

*Н. Я. Михаліцька,*

*к. держ. упр., доцент, доцент кафедри менеджменту та економічної безпеки,  
Львівський державний університет внутрішніх справ, м. Львів, Україна*

*ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-8912-8005>*

*М. Р. Яцик,*

*к. пед. н., доцент, доцент кафедри менеджменту та економічної безпеки,  
Львівський державний університет внутрішніх справ, м. Львів, Україна*

*ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-7061-9066>*

DOI: 10.32702/2306-6814.2026.4.328

# ІНСТИТУЦІЙНО-АНТИКРИЗОВИЙ МЕХАНІЗМ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ДЕРЖАВИ ТА СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ

N. Mykhalitska,

PhD in Public Administration, Associate Professor,

Associate Professor of the Department of Management

and Economic Security, Lviv State University of Internal Affairs, Lviv, Ukraine

M. Yatsyk,

PhD in Pedagogical Sciences, Associate Professor

Associate Professor of the Department of Management

and Economic Security, Lviv State University of Internal Affairs, Lviv, Ukraine

INSTITUTIONAL AND ANTI-CRISIS MECHANISM OF STRATEGIC MANAGEMENT  
OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE STATE AND BUSINESS ENTITIES  
UNDER WARTIME CONDITIONS

**У статті досліджено проблеми забезпечення економічної безпеки держави та суб'єктів підприємницької діяльності в умовах повномасштабної війни, що супроводжується зростанням рівня економічної невизначеності, системних кризових явищ і посиленням безпекових загроз. Обґрунтовано, що традиційні підходи до управління економічною безпекою в умовах воєнних викликів виявляються недостатньо ефективними та потребують інтеграції антикризового менеджменту в систему стратегічного державного управління.**

**Запропоновано інституційно-антикризовий механізм, що поєднує стратегічний, інституційний та операційний рівні управління і передбачає координацію дій органів державної влади, безпекових інституцій та бізнесу. Доведено, що реалізація такого механізму дозволяє перейти від реактивного реагування на кризові явища до системного управління економічними ризиками, підвищити стійкість економіки та адаптивність суб'єктів підприємницької діяльності в умовах воєнних і післявоєнних трансформацій.**

*The article addresses the problem of ensuring the economic security of the state and business entities under the conditions of a full-scale war, which is characterized by a high level of uncertainty, deep structural imbalances, and the intensification of economic and security threats. It is substantiated that wartime conditions transform traditional economic risks into complex systemic challenges that simultaneously affect the macroeconomic stability of the state, the functioning of public institutions, and the resilience of business entities. In this context, conventional approaches to economic security management, designed for relatively stable environments, become insufficient and require conceptual and institutional transformation.*

*The purpose of the article is to substantiate an institutional and anti-crisis mechanism of strategic management of the economic security of the state and business entities under wartime conditions. The methodological basis of the research includes methods of scientific generalization, systemic and institutional analysis, structural and logical modeling, and comparative analysis, which allowed for a comprehensive assessment of the interaction between economic, institutional, and security factors in the process of anti-crisis management.*

*The article proposes an institutional and anti-crisis mechanism that integrates strategic, institutional, and operational levels of management and ensures coordinated actions of public authorities, security institutions, and business entities. It is proven that the implementation of such a mechanism makes it possible to shift from reactive responses to crisis phenomena toward systematic economic risk management, to enhance the resilience of the national economy, and to increase the adaptive capacity of enterprises under wartime and post-war transformations. Special attention is paid to the role of security institutions in coordinating economic and managerial decisions and in preventing financial and economic threats.*

*The practical significance of the research results lies in the possibility of their application in the activities of public authorities, the bodies of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine, the Bureau of Economic Security, and other entities of the security and defense sector in the development and implementation of strategic and anti-crisis measures aimed at strengthening economic security.*

*Ключові слова: антикризовий менеджмент, стратегічне управління, економічна безпека, інституційно-антикризовий механізм, воєнні виклики, економічні ризики, суб'єкти підприємницької діяльності.*

*Key words: crisis management, strategic management, economic security, institutional and crisis-oriented mechanism, wartime challenge, economic risks, business entities.*

## ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Повномасштабна війна стала системним викликом для економічної безпеки України, трансформувавши традиційні економічні ризики у багатовимірні кризові процеси, що поєднують воєнні, фінансово-економічні, соціальні та інституційні загрози. В умовах тривалої воєнної нестабільності економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності формується під впливом не окремих негативних факторів, а їх сукупної та накопичувальної дії, що істотно ускладнює процеси державного регулювання та управління економічними ризиками [1].

Традиційні підходи до забезпечення економічної безпеки, орієнтовані на відносно стабільні умови соціально-економічного розвитку, в умовах війни виявляються недостатньо ефективними. Вони не враховують високий рівень невизначеності, швидку зміну загроз, зростання ролі безпекових інституцій, а також потребу в оперативній координації управлінських рішень між державними органами та суб'єктами господарювання [2]. У зв'язку з цим особливої актуальності набуває інтеграція антикризового менеджменту в систему забезпечення економічної безпеки як на державному, так і на підприємницькому рівнях.

У сучасних умовах антикризовий менеджмент перестає виконувати виключно допоміжну функцію економічної політики та трансформується в один із ключових

інструментів забезпечення стійкості національної економіки. Його застосування дозволяє перейти від фрагментарного реагування на кризові явища до системного управління економічними ризиками, що є критично важливим для збереження економічного потенціалу держави, підтримки життєздатності бізнесу та забезпечення функціонування критично важливих секторів економіки в умовах війни.

Таким чином, виникає об'єктивна потреба у формуванні інституційно-антикризового механізму забезпечення економічної безпеки, який поєднуватиме економічні та безпекові інструменти впливу, забезпечуватиме координацію дій органів державної влади, безпекових інституцій та суб'єктів підприємницької діяльності та відповідатиме сучасним воєнним викликам. Розв'язання зазначеної проблеми має важливе значення не лише для теорії економічної безпеки, а й для практики державного управління та антикризового регулювання в умовах воєнних та післявоєнних трансформацій.

### АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематика економічної безпеки держави посідає важливе місце у вітчизняних наукових дослідженнях, особливо в контексті зростання системних ризиків та трансформації функцій держави в умовах воєнних викликів. У сучасних працях економічна безпека розглядається не лише як економічна категорія, а як ключовий елемент національної безпеки, що потребує комплексного та стратегічного управління.

Теоретичні засади економічної безпеки держави ґрунтовно представлені у праці О. М. Правдивця, який обґрунтовує економічну безпеку як одну з найвищих функцій держави та підкреслює її системний характер [3]. Подібний підхід розвивається у навчально-методичних працях за редакцією З. Б. Живко, де економічна безпека розглядається як багаторівнева система, що формується під впливом економічних, інституційних і управлінських чинників [4]. Зазначені дослідження формують теоретичну основу для подальшого аналізу управлінських механізмів у сфері безпеки.

Інституційно-правові аспекти забезпечення економічної та фінансової безпеки держави висвітлюються у працях українських авторів. Зокрема, у дослідженнях Н. Михаліцької, М. Яцик та співавторів акцентується увага на ролі інституційних і правових чинників у виникненні кризових явищ в економіці та необхідності узгодження державної політики у сфері безпеки [6]. Водночас ці праці переважно зосереджуються на нормативно-правовому забезпеченні та фінансових аспектах економічної безпеки, залишаючи поза увагою питання інтегрованого антикризового управління.

Значний науковий інтерес викликають дослідження, присвячені загрозам економічній безпеці в умовах глобальних трансформацій і воєнного стану. Так, О. А. Маслій та співавтори аналізують фінансово-економічні загрози державній безпеці, підкреслюючи зростання нестабільності макроекономічних показників та вразливість економіки до зовнішніх і внутрішніх шоків [8]. Подібні висновки містяться у працях А. Ю. Липкана та інших авторів, які розглядають економічну безпеку

України крізь призму воєнних ризиків і структурних трансформацій економіки [9—10].

Окремий напрям наукових досліджень становлять праці, присвячені антикризовому управлінню та фінансовій безпеці суб'єктів підприємницької діяльності. У роботах О. О. Терещенка, О. С. Силкіна, С. І. Мельника антикризове управління розглядається як інструмент стабілізації фінансового стану підприємств та підвищення їх стійкості до кризових впливів [11—13]. Разом із тим ці дослідження здебільшого зосереджені на мікрорівні та не враховують специфіку воєнних умов і необхідність координації з державними безпековими інституціями.

У сучасних працях також розвиваються підходи до стратегічного управління економічною безпекою держави. Зокрема, Я. Я. Пушак і Н. В. Трушкіна розглядають механізми стратегічного управління економічною безпекою в умовах Індустрії 4.0, наголошуючи на важливості системності та довгострокового планування [14]. Водночас у цих дослідженнях недостатньо враховується воєнний контекст та роль антикризового менеджменту як інструменту реагування на надзвичайні загрози.

Отже, аналіз наукових публікацій свідчить, що вітчизняні дослідження охоплюють широке коло питань економічної безпеки, антикризового управління та інституційного забезпечення. Проте в науковій літературі бракує цілісного підходу до формування інституційно-антикризового механізму стратегічного управління економічною безпекою держави та суб'єктів підприємницької діяльності саме в умовах повномасштабної війни, що зумовлює актуальність даного дослідження.

### МЕТА СТАТТІ

Метою статті є обґрунтування інституційно-антикризового механізму стратегічного управління економічною безпекою держави та суб'єктів підприємницької діяльності в умовах повномасштабної війни, а також визначення його ролі у забезпеченні стійкості економічної системи та мінімізації економічних ризиків воєнного характеру.

### ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

В умовах повномасштабної війни економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності перестає бути суто економічною категорією та стає комплексним об'єктом стратегічного управління. Вона формується під впливом взаємопов'язаних воєнних, фінансово-економічних, інституційних і безпекових чинників, що унеможливорює її забезпечення за допомогою окремих регуляторних або антикризових заходів. За таких умов виникає об'єктивна потреба у формуванні цілісного управлінського механізму, здатного забезпечити узгодження стратегічних цілей держави, інституційних можливостей безпекових органів та практичних інструментів антикризового управління суб'єктів підприємницької діяльності.

Економічна безпека в умовах війни розглядається як стан і здатність економічної системи держави та суб'єктів підприємницької діяльності забезпечувати

**Таблиця 1. Структурні елементи інституційно-антикризового механізму стратегічного управління економічною безпекою держави та суб'єктів підприємницької діяльності в умовах війни**

| Рівень управління | Інституції та суб'єкти                                                                   | Основні інструменти антикризового впливу                                                                                                                                                        | Очікувані результати                                                                                                                           |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Стратегічний      | Органи державної влади, що формують політику у сфері економічної та національної безпеки | Формування стратегій економічної та національної безпеки; визначення пріоритетів державної економічної політики; стратегічне планування ресурсного забезпечення; нормативно-правове регулювання | Узгодження стратегічних цілей економічної та безпекової політики; підвищення довгострокової стійкості економічної системи                      |
| Інституційний     | Безпекові інституції, органи економічного регулювання, фінансові та контролюючі органи.  | Координація дій безпекових і економічних інституцій; протидія фінансово-економічним загрозам; контроль і моніторинг ризиків; інформаційно-аналітичне забезпечення                               | Підвищення ефективності управління економічними ризиками; зменшення тіньових і криміналізованих процесів; стабілізація економічного середовища |
| Операційний       | Суб'єкти підприємницької діяльності, державні підприємства, органи місцевої влади        | Антикризове управління; фінансова стабілізація; забезпечення безперервності діяльності; адаптація бізнес-процесів                                                                               | Підвищення адаптивності та фінансової стійкості бізнесу; збереження виробничого потенціалу; мінімізація втрат від кризових впливів             |

Джерело: розроблено автором на основі узагальнення наукових підходів [15—20].

стійке функціонування і розвиток в умовах дії воєнних, економічних та інституційних загроз. Антикризове управління при цьому трактується не лише як сукупність оперативних заходів реагування на кризові явища, а як управлінський підхід, орієнтований на системне виявлення, попередження та мінімізацію економічних ризиків. Стратегічне управління в умовах війни передбачає узгодження довгострокових цілей економічної та національної безпеки з інституційними можливостями держави і практичними антикризовими рішеннями суб'єктів підприємницької діяльності [16]. Саме така логіка зумовлює необхідність формування інституційно-антикризового механізму стратегічного управління економічною безпекою.

На нашу думку, інституційно-антикризовий механізм стратегічного управління економічною безпекою є сукупністю взаємопов'язаних управлінських рішень, інституційних інструментів і координаційних процедур, спрямованих на ідентифікацію, запобігання та мінімізацію економічних ризиків в умовах війни. Ключовою особливістю такого механізму є інтеграція антикризового менеджменту в систему державного управління з урахуванням ролі безпекових інституцій та специфіки функціонування бізнесу в кризових умовах.

Забезпечення економічної безпеки в умовах війни не може бути покладене на окремі органи державної влади або виключно на суб'єктів підприємницької діяльності. Економічні ризики, що виникають у період воєнних дій, мають комплексний характер і водночас охоплюють сферу державного управління, безпекового забезпечення та господарської діяльності. Відсутність узгоджених дій між цими суб'єктами призводить до

фрагментарності управлінських рішень і зниження ефективності заходів із забезпечення економічної безпеки.

За таких умов економічна безпека потребує не лише набору окремих антикризових заходів, а й чітко вибудованої системи взаємодії між ключовими учасниками управлінського процесу. Саме це зумовлює необхідність інституційного підходу, який передбачає координацію дій, розмежування повноважень і відповідальності, а також формування стійких механізмів взаємодії між органами державної влади, безпековими інституціями та бізнесом.

У воєнних умовах забезпечення економічної безпеки виходить за межі традиційного економічного регулювання та потребує застосування системних управлінських підходів. Держава змушена не лише реагувати на окремі негативні явища, а й здійснювати постійне управління економічними процесами з урахуванням воєнних ризиків, обмеженості ресурсів і високого рівня невизначеності. За таких умов ключового значення набуває здатність системи управління забезпечувати узгодженість рішень та адаптацію до швидких змін зовнішнього середовища.

Фрагментарне застосування окремих економічних або антикризових інструментів у воєнних умовах не забезпечує стійкого ефекту та не дозволяє досягти належного рівня економічної безпеки. Відсутність єдиної логіки дій, визначених ролей і взаємозв'язків між учасниками управлінського процесу призводить до розпорошення ресурсів та зниження ефективності державної політики. Це зумовлює необхідність формування системного підходу до управління економічною безпекою в умовах війни.



**Рис. 1. Інституційно-антикризовий механізм стратегічного управління економічною безпекою держави та суб'єктів підприємницької діяльності в умовах війни**

Джерело: розроблено авторами.

У межах даного дослідження такий системний підхід реалізується через формування інституційно-антикризового механізму стратегічного управління економічною безпекою, який дозволяє поєднати управлінські рішення, інституційні інструменти та координаційні процедури в єдиній системі реагування на економічні ризики воєнного характеру. Структурно інституційно-антикризовий механізм доцільно розглядати як систему, що функціонує на трьох взаємопов'язаних рівнях управління: стратегічному, інституційному та операційному. Такий поділ дозволяє узгодити довгострокові стратегічні орієнтири державної політики з інституційними можливостями безпекових органів та практичними інструментами антикризового управління суб'єктів підприємницької діяльності (табл. 1).

Запропонована структуризація інституційно-антикризового механізму дозволяє перейти від аналізу окремих елементів до їх цілісного розгляду в межах єдиної системи стратегічного управління економічною безпекою. Для візуалізації взаємозв'язку стратегічного, інституційного та операційного рівнів управління, а також ролі ключових учасників у процесі антикризового впливу, доцільно подати узагальнену схему інституційно-антикризового механізму стратегічного управління економічною безпекою (рис. 1).

Зображена на рисунку 1 схема ілюструє логіку функціонування інституційно-антикризового механізму стратегічного управління економічною безпекою як цілісної системи, у межах якої стратегічний, інституційний та операційний рівні управління перебувають у постійній взаємодії. Такий підхід дозволяє забезпечити узгодженість довгострокових стратегічних цілей держа-

ви з інституційними можливостями безпекових інституцій та практичними інструментами антикризового управління суб'єктів підприємницької діяльності. Реалізація запропонованого механізму сприяє переходу від фрагментарного реагування на кризові явища до системного управління економічними ризиками у воєнних умовах, що є необхідною передумовою підвищення стійкості економіки та її адаптації до воєнних і післявоєнних трансформацій.

Взаємодія стратегічного, інституційного та операційного рівнів управління в межах запропонованого механізму має циклічний і взаємообумовлений характер. Стратегічний рівень формує цілі, пріоритети та орієнтири забезпечення економічної безпеки в умовах війни, які конкретизуються на інституційному рівні через розроблення управлінських рішень, координацію дій та розподіл повноважень між відповідними суб'єктами. Операційний рівень забезпечує практичну реалізацію цих рішень у діяльності суб'єктів підприємницької діяльності та державних структур, результати якої, у свою чергу, слугують основою для коригування стратегічних і інституційних рішень з урахуванням змін економічного та безпекового середовища. Такий зворотний зв'язок забезпечує адаптивність механізму та його здатність реагувати на динамічні воєнні виклики.

## ВИСНОВКИ

Таким чином, запропонований інституційно-антикризовий механізм стратегічного управління економічною безпекою забезпечує цілісне поєднання стратегічних, інституційних та операційних управлінських рішень у воєнних умовах. Реалізація запропонованого механі-

зму створює управлінський ефект, який проявляється у підвищенні стійкості економічної системи, зниженні рівня економічних ризиків і втрат, а також у підвищенні здатності держави та бізнесу адаптуватися до воєнних і післявоєнних трансформацій.

#### Література:

1. Frunchuk V., Melnyk S., Hobela V. Theoretical and methodical approach to security environment characteristics. Вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія економічна. 2025. № 1. С. 38—46. DOI: <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2025-1-5>
2. Kopytko M. Financial stability and risk management of innovation-active enterprises in the context of the circular economy. Socio-economic relations in the digital society. 2025. Vol. 5 (57). P. 45—55. DOI: <https://doi.org/10.55643/ser.3.57.2025.619>
3. Правдивець О.М. Економічна безпека, як найвища функція держави. Вчені записки Університету "КРОК". 2022. № 2 (66). С. 40—43. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-66-40-43>
4. Економічна безпека держави: навчально-методичний посібник / Живко З.Б., Черевко О.В., Копитко М.І., Зачосова Н.В., Живко М.О., Середя В.В., Занора В.О., Бісвець А.В.; за ред. Живко З.Б. — Черкаси: Видавець Чабаненко Ю.А., 2019. 240 с. URL: <http://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3466>
5. Blikhar, M.; Mykhalitska, N.; Vereskliia, M.; Komarnytska, I.; Koziar, G. Financial security of the state: international experience in the study of institutional and legal causes of crisis phenomena in the economy. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 2021. Volume 2. Issue 37. Page 426—437.
6. Nastasiak, I.; Baik, O.; Zaiats, O.; Mykhalitska, N.; Vereskliia, M. Financial and legal aspects of economic security of the state. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 2021. Volume 4. Issue 39. Page 482—493.
7. Pylypyshyn P.; Hanushchyn S.; Bek U.; Mykhalitska N.; Vereskliia M. Legal regulation of the financial and economic security of Ukraine. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 2022. Volume 1, Issue 42, Pages 510—521. DOI: [10.55643/fcaptr.1.42.2022.3747](https://doi.org/10.55643/fcaptr.1.42.2022.3747)
8. Маслій, О., Ківшик, О., & Котелевець, М. (2023). Загрози економічній безпеці держави в умовах глобальних перетворень. Економічний простір, (183), 25—30. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/183-4>
9. Липкань А. Ю. Загрози економічній безпеці України в умовах воєнного стану. Економіка та управління національним господарством. Випуск № 3 (92), 2023. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2023-3-7>
10. Onyshchenko, S., Maslii O., & Zagorulko, T. (2023). Виклики та загрози соціально-економічній безпеці України в умовах воєнного стану. Економіка і регіон Economics and Region, (1 (88)), 135—143. URL: [https://doi.org/10.26906/EiR.2023.1\(88\).2888](https://doi.org/10.26906/EiR.2023.1(88).2888)
11. Терещенко О.О. Антикризисное фінансове управління на підприємстві: монографія. Київ: КНЕУ, 2006. 408 с.
12. Силкін О.С. Антикризисное управління у системі забезпечення фінансової безпеки підприємства: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії за спе-

ціальністю 073 — "Менеджмент". Львів: Українська академія друкарства; Львівський державний університет внутрішніх справ МВС України, 2020. 295 с. URL: <http://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3540>

13. Мельник С. І. Управління фінансовою безпекою підприємств: теорія, методологія, практика: монографія. — Львів: Растр-7, 2020. 384 с. URL: [https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3284/1/Mel%27nyk\\_%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F.pdf](https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3284/1/Mel%27nyk_%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F.pdf)

14. Пушак Я. Я., Трушкіна Н. В. Механізм стратегічного управління економічною безпекою держави в умовах Індустрії 4.0. Ефективна економіка. 2023. № 8. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2023\\_8\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2023_8_5)

15. Копитко М. І., Ткачук Д. В. Формування бізнес-стійкості підприємства шляхом застосування адаптивних систем управління фінансовими ризиками та кризовими ситуаціями в умовах циркулярної економіки. Вчені записки Університету "КРОК". 2025. № 3. С. 205—214. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-205-214>

16. Михаліцька Н. Я., Яцик М. Р. Еволюція концепції комплаєнсу в системі корпоративного управління підприємства: етичні, стратегічні та антикризові аспекти. Ефективна економіка. 2025. № 11. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.11.82>

17. Одношевна, О., Мінковська, А., & Саванчук, Т. (2023). Антикризисное управління як елемент удосконалення системи економічної безпеки в сучасних умовах. Економіка та суспільство, (49). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-9>

18. Голей Ю. Взаємозв'язок антикризового менеджменту та контролю в системі управління підприємством. Економічний простір. 2023. № 183. С. 46—50. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/183-7>

19. Дашко І., Міщук Є. Взаємозв'язок економічної безпеки підприємства та держави: аналіз невідконтрольованих чинників. Проблеми розвитку підприємництва. 2023. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2023.01.314>

20. Яковенко Я.Ю. у співавторстві. Економічна безпека України в умовах війни: оцінка ключових ризиків. Інноваційна модернізація економіки України в умовах євроінтеграційних процесів: матеріали IX Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, (Кременчук, 27—28 листопада 2024 року). 127 с. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14743262>

#### References:

1. Frunchuk, V., Melnyk, S. and Hobela, V. (2025), "Theoretical and methodical approach to security environment characteristics", Visnyk L'vivskoho derzhavnoho universytetu vnutrishnikh sprav. Seriiia ekonomichna, vol. 1, pp. 38—46. DOI: <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2025-1-5>
2. Kopytko, M. (2025), "Financial stability and risk management of innovation-active enterprises in the context of the circular economy", Socio-economic relations in the digital society, Vol. 5 (57), pp. 45—55. DOI: <https://doi.org/10.55643/ser.3.57.2025.619>
3. Pravdyvets, O. (2022), "Economic security as the supreme function of the state", Scientific notes of "KROK"

University, vol. 2 (66), pp. 40—43. DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-66-40-43>

4. Zhyvko, Z.B., Cherevko, O.V., Kopytko, M.I., Zachosova, N.V., Zhyvko, M.O., Sereda, V.V., Zanora, V.O. and Biievets', A.V. (2019), *Ekonomichna bezpeka derzhavy* [Economic security of the state], Vydavets' Chabanenko Yu.A., Cherkasy, Ukraine, available at: <http://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3466> (Accessed 25 Jan 2026).

5. Blikhar, M. Mykhalitska, N. Vereskliia, M. Komarnytska, I. and Koziar, G. (2021), "Financial Security of the State: International Experience in the Study of Institutional and Legal Causes of Crisis Phenomena in the Economy", *Finansovo-kredytna diial'nist': problemy teorii i praktyky*, vol. 2 (37), no. 37, pp. 426—437.

6. Nastasiak, I.; Baik, O.; Zaiats, O.; Mykhalitska, N. and Vereskliia, M. (2021), "Financial and legal aspects of economic security of the state", *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*, Vol. 4, no. 39, pp. 482—493.

7. Pylypyshyn P.; Hanushchyn S.; Bek U.; Mykhalitska N. and Vereskliia M. (2022), "Legal regulation of the financial and economic security of Ukraine. Financial and Credit Activity", *Problems of Theory and Practice*, Vol. 1, no. 42, pp. 510 — 521. DOI 10.55643/fcaptp.1.42.-2022.3747

8. Maslij, O., Kivshyk, O., & Kotelevets', M. (2023), "Threats to the economic security of the state in the context of global transformations", *Ekonomichnyj prostir*, vol. (183), pp. 25—30. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/183-4>

9. Lypkan' A. Yu. (2023), "Threats to the economic security of Ukraine under martial law", *Ekonomika ta upravlinnia natsional'nym hospodarstvom*, vol. 3 (92). DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2023-3-7>

10. Onyshchenko, S., Maslii O., & Zagorulko, T. (2023), "Challenges and threats to the socio-economic security of Ukraine under martial law", *Ekonomika i rehion*, vol. 1(88), pp. 135—143. [https://doi.org/10.26906/EiR.2023.-1\(88\).2888](https://doi.org/10.26906/EiR.2023.-1(88).2888)

11. Tereshchenko, O.O. (2008), *Antykryzove finansove upravlinnia na pidpriemstvi* [Anti-crisis Financial Management at the Enterprise], KNEU, Kyiv, Ukraine.

12. Sylikin O.S. (2020), "Anti-crisis management in the system of ensuring the financial security of an enterprise", Ph.D. Thesis, *Ukrains'ka akademiia drukarstva; L'vivs'kyj derzhavnyj universytet vnutrishnikh sprav MVS Ukrainy*, L'viv, Ukraine, available at: <http://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3540> (Accessed 25 Jan 2026).

13. Melnyk, S.I. (2020), *Upravlinnia finansovoiu bezpekoiu pidpriemstv: teoriia, metodolohiia, praktyka* [Financial security management of enterprises: theory, methodology, practice], Rastr-7, Lviv, Ukraine, available at: [https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567-890/3284/1/Mel%20nyk\\_%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F.pdf](https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567-890/3284/1/Mel%20nyk_%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F.pdf) (Accessed 25 Jan 2026).

14. Pushak Ya. Ya., Trushkina N. V. (2023), "The mechanism of strategic management of the economic security of the state in the conditions of industry 4.0", *Efektivna ekonomika*, vol. 8, available at: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2023\\_8\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2023_8_5) (Accessed 25 Jan 2026).

15. Kopytko, M. I. and Tkachuk, D. V. (2025), "Formation of business resilience of an enterprise through the application of adaptive financial risk and crisis management systems in the conditions of a circular economy", *Vcheni zapysky Universytetu "KROK"*, vol. 3, pp. 205—214. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-205-214>

16. Mykhalits'ka N. Ya., Yatsyk M. R. (2025), "Evolution of the compliance concept in corporate governance of the enterprise: ethical, strategic and crisis management dimensions", *Efektivna ekonomika*, vol. 11. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.11.82>

17. Odnosheva, O. Minkovska, A. and Savanchuk, T. (2023), "Anti-crisis management as an element of improving the economic security system in modern conditions", *Economy and society*, vol. 49. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-9>

18. Holej, Yu.M. (2023), "The relationship between anti-crisis management and controlling in the enterprise management system", *Ekonomichnyj prostir*, vol. 183, pp. 46—50. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/183-7>

19. Dashko, I. and Mischuk, Ye. (2023), "Interconnection of economic security of the enterprise and the state: analysis of uncontrollable factors", *Problemy rozvytku pidpriemnytstva*. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2023.01.314>.

20. Yakovenko, Ya.Yu. (2024), "Economic Security of Ukraine in Wartime: Assessment of Key Risks", *Innovatsijna modernizatsiia ekonomiky Ukrainy v umovakh ievrointehratsijnykh protsesiv: materialy IX Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi internet-konferentsii* [Innovative Modernization of the Economy of Ukraine in the Context of European Integration Processes: Proceedings of the 9th International Scientific and Practical Internet Conference], Kremenchuk, Ukraine. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14743262>

*Отримано редакцією журналу / Received: 06.02.26*

*Прорецензовано / Revised: 11.02.26*

*Схвалено до друку / Accepted: 17.02.26*

<https://nayka.com.ua>

Електронне фахове видання

**ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ**  
удосконалення та розвиток

**Виходить 12 разів на рік**

включено до переліку наукових фахових видань України  
з питань **ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**  
(Категорія «Б»)

Наказ Міністерства освіти і науки України  
від 28.12.2019 №1643

Спеціальність 281

e-mail: [economy\\_2008@ukr.net](mailto:economy_2008@ukr.net)

 viber: +38 050 3820663