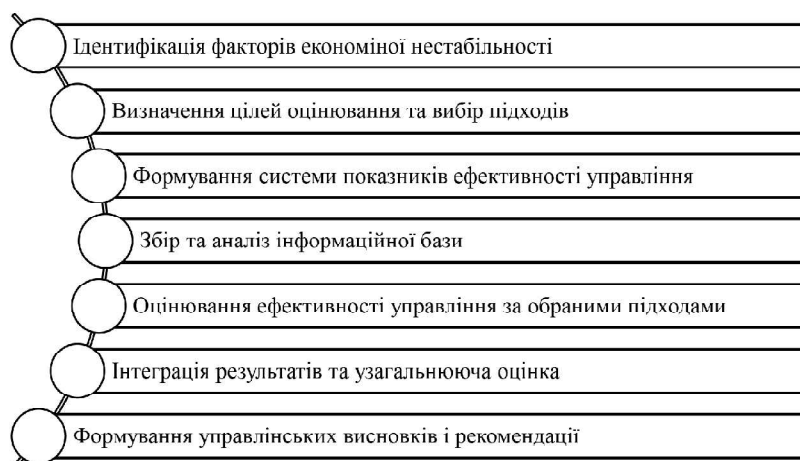


Рис. 1. Алгоритм оцінювання ефективності управління в умовах економічної нестабільності

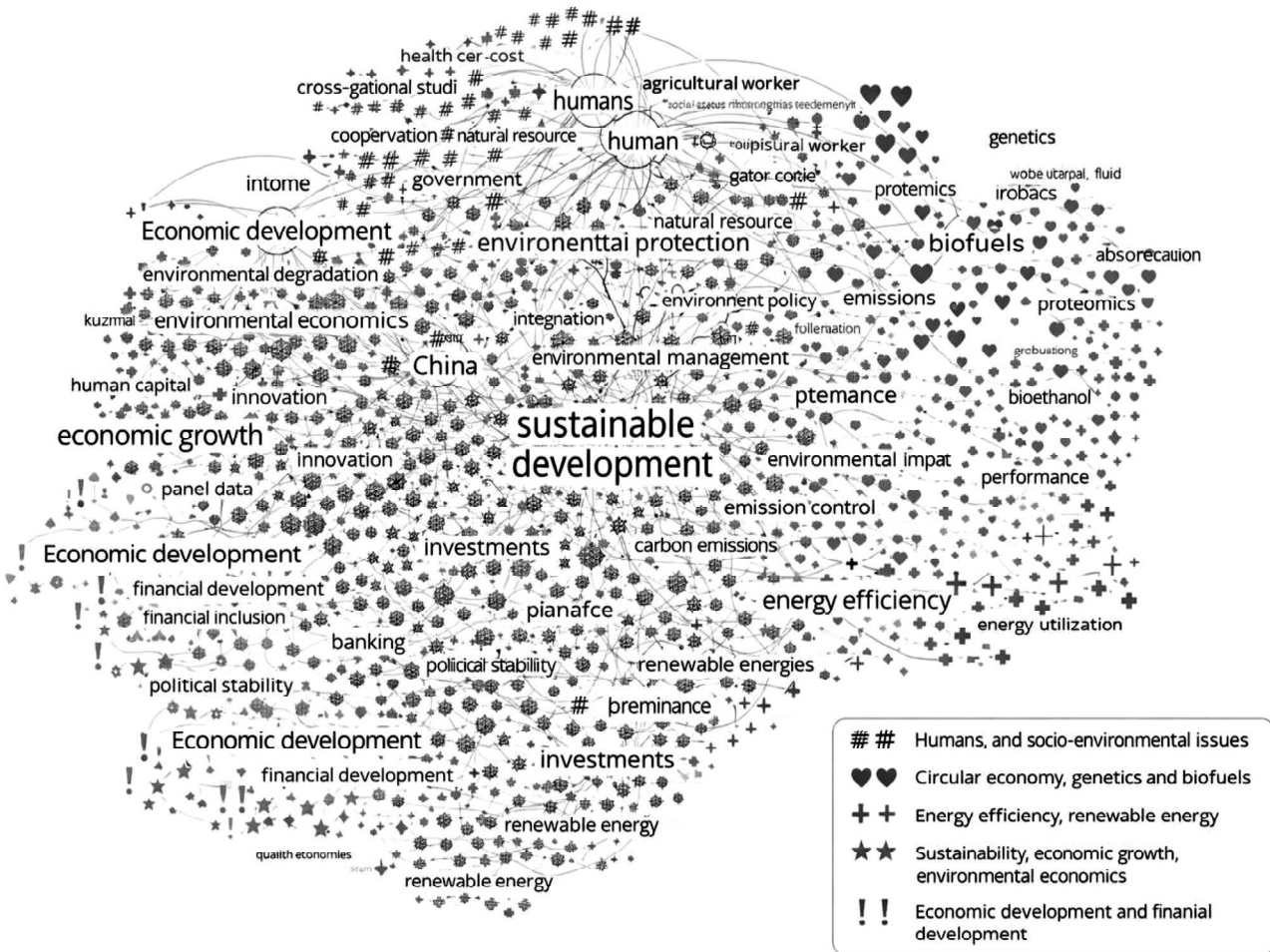


Рис. 2. Кластери досліджень за 2008 — 2025 рр. за фільтрами TITLE-ABS-KEY efficiency AND economy AND instability AND management

Джерело: побудовано автором на основі VOSviewer (версія 1.6.20)

Запропонований алгоритм передбачає послідовну ідентифікацію факторів економічної нестабільності, визначення цілей оцінювання та вибір релевантних методологічних підходів, формування системи показників, аналіз інформаційної бази, узагальнення результатів оцінювання та розроблення управлінських рекомендацій, що дозволяє об'єктивно оцінити ефективність управління, виявити проблемні зони та обґрунтувати напрями підвищення стійкості підприємства в умовах нестабільного економічного середовища.

Для ілюстрації сучасних наукових підходів до оцінки ефективності управління в умовах економічної нестабільності нами було використано кластерну карту, сформовану за результатами бібліометричного аналізу публікацій бази даних Scopus® [2]. Рисунок 2 демонструє візуалізацію побудовану в програмному середовищі VOSviewer (версія 1.6.20) на основі співзвучності ключових слів efficiency AND economy AND instability AND management за період 2008—2025 рр.

Кластер, позначений (!), є одним із найбільших та зосереджується навколо понять economic growth, economic development, investments, finance, innovation, carbon emissions. Він відображає дослідження, у яких ефективність управління розглядається крізь призму макроекономічної стабільності, інвестиційної активності, фінансового розвитку та інноваційних чинників. Значна увага при-

діляється оцінюванню управлінських рішень в умовах економічних коливань, фінансових ризиків та структурних трансформацій економіки.

Кластер, позначений (*), об'єднує поняття management, government, environmental protection, policy, human, decision-making. Він репрезентує дослідження, присвячені інституційному та державному управлінню в періоди економічної нестабільності. У межах цього кластера аналізується ефективність управлінських політик, регуляторних механізмів, антикризового менеджменту та ролі людського фактора у прийнятті управлінських рішень.

Кластер, позначений (#), тісно пов'язаний з основним економічним кластером і включає терміни financial development, banking, financial stability, risk assessment, political stability. Він акцентує увагу на фінансових підходах до оцінки ефективності управління, зокрема в умовах нестабільності фінансових ринків, банківських криз та зростання економічних ризиків. Це підкреслює важливість фінансових індикаторів та ризик-орієнтованих методів у системі управлінської оцінки.

Кластер, позначений (+), концентрується навколо понять energy, efficiency, renewable energy, energy policy, emission control, optimization. Він відображає напрям досліджень, у яких ефективність управління аналізується в контексті енергетичної безпеки, ресурсної нестабільності та переходу до сталих моделей розвитку. В умовах еконо-

мічної нестабільності управлінські рішення у сфері енергетики розглядаються як ключовий чинник довгострокової економічної стійкості.

Кластер, позначений (♥), представлений термінами performance, efficiency, optimization, emissions, technology. Він відображає прикладні та технологічні підходи до оцінювання ефективності управління, зокрема використання кількісних моделей, оптимізаційних методів та показників результативності в умовах нестабільного економічного середовища.

Загалом кластерний аналіз демонструє, що підходи до оцінки ефективності управління в умовах економічної нестабільності формуються на перетині економічної теорії, фінансового аналізу, державного управління, енергетичної політики та сталого розвитку. Це підтверджує зростаючий інтерес науковців до комплексних, адаптивних та ризик-орієнтованих моделей оцінювання управлінських процесів, здатних забезпечити ефективність управління в умовах невизначеності та економічних потрясінь.

З урахуванням викладених теоретико-методологічних положень щодо оцінювання ефективності управління в умовах економічної нестабільності доцільно провести аналіз ефективності функціонування реального сектора в 2025 році. Такий підхід зумовлений тим, що результати функціонування реального сектора відображають сукупний ефект прийнятих управлінських рішень на мікро, галузевому, державному рівнях. Аналізуючи ефективність діяльності реального сектора економіки необхідно зазначити, що протягом 2025 року підприємства працюють в умовах макроекономічної нестабільності, яка характеризується високими інфляційними очікуваннями, посиленням проінфляційних ризиків, які пов'язані зі зростанням енергодефіциту та бюджетних потреб. Восени 2025 року відбулося ускладнення безпекової ситуації внаслідок посилення атаки на логістичні об'єкти та підприємства, залізничну, газовидобувну та енергетичну інфраструктуру. Унаслідок атак виник значний дефіцит електроенергії, що негативно вплинуло на ділову активність та ефективність бізнесу [9].

В 2025 році зростання доходів бізнесу відбулося за рахунок стабільного внутрішнього попиту і підвищення цін. До вересня 2025 року за підсумками 12 місяців доходи підприємств зросли приблизно на 10% у річному вимірі. За дев'ять місяців 2025 року спостерігалось зниження обсягів діяльності в добувній промисловості, транспорті та виробництві олії порівняно з показниками 2024 року. Основним фактором економічного зростання в 2025 році залишається підвищення споживчого попиту. Цей фактор вплинув на зростання операційного прибутку та отримання високої рентабельності підприємств торгівлі. Сприятливою залишається ситуація в аграрному секторі. За 12 місяців до вересня 2025, операційний прибуток підприємств аграрної сфери зріс більше ніж на 45% у річному вимірі, що забезпечило найвищу рентабельність серед усіх галузей економіки [5].

Таким чином, реальний сектор економіки у 2025 році, незважаючи на значні макроекономічні ризики та коливання, характеризується відносною фінансовою стійкістю. Подальша динаміка його розвитку та рівень ефективності значною мірою залежатимуть від стабілізації макроекономічної ситуації та прийняття ефективних управлінських рішень на різних рівнях управління.

ВИСНОВКИ

У ході дослідження встановлено, що ефективність управління в умовах економічної нестабільності є складною багатовимірною категорією, яка формується під впливом сукупності внутрішніх і зовнішніх факторів. Економічна нестабільність, зумовлена макроекономічними дисбалансами, фінансовими кризами, інфляційними процесами та воєнними чинниками, істотно ускладнює процес прийняття управлінських рішень і підвищує вимоги до адаптивності управлінських систем. Обґрунтовано, що в умовах нестабільного економічного середовища традиційні підходи до оцінювання ефективності управління, орієнтовані виключно на фінансові результати, є недостатніми. Ефективність управління доцільно оцінювати з урахуванням здатності підприємства забезпечувати фінансову стійкість, раціонально використовувати ресурси, підтримувати безперервність бізнес-процесів та адаптуватися до змін зовнішнього середовища.

У статті виявлені основні фактори економічної нестабільності та визначено їх вплив на управлінську діяльність підприємств. Фінансові, макроекономічні, інституційні та соціально-політичні чинники формують складне середовище функціонування організацій, у якому ефективність управління залежить від гнучкості управлінських рішень і рівня готовності менеджменту до кризових змін. Найбільш доцільним у сучасних умовах є застосування сукупності методологічних підходів до оцінювання ефективності управління, зокрема комплексного, результативного, системного, ресурсного, економічного та процесного. Їх поєднання дозволяє отримати об'єктивну оцінку управлінської діяльності та врахувати як кількісні, так і якісні аспекти управління в умовах економічної нестабільності.

Література:

1. Антонюк О. Управління фінансовими ресурсами вітчизняних підприємств в умовах нестабільності економіки. Сталій розвиток економіки. 2024. № 2 (49). С. 90—93.
2. БД Scopus®. efficiency AND economy AND instability AND management. URL: <https://url.li/gpemit>
3. Дудукало Г. О. Аналіз методів оцінювання ефективності управління діяльністю підприємства. Ефективна економіка. 2012. № 3.
4. Захожай В. Б. Застосування статистичних методів для оцінки фінансової стійкості банківських установ в умовах економічної нестабільності. Академічні візії. 2024. № 35.
5. Звіт про фінансову стабільність: грудень 2025 року. Національний банк України. Київ. 2025. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/FSR_-2025-H2.pdf?v=15
6. Книшек О. О., Тарасенко Ю. О. Фінансовий аналіз діяльності підприємства в умовах економічної нестабільності. Економічний простір. 2018. № 139. С. 171—181.
7. Ковтуненко Ю. В., Олексійчук А. Г. Фінансовий аналіз діяльності підприємства в умовах економічної нестабільності. Глобальні та національні проблеми економіки. 2017. Вип. 18. С. 234—238.
8. Лісовська Л., Роїк О., Михайлишин В. Оцінка ефективності системи управління бізнес-процесами на основі рефлексивного підходу: теоретико-методологічний підхід. Економіка та суспільство. 2024. № 64. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-107>

9. Макроекономічний дайджест України: листопад 2025 року. Український інститут майбутнього. Київ. 17 листопада 2025. URL: <https://uifuture.org/dajdzhesty/makroekonomichnyy-daydzhest-11-2025>

10. Могилина Л. А. Методичні аспекти оцінки рівня економічної нестабільності як фактора негативного впливу на фінансову безпеку промислових підприємств. Проблеми і перспективи розвитку банківської системи України. 2013. Вип. 37. С. 305—317.

11. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю. Ефективність управління підприємством, підходи та методи щодо її оцінки. Проблеми системного підходу в економіці. 2018. № 5. С. 100—106.

12. Сабадаш Л. О. Оцінювання факторів впливу на економічну стійкість підприємства в кризових умовах. Інноваційна економіка. 2020. № 1—2. С. 117—124.

13. Сторонянська І. З., Бенівська Л. Я. Економічна нестабільність vs економічне зростання територій: фінансові детермінанти та поведінкові ефекти. Регіональна економіка. 2021. № 2. С. 150—164.

14. Чопик Ю. Є. Вплив повномасштабної війни на економіку України: падіння ВВП, інфляція та економічна нестабільність. Матеріали доповідей Міжнародної науковопрактичної конференції "Ефективні механізми господарювання в контексті сучасної економічної теорії" (м. Запоріжжя, 7—8 березня 2025 р.). Львів Торунь: Liha-P. С. 268—274.

15. Шашина М. В., Недзельський А. О. Оцінювання ефективності управління ресурсами підприємства як інструмент забезпечення прибутковості Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія економічна. 2023. № 1. С. 125—132. URL: <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2023-1-17>

References:

1. Antoniuk, O. (2024), "Management of financial resources of domestic enterprises under conditions of economic instability", *Stalyj rozvytok ekonomiky*, vol. 2, no. 49, pp. 90—93.

2. Scopus database (2024), "Efficiency AND economy AND instability AND management", available at: <https://url.li/gpemit> (Accessed 01 Jan 2025).

3. Dudukalo, H.O. (2012), "Analysis of methods for evaluating the efficiency of enterprise activity management", *Efektivna ekonomika*, vol. 3.

4. Zakhochai, V.B. (2024), "Application of statistical methods for assessing the financial stability of banking institutions under conditions of economic instability", *Akademichni vizii*, vol. 35.

5. National Bank of Ukraine (2025), "Financial stability report: December 2025", available at: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/FSR_2025-H2.pdf?v=15 (Accessed 01 Jan 2025).

6. Knyshek, O.O. and Tarasenko, Yu.O. (2018), "Financial analysis of enterprise activity under conditions of economic instability", *Ekonomichnyj prostir*, vol. 139, pp. 171—181.

7. Kovtunenکو, Yu.V. and Oleksiichuk, A.H. (2017), "Financial analysis of enterprise activity under conditions of economic instability", *Hlobalni ta natsionalni problemy ekonomiky*, vol. 18, pp. 234—238.

8. Lisovska, L., Roik, O. and Mykhailishyn, V. (2024), "Evaluation of the efficiency of business process management systems based on a reflexive approach: theoretical and methodological framework", *Ekonomika ta suspilstvo*, vol. 64. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-107>

9. Ukrainian Institute for the Future (2025), "Macroeconomic digest of Ukraine: November 2025", available at: <https://uifuture.org/dajdzhesty/makroekonomichnyy-daydzhest-11-2025> (Accessed 01 Jan 2025).

10. Mohylyna, L.A. (2013), "Methodological aspects of assessing the level of economic instability as a factor of negative impact on the financial security of industrial enterprises", *Problemy i perspektyvy rozvytku bankivskoi systemy Ukrainy*, vol. 37, pp. 305—317.

11. Piletska, S.T. and Korytko, T.Yu. (2018), "Efficiency of enterprise management: approaches and methods of evaluation", *Problemy systemnoho pidkhodu v ekonomitsi*, vol. 5, pp. 100—106.

12. Sabadash, L.O. (2020), "Assessment of factors influencing the economic stability of an enterprise under crisis conditions", *Innovatsiina ekonomika*, vol. 1—2, pp. 117—124.

13. Storonianska, I.Z. and Benovska, L.Ya. (2021), "Economic instability vs territorial economic growth: financial determinants and behavioral effects", *Rehionalna ekonomika*, vol. 2, pp. 150—164.

14. Chopyk, Yu.Ye. (2025), "Impact of the full-scale war on Ukraine's economy: GDP decline, inflation and economic instability", *Conference Proceedings of the International Scientific and Practical Conference "Effective Mechanisms of Economic Management in the Context of Modern Economic Theory"*, Liha-P, Lviv-Torun, Ukraine, pp. 268—274.

15. Shashyna, M.V. and Nedzelskyi, A.O. (2023), "Evaluation of the efficiency of enterprise resource management as a tool for ensuring profitability", *Naukovyi visnyk Lvivskoho derzhavnoho universytetu vnutrishnikh sprav. Seriya ekonomichna*, vol. 1, pp. 125—132. <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2023-1-17>

Стаття надійшла до редакції 08.01.2026 р.

<https://nayka.com.ua>

Електронне фахове видання

Ефективна
ЕКОНОМІКА

Виходить 12 разів на рік

Журнал включено до переліку наукових фахових видань України з ЕКОНОМІЧНИХ НАУК (Категорія «Б») Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292

e-mail: economy_2008@ukr.net

viber: +38 050 3820663