

І. Я. Максименко,
к. е. н., доцент, доцент кафедри обліку та фінансів,
Національний університет "Запорізька політехніка"

О. Г. Лищенко,
к. е. н., доцент, завідувачка кафедри обліку і фінансів,
Національний університет "Запорізька політехніка"
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-9211-9567>

О. В. Болдуєва,
д. е. н., доцент, Запорізький національний університет
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-5267-1816>

М. В. Болдуєв,
д. держ. упр., професор,
Національний університет "Запорізька політехніка"
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-8889-6555>

М. В. Ткаченко,
магістр, викладач, провідний бухгалтер, Відокремлений структурний підрозділ
"Запорізький гуманітарний фаховий коледж НУ "Запорізька політехніка"
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0002-0350-0628>

DOI: 10.32702/2306-6814.2026.8.231

БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК — ЯК ІНСТРУМЕНТ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА З УРАХУВАННЯМ ВИМОГ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

I. Maksymenko,
PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Accounting and Finance, National University "Zaporizhzhya Polytechnic"

O. Lyshchenko,
PhD in Economics, Associate Professor,
Head of the Department of Accounting and Finance, National University "Zaporizhzhya Polytechnic"

O. Bolduieva,
Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Zaporizhzhia National University

M. Bolduiev,
Doctor of Public Administration, Professor, National University "Zaporizhzhia Polytechnic"

M. Tkachenko,
Master's student, Accountant, Separate Structural Subdivision
Zaporizhzhia Humanitarian Vocational College National University "Zaporizhzhia Polytechnic"

ACCOUNTING — AS A TOOL FOR STRATEGIC MANAGEMENT OF AN ENTERPRISE'S ECONOMIC ACTIVITIES TAKING INTO ACCOUNT THE REQUIREMENTS OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS

Стаття спрямована на дослідження ролі бухгалтерського обліку як інструменту стратегічного управління економічною діяльністю підприємства, визначення ключових інформаційних компонентів облікової системи та обґрунтування напрямів їх удосконалення у контексті міжнарод-

них стандартів фінансової звітності. У роботі систематизовано концептуальні засади побудови бухгалтерського обліку, акцентовано увагу на значенні інтеграції фінансового та управлінського обліку, аналітичної деталізації та розвитку інформаційних систем для забезпечення прозорості, достовірності та ефективності стратегічного управління підприємством.

Особливу увагу приділено моделі побудови бухгалтерського обліку як інструменту стратегічного управління підприємством, яка відображає взаємозв'язок між елементами облікової системи, процесами формування фінансової звітності відповідно до МСФЗ та механізмами стратегічного управління. Модель демонструє, що інтеграція облікових процедур, аналітичних інструментів та інформаційних технологій створює умови для ефективного використання облікової інформації при прийнятті стратегічних управлінських рішень та підвищенні конкурентоспроможності підприємства.

Важливим елементом дослідження є систематизація інформаційних компонентів бухгалтерського обліку у системі стратегічного управління підприємством, що включає фінансовий облік, управлінський облік, стратегічний облік, фінансовий аналіз та бюджетування. Визначено значення кожного компоненту для стратегічного управління, його роль у формуванні достовірної та аналітично цінної інформації, оцінюванні ефективності використання ресурсів та плануванні діяльності підприємства.

Особливу увагу приділено розробці моделі стратегічного використання облікової інформації в управлінні підприємством, яка демонструє логічну послідовність формування інформаційних потоків — від розробки облікової політики та складання фінансової звітності відповідно до МСФЗ до використання аналітичних інструментів фінансового аналізу, бюджетування та моніторингу ключових показників ефективності. Модель підкреслює інтеграційну роль бухгалтерського обліку як інструменту стратегічного управління, що забезпечує взаємозв'язок між фінансовою, управлінською та стратегічною інформацією для прийняття обґрунтованих управлінських рішень, оптимізації використання ресурсів та управління ризиками.

Аргументовано, що розробка моделей організації бухгалтерського обліку та інтеграції інформаційних компонентів є не лише умовою підвищення ефективності управлінських рішень, але й вагомим інструментом забезпечення фінансової стабільності та конкурентоспроможності підприємства. Реалізація запропонованих моделей сприяє формуванню комплексної інформаційної бази для стратегічного планування, оцінювання ефективності економічної діяльності та підвищення прозорості управлінських рішень.

У висновку наголошено, що сучасна організація бухгалтерського обліку як інструменту стратегічного управління підприємством має базуватися на принципах інтегрованості, адаптивності та аналітичної гнучкості, що дозволяє оперативно реагувати на виклики та ризики, забезпечувати ефективне використання ресурсів, підвищувати прозорість фінансової інформації та підтримувати конкурентоспроможність підприємства у глобалізованому економічному середовищі.

The article is aimed at studying the role of accounting as a tool for strategic management of the economic activities of an enterprise, identifying key information components of the accounting system and substantiating areas for their improvement in the context of international financial reporting standards. The work systematizes the conceptual principles of accounting construction, focuses on the importance of integrating financial and management accounting, analytical detailing and the development of information systems to ensure transparency, reliability and efficiency of strategic management of an enterprise.

Particular attention is paid to the model of accounting construction as a tool for strategic management of an enterprise, which reflects the relationship between the elements of the accounting system, the processes of forming financial statements in accordance with IFRS and the mechanisms of strategic management. The model demonstrates that the integration of accounting procedures, analytical tools and information technologies creates conditions for the effective use of accounting information when making strategic management decisions and increasing the competitiveness of the enterprise.

An important element of the study is the systematization of accounting information components in the strategic management system of the enterprise, which includes financial accounting, management accounting, strategic accounting, financial analysis and budgeting. The significance of each component for strategic management, its role in the formation of reliable and analytically

valuable information, assessment of the efficiency of resource use and planning of the enterprise's activities is determined.

Particular attention is paid to the model of strategic use of accounting information in enterprise management, which demonstrates the logical sequence of information flow formation — from the development of accounting policy and preparation of financial statements in accordance with IFRS to the use of analytical tools for financial analysis, budgeting and monitoring of key performance indicators. The model emphasizes the integrative role of accounting as a strategic management tool that provides the relationship between financial, management and strategic information for making informed management decisions, optimizing the use of resources and managing risks.

It is argued that improving accounting organization models and integrating information components is not only a condition for increasing the efficiency of management decisions, but also a significant tool for ensuring the financial stability and competitiveness of the enterprise. The implementation of the proposed models contributes to the formation of a comprehensive information base for strategic planning, assessing the efficiency of economic activity and increasing the transparency of management decisions. The conclusion emphasizes that the modern organization of accounting as a tool for strategic management of the enterprise should be based on the principles of integration, adaptability and analytical flexibility, which allows for a prompt response to challenges and risks, ensuring the effective use of resources, increasing the transparency of financial information and maintaining the competitiveness of the enterprise in a globalized economic environment.

Ключові слова: бухгалтерський облік в управлінні підприємством, стратегічний управлінський облік, економіка підприємства, Міжнародні стандарти фінансової звітності, інформаційно-аналітична система, фінансова звітність, управлінський облік.

Key words: accounting in enterprise management, strategic management accounting, enterprise economics, International Financial Reporting Standards, information and analytical system, financial reporting, management accounting.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

У сучасних умовах розвитку економічного середовища підприємства функціонують у ситуації зростання конкурентного тиску, динамічних змін ринкової кон'юнктури та підвищення вимог до прозорості й достовірності фінансової інформації. За таких умов особливого значення набуває бухгалтерський облік як інформаційна основа прийняття управлінських рішень. Його роль поступово трансформується від традиційної функції фіксації господарських операцій до комплексного інструменту стратегічного управління економічною діяльністю підприємства. Саме через систему бухгалтерського обліку формується достовірна, релевантна та своєчасна інформація, необхідна для планування, прогнозування, контролю та оцінювання результатів діяльності суб'єкта господарювання.

Суттєвим чинником модернізації облікової системи підприємств є застосування міжнародних стандартів фінансової звітності. Перехід до міжнародних підходів до формування фінансової інформації зумовлює необхідність удосконалення організації бухгалтерського обліку, підвищення аналітичності облікових даних та їх адаптації до потреб стратегічного управління. Використання міжнародних стандартів фінансової звітності сприяє підвищенню порівнюваності фінансової інформації, забезпечує прозорість діяльності підприємств для

інвесторів, кредиторів та інших зацікавлених сторін, а також створює передумови для інтеграції національних підприємств у світовий економічний простір.

Водночас ефективне використання бухгалтерського обліку як інструменту стратегічного управління потребує розширення його функціонального змісту. Сучасна система обліку повинна забезпечувати не лише відображення минулих господарських подій, а й формування інформаційної бази для стратегічного аналізу, оцінювання фінансових ризиків, визначення перспектив розвитку підприємства та підвищення ефективності управління ресурсами. У цьому контексті важливого значення набуває інтеграція фінансового, управлінського та аналітичного аспектів обліку, що дозволяє формувати комплексну інформацію для підтримки стратегічних управлінських рішень.

Особливої актуальності набуває проблема адаптації облікових систем підприємств до вимог міжнародних стандартів фінансової звітності в умовах цифрової трансформації економіки та розвитку інформаційних технологій. Використання сучасних цифрових інструментів, автоматизованих систем обліку та аналітики значно розширює можливості бухгалтерського обліку як джерела стратегічної інформації, забезпечуючи оперативність обробки даних, підвищення їх точності та доступності для управлінського персоналу.

Таким чином, бухгалтерський облік у сучасних умовах виступає важливим інструментом стратегічного управління економічною діяльністю підприємства, що за-

безпечує інформаційну підтримку процесів планування, контролю та прийняття управлінських рішень. Необхідність подальшого вдосконалення облікових систем у контексті застосування міжнародних стандартів фінансової звітності, підвищення їх аналітичних можливостей та інтеграції з управлінськими процесами зумовлює актуальність наукових досліджень у цій сфері.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематика використання бухгалтерського обліку як інструменту стратегічного управління економічною діяльністю підприємства в умовах застосування міжнародних стандартів фінансової звітності є предметом активного наукового дослідження. Значний внесок у розвиток теоретико-методологічних основ цієї сфери зробили такі науковці, як Гринь В. [2], Костякова А. [3], Командровська В. [4], Куцик П. [5], Швець В. [6], Кононенко С. [7] та інші.

У сучасних дослідженнях підкреслюється, що інтеграція бухгалтерського обліку та управлінських інструментів дозволяє підприємствам ефективно планувати і контролювати економічну діяльність, забезпечувати прозорість фінансової інформації та підвищувати якість стратегічних рішень. Особлива увага приділяється впровадженню МСФЗ, що формує єдині стандарти фінансової звітності, забезпечує порівнянність і достовірність даних, а також сприяє підвищенню довіри з боку інвесторів, кредиторів та інших стейкхолдерів.

Серед ключових напрямів сучасних досліджень виділяють удосконалення методів збору та аналітичної обробки облікової інформації, використання цифрових технологій та інноваційних підходів для управлінського аналізу, а також формування ефективних комунікацій між фінансовими службами та стратегічним менеджментом підприємства. Незважаючи на значний науковий доробок, окремі аспекти застосування бухгалтерського обліку в умовах міжнародних стандартів потребують подальшого вивчення, зокрема щодо інтеграції стратегічного управлінського обліку, оптимізації процесів прийняття рішень та управління ризиками економічної діяльності.

Таким чином, сучасні наукові дослідження підтверджують, що бухгалтерський облік у контексті МСФЗ є ключовим інструментом стратегічного управління економічною діяльністю підприємства, що дозволяє підвищити ефективність управлінських рішень, зміцнити інформаційну основу стратегічного планування та забезпечити сталий розвиток підприємства в умовах глобальної економічної інтеграції.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є обґрунтування теоретичних засад та розроблення науково-практичних підходів до використання бухгалтерського обліку як інструменту стратегічного управління економічною діяльністю підприємства в умовах застосування міжнародних стандартів фінансової звітності. Реалізація поставленої мети передбачає дослідження ролі облікової інформації у формуванні інформаційно-аналітичного забезпечення стратегічного управління, визначення особливостей трансформації системи бухгалтерського обліку в умовах гармоні-

зації з міжнародними стандартами фінансової звітності, а також обґрунтування напрямів інтеграції фінансового, управлінського та стратегічного обліку.

Досягнення поставленої мети передбачає визначення ключових напрямів удосконалення організації бухгалтерського обліку на підприємствах, зокрема підвищення аналітичності облікових даних, удосконалення інформаційного забезпечення процесів стратегічного планування, впровадження сучасних інформаційних технологій обробки фінансової інформації та формування ефективної системи використання облікової інформації у процесі прийняття управлінських рішень.

Реалізація зазначених підходів сприятиме підвищенню якості фінансової інформації, забезпеченню її прозорості та порівнянності відповідно до вимог міжнародних стандартів фінансової звітності, а також створенню надійної інформаційної бази для оцінювання результатів економічної діяльності підприємства, прогнозування його розвитку та підвищення ефективності стратегічного управління в умовах динамічних змін сучасного економічного середовища.

ВИКЛАДЕННЯ ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

У сучасних умовах трансформації глобального економічного середовища бухгалтерський облік набуває не лише функції реєстрації господарських операцій, а й виступає важливим інструментом стратегічного управління економічною діяльністю підприємства. Під впливом процесів глобалізації, інтеграції національних економік у світовий економічний простір та гармонізації фінансової звітності з міжнародними стандартами фінансової звітності система бухгалтерського обліку трансформується у складний інформаційно-аналітичний механізм, спрямований на формування якісної управлінської інформації для прийняття стратегічних управлінських рішень.

Запровадження міжнародних стандартів фінансової звітності зумовлює необхідність модернізації традиційних підходів до організації управління бухгалтерським обліком на підприємствах. У цьому контексті бухгалтерський облік розглядається не лише як система документування та узагальнення фінансово-господарських операцій, але й як комплексна інформаційна система, що забезпечує формування достовірної, порівнянної та релевантної інформації для стратегічного планування, оцінювання ефективності управління діяльністю підприємства та прогнозування його подальшого розвитку.

Застосування міжнародних стандартів фінансової звітності суттєво змінює підходи до формування облікової інформації, оскільки акцент переноситься з формального дотримання правил обліку на відображення економічної сутності господарських операцій. Такий підхід сприяє підвищенню аналітичної цінності фінансової інформації, що, у свою чергу, забезпечує можливість більш ефективного використання облікових даних у процесі стратегічного управління підприємством.

У системі стратегічного управління бухгалтерський облік виконує низку важливих функцій, серед яких інформаційна, аналітична, контрольна та прогностична. Інформаційна функція полягає у формуванні достовір-

ної фінансової інформації про результати діяльності підприємства, його фінансовий стан та зміни у структурі капіталу. Аналітична функція забезпечує можливість оцінювання ефективності використання ресурсів, визначення тенденцій розвитку підприємства та виявлення факторів, що впливають на його економічну результативність. Контрольна функція спрямована на забезпечення дотримання фінансової дисципліни та ефективного використання ресурсів, тоді як прогностична функція створює передумови для формування стратегічних планів розвитку підприємства.

В умовах застосування міжнародних стандартів фінансової звітності особливої актуальності набуває інтеграція фінансового та управлінського обліку. Така інтеграція сприяє формуванню єдиної інформаційної бази, що забезпечує узгодженість стратегічних і операційних управлінських рішень. Водночас поєднання даних фінансового та управлінського обліку дозволяє здійснювати комплексний аналіз економічної діяльності підприємства, визначати ефективність реалізації стратегічних цілей та оцінювати вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на результати господарської діяльності.

Організація бухгалтерського обліку на підприємстві в умовах застосування міжнародних стандартів фінансової звітності повинна ґрунтуватися на принципах прозорості, достовірності, порівнянності та своєчасності формування інформації. Реалізація цих принципів передбачає формування ефективної облікової політики, впровадження сучасних інформаційних технологій обробки облікових даних, автоматизацію процесів підготовки фінансової звітності та інтеграцію облікових систем із системами стратегічного управління підприємством.

З огляду на зростання ролі стратегічного управління у забезпеченні конкурентоспроможності підприємств, бухгалтерський облік дедалі більше набуває характеристик стратегічного інформаційного ресурсу. Саме завдяки систематизованій обліковій інформації керівництво підприємства отримує можливість оцінювати ефективність використання фінансових, матеріальних та трудових ресурсів, здійснювати моніторинг реалізації стратегічних програм розвитку та своєчасно коригувати управлінські рішення відповідно до змін зовнішнього економічного середовища.

У контексті зазначеного доцільним є формування комплексної моделі бухгалтерського обліку як інструменту стратегічного управління економічною діяльністю підприємства (рис. 1), яка відображає взаємозв'язок між елементами облікової системи, процесами формування фінансової звітності відповідно до міжнародних стандартів та механізмами стратегічного управління. Така модель передбачає поєднання облікових процедур, аналітичних інструментів та інформаційних технологій, що забезпечують ефектив-

не використання облікової інформації у процесі прийняття стратегічних управлінських рішень.

Запропонований підхід дозволяє розглядати бухгалтерський облік як ключовий елемент інформаційної інфраструктури підприємства, що забезпечує формування якісної інформаційної бази для стратегічного планування, оцінювання ефективності економічної діяльності та підвищення конкурентоспроможності підприємства у сучасному глобалізованому економічному середовищі.

В умовах застосування міжнародних стандартів фінансової звітності особливої актуальності набуває формування інтегрованої інформаційно-аналітичної системи бухгалтерського обліку, яка забезпечує взаємозв'язок між фінансовим, управлінським та стратегічним обліком. Така система дозволяє акумулювати дані про фінансові результати діяльності підприємства, структуру активів і зобов'язань, ефективність використання ресурсів та динаміку фінансових потоків, що, у свою чергу, формує основу для прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Особливістю стратегічного використання бухгалтерського обліку є його орієнтація на довгострокові цілі розвитку підприємства. На відміну від традиційного фінансового обліку, який здебільшого спрямований на формування звітності для зовнішніх користувачів, стратегічний облік забезпечує інформаційну підтримку процесів стратегічного планування, бюджетування, оцінювання ефективності інвестиційних проектів та управління ризиками.

У цьому контексті бухгалтерський облік виконує функцію інтегратора економічної інформації, поєднуючи дані фінансової звітності, управлінського обліку, фінансового аналізу та стратегічного планування. Завдяки цьому формується комплексна інформаційна база, яка дозволяє оцінювати поточний фінансовий стан підприємства, прогнозувати його розвиток та визначати оптимальні напрями використання ресурсів.



Рис. 1. Модель побудови бухгалтерського обліку як інструмент стратегічного управління підприємством

Джерело: побудовано автором самостійно.

Таблиця 1. Інформаційні компоненти бухгалтерського обліку у системі стратегічного управління підприємством

Компонент системи обліку	Характеристика	Значення для стратегічного управління
Фінансовий облік	Система збору та узагальнення інформації про господарські операції відповідно до вимог міжнародних стандартів фінансової звітності	Формування достовірної фінансової звітності та оцінка фінансового стану підприємства
Управлінський облік	Інформаційна система внутрішнього аналізу витрат, доходів та результатів діяльності	Забезпечення інформацією для планування, бюджетування та контролю
Стратегічний облік	Орієнтований на аналіз довгострокових тенденцій розвитку підприємства та зовнішнього середовища	Підтримка стратегічного планування та формування конкурентних переваг
Фінансовий аналіз	Система методів оцінювання фінансових результатів та ефективності використання ресурсів	Виявлення резервів підвищення ефективності діяльності
Бюджетування	Процес планування доходів, витрат та фінансових потоків підприємства	Координація діяльності підрозділів та досягнення стратегічних цілей

З метою систематизації ролі бухгалтерського обліку у процесі стратегічного управління підприємством доцільно виокремити основні інформаційні компоненти, що формують інформаційно-аналітичну основу управлінських рішень (табл. 1).

Взаємодія зазначених компонентів формує комплексну систему стратегічного обліку підприємства, яка забезпечує інтеграцію інформаційних потоків та сприяє підвищенню ефективності управління економічною діяльністю. Такий підхід дозволяє поєднати результати фінансового аналізу, дані управлінського обліку та показники фінансової звітності, сформовані відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності.

З метою візуалізації взаємозв'язку між елементами системи бухгалтерського обліку та процесами стратегічного управління підприємством у дослідженні запропоновано модель стратегічного використання облікової інформації (рис. 2).

Запропонована модель демонструє логічну послідовність формування інформаційних потоків — від формування облікової політики та складання фінансової звітності відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності до використання аналітичних інструментів фінансового аналізу, бюджетування та моніторингу ключових показників ефективності. У свою

чергу, результати аналізу використовуються керівництвом підприємства для прийняття стратегічних управлінських рішень, оптимізації використання ресурсів, управління ризиками та коригування стратегічних напрямів розвитку.

Таким чином, бухгалтерський облік у сучасних умовах виступає важливим інструментом стратегічного управління підприємством, забезпечуючи формування комплексної інформаційної бази для аналізу, прогнозування та прийняття ефективних управлінських рішень. Використання міжнародних стандартів фінансової звітності підвищує якість облікової інформації, сприяє її міжнародній порівнянності та забезпечує прозорість фінансових результатів діяльності підприємства, що є важливою передумовою підвищення його конкурентоспроможності у глобальному економічному середовищі.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження засвідчує, що бухгалтерський облік у сучасних умовах функціонування підприємств трансформується із традиційної системи реєстрації господарських операцій у важливий інформаційно-аналітичний інструмент стратегічного управління економічною діяльністю. В умовах застосування міжнародних стандартів фінансової звітності особливого значення набуває формування інтегрованої облікової системи, здатної забезпечувати керівництво підприємства релевантною, достовірною та своєчасною інформацією для прийняття стратегічних управлінських рішень. Використання міжнародних стандартів фінансової звітності сприяє підвищенню прозорості фінансової інформації, її порівнянності на міжнародному рівні та формуванню об'єктивної інформаційної бази для оцінювання результатів діяльності підприємства.

У ході дослідження встановлено, що ефективність використання бухгалтерського обліку як інструменту стратегічного управління значною мірою залежить від рівня інтеграції фінансового, управлінського та стратегічного обліку, а також від застосування сучасних ана-

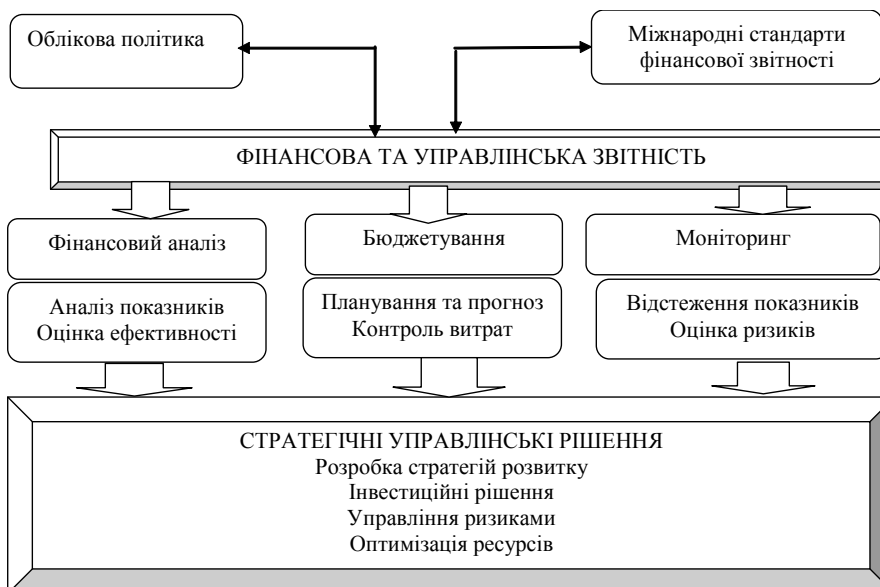


Рис. 2. Модель стратегічного використання облікової інформації в управлінні підприємством

Джерело: побудовано автором самостійно.

літичних інструментів оцінювання економічної діяльності підприємства. Аналіз сучасної практики організації облікових систем підприємств дозволив виявити низку проблемних аспектів, серед яких недостатній рівень інтеграції облікових інформаційних систем, обмежене використання аналітичного потенціалу бухгалтерських даних у стратегічному управлінні, складність адаптації облікових процедур до вимог міжнародних стандартів фінансової звітності та потреба у підвищенні кваліфікації фахівців у сфері обліку та фінансового аналізу.

В межах дослідження запропоновано концептуальну модель стратегічного використання облікової інформації, яка передбачає взаємодію ключових елементів облікової системи — формування облікової політики підприємства, застосування міжнародних стандартів фінансової звітності, підготовку фінансової та управлінської звітності, проведення фінансового аналізу, бюджетування та моніторинг ключових показників ефективності діяльності. Реалізація зазначеної моделі забезпечує формування цілісного інформаційного середовища стратегічного управління підприємством та сприяє підвищенню обґрунтованості управлінських рішень у сфері розвитку, інвестиційної діяльності та управління ризиками.

Таким чином, удосконалення системи бухгалтерського обліку в умовах застосування міжнародних стандартів фінансової звітності має розглядатися як один із ключових напрямів підвищення ефективності стратегічного управління підприємством. Реалізація запропонованих підходів сприятиме підвищенню аналітичності облікової інформації, зміцненню інформаційної підтримки управлінських процесів, підвищенню конкурентоспроможності підприємств та забезпеченню їх сталого розвитку в умовах глобалізації та динамічних змін сучасного економічного середовища.

Література:

1. Максименко І. Я., Гребенюк І. О. Сучасні підходи до організації бухгалтерського обліку та внутрішнього контролю в управлінні підприємством: можливості та виклики. *Агросвіт*. 2025. № 24. С. 214—220. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/8354/8487> (дата звернення 23.03.2026)
2. Лищенко О. Г., Герасименко Ю. А. Стратегічний управлінський облік як ефективний інструмент управління конкурентоспроможністю. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 2016. № 1. С. 59—64. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/drep_2016_1_13 (дата звернення 23.03.2026)
3. Гринь В. Бухгалтерський облік як інструмент стратегічної комунікації: якісні характеристики інформації та потреби стейкхолдерів. *Економіка та суспільство*. 2025. № 80. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-80-7> (дата звернення 23.03.2026)
4. Костякова А. А. Стратегічний управлінський облік: сутність та поняття. *Причорноморські економічні студії*. 2019. № 39 (2). URL: https://bses.in.ua/journals/2019/39_2_2019/21.pdf (дата звернення 23.03.2026)
5. Командровська В. Моделювання механізму управління інноваційним забезпеченням сталого розвитку підприємства. *Економіка та суспільство*. 2024. № 65. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-65-141> (дата звернення 23.03.2026).

6. Куцик П. Когнітивний підхід до формування стратегії підприємства на основі "Data Mining-і SWOT-аналізу. *Економічний аналіз*. 2022. Том 32. № 2. С. 243—251.

7. Швець В., Михальська О. Стандартизація та гармонізація управлінського обліку й економічного аналізу в умовах перехідної економіки. *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка*. 2020. № 6 (213). С. 48—54. DOI: <https://doi.org/10.17721/1728-2667> (дата звернення 23.03.2026).

8. Кононенко С., Кононенко Л., Назарова Г. Стандартизація і сертифікація в обліку і аудиті як фактор підвищення надійності та довіри до інформаційного забезпечення користувачів фінансової звітності. *Наука і техніка сьогодні*. 2023. № 9 (23). С. 195—206. URL: <http://hdl.handle.net/123456789/8474> (дата звернення 23.03.2026).

References:

1. Maksymenko, I. and Grebenyuk, I. (2025), "Modern approaches to the organization of accounting and internal control in enterprise management: opportunities and challenges", *Ahrosvit*, vol. 24, pp. 214—220, available at: <https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/8354/8487> (Accessed 23 March 2026).
2. Lyschenko, O. and Gerasymenko, Yu. (2016), "Strategic management accounting as an effective tool for managing competitiveness", *State and regions. Series: Economy and entrepreneurship*, vol. 1, pp. 59—64, available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/drep_2016_1_13 (Accessed 23 March 2026).
3. Gryn, V. (2025), "Accounting as a tool of strategic communication: qualitative characteristics of information and needs of stakeholders", *Economy and Society*, vol. 80. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-80-7>.
4. Kostyakova, A. (2019), "Strategic management accounting: essence and concepts", *Black Sea Economic Studies*, vol. 39 (2), available at: https://bses.in.ua/journals/2019/39_2_2019/21.pdf (Accessed 23 March 2026).
5. Komandrovskaya, V. (2024), "Modeling the mechanism for managing innovative support for sustainable development of an enterprise", *Economy and Society*, vol. 65, DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-65-141>.
6. Kutsyk, P. (2022), "Cognitive approach to forming an enterprise strategy based on "Data Mining" and SWOT analysis", *Economic Analysis*, Vol. 32, no. 2, pp. 243—251.
7. Shvets, V. and Mykhalska, O. (2020), "Standardization and harmonization of management accounting and economic analysis in the conditions of a transitional economy", *Bulletin of the Taras Shevchenko National University of Kyiv*, vol. 6 (213), pp. 48—54, DOI: <https://doi.org/10.17721/1728-2667>.
8. Kononenko, S., Kononenko, L. and Nazarova, G. (2023), "Standardization and certification in accounting and auditing as a factor in increasing reliability and trust in information support for users of financial statements", *Science and Technology Today*, vol. 9 (23), pp. 195—206, available at: <http://hdl.handle.net/123456789/8474> (Accessed 23 March 2026).

Отримано редакцією журналу / Received: 28.03.26

Процеженовано / Revised: 08.04.26

Схвалено до друку / Accepted: 21.04.26